

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Факультет податкової справи, обліку та аудиту
Кафедра облікових технологій та бізнес-аналітики**

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

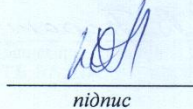
**на тему «Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовою діяльністю
бюджетних установ»**

обувача вищої освіти II курсу, групи ОМУ-22-2,
спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
освітньо-професійна програма «Управлінський облік та бізнес-аналітика»


підпис

Пустовгар Володимир Віталійович

науковий керівник:


підпис

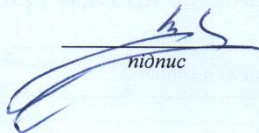
Мискін Юрій Ігорович
доктор економічних наук, доцент

керівник освітньо-професійної програми:


підпис

Мискін Юрій Ігорович
доктор економічних наук, доцент

Допущено до захисту за рішенням кафедри облікових технологій та бізнес-аналітики, протокол від
13» 01 2024 р. № 8


підпис

Паянок Тетяна Миколаївна
кандидат економічних наук, доцент

Ірпінь – 2024

Реєстрація №

9

номер

16.01.2024

дата

Кравчук П.О.
підпис фахівця кафедри

Результат
перевірки

40 захисту
до захисту, на
доопрацювання

16.01.2024

дата

Милих Ю.Г.
ініціали, прізвище наукового

Результат захисту

5(92) А
оцінка

01.02.2024
дата захисту

Голова комісії

В.К. Савчук
підпис ініціали, прізвище

Члени комісії

підпис

Ю.І. Мискин
ініціали, прізвище

підпис

Г.М. Васюк
ініціали, прізвище

підпис

Г.В. Горанець
ініціали, прізвище

- 06
1. Зміст ви теоретично зв'язок з представляє послідовно та пропози
 2. Дотри оформленн
 3. Вчасне в етапах у терміни
 4. Рецензе

- Р
1. Доповід
 2. Роздатк
 3. Знання практично відповідат
 4. Апроба конферен
- ЗАГАЛЬ

ПЕРЕ

Оцінка
бальною

9

Пра

Оцінк

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ ВИПУСКНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КЕРІВНИКОМ ТА РЕЦЕНЗЕНТОМ				
1. Зміст випускної роботи (якість теоретичного матеріалу, його зв'язок з практичним, вміння представляти матеріал в логічній послідовності, наявність висновків та пропозицій)	від 0 до 30	27		
2. Дотримання вимог щодо оформлення	від 0 до 10	8		
3. Вчасне виконання роботи на всіх етапах у встановлені кафедрою терміни	від 0 до 5	5		
4. Рецензент	від 0 до 5	5		
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50	45		
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10	10		
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5	5		
3. Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25	25		
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10	7		
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50	47		
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	92		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
92	A	5	01.02.2020	Л.В. К. С.В.В.В. Д.Т. Рибський Ю.М. Галенко А.В. Гараміза С.О. Доганенко

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	3 (задовільно)
60-69	D	2 (незадовільно)
50-59	E	
35-49	FX	

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет податкової справи, обліку та аудиту

Кафедра облікових технологій та бізнес-аналітики

Спеціальність: 071 «Облік і оподаткування»

Освітньо-професійна програма: «Управлінський облік та бізнес-аналітика»

Затверджую

Завідувач кафедри

Т.М. Паянок

«01» 10 2023 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу вищої освіти

Пустовгар Володимир Віталійович

прізвище, ім'я, по батькові студента в родовому відмінку

1. Тема кваліфікаційної роботи: «Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ», затверджена наказом ректора від 30.11.2022 № 1254.

2. Строк здачі закінченої роботи: «16» 01 2024 р.

3. Цільова установка (мета роботи): визначення основних теоретико-методичних аспектів управління фінансовою діяльністю та проведення аналізу стану бухгалтерського обліку бюджетних установ з метою подальшого вдосконалення аналітичного забезпечення управління фінансами бюджетних установ.

Об'єкт дослідження: Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр».

Предмет дослідження: теоретико-методичні аспекти Обліково-аналітичне забезпечення КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр».

4. Вихідні дані до роботи: нормативно-правова база, монографії, статті фахових видань, збірники наукових праць, навчальні посібники, підручники, Статут, Положення, Накази, Звітність підприємства.

5. Перелік графічного матеріалу: таблиці, рисунки.

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):
ВСТУП; РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ

ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ: 1.1. Су
фінансової діяльності бюджетних установ як об'єкту обліку і аналізу
Науково методичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управ
фінансовою діяльністю бюджетних установ.

РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧ
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ДІЯЛЬНІСТЮ "КИЇВСЬКИЙ МІС
КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР": 2.1. Діагно
облікового забезпечення КНП "Київський міський консультат
діагностичний центр" за основними показниками; 2.2. Моніт
аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю
"Київський міський консультативно-діагностичний центр" за осно
показниками; 2.3. Компаративний аналіз фінансової діяльності
"Київський міський консультативно-діагностичний центр"

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ
"КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧ
ЦЕНТР" : 3.1. Шляхи поліпшення облікового забезпечення управ
фінансовою діяльності КНП "Київський міський консультат
діагностичний центр" та побудова прогнозу на майбутнє; 3.2. Нап
підвищення ефективності аналітичного забезпечення управ
фінансовими результатами КНП "Київський міський консультат
діагностичний центр"

ВИСНОВКИ; СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ; ДОДАТКИ

7. Календарний план виконання роботи:

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	факт
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел та складання плану роботи	16.09.2022-30.11.2022	19.0
2	Підготовка розділу роботи та подання його керівнику		
2.1	перший розділ	02.11.2022-24.01.2023	09.1
2.2	другий розділ	01.02.2023-23.05.2023	06.0
2.3	третій розділ	24.05.2023-24.10.2023	24.0
2.4	вступ і висновки	27.10.2023-11.12.2023	17.1
3	Попередній захист роботи	29.12.2023	29.1
4	Отримання відгуку керівника роботи	18.12.2023-29.12.2023	18.1
5	Отримання зовнішньої рецензії	22.01.2024-26.01.2024	22.0
6	Допуск до захисту завідувача кафедри	29.12.2023	29.1
7	Захист кваліфікаційної роботи	01.02.2024-02.02.2024	01.02 02.02

8. Дата ви

9. Кер
роботи

10. Гара
програми

11. За
отримав з

НОВ: 1.1. Су
бліку і аналіз
печення управ

О ЗАБЕЗПЕЧ
СЬКИЙ МІС

2.1. Діагно
консульта

2.2. Моніт
діяльністю

тр" за осно
діяльності

-АНАЛІТИЧ
ЯЛЬНІСТЬЮ

ПАГНОСТИЧ

ечення управ
консульта

не; 3.2. Нап
ення управ
консульта

Л: ДОДАТК

Строк виконан
етапів роботи

ланом фак

9.2022-
1.2022 19.0

1.2022-
1.2023 09.1

2.2023-
5.2023 06.0

5.2023-
0.2023 24.0

0.2023-
2.2023 17.1

2.2023-
2.2023 29.1

2.2023-
2.2023 18.1

2.2024-
1.2024 22.0

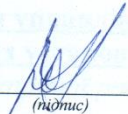
2.2023 29.1

2.2024-
2.2024 01.02

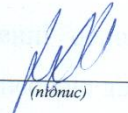
2.2024 02.0

8. Дата видачі завдання: «19» 09 2023 р.

9. Керівник кваліфікаційної роботи


(підпис) Ю.І. Мискін
ініціали, прізвище

10. Гарант освітньо-професійної програми


(підпис) Ю.І. Мискін
ініціали, прізвище

11. Завдання до виконання отримав здобувач вищої освіти


(підпис) В.В. Пустовгар
ініціали, прізвище

АНОТАЦІЯ

«Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ»

тема кваліфікаційної роботи

Мета роботи полягає в визначенні основних теоретико-методичних аспектів забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ з метою подальшого вдосконалення аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю.

Завданнями роботи є ознайомитися та дослідити підходи до вивчення сутності та характеристику доходів в роботах вітчизняних і зарубіжних вчених; дослідити методологію аналізу управління фінансовою діяльністю, а саме аналіз теоретичних і емпіричних джерел; ознайомитися з КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр» та теоретико-методичні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ; дослідити сутності фінансової діяльності бюджетних установ як об'єкту обліку і аналізу у КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр»; компаративний аналіз фінансової діяльності КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр»; оцінка обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими діяльністю КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр» та спрогнозувати шляхи поліпшення облікового забезпечення управління фінансовою діяльністю та побудова прогнозу на майбутнє.

Предметом дослідження є теоретико-методичні аспекти та обліково-аналітичне управління фінансовою діяльністю КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр».

Об'єктом дослідження виступає обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр».

Базою дослідження виступає Товариство з обмеженою відповідальністю КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр».

За результатами дослідження сформульовані комплекс завдань досягнення ефективного обліково-аналітичного забезпечення реалізації управлінської функції; надано рекомендації практичного характеру щодо обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ.

Одержані результати можуть бути використані у роботі підприємств з вдосконалення методичних положень і практичного характеру щодо обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю.

Кваліфікаційна робота містить 52 сторінок, 12 таблиць, 3 рисунків, використаних джерел з 25 найменувань, 5 додатків.

Ключові слова: доходи підприємства, облік, аналіз, обліково-аналітичне забезпечення, інформаційні системи і технології, Компаративний аналіз, Моніторинг, прогнозування.

Рік виконання кваліфікаційної роботи: 2023.

Рік захисту роботи: 2024.

"Account

The
methodolo
budgetary
managem

The
studying t
foreign se
financial a
acquainte
theoretica
the manag
of financi
analysis in

The
accountin
Consultat

The
managem
Center.

The
Consultat

Bas
effective
managem
and analy

Th
methodol
for the m

Th
reference

SUMMARY

"Accounting and analytical support for the management of financial activities of budgetary institutions"

the theme of the final qualification (diploma) work

The purpose of the study is to determine the main theoretical and methodological aspects of ensuring the management of financial activities of budgetary institutions with a view to further improving the analytical support for the management of financial activities.

The objectives of the work are to get acquainted with and study approaches to studying the essence and characteristics of income in the works of domestic and foreign scientists; to study the methodology for analyzing the management of financial activities, namely, the analysis of theoretical and empirical sources; to get acquainted with the Kyiv City Consultative and Diagnostic Center and the theoretical and methodological foundations of accounting and analytical support for the management of financial activities of budgetary institutions; to study the essence of financial activities of budgetary institutions as an object of accounting and analysis in the Kyiv City Consultative and Diagnostic Center.

The subject of the study is the theoretical and methodological aspects and accounting and analytical management of financial activities of the Kyiv City Consultative and Diagnostic Center.

The object of the study is the accounting and analytical support for the management of financial activities of the Kyiv City Consultative and Diagnostic Center.

The basis of the study is the Limited Liability Company Kyiv City Consultative and Diagnostic Center.

Based on the results of the study, a set of tasks has been formulated to achieve effective accounting and analytical support for the implementation of the management function; practical recommendations have been made on accounting and analytical support for managing the financial activities of budgetary institutions.

The results obtained can be used in the work of the enterprise to improve the methodological provisions and practical nature of accounting and analytical support for the management of financial activities.

The qualification work consists of 52 pages, 12 tables, 3 figures, a list of 25 references, 5 appendices.

Keywords: enterprise income, accounting, analysis, accounting and analysis, support, information systems and technologies, Comparative analysis, Monitoring, forecasting.

Year of completion of the qualification work: 2023.

Year of thesis defense: 2024.

Від

Дипл
комплекс

обліково-
бюджетно

У р
забезпече

його оцін
Наук

шляхи
фінансово

ефективн
в діяльно

Пор
питання.

аналітичн
міський

стосують
побажанн

Всі с
В цілому

рекомеңд
комісією.

Віталійон
оподатку

Керівни
(диплом

Висново

після по
«19»

екзамена

Завідув

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	7
1.1. Сутності фінансової діяльності бюджетних установ як об'єкту обліку і аналізу.....	7
1.2. Науково методичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ.....	8
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ДІЯЛЬНІСТЮ “КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР”	16
2.1. Діагностика облікового забезпечення КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” за основними показниками.....	16
2.2. Моніторинг аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” за основними показниками.....	23
2.3. Компаративний аналіз фінансової діяльності КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”.....	30
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ КНП “КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР”	38
3.1. Шляхи поліпшення облікового забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” та побудова прогнозу на майбутнє.....	38
3.2. Напрямки підвищення ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”.....	45
ВИСНОВКИ.....	50
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	52
ДОДАТКИ	

Вступ

Актуальність теми. В сучасних умовах розвитку ефективність і результативність діяльності установ державного сектору економіки, зокрема закладів охорони здоров'я, все більшою мірою визначається рівнем інформаційного та аналітичного забезпечення управління. Це в основному стримується недостатнім розвитком облікової та аналітичної функцій управління, недосконалістю обліково аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень.

Удосконалення бухгалтерського обліку та системи обліково-аналітичного забезпечення покликане сприяти підвищенню обґрунтованості управлінських рішень щодо стратегічного розвитку закладів охорони здоров'я. Однак, практика показує, що бухгалтерський облік та аналіз не утворюють цілісну систему і не відповідають вимогам управління. У теорії та на практиці обліково-аналітичне забезпечення орієнтоване на виконання функцій звітності.

Обслуговуюча функція обліку та аналізу користувачів інформації та суб'єктів прийняття рішень недостатньо розвинута. Не розроблено теоретико методологічні підходи до створення інтегрованої системи обліково аналітичного забезпечення управління закладом охорони здоров'я.

Сучасні умови господарювання висувають нові вимоги до системи управління діяльністю закладів охорони здоров'я, які повинні, з одного боку, бути адаптованими до змін зовнішнього середовища, з іншого – сприяти забезпеченню проведення необхідних змін. Розв'язати таке завдання неможливо без удосконалення обліково-аналітичного забезпечення, яке не відповідає вимогам управління і зорієнтоване на внутрішньо-системні потреби, розв'язання задач внутрішньо-системного характеру. Загальносистемні задачі залишаються поза полем зору системи обліку, за винятком фінансово-господарської діяльності [1].

Стан і ступінь розробки проблеми в спеціальній літературі. Питання теоретичного та організаційно-методичного забезпечення обліку і аналізу

витрат висвітлені у працях багатьох вітчизняних вчених, зокрема: К. Сімондс, М. Бромвіч, В. А. Маняєвої, В. Семанюк, Л.С. Петрова, В.В. Міняйлик, С. М. Галузіна, А. Н. Кузьминский, В. А. Маняєва, Н. А. Дехтяр

Поняття обліку викликає дискусії у науковому світі з багатьох проблем – щодо теоретичних основ, предмету, об’єктів, розвитку нових вимог і тенденцій тощо. Вирішення цих проблем покликане забезпечити підвищення ефективності системи обліку, а тому їх дослідження мають актуальне значення для національної економіки загалом та установ державного сектору зокрема.

Раціональний підхід до розуміння суспільством обліку, робить його більш прозорим, відкритим і дієвим з точки зору формування однозначних підходів, єдиної системи оцінки, контрольованості та більш упорядкованих взаємовідносин між суб’єктами економічної системи.

Об’єкт дослідження – обліково-аналітичне забезпечення управління витратами державного підприємства.

Предмет дослідження – теоретичні та методичні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ.

База дослідження – КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”.

Методи дослідження. Використано такі методи: теоретичного узагальнення і порівняння; причинно-наслідкового зв’язку та абстрактно-логічний; спостереження; моделювання та формалізації; статистики.

Інформаційною базою дослідження є матеріали конференцій, статистичні дані, нормативно-правові документи, довідкові та інформаційні видання, Інтернет-ресурси.

Наукова новизна одержаних результатів дослідження полягає у вдосконаленні методичних положень і рекомендацій практичного характеру щодо обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ.

Як система, що розвивається, бухгалтерський облік змушений видозмінюватися відповідно до нових явищ і процесів, які виникають у

суспільстві та економіці. Так на сучасному етапі особливий інтерес викликає той факт, що господарська діяльність бюджетних організацій та установ стає важливим об'єктом обліку. Для виявлення можливостей формування ефективної системи обліку важливо дослідити природу термінів «об'єкт» і «господарська діяльність як об'єкт обліку».

Оскільки фінансово-господарська діяльність охоплює усі без винятку процеси й операції, а також фінансові та нефінансові активи, що використовуються для забезпечення формування коштів спеціального фонду, визнання її об'єктом обліку є цілком обґрунтованим і логічним.

Господарську діяльність як об'єкт обліку в установах державного сектору економіки слід розглядати з точки зору явища, що має специфічні зв'язки, взаємовідносини та властивості. Характерним є факт її реальності, яка вимагає пізнання й адекватного відображення в системному обліку.

Вибір об'єкту дослідження при цьому має визначатися такими чинниками, як об'єктивність існування, відповідність часовим проміжкам (періоду здійснення), наявність структурованої будови з певною кількістю елементів, достатнім рівнем ідентифікації складових елементів як у змісті господарської діяльності бюджетних організацій та установ, так і в об'єкті наукового пізнання (обліку), перспективністю розвитку господарської діяльності (як об'єкта обліку та як предмета дослідження) тощо.

РОЗДІЛ 1. Теоретико-методичні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ

1.1. Сутності фінансової діяльності бюджетних установ як об'єкту обліку і аналізу.

Фінансова діяльність бюджетних установ включає в себе ряд особливостей, які відрізняють її від господарської діяльності підприємств виробничої сфери.

Ця діяльність включає в себе організацію та фінансування бюджетних установ, а також облік доходів і видатків[2].

Аналіз діяльності бюджетних установ включає в себе визначення мети, завдань, переліку методів і прийомів аналізу[2]. Це допомагає виявити проблеми та можливості для покращення ефективності та продуктивності.

Важливо враховувати, що фінансова діяльність бюджетних установ регулюється чинною нормативно-правовою базою[3].

Бюджетні установи виконують важливу роль у суспільстві, надаючи послуги громадянам. Це можуть бути освітні установи, медичні заклади, культурні та спортивні установи. Вони фінансуються за рахунок бюджетних коштів, отже, важливо забезпечити ефективне використання цих коштів.

Фінансова діяльність бюджетних установ має кілька ключових сутностей, які є об'єктом обліку і аналізу:

1. Бюджетування: Це процес планування та розподілу фінансових ресурсів. Включає в себе складання бюджетів, розподіл коштів на різні програми та проекти, контроль за виконанням бюджету.

2. Доходи та витрати: Облік доходів (надходжень коштів) та витрат (розходів) є основою фінансового обліку. Важливо відстежувати, звідки надходять кошти (податки, платежі, фінансування) та як вони використовуються.

3. Фінансова звітність: Система звітності, яка відображає фінансовий

стан установи. Включає баланс, звіт про прибутки та збитки, звіт про грошові потоки. Ці дані дозволяють проводити аналіз фінансової діяльності.

4. Контроль і аудит: Проведення контролю за використанням бюджетних коштів та аудит фінансової діяльності допомагають у виявленні недоліків, забезпечують дотримання нормативів та ефективне використання ресурсів.

5. Фінансовий аналіз: Оцінка фінансових даних для прийняття управлінських рішень. Аналізується ліквідність, рентабельність, платоспроможність та інші показники для оцінки ефективності фінансової діяльності.

Бюджетні установи також мають відповідати вимогам прозорості та відкритості. Це означає, що їх фінансова діяльність повинна бути доступною для перевірки та контролю. Це допомагає забезпечити відповідність законодавству та запобігти корупції.

Крім того, бюджетні установи мають відповідати вимогам ефективності та продуктивності. Це означає, що вони повинні надавати послуги високої якості, використовуючи мінімум ресурсів. Це вимагає відповідного планування, управління та контролю.

Отже, бюджетні установи мають відповідати вимогам соціальної відповідальності. Це означає, що вони повинні враховувати вплив своєї діяльності на суспільство та навколишнє середовище. Це може включати в себе забезпечення доступу до послуг для всіх громадян, незалежно від їх соціального статусу, та зменшення впливу на навколишнє середовище.

1.2 Науково методичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю бюджетних установ

Система бухгалтерського обліку є основою усього інформаційного забезпечення системи управління господарською одиницею. Саме така функція обґрунтовує та підтверджує причини виникнення обліку як такого.

Поряд із бухгалтерським обліком існує й економічний аналіз. У поєднанні їх можна назвати системою обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством.

Апріорі обліково-аналітичне забезпечення присутнє на будь-якому підприємстві, що веде бухгалтерський облік згідно із законодавством України, але нерідко рівень такого забезпечення не є достатнім для повноцінного інформаційного забезпечення управління діяльністю.

Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством існує завдяки обліково-аналітичній інформації. У даній категорії важливе значення мають визначення понять «облікова інформація» та «аналітична інформація».

Бухгалтерський облік фіксує і накопичує синтетичну (узагальнюючу) та аналітичну (деталізовану) бухгалтерську облікову інформацію про діяльність суб'єкта господарювання за певний період. Вона містить відомості про активи організації, про стан майна, джерела його утворення, про зобов'язання, відносини з контрагентами, про формування фінансових результатів, про прибуток та його використання тощо. Бухгалтерська облікова інформація формується на таких стадіях: виявлення, вимірювання, реєстрація, накопичення, узагальнення.

С. М. Галузіна, дослідивши поняття обліково-аналітичної інформації, стверджує, що аналітична складова в ньому має два основних значення [4]. З однієї сторони, аналітична інформація – частина облікової інформаційної сукупності, яка відповідає вимозі аналітичності. При цьому аналітичні облікові показники є підмножиною множини облікових показників. З іншої – аналітична інформація становить вид економічної інформації, отриманої із облікової інформації в результаті дій функцій управління: аналіз і синтез. У такому випадку, приходиться до висновку С. М. Галузіна, множина обліково-аналітичної інформації є об'єднанням множини облікових показників (в тому числі аналітичних облікових показників) і аналітичних показників (тобто показників, отриманих у результаті дії управлінських функцій «аналіз» і «синтез») [4].

Оскільки аналітичні дані є основою для економічного обґрунтування стратегічних рішень, зокрема, раціоналізації виробництва, оптимізації перспектив розвитку економіки та підприємства тощо, великого значення набуває дослідження ступеня аналітичності інформації. В загальному виді під аналітичністю інформації слід розуміти її адекватність вимогам і завданням економічного аналізу. Аналітичність даних бухгалтерського обліку є деталізацією даних, які містяться у ньому, та їх групування за важливими економічними ознаками. А. М. Кузьмінський стверджує, що під аналітичною інформацією перш за все слід розуміти результативні показники, необхідні при проведенні аналізу. Для отримання таких показників використовують різну економічну інформацію (показники): облікову, планову, оперативну [5].

Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення включає інформацію, яку надає бухгалтерський облік, та інформацію, яка готується методами економічного аналізу. При цьому аналітичною є облікова інформація після опрацювання її економічним аналізом, тому не доцільно розбивати складову «аналітична» у понятті обліково-аналітичної інформації на дві частини. Очевидним є те, що складова «облікова» включає всю інформацію бухгалтерського обліку, в тому числі аналітичного і синтетичного.

Обліково-аналітичне забезпечення управління діяльністю підприємства є ширшим за поняття обліково-аналітичної інформації. Слово «забезпечення» у даному терміні означає виконання процесу постачання обліково-аналітичної інформації в систему управління. Це поняття має включати комплекс дій з підготовки обліково-аналітичної інформації (рис. 1.1).

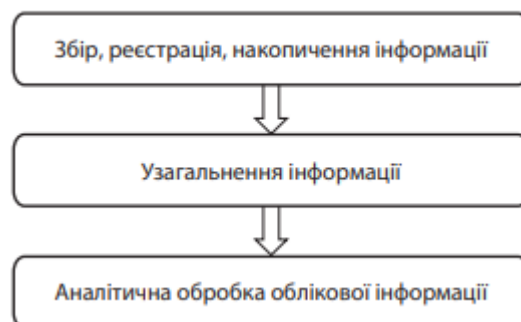


Рис. 1.1 Схема процесу обліково-аналітичного забезпечення

Обліково-аналітичне забезпечення – це процес підготовки обліково-аналітичної інформації, забезпечення її кількості та якості. Таким чином, поняття обліково-аналітичного забезпечення постає у двох значеннях:

- 1) діяльність, пов'язана зі збором, реєстрацією, узагальненням, збереженням, передачею та аналітичним опрацюванням інформації;
- 2) забезпечення системи управління відповідною кількістю необхідної якісної інформації.

Метою обліково-аналітичного забезпечення має стати поєднання процедур бухгалтерського обліку й економічного аналізу формування інформації такого характеру: історичного, що узагальнює результати діяльності; аналітичного, що передусє прийняттю обґрунтованого управлінського рішення.

У підприємства немає майбутнього, якщо воно не працює на перспективу та не застосовує розроблену стратегію свого розвитку. Стратегічне управління стає важливішим фактором успішного виживання в ринкових умовах.

Дійсно система фінансового обліку спрямована на фіксацію фактів господарської діяльності підприємства, але на ретроспективній основі, та не дає можливості вибудовувати прогнози розвитку навіть на найближчий проміжок часу.

Однак в сучасних умовах значна кількість управлінських рішень носить стратегічний характер, а, відтак, цей процес потребує інформаційного забезпечення. Це означає, що виникає реальна потреба на практичному рівні у формуванні стратегічного обліку.

Стратегічний облік – явище достатньо нове та є перспективним для вітчизняної теорії та практики. На сучасному етапі відбувається його формування як самостійної науки, розробляються методики його ведення.

Стратегічний облік зарубіжні та вітчизняні науковці розглядають як складову управлінського обліку та як основу для дослідження фінансових та економічних проблем з точки зору перспектив подальшого розвитку

підприємства.

Так, саме формулювання «стратегічний управлінський облік» (СУО) належить Сімондс К. [9], який вирізняв його від управлінського обліку за рахунок орієнтації останнього на порівняння бізнесу із конкурентами. М. Бромвіч [8] вважав, що СУО дає можливість у процесі прийняття рішень зважати на техніку ведення бізнесу конкурентами та підключати нефінансову інформацію.

Стратегічний управлінський облік, на думку В. А. Маняєвої [7], – це процес ідентифікації, вимірювання, накопичення, підготовки, інтерпретації та представлення фінансової та нефінансової інформації для аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища організації, а також для контролю за виконанням, на основі якої вищим керівництвом підприємства приймаються рішення для досягнення стратегічних цілей та в кінцевому випадку місії організації.

Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління являє собою інтегровану систему стратегічного обліку і стратегічного аналізу, яка систематизує інформацію для обґрунтування бізнес-стратегії, координації напрямів стратегічного розвитку підприємства, системної оцінки ефективності реалізації оперативно-тактичних і стратегічних управлінських рішень.

Проаналізувавши результати останніх досліджень науковців, було виявлено різні погляди на поняття «стратегічний облік» (табл. 1.1). Загалом, на думку зарубіжних вчених [9], стратегічний облік виконує наступні функції:

- 1) забезпечує збір інформації, пов'язаної з конкуренцією;
- 2) забезпечує використання обліку для стратегічних рішень;
- 3) скорочення витрат на основі стратегічних рішень;
- 4) забезпечення конкурентних переваг підприємства.

Таблиця 1.1

Підходи до визначення поняття «стратегічний облік» за різними авторами

№	Прізвище автора	Визначення стратегічного обліку
1	Хахонова Н. М. [15]	Стратегічний управлінський облік може бути охарактеризовано як напрям управлінського обліку, що формує інформаційне забезпечення для прийняття стратегічних управлінських рішень.
2	Бутинець Ф. Ф. [5]	Стратегічний облік – це фінансовий аналіз проблеми, що пов’язаний з чотирма факторами: зобов’язаннями, контролем, готівкою (витрати) та потенціалом.
3	Савчук В. П. [12]	Стратегічний управлінський облік має на меті надавати власнику стратегічно важливу інформацію для прийняття обумовлених та стратегічно важливих рішень. В область першочергового інтересу власника та топ-менеджменту надається необхідним включити стратегічні облікові фактори.
4	Блаженкова Н. М. [2]	Стратегічний управлінський облік є підсистемою системи управлінського обліку, значно розширює сферу його дій в інформаційному забезпеченні, стратегічного й оперативного управління підприємством.
5	Шеремет Д. А. [17]	Стратегічний управлінський облік орієнтований на процес прийняття стратегічних рішень, у рамках якого пропонується ретельний аналіз бізнес-середовища, де організація здійснює свою діяльність.
6	Райан Б. [11]	Стратегічний облік розглядається як основа для досліджень фінансових та економічних проблем з точки зору найбільш важливого для підприємства питання – реалізації сприятливих можливостей бізнесу.
7	Плісун І. Й. [10]	Стратегічний облік – це інформаційна модель, що поєднує в рамках єдиної системи фінансовий і управлінський облік, і забезпечує фахівців підприємства виробничою інформацією для прийняття ефективних рішень, а також забезпечує інформацією для оцінки діяльності підприємства.
8	Сіммондз К. [16]	Стратегічний управлінський облік – спосіб аналізу власного бізнесу та бізнесу конкурентів.
9	Богатая І. М. [4]	Стратегічний облік являє собою систему реєстрації, узагальнення й представлення даних, необхідних для прийняття стратегічних управлінських рішень, менеджерами господарюючого суб’єкта. Відмінною особливістю є формування інформації про зовнішні фактори макросередовища в рамках системи моніторингу та прийняття даних факторів до уваги.

Джерело інформації: Simmonds K, (1981), ‘Strategic Management Accounting’, Management Accounting, 59[4]

Стратегічний облік є невід’ємною частиною стратегічного аналізу. Стратегічний аналіз посідає важливе місце в процесі підготовки і прийняття управлінських рішень, відповідно, є складовою планування господарської діяльності підприємств усіх форм власності та господарювання.

Стратегічний аналіз насправді – це механізм зворотного зв’язку в процесах стратегічного менеджменту, оскільки, є неможливим формулювання стратегій без проведення попереднього стратегічного аналізу діяльності підприємства. З іншого боку, саме стратегічний аналіз, який здійснюється в процесі реалізації стратегії підприємством, дає можливість внести певні стратегічно-спрямовані зміни в оперативну діяльність підприємства. І саме стратегічний аналіз дасть можливість в комплексі оцінити ефективність реалізації стратегії підприємства. Отже загалом, стратегічний аналіз має на меті формування системи показників, які забезпечать кількісно-якісне

визначення позицій підприємства в середовищі на довгостроковий період.

Стратегічний аналіз – це процес комплексного аналізу внутрішніх ресурсів та можливостей підприємства, що спрямовані на оцінку майбутнього стану бізнесу, його сильних та слабких сторін, виявлення стратегічних проблем [6].

Завдання стратегічного аналізу полягає в змістовній та формальній характеристиці об'єкта дослідження, виявленні особливостей, закономірностей та тенденцій його розвитку, визначенні способів управління цим об'єктом.

Кінцевою метою стратегічного аналізу є надання інформації менеджерам та іншим зацікавленим особам для прийняття адекватних стратегічних рішень, вибору стратегії, яка найбільшою мірою відповідає майбутньому підприємства.

Суть стратегічного аналізу полягає у тому, що за його допомогою здійснюється вибір конкретної стратегії з багатьох альтернатив і формування всієї системи стратегій. При здійсненні стратегічного аналізу визначається ступінь впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища на критерії конкретних стратегій.

Стратегія підприємства передбачає вирішення таких завдань: визначення сфери діяльності підприємства і формування стратегічних напрямів; постановка стратегічних цілей і завдань для їх досягнення; формування стратегії для досягнення намічених цілей і результатів діяльності виробництва; оцінка результатів діяльності підприємства.

Стратегічний аналіз поділяють на дві частини – аналіз зовнішнього середовища та управлінський аналіз. Це пов'язане із тим, що за їх проведення повинні відповідати різні служби організації, якщо аналіз зовнішнього середовища є функцією маркетингу, то проведення управлінського аналізу є прерогативою функціональних служб підприємства.

Стратегічні довготермінові рішення визначають перспективу організації, її майбутнє. Для їх впровадження необхідна інформація про

можливості підприємства та його економічне середовище. Таку інформацію забезпечує обліково-аналітичне забезпечення управління підприємства.

Формування системи обліково-аналітичного забезпечення управління підприємства є процесом цілеспрямованого підбору відповідних інформаційних показників облікового і необлікового характеру, які будуть використані для планування, аналізу і прийняття оперативних управлінських рішень.

Завдання обліково-аналітичного забезпечення сучасного суб'єкта господарювання полягають у пошуку раціональних співвідношень між категоріями часу, ризику та кінцевими результатами діяльності, рівнем ресурсного забезпечення і можливостями примноження та ефективного використання потенціалу розвитку підприємства. При цьому має забезпечуватися фінансова стійкість і висока інвестиційна привабливість підприємства.

Названі інформаційні показники повинні відображати не тільки загальні обсяги діяльності, обсяги і структуру доходів та витрат, але і містити дані про фактори впливу на них, зокрема, про елементи вибраної облікової політики, події після звітної дати, які впливають на фінансові результати діяльності, вплив інфляції на результативні показники і т. д.

Отже, щоб мати належне інформаційне забезпечення системи управління суб'єкта господарювання, доцільно сформулювати комплекс завдань для досягнення ефективного обліково-аналітичного забезпечення реалізації управлінської функції:

- розробити критерії та порядок оцінки якості інформації, яка створюється у системі бухгалтерського обліку та економічного аналізу;
- розробити методiku оцінки якості облікового циклу та процесу аналітичної обробки облікової інформації;
- встановити порядок генерування необхідної управлінню кількості даних у системі обліку та порядок подальшої трансформації облікових даних в аналітичну інформацію.

РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ДІЯЛЬНІСТЮ “КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР”

2.1. Діагностика облікового забезпечення КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” за основними показниками

Обліково-аналітичне забезпечення є складовою інформаційного забезпечення підприємства і представляє собою цілісну інформаційну систему, мета якої - забезпечення якісною та своєчасною економічною інформацією зацікавлених зовнішніх і внутрішніх користувачів з метою прийняття інформаційно обґрунтованих управлінських рішень для забезпечення стійкого розвитку підприємства.

За розрахунками науковців питома вага обліково-аналітичної інформації в системі інформаційного забезпечення діяльності суб'єкта господарювання становить близько 70% від загального обсягу економічної інформації. Однак, крім обліково-аналітичної інформації для забезпечення системи управління необхідна нормативно-правова, методична, технічна, організаційна та іншого роду інформація, яка в сукупності може розглядатися як інформаційно-довідкова інформація (рис. 2.1).



Рис. 2.1 Місце і роль обліково-аналітичного забезпечення в інформаційному забезпеченні системи управління підприємства

На сучасних підприємствах організація обліково-аналітичного забезпечення управлінських процесів тісно пов'язана з процесами управлінського аналізу і фінансового контролю, включаючи їх основні напрями відповідно до функціональних зон бізнес-процесів підприємства:

- 1) процес закупівлі активів і придбання матеріальних запасів;
- 2) процеси надання послуг та реалізації товарів;
- 3) процеси розрахунків з контрагентами;
- 4) формування фінансових результатів суб'єктів господарської діяльності.

Таким чином, для процедури оцінювання рівня економічної безпеки підприємства необхідно обирати такі групи показників, розрахунок яких можна буде проводити на основі відомостей облікового інформаційного ресурсу.

Основний документ, який надає максимально корисну інформацію зовнішнім користувачам – це фінансова звітність. Від структури фінансової звітності і форми розкриття інформації залежить рівень задоволення інформаційних потреб користувачів.

Регламентовані за структурою та змістом форми фінансової звітності не завжди дозволяють відобразити максимально корисну інформацію для її користувачів, розкрити особливості фінансово-господарської діяльності підприємства, що потребує зниження рівня регламентування структури форм фінансової звітності.

Отже, при проведенні організації обліково-аналітичного забезпечення КНП «КМКДЦ» враховано інформація щодо матеріально-технічної бази, а саме: складають основні фонди та оборотні кошти, а також інші матеріальні цінності та фінансові ресурси, вартість яких відображена у балансі.

Таблиця 2.1.1

Структура основних засобів

Вартість	Земля	Будинки та споруди	Машини та обладнання	Капітальні інвестиції	Інструменти, прилади	Інші основні засоби	Необоротні матеріальні активи	Нематеріальні активи	Разом
Первісна, тис. грн.	7 439,0	57 225,0	121 767,0	827,0	356,0	36,0	6 720,0	4,0	194 374,0
Первісна, %	3,8%	29,4%	62,6%	0,4%	0,2%	-	3,5%	-	100,0%
Залишок, тис. грн.	7 439,0	21 591,0	73 863,0	827,0	230,0	24,0	3 359,0	4,0	107 337,0
Залишок, %	6,9%	20,1%	68,8%	0,8%	0,2%	-	3,1%	-	100,0%

Джерело інформації: фінансова звітність КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

Таблиця 2.1.2

Відсоток зносу окремих груп основних засобів:

Група ОЗ	Ступінь зносу
Будинки та споруди	40,94 %
Оргтехніка, інші основні засоби	4,02 %
Машини та обладнання	55,04 %

Джерело інформації: фінансова звітність КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

За 2020 - I півріччя 2023 року з усіх джерел доходів на покращення матеріально-технічної бази КНП «КМКДЦ» використано 12 251,6 тис. грн. (в т. ч. за рахунок коштів бюджету розвитку – 7 504,2 тис. грн., за рахунок коштів, отриманих за надання платних медичних послуг – 4 747,4 тис. грн.), а саме:

За рахунок коштів бюджету розвитку: проведено капітальний ремонт приміщень на суму 99,9 тис. грн.; виконані роботи з капітального ремонту мереж електроживлення по збільшенню потужностей загальною вартістю 293,2 тис. грн.; виконані роботи з капітального ремонту медичного обладнання загальною вартістю 6 799,2 тис. грн.; закуплено медичне і інше терміново

необхідне обладнання, в тому числі: за 2021 рік придбання гістероскопу – 100,0 тис. грн.; за 2022 рік придбання обладнання для відділу реабілітації – 189,6 тис. грн.; за 2023 рік придбання обладнання для відділу реабілітації – 22,3 тис. грн.

За рахунок власних коштів: придбано медичне обладнання – 3 891,6 тис. грн.; проведено капітальний ремонт приміщень та медичного обладнання – 855,8 тис. грн.

Обсяги інформації, які циркулюють в управлінській структурі сучасного підприємства, і стосуються його економічних показників, є досить великим, і дуже багато економічних і фінансових параметрів, які використовуються для оцінювання рівня економічної безпеки суб'єкта господарювання, є взаємозалежними.

Недостовірна оцінка стану економічної безпеки може стати причиною нераціонального, неефективного управління господарською структурою, що в свою чергу, має для підприємства великі негативні наслідки, оскільки в такому випадку навіть незначні фінансові втрати, зумовлені несвоєчасною ідентифікацією загроз економічній безпеці підприємства, виявляються досить істотними з огляду на недостатність у вітчизняних суб'єктів господарювання фінансових ресурсів, залучених у їх виробничі, торговельні та інші процеси.

Одним із відчутних проблемних аспектів обліково-аналітичного забезпечення оцінювання рівня економічної безпеки підприємств є велика кількість інформації, яку фахівцям необхідно опрацювати в процесі оцінювання.

Переробити і проаналізувати такий великий обсяг даних про економічний стан підприємства нині можливо лише за допомогою активного використання сучасних інформаційних технологій.

Усвідомлення цього факту управлінським персоналом підприємств провокує зростання попиту на інформаційні системи, що здатні правильно систематизувати і проаналізувати всю інформацію, яка надходить з облікових відомостей, та забезпечити аналітику раціональну вибірку необхідних для

оцінювання рівня економічної безпеки суб'єкта господарювання даних.

Проблемою обліково-аналітичного забезпечення діагностики стану економічної безпеки суб'єкта господарської діяльності залишається і якість інформаційного ресурсу, яка в першу чергу залежить від рівня раціональності організації облікового процесу на підприємстві.

У період реформування традиційної вітчизняної системи бухгалтерського обліку і звітності та адаптації національних стандартів до практик визнаних у світі облікових процедур, суттєво і перманентно змінюються вимоги до ведення обліку та аналізу ефективності використання корпоративних ресурсів підприємств, а також розширюються переліки поставлених перед обліково-аналітичними процедурами завдань.

Характерні риси формування обліково-аналітичного забезпечення безпеки орієнтованого управління суб'єктом господарської діяльності, які вдалося визначити із врахуванням досвіду сучасних підприємств, є наступними:

- обмеження документального забезпечення бухгалтерською звітністю, відсутність її аналітичної обробки, крім випадків проведення аудиту;
- відсутність аналітичних звітів щодо стану окремих показників економічної безпеки підприємства у ретроспективі по причині неможливості сформулювати такий перелік через відсутність методичних рекомендацій щодо оцінювання рівня економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності;
- низький рівень захисту обліково-аналітичної інформації від стороннього доступу, втрати, видозміни і псування, у першу чергу від власного персоналу суб'єкта господарської діяльності;
- недостатність ресурсів – у тому числі техніко-технологічних і кадрових для організації ефективної системи обліково-аналітичного забезпечення безпеки орієнтованого управління;
- відмова від послуг професійних аналітиків і передача завдання щодо формування обліково-аналітичного забезпечення процесу оцінювання рівня економічної безпеки підприємств бухгалтеру, економісту, фінансисту тощо.

Забезпечення необхідною інформацією експертів, які проводять оцінювання рівня економічної безпеки суб'єкта господарської діяльності, в потрібний час і в потрібному місці, і формування інформаційного ресурсу на основі даних управлінського обліку і результатів управлінського аналізу становить суть організації інформаційного обслуговування процесу оцінювання рівня економічної безпеки підприємства і безпеки орієнтованого управління ним і, поряд з формуванням якісного інформаційного середовища діяльності господарської структури, сприяє досягненню її тактичних і стратегічних цілей.

Отже, рівень інформованості підприємства та можливість ефективного і швидкого оцінювання отриманої інформації стає одним з критеріїв оцінки стабільності підприємства, найважливішим чинником виживання в боротьбі з конкурентами та більшими за розміром підприємствами.

Оцінку впливу зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на розвиток суб'єктів господарювання з позиції комплексного підходу можна здійснити шляхом проведення відповідних аналітичних процедур в рамках SWOT аналізу:

1) визначення внутрішніх сильних і слабких сторін підприємства з складанням переліку параметрів для оцінки діяльності та вибором найбільш суттєвих та важливих сильних і слабких сторін підприємства;

2) визначення зовнішніх ринкових можливостей і загроз з метою аналізу та оцінки фінансової стабільності та конкурентоспроможності підприємства в поточній та довгостроковій перспективі;

3) зіставлення сильних і слабких сторін підприємства з можливостями і загрозами ринку та узагальненням результатів SWOT-аналізу у вигляді матриці SWOT.

Таблиця 2.1.3

SWOT АНАЛІЗ КНП «КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР»

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
➤ широкий спектр медичних послуг; ➤ кваліфікований лікарський персонал; ➤ запровадження цільових комплексних програм; ➤ сертифікована система якості ISO 9001:201; ➤ широке впровадження інноваційних медичних технологій; ➤ унікальні технології: пункційна біопсія, трепан-біопсія, УЗД діагностики з використанням еластографії зсувної хвилі та компресійної еластографії, рентгенологічні дослідження з функцією томосинтезу, ендоскопічні дослідження з анестезіологічним супроводом; ➤ сучасні приміщення, комфортні умови роботи; ➤ нове високотехнологічне обладнання експертного класу; ➤ використання сучасних медичних технологій та стандартів лікування; ➤ безбар'єрний доступ (працює ліфт та встановлено сучасний туалет для інвалідів, які пересуваються на колясках); ➤ регулярне підвищення кваліфікації медичного персоналу; ➤ систематичне оновлення матеріальнотехнічної бази 303.	➤ плинність кадрів; ➤ високий відсоток працюючих пенсіонерів; ➤ недостатня володіння іноземною мовою персоналом; ➤ знос основних засобів; ➤ швидке моральне зношення обладнання. ➤ недостатній рівень використання сучасних інформаційних технологій; ➤ відсутність досвіду працювати в ринкових умовах; ➤ відсутність єдиного інформаційного простору.
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
➤ розширення спектру медичних послуг; ➤ освоєння нових медичних технологій; ➤ формування ефективної вмотивованої команди; ➤ постійне безперервне навчання медичних працівників як по спеціальності так і роботі в нових умовах - комп'ютеризації закладу, комунікації з пацієнтами та один з одним.	➤ обмеженість фінансових ресурсів та джерел їх поповнення; ➤ складна економічна ситуація в країні; ➤ брак кваліфікованих кадрів через відтік останніх за кордон та в приватні заклади охорони здоров'я; ➤ інфляційні процеси.

Джерело інформації: стратегічний план КНП "Київський міський консультативно-діагностичний центр"

Отже, проблемні аспекти обліково-аналітичного забезпечення оцінювання рівня економічної безпеки підприємств полягають, у недосконалості власне механізму проведення такої оцінки, що пояснюється відсутністю комплексного та уніфікованого підходу до діагностики стану економічної безпеки суб'єктів господарювання різних форм власності та видів економічної діяльності, з якістю того інформаційного ресурсу, що має стати базою для проведення розрахунків, адже система бухгалтерського обліку в Україні досі залишається не на сто відсотків автоматизованою, будується на запутаній системі документаційного обороту та є складною для розуміння і використання особами, що не мають професійної бухгалтерської освіти.

2.2. Моніторинг аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” за основними показниками

З теоретичної точки зору і особливо практичної доцільності, відправним моментом побудови моніторингу підприємства повинна виступати загальноуправлінська система з відлагодженим зворотнім зв'язком: кінцевою метою побудови системи моніторингу фінансово-економічних показників є формування механізму, що дозволяє отримати ефективну інформаційно-аналітичну базу для поточного регулювання діяльності підприємства.

З точки зору доцільності організації моніторингу економічних показників найбільш важливим принципом є засади цілеспрямованості, тобто визначення конкретного параметру економічних категорій, які в повному обсязі характеризують дійсний стан підприємства на галузевому ринку його діяльності і чинники, що впливають (або можуть вплинути) на його конкурентоздатну чи фінансово-майнову позицію. З цього приводу в системі моніторингу потрібно дотримуватись принципу, що будь-який коефіцієнт, коли він аналізується “ізолювано від інших несе дуже мало по-справжньому значимої інформації... для повної картини характеристики компанії потрібно проаналізувати сукупність показників” [10].

Ще однією важливою складовою дієвості та ефективності системи моніторингу підприємства є урахування специфіки галузі в якій здійснює свою діяльність підприємство та його внутрішньогосподарської, виробничої, технологічної і управлінської складових.

Іншою важливою складовою моніторингу діяльності підприємств інноваційного типу є їхня інвестиційна привабливість, тобто формування ринкової вартості і капіталізації економічних ресурсів підприємства. Для таких цілей найефективнішими вважаються моделі, побудовані на засадах типу “системи збалансованих показників”.

Комплексний процес проведення моніторингу фінансово-економічних показників підприємства і оцінки рівня досягнення стратегічних цілей за

такими системами включає наступні основні етапи:

- визначення напрямів (проекцій) за якими буде здійснюватися оцінка та моніторинг реалізації стратегії, оскільки склад і кількість показників безпосередньо залежать від стратегії, яку реалізує підприємство;

- розробка і затвердження оцінних показників для системи моніторингу в розрізі окремих проекцій, встановлення причинно-наслідкових зв'язків між ними. При виборі показників для системи моніторингу необхідно визначити пріоритети, для однозначного висновку у разі якщо одні показники вказують на проблеми реалізації стратегії, інші – на її виконання;

- створення системи виміру і відстеження стану показників системи моніторингу полягає у формуванні алгоритму розрахунку окремих оцінних показників з використанням первинної інформаційної бази спостереження і методів економічного аналізу;

- порівняння фактичних значень показників системи моніторингу з встановленими нормативним значенням і оцінка результатів порівняння та відхилень фактичних значень від нормативних;

- аналіз основних причин що викликали відхилення фактичних значень від нормативних. За результатами цього аналізу насамперед розставляються акценти на тих показниках, що мають суттєві відхилення від цільових нормативів;

- визначення системи дій при встановлених відхиленнях і ухвалення рішення про коригування показників контролю.

Процедура коригування може здійснюватися шляхом перегляду показників системи моніторингу. Для цього з'ясовується наскільки нормативні значення показників відповідають встановленим цілям підприємства і вибраній стратегії. Зміна умов зовнішнього середовища може зробити неможливим досягнення поставлених цілей, а тому, враховуючи об'єктивність цього фактора, обрані економічні показники мають бути скориговані, або процес коригування перенести на рівень стратегії підприємства.

Ключові показники ефективності повинні визначатися для кожного підприємства індивідуально, проте визначальними для таких цілей є наступні принципи: обмежена кількість; єдність системи ключових показників для всієї організації; вимірність, можливість кількісного вираження; прямий зв'язок з найважливішими чинниками успіху; підконтрольність, тобто можливість впливати на чинники, що впливають на значення показників.

Національна служба здоров'я впроваджує в Україні принцип універсального охоплення медичними послугами. Інструментом його досягнення є Програма медичних гарантій. Це - перелік та обсяг медичних послуг і ліків, які держава гарантує населенню та оплачує з коштів державного бюджету за єдиними тарифами. Це - прозорі правила доступу до медичних послуг, які відомі пацієнтам, дають їм фінансову точку опори під час лікування і тим самим запобігають катастрофічним витратам на медичну допомогу з власних кишень.

Отже, основними показниками для проведення моніторингу аналітичного забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” є показники діяльності, в тому числі: кількість проведення досліджень.

Таблиця 2.2.1

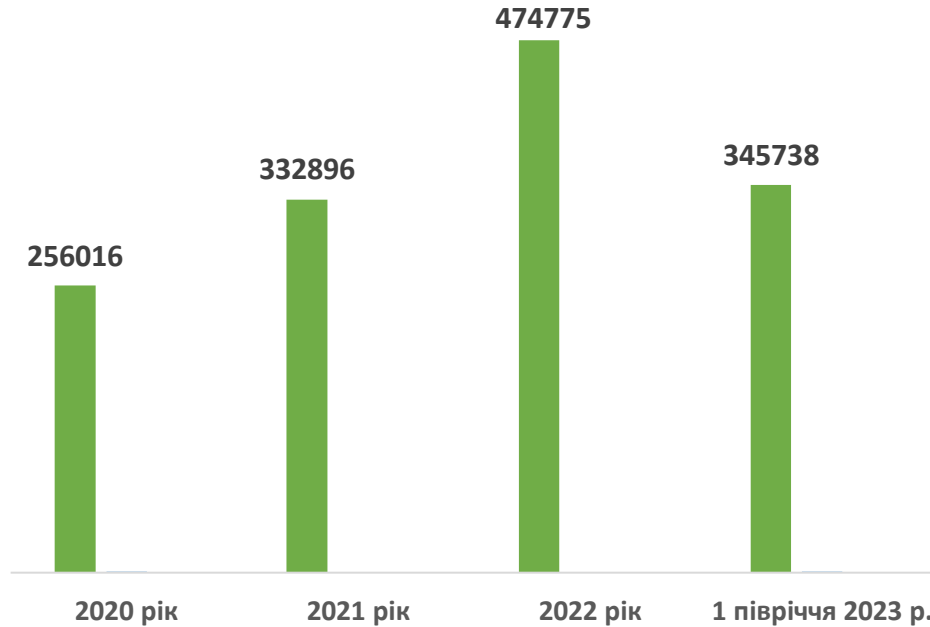
Показники діяльності КНП «КМКДЦ»

Відділи	2020 рік		2021 рік		2022 рік		2023 рік (I півріччя)	
	К-ть проведених досліджень	Обстежено хворих з онкопатологією	К-ть проведених досліджень	Обстежено хворих з онкопатологією	К-ть проведених досліджень	Обстежено хворих з онкопатологією	К-ть проведених досліджень	Обстежено хворих з онкопатологією
Рентгендослідження	10 308	62	10 778	164	21 974	24	9 790	236
КТ-дослідження	3 582	168	10 488	27	11 014	-	6 025	94
МРТ-дослідження	2 585	37	1 180	3	4 457	-	3 535	-
Відділ ендоскопії	5 898	69	10 726	68	8 991	51	6 244	28
Відділ УЗД	15 950	22	15 750	2	21 927	-	14 410	-
Каб.ультразвукової пункційної біопсії	9 718	247	12 222	30	10 943	-	5 938	160
Консульт.відділ	26 655	203	44 520	21	53 873	-	101 214	39
Відділ ФД	19 379	-	27 228	-	66 240	-	39 197	-
КДЛ	148 054	-	181 844	-	257 053	-	148 085	-
Відділ цитології	12 425	138	16 295	110	16 931	91	10 154	83
Кабінет анестез.	1 462	-	1 865	-	1 372	-	1 146	-
ВСЬОГО	256 016	946	332 896	425	474 775	166	345 738	640

Джерело інформації: статистичні дані КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

Діаграма 2.2.1

**Кількість проведених досліджень в КНП «КМКДЦ»
за 2020 рік – I півріччя 2023 року**



Збільшення кількості досліджень у першому півріччі 2023 року обумовлено тим, що до міста Києва прибула значна кількість переселенців внаслідок повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України.

Таблиця 2.2.2

**Основні показники діяльності закладу за I півріччя 2022 року та I
півріччя 2023 року наведено в таблицях**

№ пакету	Найменування	I півріччя 2022 року	I півріччя 2023 року	%	Відхилення (тис. грн.)
	09.1 Кількість консультацій	15942	36827	20885	231%
	09.2 Кількість основних лабораторних досліджень	29038	55782	26744	192%
	09.3 Кількість специфічних лабораторних досліджень	2934	12392	9458	422%
	09.4 Інших лабораторних досліджень	1605	3876	2271	241%
	09.5. Кількість інструментальних досліджень із використанням рентгенологічних (скопічних), УЗД, ендоскопічних методів	24582	49743	25161	202%

Продовження табл. 2.2.2

	09.6. Кількість інструментальних досліджень із використанням КТ, МРТ, та методів радіонуклідної діагностики	3475	7418	3943	213%
	09.7 Кількість інших інструментальних досліджень	13147	32452	19305	247%
	09.8 Кількість хірургічних втручань, проведених амбулаторно	1977	9138	7161	462%
	09.9 Кількість лікувально-профілактичних процедур	19518	23753	4235	122%
	09.10 Кількість лікувально-діагностичних процедур	17453	39194	21741	225%
	09.11 Кількість інших діагностичних процедур	57	11	-46	19%
Пакет 9	Амбулаторний Всього:	129728	270586	140858	209%
Пакет 10	Мамографія	1199	4357	3158	363%
Пакет 11	Гістероскопія	5	1	-4	20%
Пакет 12	ЕГДС	1051	2121	1070	202%
Пакет 13	КС	335	485	150	145%
Пакет 14	Цистоскопія	19	123	104	647%
Пакет 24	Паліативна допомога	220	247	27	112%
Пакет 26	Реабілітація	234	792	558	338%
Пакет 27					
Пакет 36	Вакцинація	2685	0	-2685	0%
	Всього:	135476	278712	143236	206%

Джерело інформації: статистичні дані КНП "КМКДЦ"

Надання консультативно-діагностичної та лікувально-профілактичної вторинної (спеціалізованої) та третинної (високоспеціалізованої) амбулаторної медичної допомоги включає в себе Пакет №9 «ПРОФІЛАКТИКА», діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах». Проведення необхідних лабораторних досліджень (відповідно до напрямку надання медичної допомоги закладом та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я). Початкова сума договору 45 428,8 тис. грн., що на 14 301,5 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 146%;

Проведення проєкційного рентгенографічного неінвазійного

дослідження молочних залоз у двох проекціях, проведення додаткових проекцій, прицільного знімку, також консультацію лікаря перед дослідженням з метою виявлення протипоказань або важливих аспектів для проведення дослідження, а також аналіз проведених раніше досліджень (за наявності) включає в себе Пакет № 10 «МАМОГРАФІЯ». Початкова сума договору 1 491,8 тис. грн., що на 658,6 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 179%;

Проведення гістероскопії для візуального огляду стінок порожнини матки з ендоскопічною маніпуляцією за потреби (зокрема, із взяттям матеріалу для гістологічного дослідження тощо) та/або ендоскопічною операцією, також консультацію лікаря перед дослідженням з метою виявлення протипоказань або важливих аспектів для проведення дослідження, а також аналіз проведених раніше досліджень (за наявності) включає в себе Пакет № 11 «ГІСТЕРОСКОПІЯ». Початкова сума договору 122,0 тис. грн., що на 95,1 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 454%;

Проведення діагностичної езофагогастродуоденоскопії для візуального огляду стравоходу, шлунку, в тому числі огляд шлунку в інверсії, та дванадцятипалої кишки з/без проведення ендоскопічних маніпуляцій, також консультацію лікаря перед дослідженням з метою виявлення протипоказань або важливих аспектів для проведення дослідження, а також аналіз проведених раніше досліджень (за наявності) включає в себе Пакет № 12 «ЕЗОФАГОГАСТРОДУОДЕНОСКОПІЯ». Початкова сума договору 3 657,1 тис. грн., що на 1 423,0 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 164%;

Проведення діагностичної колоноскопії для візуального огляду товстої кишки і термінального відділу тонкої кишки (при технічній можливості) з/без проведення ендоскопічних маніпуляцій, також консультацію лікаря перед дослідженням з метою виявлення протипоказань або важливих аспектів для проведення дослідження, а також аналіз проведених раніше досліджень (за наявності). включає в себе Пакет № 13 «колоноскопія». Початкова сума договору 2 241,8 тис. грн., що на 1 269,5 тис. грн. більше ніж в 2022 році або

на 231%;

Проведення діагностичної цистоскопії (уретроцистоскопії) для візуального огляду стінок уретри, сечового міхура і вічок сечоводів з/без проведення ендоскопічних маніпуляцій, також консультацію лікаря перед дослідженням з метою виявлення протипоказань або важливих аспектів для проведення дослідження, а також аналіз проведених раніше досліджень (за наявності) включає в себе Пакет № 14 «ЦИСТОСКОПІЯ». Початкова сума договору 169,7 тис. грн., що на 49,1 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 141%;

Надання паліативної медичної допомоги пацієнту/пацієнтці (дорослим та дітям) за місцем його/її перебування, в тому числі зі створенням стаціонару вдома за потреби, та/або з використанням засобів телекомунікації у цілодобовому режимі включає в себе Пакет № 24 «МОБІЛЬНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ». Забір, транспортування зразків до лабораторії закладу та проведення необхідних лабораторних досліджень, а також проведення консультацій спеціалістами паліативної служби лікарів-спеціалістів інших напрямів надання медичної допомоги. Початкова сума договору 9 168,5 тис. грн., що на 8 939,3 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 4000%;

Надання реабілітаційної допомоги пацієнтам, які потребують нейрореабілітації та/або ортопедичної реабілітації, та/або психологічної реабілітації, та/або кардіо-респіраторної реабілітації, та/або комплексної реабілітації та інших напрямів реабілітації, упродовж післягострого та довготривалого реабілітаційних періодів відповідно до складеного індивідуального реабілітаційного плану та програми реабілітаційної терапії членами мультидисциплінарної реабілітаційної команди, постійний моніторинг стану пацієнта, проведення лабораторних досліджень, а також організація навчання пацієнтів/родини/доглядачів особливостям догляду включає в себе Пакет № 54 «РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ». Початкова сума договору 7 271,0

тис. грн., що на 6 492,0 тис. грн. більше ніж в 2022 році або на 933%;

Підбиваючи підсумок, необхідно відзначити що використання запропонованого алгоритму у комплексній системі моніторингу дозволить не лише здійснити комплексний моніторинг економічних показників діяльності підприємств, але й надасть реальну можливість проводити відстеження і діагностику результатів діяльності, раціонального спрямування ресурсів, коригувати управлінські рішення щодо уточнення спланованої операційної діяльності і намічених стратегічних цілей.

2.3. Компаративний аналіз фінансової діяльності КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

Суб’єкти господарювання проводять компаративний (порівняльний) аналіз фінансової звітності на основі аналізу балансів, звітів про фінансові результати, звітів про рух грошових коштів від періоду до періоду. Це зазвичай включає в себе розгляд змін окремих залишків по статтях з року в рік або на багаторічній основі. Тренд є найважливішою інформацією, що генерується внаслідок компаративного аналізу фінансової звітності. Порівняння звітів за декілька періодів дає змогу виявити напрямок, швидкість та розмір тренду (тенденції). Порівняльний аналіз також дозволяє порівняти тренд в пов'язаних з ним елементах.

Компаративний аналіз бухгалтерського балансу є горизонтальним аналізом, що проводиться зліва направо (або справа на ліво), коли здійснюється постатейне порівняння статей звіту. Зазвичай, компаративний аналіз бухгалтерського балансу використовує суми на кінець та початок звітного періоду, а також середню суму (медіану) за період. Порівняння річних сум із середньою сумою або медіаною, обчисленою протягом декількох періодів, допомагає віднайти нестандартні відхилення.

Аналіз змін показників бухгалтерського балансу з року в рік передбачає порівняння через відносно короткі проміжки часу - за два чи три роки та

зазвичай здійснюється на основі аналізу змін по індивідуальних рядках з року в рік. Аналіз змін з року в рік для коротких проміжків часу є керованим і зрозумілим. Він має перевагу в тому, що виявляє зміни як в абсолютному вираженні в грошовому вимірнику, так і в процентному відношенні. Зміни показників бухгалтерського балансу як в абсолютному вираженні, так і у відсотках, є корисною інформацією, оскільки різний базис в обчисленні відсоткових змін може привести до значних змін, що є несумісними з їх фактичним значенням.

За допомогою компаративного аналізу бухгалтерського балансу стає можливою діагностика господарської діяльності економічного суб'єкта та знаходження «больових точок» системи управління економічною одиницею. Баланс буде вважатися «здоровим», якщо він відповідає низці таких критеріїв: грошові кошти та їх еквіваленти зростають у кінці періоду по відношенню до початку звітної періоду, швидкість їх зростання більша, ніж рівень інфляції, але не більше, ніж темпи зростання виручки; оборотні активи демонструють позитивну динаміку зростання у рівних умовах по відношенню до темпів зростання необоротних активів та поточних зобов'язань; обсяг та динаміка зростання перманентного капіталу як довгострокового джерела фінансування (визначається як сума довгострокового позикового та власного капіталу) вище відповідних показників по необоротним активам; частина власного капіталу в грошових коштах балансу не повинна перевищувати показник 50%; кредиторська та дебіторська заборгованість повинна відповідати за обсягом одна одній; позитивним показником також є відсутність у балансі непокритих збитків [11].

КНП «КМКДЦ» є одержувачем бюджетних коштів в межах затверджених бюджетних асигнувань та коштів НСЗУ за програмою медичних гарантій. КНП «КМКДЦ» є неприбутковим підприємством з нульовим фінансовим результатом.

Джерелами отримання коштів підприємства є: бюджетні кошти; кошти, що отримуються згідно договору з НСЗУ про медичне обслуговування

населення за програмою медичних гарантій; кошти від надання платних послуг; кошти від надходжень за оренду.

Таблиця 2.3.1

Структура доходів КНП «КМКДЦ» за 2020 –2023 роки

Джерело доходу	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 рік (план)
1	2	3	4	5
Бюджетні кошти (місцевий бюджет та бюджет розвитку)	31 833,5	21 338,4	15 856,0	18 052,0
Власні надходження від надання платних послуг	9 337,2	12 761,7	8 865,0	7 306,0
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	7 140,3	33 304,0	51 953,0	64 936,0
Кошти від оренди приміщень	704,0	684,9	639,0	15,0
Благодійні внески, гуманітарна допомога, дохід від нарахованої амортизації безоплатно отриманих матеріальних цінностей	8 175,0	10 681,0	11 327,0	0,0
Кошти бюджету розвитку	-	-	-	-
3000	753,0	5 710,9	1 477,6	22,0
Придбання основного капіталу 3110	460,0	100,0	189,6	22,0
Капітальний ремонт 3130	293,0	5 610,9	1 288,0	-
Разом	57 190,0	78 770,0	88 640,0	90 309,0

Джерело інформації: фінансова звітність КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

Отже, як вбачаємо дохідна частина КНП «КМКДЦ» з кожним роком збільшується, а саме: в 2021 році збільшилась на 21 580,0 тис. грн. (37,7 %) в порівнянні з 2020 роком; в 2022 році збільшилась на 9870,0 тис. грн. (12,5 %) в порівнянні з 2021 роком; план 2023 року збільшилась на 1669,0 тис. грн. (1,9 %) в порівнянні з 2022 роком.

Таблиця 2.3.2

**Надходження коштів від НСЗУ за договором про медичне
обслуговування населення за програмою медичних гарантій**

тис.грн.				
Найменування пакету	2020 р.	2021р.	2022 р.	2023 р.
«ПРОФІЛАКТИКА, ДІАГНОСТИКА, СПОСТЕРЕЖЕННЯ ТА ЛІКУВАННЯ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ»	3 604,2	20 175,3	31 127,0	45 429,0
«МАМОГРАФІЯ»	193,9	716,1	1 267,0	1 492,0
«ГІСТЕРОСКОПІЯ»		46,4	147,0	21,0
«ЕЗОФАГОГАСТРОДУОДЕНОСКОПІЯ»	692,8	2 334,3	3 260,0	3 657,0
«КОЛОНОСКОПІЯ»	252,4	1 070,7	1 650,0	1 070,0
«ЦИСТОСКОПІЯ»	0,0	68,0	169,0	170,0
«МОБІЛЬНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ»	-	590,8	2 827,0	5 826,0
«МЕДИЧНА РЕАБІЛІТАЦІЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ ВІД ТРЬОХ РОКІВ З УРАЖЕННЯМ ОПОРНО-РУХОВОГО АПАРАТУ»	-	1 089,8	1 342,0	-
«МЕДИЧНА РЕАБІЛІТАЦІЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ ВІД ТРЬОХ РОКІВ З УРАЖЕННЯМ НЕРВОВОЇ СИСТЕМИ»	-	278,2	519,0	-
"ПЕРЕХІДНЕ ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМПЛЕКСНОГО НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ" доплати постановою 610	2 312,4	5 556,3	-	-
"ПЕРЕХІДНЕ ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМПЛЕКСНОГО НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я"	84,6	-	-	-
«ВАКЦИНАЦІЯ ВІД ГОСТРОЇ РЕСПІРАТОРНОЇ ХВОРОБИ COVID-19, СПРИЧИНЕНОЇ КОРОНАВІРУСОМ SARS-CoV-2»	-	1 379,0	1 097,0	-
«ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДЛЯ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ»	-	-	8 548,0	-
«РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ»	-	-	-	7 271,0
Всього	7 140,3	33 304,0	51 953,0	64 936,0

Джерело інформації: фінансова звітність КНП "Київський міський консультативно-діагностичний центр"

Отже, як вбачаємо надходження коштів від НСЗУ до КНП «КМКДЦ» з кожним роком збільшується за рахунок розширення переліку наданих послуг, а саме: в 2021 році збільшилась на 26163,70 тис. грн. (466 %) в порівнянні з 2020 роком; в 2022 році збільшилась на 18649,0 тис. грн. (56 %) в порівнянні з 2021 роком; план 2023 року збільшилась на 12983,0 тис. грн. (25 %) в порівнянні з 2022 роком.

Слід підкреслити, що КНП «КМКДЦ» не був включений до переліку

закладів, які надають послуги пацієнтам, у яких виявлена підозра на захворювання COVID-19, тому не отримував додаткових коштів на придбання засобів індивідуального захисту.

Таблиця 2.3.3

**Надходження коштів від надання платних медичних послуг
в КНП «КМКДЦ»**

тис.грн.				
Найменування відділу	2020 р.	2021р.	2022 р.	2023 р.
Клініко-діагностична лабораторія	795,5	1 225,2	380,2	400,1
Консультативний відділ	2 033,4	2 379,9	386,7	704,5
Відділ рентгенівської діагностики	536,9	859,6	256,5	334,3
Відділ комп'ютерної та магнітно-резонансної томографії	2 023,2	2 397,2	668,2	802,7
Відділ ультразвукових досліджень	770,3	830,9	216,4	310,2
Відділ ендоскопії	433,6	711,3	208,4	310,2
Відділ функціональної діагностики	694,7	829,6	249,1	329,9
Каб.ультразвукової пункційної біопсії	325,4	438,1	181,9	169,3
Відділ цитології та патоморфології	-	155,2	97,0	19,0
Кабінет анестезіологічного забезпечення	-	314,7	31,6	6,8
Відділ профілактичних оглядів	1 724,3	2 620,0	6 189,0	3 919,0
Всього	9 337,3	12 761,7	8 865,0	7 306,0

Джерело інформації: фінансова звітність КНП "Київський міський консультативно-діагностичний центр"

Отже, як вбачаємо надходження коштів від наданих медичних послуг КНП «КМКДЦ» коливається, а саме: в 2021 році збільшилась на 3424,4 тис. грн. (36,7 %) в порівнянні з 2020 роком; в 2022 році зменшилась на 3896,70 тис. грн. (31 %) в порівнянні з 2021 роком.

Слід зауважити, що зменшення доходу в 2022 році від надання платних послуг пов'язано з введенням воєнного стану в зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України.

Однією із складових щодо забезпечення розвитку КНП «КМКДЦ» є забезпечення розвитку трудового потенціалу.

Підтримання системи охорони здоров'я для забезпечення відповідного рівня здоров'я своїх громадян зазвичай є пріоритетним завданням держави. Це передбачає необхідність належного розвитку цієї сфери, особливо кадрового потенціалу як основної її складової.

Кадровий потенціал - це трудові можливості підприємства, здатність

персоналу до генерування ідей, створення нової продукції, його освітній, кваліфікаційний рівень, психофізіологічні характеристики і мотиваційний потенціал. Головна мета формування кадрового потенціалу нашого підприємства - це забезпечити підприємство необхідними трудовими ресурсами, здатними вирішити завдання та досягти підприємством поточних і стратегічних цілей.

Забезпечення наявності висококваліфікованих працівників - це стратегічна ціль кадрової політики підприємства, основними завданнями якої є: формування оптимальної професійно - кваліфікаційної структури персоналу, здатної забезпечити виконання поставлених завдань; створення максимально сприятливих умов для роботи; виявлення і реалізація здібностей кожного працівника підприємства.

На підприємстві запроваджено систему періодичного підвищення кваліфікації працівників відповідно до потреб підприємства з метою розширення знань, удосконалення умінь та навичок, оволодіння сучасними методами лікування з використанням новітніх інформаційних технологій.

Таблиця 2.3.4

Кількість працівників КНП «КМДЦ»:

Категорія персоналу	Штатна чисельність				Зайнято посад			
	2020	2021	2022	2023 (план)	2020	2021	2022	2023 (план)
Лікарі	102,75	102,75	102,75	102,75	88,25	83,75	82	86
Фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою	113,5	113,5	113,5	113,5	102,5	95,5	95,5	95
Молодий медичний персонал	42	42	42	42	38,75	40,25	37	36
Спеціалісти (не медики)	43	43	43	43	39	37	35,5	35
Інші	38,5	38,5	38,5	38,5	35,75	35,75	37	35
Всього	339,75	339,75	339,75	339,75	304,25	292,25	287	287

Джерело інформації: статистична звітність КНП "Київський міський консультативно-діагностичний центр"

Кожного року в КНП «КМКДЦ» здійснюється оптимізація кадрового потенціалу, для забезпечення безперебійної роботи та надання медичних послуг.

Прийняття ефективних управлінських рішень керівником КНП

«КМКДЦ» змушує здійснювати систематичний аналіз фінансово-господарської діяльності та приймати ефективні рішення з метою забезпечення стабільних показників діяльності та можливості конкуренції.

Інформацію про виробничу діяльність та фінансове становище КНП «КМКДЦ» керівник отримує з даних бухгалтерського обліку, яка є звітом про минулі події та фіксацію здійснених господарських фактів на підприємстві.

Таблиця 2.3.5

Основні фінансово-економічні показники

Найменування показника	2020	2021	2022	тис. грн.
				2023 очікувані показники на кінець року
Доходи всього, в т.ч.:	57 190,0	78 770,0	88 640,0	101 851,0
Чистий дохід від реалізації продукції в тому числі:	48 311,0	67 404,1	76 674,0	71 363,0
платні послуги	9 337,2	12 761,7	8 865,0	7 306,0
за рахунок коштів НСЗУ	7 140,3	33 304,0	51 953,0	64 057,0
за рахунок бюджетних коштів	31 833,5	21 338,4	15 856,0	
Інші операційні доходи	704,0	684,9	639,0	18 787,0
за рахунок бюджетних коштів	-	-	-	18 052,0
дохід від операційної оренди активів	704,0	684,9	639,0	15,0
Інші доходи в тому числі:	8 175,0	10 681,0	11 327,0	11 701,0
дохід від безоплатно одержаних активів	8 169,0	9 468,3	7 271,0	11 701,0
Витрати всього, в т.ч.:	57 190,0	78 770,0	88 640,0	101 851,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	50 993,0	68 995,0	79 596,0	81 338,0
Адміністративні витрати	4 876,0	8 376,0	7 460,0	8 174,0
Інші операційні витрати	1 321,0	1 399,0	1 584,0	12 339,0
Капітальні інвестиції	1 837,0	8 846,8	1 812,5	987,0

Джерело інформації: фінансова звітність КНП «КМКДЦ»

Аналізуючи фінансові показники КНП «КМКДЦ» за 2020 - 2022 роки можливо зробити висновок щодо стабільної роботи установи.

До негативних змін та тенденцій, визначених за допомогою компаративного аналізу бухгалтерського балансу, слід віднести: зменшення валюти балансу в кінці звітного періоду порівняно з початком; скорочення суми нерозподіленого прибутку; скорочення резервного капіталу; зростання грошових коштів на більше ніж 30% від загальної суми оборотних активів; зменшення грошових коштів нижче 10% від загальної суми оборотних активів;

зростання дебіторської заборгованості на більше ніж 40% від загальної суми оборотних активів; зменшення виробничих запасів при збільшенні обсягів виручки від реалізації збитків [12].

Так, в КНП «КМКДЦ» за 2020 – 2022 роки за даними бухгалтерського обліку та фінансової звітності негативні зміни та тенденції, визначені за допомогою компаративного аналізу бухгалтерського балансу відсутні.

Отже, формування ефективної та раціональної підсистеми аналітичного забезпечення системи управління вимагає визначення об'єкту, суб'єктів та мети організації аналізу малих підприємств з позиції ресурсних можливостей та інформаційних потреб її користувачів.

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ КНП “КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР”

3.1. Шляхи поліпшення облікового забезпечення управління фінансовою діяльністю КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” та побудова прогнозу на майбутнє

В умовах ринкової економіки обґрунтованість та дієвість управлінських рішень на мікро- та макрорівнях значною мірою залежать від результатів оцінки фінансового стану суб'єктів господарювання, зміст якої виходить за межі обчислення окремих коефіцієнтів і передбачає вивчення комплексу показників, які відображають різні аспекти діяльності підприємства. Нестабільність економіки обумовлює необхідність для кожного суб'єкта господарювання постійно шукати шляхи підвищення ефективності своєї діяльності.

Функціонуючи в ринковій економіці як медична установа, кожне підприємство має забезпечувати такий стан своїх фінансових ресурсів, за якого воно стабільно зберігало б здатність безперебійно виконувати свої фінансові зобов'язання перед своїми діловими партнерами, державою, власниками, найманими працівниками.

Набуваючи в ринкових умовах не уявної, а справжньої фінансової незалежності, несучи реальну економічну відповідальність за ефективність господарювання і за своєчасне виконання фінансових зобов'язань, підприємства здатні досягти стабільності своїх фінансів лише при суворому додержанні принципів комерційного розрахунку, головним серед яких є зіставлення витрат і результатів. Саме ця умова є визначальною для формування фінансового стану медичної установи.

В сучасних економічних умовах діяльність кожного підприємства, організації є предметом уваги широкого кола учасників ринкових відносин, які зацікавлені в результатах його функціонування. На основі доступної

звітно-облікової інформації можна оцінити фінансове положення підприємства. Основним інструментом для цього слугує економічний аналіз, за допомогою якого можна об'єктивно оцінити внутрішні і зовнішні відносини об'єкта, охарактеризувати його платоспроможність, ефективність діяльності, перспективи розвитку, а потім за його результатами прийняти обґрунтовані рішення.

Як зазначено в економічній літературі, фінансовий стан підприємства – це сутнісна характеристика його діяльності в певний період, що визначає реальну й потенційну можливість підприємства забезпечувати достатній рівень фінансування фінансово-господарської діяльності та здатність ефективно здійснювати її в майбутньому [14].

Фінансовий стан – це складна, інтегрована за багатьма показниками характеристика діяльності підприємства в певному періоді, що відображає ступінь забезпеченості підприємства фінансовими ресурсами, раціональності їх розміщення, забезпеченості власними оборотними коштами для своєчасного проведення грошових розрахунків за своїми зобов'язаннями та здійснення ефективної господарської діяльності в майбутньому [15].

У фінансовому стані знаходять відображення у вартісній формі загальні результати роботи підприємства, в тому числі роботи з управління фінансовими ресурсами, тобто фінансові роботи. Фінансовий стан підприємства визначається такими елементами його економічної діяльності, як, зокрема, прибутковість, раціональне розміщення основних і оборотних засобів, наявність власних фінансових ресурсів, платоспроможність, ліквідність. Фінансовий стан підприємства залежить від результатів його виробничої, комерційної та фінансово-господарської діяльності.

Таким чином, пошук резервів, які можуть бути використані для покращення фінансового стану медичних установ, може проводитися шляхом ґрунтовної оцінки всіх складових його діяльності. Значна кількість лікувальних закладів в Україні має незадовільну структуру капіталу та відчуває нестачу власних коштів. Одним з головних шляхів покращення

фінансового стану є мобілізація внутрішніх резервів підприємства.

За своєчасної розробки та впровадження заходів, спрямованих на поліпшення фінансового стану в довгостроковому періоді, КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” може збільшити свій майновий потенціал, відновити платоспроможність.

Попередження розвитку негативних кризових явищ на КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” можливе тільки за систематичного забезпечення управлінського персоналу інформацією про поточний рівень фінансової стійкості та здатність підприємства до подальшого розвитку.

Така фінансово-аналітична інформація, повинна отримуватися за результатами оцінювання фінансового стану підприємства.

Головним завданням оцінки фінансового стану КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” є своєчасне виявлення та усунення недоліків у фінансовій діяльності, прийняття управлінських рішень для поліпшення фінансового стану підприємства та уникнення його банкрутства.

Одним з основних шляхів покращення фінансово-економічної діяльності підприємств є збільшення вхідних та зменшення вихідних грошових потоків. Графічно цей процес представлено на рисунку 3.1.1.



Рис. 3.1.1. Шляхи удосконалення фінансового стану підприємства.

Також до основних заходів покращення фінансово-економічного стану КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” слід віднести збільшення кількості наданих послуг за договорами з НСЗУ та надання медичних послуг на платній основі.

Бажаний результат можна отримати наданням знижок юридичним особам та фізичним особам, помірними зменшеннями цін, застосуванням масової реклами.

Не існує для всіх підприємств єдиного рецепту збільшення обсягів наданих послуг. Тип заходів залежить від особливостей конкретного підприємства та обраної ним стратегії маркетингу.

Також головним внутрішнім резервом покращення платоспроможності КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” є зниження витрат.

Основним способом зниження трудомісткості продукції, збільшення продуктивності праці можна досягнути різними шляхами. Найбільш важливі з них – це механізація та автоматизація надання медичних послуг, розробка та застосування прогресивних, високопродуктивних технологій, заміна та модернізація застарілого обладнання. Важливим є підвищення вимог та застосування вхідного контролю за якістю наданих послуг.

Ще одним шляхом до покращення фінансово-економічної діяльності підприємства є оптимізація обсягів дебіторської заборгованості та її рефінансування. Для оптимізації обсягів дебіторської заборгованості потрібно вибрати найбільш доцільні строки платежів та форми розрахунків зі споживачами .

Також одним із важливих напрямів зміцнення фінансового стану є мобілізація внутрішніх резервів шляхом проведення реструктуризації активів КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”; сукупності заходів, пов’язаних зі зміною структури та складу активів балансу; перетворенням в грошову форму наявних матеріальних та фінансових активів підприємства.

В рамках реструктуризації активів використовуються такі заходи: мобілізація прихованих резервів, здача в оренду основних фондів, які не повною мірою використовуються, оптимізація структури розміщення оборотного капіталу.

Ще одним напрямом покращення фінансового стану є його прогнозування і моніторинг, оскільки, щоб грамотно керувати КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, активно впливати на формування показників господарської і фінансової діяльності, необхідно постійно використовувати дані про його стан, а також зміни, які в ньому відбуваються.

Система заходів для підтримки економічної стійкості КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, на мою думку, повинна передбачати постійний моніторинг зовнішнього і внутрішнього стану підприємства, розробку заходів зі зниження зовнішньої вразливості, розробку підготовчих планів при виникненні проблемних ситуацій, здійсненні попередніх заходів для їхнього забезпечення, впровадження планів практичних заходів при виникненні кризової ситуації, прийняття ризикових і нестандартних рішень у випадку відхилення розвитку ситуації, координацію дій всіх учасників і контроль за виконанням заходів та їхніми результатами.

Саме за таких умов можна забезпечити систему моніторингу кожної зі складових економічної стійкості КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, яка змогла б надати можливість оптимізувати її відповідно до перспектив розвитку.

В КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” інформація для планування та прогнозування діяльності підприємства на найближчу перспективу формується в системі управлінського обліку, яка є основою для формування інформаційного забезпечення всієї системи управління підприємством.

Таблиця 3.1.1

Очікувані фінансові показники 2024-2026 рр.

Найменування показника	2024 (тис.грн)	2025 (тис.грн)	2026 (тис.грн)
Доходи всього, в т.ч.:	100081,0	106123,0	112028,0
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	81473,0	87044,0	92064,0
в т.ч платні послуги	9524,0	10059,0	10614,0
за рахунок коштів НСЗУ	71949,0	76985,0	81450,0
Інші операційні доходи в тому числі:	5550,0	5967,0	6314,0
за рахунок бюджетних коштів	4722,0	5053,0	5346,0
Інші доходи в тому числі:	13058,0	13112,0	13650,0
дохід від безоплатно одержаних активів	13058,0	13112,0	13650,0
Витрати всього, в т.ч.:	100081,0	106123,0	112028,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	83428,0	95498,0	100797,0
Адміністративні витрати	6542,0	9771,0	10328,0
Інші операційні витрати	10111,0	854,0	903,0
Капітальні інвестиції	0,0	0,0	0,0
Бюджетні кошти, в т.ч.:	4722,0	5053,0	5346,0

Джерело інформації: стратегічний план КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

Відповідно стратегічного плану КНП «КМКДЦ» здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Процес управління в нестабільних умовах та економічна діагностика діяльності в значній мірі залежить від економічного потенціалу суб'єкта господарювання та можливості знаходження внутрішніх і зовнішніх резервів для вживання стабілізаційних заходів управління та подолання негативних наслідків їх виникнення.

Чим більший обсяг наявних ресурсів – тим більший економічний потенціал підприємства – тим ширший вибір методів виходу з кризових ситуацій та менша залежність від впливу політичних, економічних та соціальних факторів ринкової економіки.

В разі залучення додаткових власних коштів з метою покращення якості

та ефективності надання консультативно-діагностичної допомоги населенню м. Києва, підвищення ефективності профілактики онкологічних захворювань, забезпечення їх раннього виявлення необхідно осучаснити діагностичне обладнання шляхом придбання за період 2024 - 2026 роки рентгенівського та діагностичного обладнання, а також планується проведення робіт з капітального ремонту.

Отже, шляхами поліпшення облікового забезпечення управління фінансовою діяльністю Комунального некомерційного підприємства «Київського міського консультативно-діагностичного центру» є нарощення обсягів наданих послуг, підвищення продуктивності праці працівників, захопити якомога більшу частку на ринку, розширювати асортимент медичних послуг і підвищувати їх якість, зменшувати витрати, з максимальною віддачею використовувати усі види ресурсів, грамотно будувати договірні відносини з постачальниками та покупцями, вести раціональну цінову політику.

Для забезпечення задовільного фінансового стану в Комунальному некомерційному підприємстві «Київського міського консультативно-діагностичного центру» в загальній системі фінансового менеджменту необхідними є розроблення й забезпечення реалізації системи аналізу та оцінювання фінансового стану, адаптованої до особливостей функціонування цього підприємства на ринку, завдань його фінансової стратегії й політики, фінансової ментальності власників тощо.

Першочерговим етапом покращення фінансового стану медичних установ у сучасних економічних умовах є пошук оптимального співвідношення власного та позикового капіталу, яке забезпечило б мінімальний фінансовий ризик за максимальної рентабельності власного капіталу.

КНП «КМКДЦ» необхідно систематично, детально і в динаміці аналізувати фінансовий стан підприємства та залежно від того, який показник змінився, приймати відповідні рішення.

3.2. Напрямки підвищення ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”

На даний час КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, який мав статус бюджетних, відповідно до вимог Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення законодавства з питань діяльності закладів охорони здоров'я» від 06.04.2017 № 2002-VIII став комунальними некомерційними підприємствами. В цих умовах виникає потреба зміни правил ведення бухгалтерського обліку фінансово-господарської діяльності таких установ після їх перетворення. КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” набув статус суб'єкта господарської діяльності з постачання медичних послуг населенню і може бути лише одержувачем бюджетних коштів за першими бюджетними програмами з охорони здоров'я, а не їх розпорядником.

Перетворення КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” з державної установи на суб'єкт господарської діяльності є одним з основних стратегічних завдань медичної реформи, що його визначила Концепція реформи фінансування системи охорони здоров'я України, схвалена розпорядженням КМУ від 30.11.2016 №1013-р, – перехід до оплати діяльності постачальників медичних послуг, на основі конкретних результатів їхньої діяльності. Відтепер командно-адміністративна модель взаємовідносин замінена на контрактну модель, у якій взаємовідносини будуються на договорах. За зазначеними договорами розпорядник бюджетних коштів діє в інтересах пацієнтів як третя сторона платник, а заклад охорони здоров'я виконує роль постачальника послуг та одержує управлінську та фінансову автономію.

Відповідно до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», обов'язок організації ведення бухгалтерського обліку покладено на керівника установи. До здійснення реорганізації та зміни форми

господарювання бухгалтерський облік у медичних закладах здійснювався згідно з Наказом Міністерства фінансів (Мінфін) України від 31.12.2013 р. № 1203 «Про затвердження Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі». На відміну від цього, законодавчим підґрунтям для здійснення бухгалтерського обліку в комунальних некомерційних підприємствах є Наказ Мінфіну від 30.11.1999 р. № 291 «Про затвердження Плану рахунків бухгалтерського обліку та Інструкції про його застосування». Зазначеного плану рахунків мають дотримуватися всі діючі організації та підприємства на території України, включно із закладами первинної медичної допомоги у формі комунальних некомерційних підприємств. З моменту реорганізації у комунальні некомерційні підприємства заклади первинної медичної допомоги зобов'язані здійснювати бухгалтерський облік та подавати фінансову звітність за іншим планом рахунків.

Оскільки організація ведення бухгалтерського обліку є прямим обов'язком керівника, то головний лікар, або директор (зазначається у статуті) має видати наказ, яким зобов'язати відповідальну особу, починаючи з певної дати, здійснювати ведення бухгалтерського обліку відповідно до Наказу Мінфіну від 30.11.1999 р. № 291 «Про затвердження Плану рахунків бухгалтерського обліку та Інструкції про його застосування». Від цього моменту всі майбутні дії КНП «Київський міський консультативно-діагностичний центр» необхідно здійснювати відповідно до зазначеного плану рахунків. Спершу постає питання про використання вже наявних облікових даних, вирішити яке можна в тому ж таки наказі керівника, визначивши відповідальну особу і строки (перехідний період, який може тривати 2-3 міс, залежно від обсягу) для перенесення інформації з одного плану рахунків на інший.

Для закладів охорони здоров'я у формі комунальних некомерційних підприємств існують три можливі форми організації бухгалтерського обліку: 1) введення до штату підприємства посади бухгалтера або створення бухгалтерської служби на чолі з головним бухгалтером; 2) користування

послугами спеціаліста з бухгалтерського обліку, зареєстрованого як підприємець, який здійснює підприємницьку діяльність без створення юридичної особи — за договором; 3) ведення бухгалтерського обліку на договірних засадах: централізованою бухгалтерією, суб'єктом підприємницької діяльності, самозайнятою особою, що провадять діяльність у сфері бухгалтерського обліку та/чи аудиторської діяльності. Керівник має можливість вибрати одну з цих форм і організувати ведення бухгалтерського обліку та подання фінансової звітності підприємства відповідно до законодавства.

У фінансовому плані необхідно обов'язково відобразити всі видатки установи. Їх спрямування може бути узагальненим, більш широким, наприклад на закупівлю обладнання (без обов'язкового зазначення, якого конкретно), або оплату консультаційних послуг (інформаційних, юридичних, бухгалтерських), або проведення капітального ремонту тощо. Водночас, якщо в дохідній частині фінансового плану знаходяться кошти місцевих бюджетних програм, то їх спрямування можливе тільки за цільовим використанням. Недотримання одержувачем принципу цільового використання коштів місцевих програм цілком може бути підставою для притягнення до адміністративної і навіть кримінальної відповідальності.

З моменту реорганізації КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” набув статус суб'єктів господарювання, що дозволило розпоряджатися коштами, отриманими від Національної служби здоров'я України (НСЗУ).

Водночас, враховуючи ймовірні додаткові джерела фінансування з місцевих бюджетних програм, заклади первинної медичної допомоги зберігають за собою статус одержувача бюджетних коштів. Тобто заклад охорони здоров'я у формі комунального некомерційного підприємства може бути у двох ролях: 1) одержувача коштів за цільовими бюджетними програмами; 2) суб'єкта господарювання — за іншими коштами. Цю особливість необхідно враховувати під час подання звітності та визначення

цільового використання коштів.

За договорами з НСЗУ КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” фактично надає послуги, отримуючи за них плату. Оскільки фінансування від НСЗУ є коштами, отриманими за надання послуг з медичного обслуговування, то стосовно цих коштів немає зобов’язань дотримуватися цільового використання або подавати звітність, подібно до одержувачів бюджетних коштів. Заклади вільні у питаннях використання коштів НСЗУ за умови дотримання головної вимоги договору – надання медичної допомоги в повному обсязі, визначеному порядком надання медичної допомоги та самим договором.

Надлишок коштів можна спрямовувати на розвиток підприємства, навчання працівників, оновлення обладнання тощо за тими статтями витрат, які будуть затверджені у фінансовому плані й погоджені з власником. Разом з цим кошти місцевих програм, завдяки яким у закладів охорони здоров’я залишиться статус одержувача бюджетних коштів, необхідно так само включити в фінансовий план.

Законодавчим підґрунтям для надання платних медичних послуг у закладах охорони здоров’я є Постанова КМУ від 17.09.1996 р. № 1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які можуть надаватися в державних та комунальних закладах охорони здоров’я». Ціни на медичні послуги є регульованими відповідно до п. 12 Постанови КМУ від 25.12.1996 р. № 1548 «Про встановлення повноважень органів виконавчої влади та виконавчих органів міських рад щодо регулювання цін (тарифів)». Регуляторна функція органів місцевого самоврядування полягає в затвердженні чи погодженні запропонованих тарифів.

Фінансове забезпечення виконання функцій установ державного сектору здійснюється за рахунок коштів відповідного бюджету на основі бюджетного кошторису. Таким чином, фінансові активи є контрактним правом суб’єкта державного сектору, які уособлюють певні зобов’язання, які виражаються у грошовій формі та мають на меті принести вигоди в майбутньому.

Нефінансові активи є основними активами бюджетних установ, у звітності їх частка досить вагома, у балансі має виокремлений розділ під назвою «нефінансові активи». Облік та оцінка запасів, включаючи вибір методу вибуття запасів, впливають на результати діяльності установи та на розкриття інформації про її фінансовий стан. Підхід до списання залежить від обраної облікової політики установи і не може змінюватися на протязі звітного періоду.

Кожна медична установа має право на вибір методу оцінки запасів виходячи із власних фінансових можливостей та обсягу використання їх в практичній діяльності.

На цей час в умовах, коли до фінансової інформації ставляться серйозні вимоги щодо її достовірності, проблема оцінки активів, зобов'язань і власного капіталу набула ще більшої актуальності. У бухгалтерському обліку від правильного вибору методів оцінки майна підприємства залежить його фінансове становище, фінансові результати та його інвестиційна привабливість.

Таким чином, для забезпечення підвищення ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” необхідно здійснювати удосконалення оцінки нефінансових активів в два підходи, обумовлені складом нефінансових активів – це оцінка необоротних активів (основних засобів, інвестиційної нерухомості, нематеріальних активів і довгострокових біологічних активів) і оцінка запасів (безпосередньо – запаси, виробництво і поточні біологічні активи).

Висновок

Завдання КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” полягають в забезпеченні процесу реалізації цілей формування ринку медичних послуг; ефективності й повноти використання ресурсного потенціалу системи охорони здоров’я; збереження й зміцнення здоров’я населення; надання кваліфікованих медичних послуг усім громадянам незалежно від місця їхнього проживання; перехід на лікувально-діагностичні послуги з використанням сучасних медичних технологій; забезпечення доступного і якісного медичного обслуговування.

В сучасних умовах розвитку ефективність і результативність діяльності установ державного сектору економіки, зокрема КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, все більшою мірою визначається рівнем інформаційного та аналітичного забезпечення управління. Загалом облік фінансово-господарської діяльності закладу охорони здоров’я – це система, здатна виступати інформаційним джерелом не лише для зовнішніх користувачів (органів влади та управління, контролюючих суб’єктів тощо), а й для внутрішніх. Причому саме останні здатні оперативно впливати на усі процеси, що відбуваються з КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, оскільки за підрахунками вчених понад 80% всієї інформації, що формується в закладах охорони здоров’я належать бухгалтерському обліку.

Важливим є питання вибору методу оцінки вибуття запасів КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр”, оскільки вони є найбільш значною і важливою частиною оборотних активів медичних установ, які необхідні для здійснення фінансово-господарської діяльності. Їх облік та оцінка, включаючи вибір методу вибуття запасів, впливають на результати діяльності установи та на розкриття інформації про її фінансовий стан. При виборі методу оцінки вибуття запасів медичній установі слід орієнтуватися на те, що більш важливо: правильне відображення фінансового стану в Балансі чи більш точні дані про результати фінансової діяльності у Звіті про фінансові

результати. Саме тому на вибір методу впливають і наслідки, до яких приводить застосування одного із розкритих методів. Підхід до списання залежить від обраної облікової політики установи і не може змінюватися на протязі звітного періоду.

Основною метою обліково-аналітичного забезпечення КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” є отримання оперативної, об’єктивної та аналітичної інформації за операціями, що формують рівень фінансової стійкості, у поточному періоді й на перспективу; оцінці досягнутого рівня за попередні періоди функціонування, прогнозування її рівня в майбутньому, а відтак, попередження та зниження невизначеності, пов’язаної з прийняттям управлінських рішень щодо раціонального використання фінансових ресурсів.

Для розвитку КНП “Київський міський консультативно-діагностичний центр” потрібні вільні кошти, тож оптимізація витрат та економія ресурсів вкрай необхідні. Для цього запроваджують систему планування: розробляють чіткий план витрат, якого повинні дотримуватися. Перевищення суми планових витрат має бути детально проаналізовано. Контроль статей витрат та утримання від незапланованих необґрунтованих витрат.

Тактична економія (тут і зараз) в короткостроковій перспективі здається більш вигідною, аніж стратегічна, однак, вона може мати негативний вплив на бізнес. Стратегічна економія системна та приносить результат в довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел

1. Семанюк В. З. Інформаційна теорія обліку в постіндустріальному суспільстві : монографія. Тернопіль: ТНЕУ. 2018.
2. Облік у бюджетних установах https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/7949/1/Oblik%20u%20biudzhethnykh%20ustanovakh_kurs%20lektzii.pdf
3. Петрова Л.С., Міняйлик В.В. VII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Проблеми ринку та розвитку регіонів України в XXI столітті» Петрова Л.С., Міняйлик В.В. Особливості бухгалтерського обліку доходів і видатків у бюджетних установах та основні напрямки його вдосконалення <https://economics.net.ua/files/science/ipreed/2016/73.pdf>
4. Галузіна С. М. Аспекты повышения роли учетно-аналитической информации в системе управления организацией: монография / С. М. Галузіна. – СПб. : Знание, 2006. – 392 с. REFERENCES Bakanov, M. I., and Sheremet A. D, A. D. Teoriia ekonomicheskogo analiza [Theory of Economic Analysis]. Moscow: Finansy i statistika, 1997 – 416 с. Blazhenkova, N. M. «Formyrovanye podsystemy stratezhicheskoho upravlencheskoho ucheta na promyshlennom predpriyatyy» [Formation of a subsystem of strategic management accounting in an industrial plant]. avtoref. dys. kand. ekon. nauk., 2004. Blank, I. A. Upravlenie pribyliu [Profit management]. Kyiv: NikaTsentr, 2002. Bogataia, I. N. «Strategicheskii uchet i audit: teoriia i praktika» [Strategic Accounting and Auditing: Theory and Practice]. [http:// www.rae.ru](http://www.rae.ru). Bukhhalterskyi upravlinskyi oblik [Accounting Management Accounting]. Zhytomyr: Ruta, 2006. Bromwich, M. (1990). The case for strategic management accounting: The role of accounting information for strategy in competitive markets. Accounting, Organizations and Society. 15 (1-2)
5. Кузьминский А. Н. Учетная и аналитическая информация в объединении / Анатолий Николаевич Кузьминский. – К. : Вища школа, 1979.
6. Круглов М. И. Стратегическое управление компанией / М. И. Круглов. Учебник для ВУЗов. – М.: Русская Деловая Литература, 1998.

7. Маняева В. А. Теоретические основы развития стратегического управленческого учета / Вера Маняева // Весник Самарского государственного экономического университета. – 2010. – №1(63).
8. Bromwich, M. (1990). The case for strategic management accounting: The role of accounting information for strategy in competitive markets. *Accounting, Organizations and Society*. 15 (1-2)
9. Simmonds K, (1981), 'Strategic Management Accounting', *Management Accounting*, 59(4),
10. Кяран Уолш. Ключевые показатели менеджмента: полное руководство по работе с критическими числами, управляющими вашим бизнесом / Кяран Уолш.: Пер. с. англ. О. В. Чумаченко. – 4-е изд. – К.: Companion Group, 2006.
11. Попович П.Я. Економічний аналіз діяльності суб'єктів господарювання: підручник / П.Я.Попович. - Тернопіль : Економічна думка, 2009.
12. Фінансовий аналіз: навч. посібник / Н.Б. Кащена [та ін.] ; Харківський держ. ун-т харч. та торгівлі. - Х., 2017.
13. Н. А. Дехтяр Навчальний посібник “Фінанси бюджетних установ”
https://www.essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/80484/3/Dekhtiar_finansy_biudzhethnykh_ustanov.pdf
14. Городинська Д. Економічна стійкість підприємства / Д. Городинська // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 10 (42).
15. Обущак Т. Сутність фінансового стану підприємства / Т. Обущак // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 9.
16. Рудницька О. Шляхи покращення фінансового стану українських підприємств / О. Рудницька, Я. Біленька // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2009. – № 639.
17. Данильчук І. Сутність фінансового стану підприємства та пошук управлінських рішень щодо забезпечення його ефективності / І. Данильчук // Економічний вісник університету. – 2011. – № 17/2.

18. Карпенко Г. Шляхи удосконалення фінансового стану підприємства / Г. Карпенко // Економіка держави. – 2010. – № 1.
19. Крайник О. Економіка підприємства : [навчальний посібник] / О. Крайник, Є. Барвінська. – Львів, 2003.
20. Мороз Е. Економічні особливості застосування факторингу в Україні / Е. Мороз, І. Грисюк // Проблеми раціонального використання соціально-економічного та природно-ресурсного потенціалу регіону: фінансова політика та інвестиції. – 2010. – № 3.
21. Смачило В. Оцінка фінансової стійкості підприємств / В. Смачило, Ю. Будникова // Економічний простір. – 2008. – № 20/2.
22. Фінансова санація підприємства / [В. Фридинський, В. Плотніков, А. Дерев'яно] // Вісник Національного технічного університета «ХПІ». – 2011. – № 8.
23. Пархоменко О. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення процесу прийняття рішень в системі науково-технічної інформації : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.02.02 «Економіка та управління науково-технічним прогресом» / О. В. Пархоменко. – Київ, 2006.
24. Пліскун І. Й. Стратегічний облік як інструмент стратегічного управління підприємством / І. Й. Пліскун // Вісник Української академії банківської справи. – 2002. – № 12.
25. Пилипенко А. А., Пилипенко Д. А. Технологія формування обліково-аналітичного забезпечення управління витратами в системі стратегічного розвитку підприємств // Проблеми економіки – 2010 – №3.

		Дата (рік, місяць, число)	Коди		
			23	01	01
Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО “КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР” ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)		за ЄДРПОУ		
Територія	М.КИЇВ		за КАТОТТГ ¹		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальне підприємство		за КОПФГ		
Вид економічної діяльності	Спеціалізована медична практика		за КВЕД		
Середня кількість працівників ²	266				
Адреса, телефон	вулиця Кондратюка, буд. 6, м. КИЇВ, 04159				
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака					

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 01.01.2023 р.

Форма № 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи:	1000	4	4
первісна вартість	1001	4	4
накопичена амортизація	1002	—	—
Незавершені капітальні інвестиції	1005	24641	2927
Основні засоби:	1010	95116	108949
первісна вартість	1011	163963	189408
знос	1012	68847	80459
Інвестиційна нерухомість	1015	—	—
Довгострокові біологічні активи	1020	—	—
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	—	—
інші фінансові інвестиції	1035	—	—
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	—	—
Відстрочені податкові активи	1045	—	—
Інші необоротні активи	1090	—	—
Усього за розділом I	1095	119761	111880
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	6807	5985
в т.ч.: виробничі запаси	1101	6807	5985
незавершене виробництво	1102	—	—
готова продукція	1103	—	—
товари	1104	—	—
Поточні біологічні активи	1110	—	—
Векселі одержані	1120	—	—
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	—	138
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	—	—
з бюджетом	1135	—	—
у тому числі з податку на прибуток	1136	—	—
Дебіторська заборгованість із нарахованих доходів	1140	—	—
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	—	—
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	133	—
Поточні фінансові інвестиції	1160	—	—
Гроші та їх еквіваленти	1165	166	112
в т.ч.: готівка	1166	12	25
рахунки в банках	1167	154	87
Витрати майбутніх періодів	1170	3207	—
Інші оборотні активи	1190	—	—
Усього за розділом II	1195	10313	6235
III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття	1200	—	—
Баланс	1300	130074	118115

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	72509	72509
<i>у т. ч. внески до незареєстрованого статутного капіталу</i>	1401	—	—
Капітал у дооцінках	1405	—	—
Додатковий капітал	1410	42979	36656
Резервний капітал	1415	—	—
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	—	—
Неоплачений капітал	1425	—	—
Вилучений капітал	1430	—	—
Усього за розділом I	1495	115488	109165
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	—	—
Довгострокові кредити банків	1510	—	—
Інші довгострокові зобов'язання	1515	—	—
Довгострокові забезпечення	1520	—	—
Цільове фінансування	1525	5852	4718
Усього за розділом II	1595	5852	4718
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	—	—
Векселі видані	1605	—	—
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	—	—
товари, роботи, послуги	1615	781	113
розрахунками з бюджетом	1620	1200	456
у тому числі з податку на прибуток	1621	—	—
розрахунками зі страхування	1625	1190	321
розрахунками з оплати праці	1630	5086	1242
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	1635	—	—
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	1640	—	—
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	—	—
Поточні забезпечення	1660	—	—
Доходи майбутніх періодів	1665	477	2100
Інші поточні зобов'язання	1690	—	—
Усього за розділом III	1695	8734	4232
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	—	—
Баланс	1900	130074	118115

В.о. директора

(підпис)

Тетяна САВЧЕНКО

(ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

(підпис)

Ірина ПУСТОВГАР

(ініціали, прізвище)

Звіт про виконання річного фінансового плану за 2022 рік

заповнюється у тис. грн. з одним десятковим знаком

Показники	Код рядка	За звітний квартал		Наростаючим підсумком з початку року	
		План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6
I. Фінансові результати					
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	010	20085,2	25860,0	80469,7	76674,0
в т.ч. за рахунок бюджетних коштів	015	4054,1	6727,0	16344,6	15856,0
Податок на додану вартість	020	—	—	—	—
Акцизний збір	030	—	—	—	—
Інші вирахування з доходу	040	—	—	—	—
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	050	20085,2	25860,0	80469,7	76674,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	060	19918,3	26049,0	79761,9	79596,0
у тому числі за економічними елементами:					
Матеріальні затрати	061	375,0	1118,0	1500,0	2983,0
Витрати на оплату праці	062	13264,0	16503,0	53055,5	49684,0
Відрахування на соціальні заходи	063	2918,0	4043,0	11671,6	11152,0
Амортизація	064	2210,6	3289,0	8842,5	12173,0
Інші операційні витрати	065	1150,7	1096,0	4692,3	3604,0
Валовий:					
прибуток	071	166,9	—	707,8	—
збиток	072	—	189,0	—	2922,0
Інші операційні доходи	080	155,0	151,0	620,0	639,0
у тому числі:					
дохід від операційної оренди активів	081	15,0	—	60,0	9,0
одержані гранти та субсидії	082	—	—	—	—
Дохід від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу	083	—	—	—	—
Адміністративні витрати (сума рядків з 091 по 095)	090	2267,2	2355,0	9109,1	7460,0
у тому числі за економічними елементами:					
Матеріальні затрати	091	25,0	2,0	100,0	15,0
Витрати на оплату праці	092	1427,6	1848,0	5711,3	5539,0
Відрахування на соціальні заходи	093	314,2	348,0	1257,0	1255,0
Амортизація	094	104,8	3,0	419,2	10,0
Інші операційні витрати	095	395,6	154,0	1621,6	641,0
Витрати на збут (сума рядків з 101 по 105):	100	—	—	—	—
у тому числі за економічними елементами:					
Матеріальні затрати	101	—	—	—	—
Витрати на оплату праці	102	—	—	—	—
Відрахування на соціальні заходи	103	—	—	—	—
Амортизація	104	—	—	—	—
Інші операційні витрати	105	—	—	—	—
Інші операційні витрати (сума рядків з 111 по 115)	110	370,3	488,0	1481,4	1584,0
у тому числі за економічними елементами:					
Матеріальні затрати	111	—	—	—	—
Витрати на оплату праці	112	—	—	—	—
Відрахування на соціальні заходи	113	—	—	—	—
Амортизація	114	—	—	—	—
Інші операційні витрати	115	370,3	488,0	1481,4	1584,0
Фінансові результати від операційної діяльності:					
прибуток	121	—	—	—	—
збиток	122	2315,6	2881,0	9262,7	11327,0
Дохід від участі в капіталі	130	—	—	—	—
Інші фінансові доходи	140	—	—	—	—
Інші доходи	150	2315,6	2881,0	9262,7	11327,0
у тому числі:					

Показники	Код рядка	За звітний квартал		Наростаючим підсумком з початку року	
		План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6
дохід від реалізації фінансових інвестицій	152	—	—	—	—
дохід від безоплатно одержаних активів	154	2315,6	—	9262,7	7271,0
Фінансові витрати	160	—	—	—	—
Витрати від участі в капіталі	170	—	—	—	—
Інші витрати	180	—	—	—	—
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:					
прибуток	191	—	—	—	—
збиток	192	—	—	—	—
Податок на прибуток	200	—	—	—	—
Чистий:					
прибуток	211	—	—	—	—
збиток	212	—	—	—	—
Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва	220	—	—	—	—
II. Елементи операційних витрат (разом)					
Матеріальні затрати	310	400,0	1120,0	1600,0	2998,0
Витрати на оплату праці	320	14691,6	18351,0	58766,8	55223,0
Відрахування на соціальні заходи	330	3232,2	4391,0	12928,6	12407,0
Амортизація	340	2315,4	3292,0	9261,7	12183,0
Інші операційні витрати	350	1916,6	1738,0	7795,3	5829,0
Разом (сума рядків з 310 по 350)	360	22555,8	28892,0	90352,4	88640,0
III. Капітальні інвестиції протягом року					
Капітальне будівництво	410	—	—	—	—
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	411	—	—	—	—
Придбання (виготовлення) основних засобів та інших необоротних матеріальних активів	420	—	—	1500,0	232,4
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	421	—	—	1500,0	189,6
Придбання (створення) нематеріальних активів	430	—	—	—	—
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	431	—	—	—	—
Погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	440	—	—	—	—
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	441	—	—	—	—
Модернізація, модифікація, дообладнання, реконструкція, інші види поліпшення необоротних активів	450	—	—	—	1288,0
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	451	—	—	—	1288,0
Разом (сума рядків 410, 420, 430, 440, 450):	490	—	—	1500,0	1520,4
в т.ч за рахунок бюджетних коштів (сума рядків 411, 421, 431, 441, 451)	491	—	—	1500,0	1477,6
IV. Додаткова інформація		на 1.04	на 1.07	на 1.10	на 1.01
Чисельність працівників	510	276,0	276,0	276,0	300,0
Первісна вартість основних засобів	520	188612,0	188609,0	188629,0	189408,0
Податкова заборгованість	530	—	—	—	—
Заборгованість перед працівниками за заробітною платою	540	—	—	—	—

В.о. директора

(підпис)

Тетяна САВЧЕНКО

(ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

(підпис)

Ірина ПУСТОВГАР

(ініціали, прізвище)

Підприємство	КНП "КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР" В.О.КМР (КМДА)	Дата (рік, місяць, число)	за ЄДРПОУ	Коди		
				2023	07	14
Територія	м. Київ		за КАТОТТГ ¹	05395859		
Організаційно-правова форма господарювання	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО		за КОПФГ	8038000000		
Вид економічної діяльності	ЗАГАЛЬНА МЕДИЧНА ПРАКТИКА		за КВЕД	150		
Середня кількість працівників ²				86.21		
Адреса, телефон	КОНДРАТЮКА ЮРІЯ ВУЛ. 6					
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака						

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 01.07.2023 р.

Форма № 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи:	1000	4	4
первісна вартість	1001	4	4
накопичена амортизація	1002		
Незавершені капітальні інвестиції	1005	2 927	827
Основні засоби:	1010	108 949	106 506
первісна вартість	1011	189 408	193 543
знос	1012	80 459	87 037
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040		
Відстрочені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	111 880	107 337
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	5 985	5 163
в т.ч.: виробничі запаси	1101	5 985	5 163
незавершене виробництво	1102		
готова продукція	1103		
товари	1104		
Поточні біологічні активи	1110		
Векселі одержані	1120		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	138	600
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130		
з бюджетом	1135		
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Дебіторська заборгованість із нарахованих доходів	1140		
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	112	3 044
в т.ч.: готівка	1166	25	16
рахунки в банках	1167	87	3 028
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	6 235	8 807
III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	118 115	116 144

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	72 509	72 509
<i>у т.ч. внески до незареєстрованого статутного капіталу</i>	1401		
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410	36 656	32 695
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420		
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	109 165	105 204
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525	4 718	3 579
Усього за розділом II	1595	4 718	3 579
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600		
Векселі видані	1605		
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	113	94
розрахунками з бюджетом	1620	456	143
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	321	161
розрахунками з оплати праці	1630	1 242	591
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	1635		
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	1640		
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665	2 100	6 372
Інші поточні зобов'язання	1690		
Усього за розділом III	1695	4 232	7 361
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	118 115	116 144

В.о. директора

(підпис)

Лариса ВОРОНОВА

(ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

(підпис)

Ірина ПУСТОВГАР

(ініціали, прізвище)

Підприємство

КНП "КИЇВСЬКИЙ МІСЬКИЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ
ЦЕНТР" В.О.КМР (КМДА)

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

Коди		
202		
3	07	14
05395859		

**Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід)
за 1 півріччя 2023 року**

Форма № 2

1801003

Код за ДКУД

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	39 317	37 208
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	37 593	37 675
Валовий:			
прибуток	2090	1 724	
збиток	2095		467
Інші операційні доходи	2120	7 204	373
Адміністративні витрати	2130	5 364	4 417
Витрати на збут	2150		
Інші операційні витрати	2180	5 060	795
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190		
збиток	2195	1 496	5 306
Доход від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240	1 496	5 306
в т.ч. дохід від благодійної допомоги	2241		
Фінансові витрати	2250		
Витрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270		
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290		
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350		
збиток	2355		

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465		

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3 483	1 052
Витрати на оплату праці	2505	26 430	27 412
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 663	6 019
Амортизація	2515	6 584	5 542
Інші операційні витрати	2520	5 857	2 862
Разом	2550	48 017	42 887

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

В.о. директора

_____ (підпис)

Лариса ВОРОНОВА

_____ (ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

_____ (підпис)

Ірина ПУСТОВГАР

_____ (ініціали, прізвище)

Щомісячні звіти НСЗУ про зарахування наданих послуг

№ пакету	Назва пакету	Кількість
9	Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах	32575
10	Мамографія	911
11	Гістероскопія	13
12	Езофагогастродуоденоскопія	277
13	Колоноскопія	124
14	Цистоскопія	25
24	Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям	295
26	Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням опорно-рухового апарату	1993
27	Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням нервової системи	894