МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XV Міжнародної науково-практичної конференції

«Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»

17-18 жовтня 2024 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури,

м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4

Захід реалізується у межах співпраці по проєкту 101127884 – «**The BRIDGE**»: «Подолання розриву між університетом і промисловістю: інноваційна магістерська навчальна програма, що підтримує розвиток зелених робочих місць і цифрових навичок в українському будівельному секторі», що співфінансується Європейським Союзом.

Одеса – ОДАБА – 2024

УДК 005.8
У 66

Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 3 від 06 листопада 2024 р.)

У 66 **Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті** : мат-ли XV Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. — Одеса : ОДАБА, 2024. — 777 с. **ISBN**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проєктами.

УДК 005.8
У 66

ISBN 978-617-7900-92-3

© Одеська державна академія будівництва та архітектури, 2024

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Алєксєєв М.А., Небава М.І.
ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 19
Бедрій Д.І.
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В БУДІВЕЛЬНІЙ КОМПАНІЇ 20
Гужва В.М.
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АКАДЕМІЧНИХ УСТАНОВ 26
Дейкун М.П., Мехед О.Б.
НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ГАЛУЗІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ТА БІОЛОГІЇ 29
Дятлова В.В., Полигін В.В.
СУЧАСНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ МАЛИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ОРІЄНТАЦІЯ НА ПРОЄКТИ 33
Дятлова В.В., Травінчева С.О.
ФОКУС НА МОДЕРНІЗАЦІЮ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД 38
Застьола Є.О.
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ КРИПТОВАЛЮТНОЮ ТОРГІВЛЕЮ ... 43
Клочко Т.А.
ПРОЕКТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ 46
Копа С.О.
ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ПРОЄКТАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 51
Лупак Р.Л.,
ЗМІСТОВНО-ТЕОРЕТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЄКТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 55
Мартинович Н.О., Лиза В.В.
АНАЛІЗ УСПІШНИХ КЕЙСІВ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ 58
Мерчанський В.В.
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 63

Синиця В.А., Бондаренко С.М.
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У ПРОЕКТАХ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ 66
Ткач В.В.
ІНІЦІАЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА ГОТЕЛЮ 71
Тоценко О.В.
ПРОЕКТУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У РОСЛИННИЦТВІ 75
Цюпа В.О.
ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ 79
Шевляков О.Ю.
БУДІВНИЦТВО ЖИТЛОВИХ БУДИНКІВ ІЗ УКРИТТЯМ З ВИКОРИСТАННЯМ ПІДХОДІВ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 82
Школьний О.О.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 87
Ющенко Л.П.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПРИРОДООХОРОННІЙ ГАЛУЗІ 90
Fomenko M.O.
THE SIMPLE APPROACH IN MANAGEMENT OF DESIGN PROJECTS 94
Heorhiieva Yuliia
BEYOND THE BRIEF: A PROJECT-BASED APPROACH TO DESIGN 98
Levchuk A. Y.
THE MAIN TENDENCIES IN TOURISM PROJECT MANAGEMENT 100
Makarenko A.O.
THE CHARACTERISTIC FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT IN THE SPHERE OF DESIGN 103
Vyshnevska M.O.
INTEGRATION OF LANGUAGE TRAINING AND ECONOMIC DISCIPLINES THROUGH THE IMPLEMENTATION OF JOINT PROJECTS 108

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Величко О.В., Матузка А.С., Тимошенко В.В.
ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 113
Деренська Я.М.
ФОРМУВАННЯ МЕТИ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ ПРОЄКТУ З ВИКОРИСТАННЯМ OKRs 116

Дудєєва Ю.Е.
УПРАВЛІННЯ ВІДДАЛЕНИМИ КОМАНДАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ 120
Євченко В.В.
СУТНІСТЬ ТА СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ 123
Качан О.Є.
ПРИНЦИПОВІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУВАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ 125
Квятко Т.М.
СУЧАСНІ МЕТОДИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 127
Кізілов А.В.
МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ІТ ПРОЄКТАМИ 132
Козлова Я.Р., Пристемський О.С.
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ 138
Лінькова О.Ю.
КАСКАДНА АБО ГНУЧКА МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ З УПРАВЛІНСЬКОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ 141
Назаренко Д.М., Боярко І.М.
ОСНОВНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 144
Обидєннова Т. С.
ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 147
Окландер Т.О.
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ 150
Пічкур Ю.О., Федорова Ю.О., Федотченко О.В.
ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК ШЛЯХ ДО ЗБЕРЕЖЕННЯ РЕСУРСІВ 152
Польова Т.В.
ОСОБЛИВОСТІ АУДИТУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ 157
Станкевич І.В., Сакун Г.О., Січкарь Д.І.
ПРИНЦИПИ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ 162
Тереняк Л.В.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВНІ ВИЗНАЧЕННЯ ТА ПІДХОДИ 169
Шелест О.Л.
ЗАЛУЧЕННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ В КРАЇНАХ, ЩО МАЮТЬ ДОСВІД ВОЄННОГО СТАНУ 175

Ширяєва Н.Ю., Булка С.Є.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ РЕКОНСТРУКЦІЇ180 П'ЯТИЗІРКОВОГО ГОТЕЛЮ НА 111 МІСЦЬ 180
Шпортько Г.Ю.
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ 185
Яровая А.О., Семенько Б.В.
ПРОБЛЕМИ ТА ЗАВДАННЯ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ 188
Berislav Andrlić, Marko Šostar, Anastasiia Pandas
PROJECT MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF A TERRITORIAL BRAND 192
Kolomiiets O.Y.
OPTIMIZATION OF PROJECT DEADLINE MANAGEMENT 194
Kornieva V.D., Likarchuk L.I.
STARTUP PROJECT MANAGEMENT: HOW TO CREATE NEW IN THE CRISIS IN UKRAINE 197
Momot Y.Y., Vyshnevska M.O.
MODERN APPROACHES TO PROJECT MANAGEMENT 201
Nykyporets S.S.
THE IMPACT OF THE PROJECT-BASED APPROACH ON THE DEVELOPMENT OF CRITICAL THINKING SKILLS IN FOREIGN LANGUAGE EDUCATION 205
Petrenko O.I.
EXAMPLES OF USING AGILE METHODOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT IN LOGISTICS 211
Tytarenko O.V.
THE MAIN TRENDS IN PROJECT MANAGEMENT IN DESIGN: IMPLEMENTING AGILE METHODOLOGIES 216

Секція 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ

Величко О.В., Юрчик В.С.
МОДУЛЬНІ БУДИНКИ – ОПТИМАЛЬНЕ РІШЕННЯ В ПЕРІОД ВІЙНИ 220
Петрищенко Н.А., Бащун Р.В.
ОСОБЛИВОСТІ СТАНДАРТІВ БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ 223
Петрищенко Н.А., Воропаєв О.М.
СТАНДАРТИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ БУДІВНИЦТВА ОПТОВИХ ПРОДОВОЛЬЧИХ РИНКІВ 225

Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ

Величко О.В., Оленюк К.С.
ВПРОВАДЖЕННЯ ВІДНОВЛЮВАЛЬНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ: УПРАВЛІНСЬКІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ 230
Крикунова А.К.
ЗАСТОСУВАННЯ BIG DATA В ГАЛУЗІ ЕНЕРГЕТИКИ: ПЕРЕВАГИ, МОЖЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ 234
Шапаренко С.В.
АНАЛІЗ ПРОЄКТНИХ РИЗИКІВ ТА ЗАГРОЗ ПІД ДІЄЮ КАСКАДНИХ ТА ТРАНСКОРДОННИХ ЕФЕКТІВ У ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ 240
Sitnyk O.O., Semko I.B., Semko O.V.
THE ROLE OF MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES IN ENERGY MANAGEMENT 244

Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Азарова І.Б., Безверхнюк Т.М.
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРЕВАГИ ЗАСТОСУВАННЯ МОВНИХ МОДЕЛЕЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПРАКТИЦІ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 249
Бєляєв О.І.
ОГЛЯД СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ 255
Бондарєв О.С.
ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 259
Васильєв С.Г.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ 264
Горлачов А.С., Чернобай М.О., Ессін Є.В.
МОДЕРНІЗАЦІЯ ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРАРНИХ ФОРМУВАНЬ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ 267
Губарєва А.П., Радловська В.В.
УПРАВЛІННЯ SMART-СИСТЕМОЮ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ МІСТ УКРАЇНИ 271
Душин В.І.
АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ВІДЕОАНАЛІТИКИ ДЛЯ БІЗНЕСУ 274

Ессін Є.В., Горлачов А.С., Чернобай М.О.
УДОСКОНАЛЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ЦИФРОВОГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА АПК 279
Кавака Д.М., Фасій В.С.
ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА 283
Коксюк О.В.
ТЕХНОЛОГІЇ АНАЛІЗУ BIG DATA ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ В БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТАХ 288
Король Є.В., Шулакова К.С., Бугеда Л.К.
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ПОБУДОВИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МЕРЕЖІ ДЛЯ ПРИВАТНОЇ КОМПАНІЇ "VORTEX" 291
Крамський С.О., Левін Д.А., Захарченко О.В.
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН ТА ШІ В АСПЕКТАХ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПРОЄКТІВ У БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ НА МОРСЬКОМУ ТРАНСПОРТІ 295
Краснюк М.Т., Баков Н.В.
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ З WEB DESIGN 300
Куземко А.В., Євченко В.В.
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 306
Леонова Н. С., Шулакова К.С., Боднар Л.В.,
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ "ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА БУДІВЛЯ" ДЛЯ ЗАКЛАДУ МЕДИЧНОГО ТИПУ 311
Лисак О.І.,Тебенко В.М.
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ 315
Ляшук В.О., Шулакова К.С., Боднар Л.В.
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ТА УПРАВЛІННЯ ДОСТУПОМ ДЛЯ КОМПАНІЇ "TOMMICON" 320
Максименко М. С.
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ПОБУДОВИ МЕРЕЖІ ДЛЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТІВ 324
Мартинович Н.О., Павленко В.Б
ІНФОРМАЦІЙНА ГІГІЄНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПОШИРЕННЯ ДЕЗІНФОРМАЦІЇ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЄКТАМИ 328
Мащенко М.А., Іполітов Є.М.
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ ПІД ЧАС СПІВПРАЦІ ТА КОМУНІКАЦІЇ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ 333

Мірошниченко І.С., Сажіна А.В.
РОЛЬ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....338
Назаренко Д.М., Боярко І.М.
РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....340
Назаренко Д.М., Боярко І.М.
МОБІЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ДЛЯ КОМУНІКАЦІЇ ТА МОНІТОРИНГУ 343
Окландер І.М.
ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....345
Остапович Т.В.
ВИКОРИСТАННЯ СЕРВІСІВ AMAZON WEB SERVICES (AWS) З МЕТОЮ ПОШУКУ НЕРУХОМОСТІ ДЛЯ ВІДКРИТТЯ БАНКІВСЬКОГО ВІДДІЛЕННЯ.....347
Палига А. В.
СУЧАСНІ ПРОГРАМНІ РІШЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ 350
Постольна А. С.
КОМУНІКАТИВНА СТРАТЕГІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ 353
Рапач С.В.
БІМ-ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....356
Савєнков А.О.
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ АНАЛІЗУ РИЗИКІВ ТА ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ БУДІВЕЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ.....361
Сазонов А.А., Шулакова К.С., Бугеда Л.К.
АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ПОБУДОВИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МЕРЕЖІ З ВИКОРИСТАННЯМ БЕЗДРОТОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....363
Федотова К.І.
ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО СЕРЕДОВИЩА.....367
Харченко П.С., Євченко В.В.
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ 371
Штепа О. В.
МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПЛАНУВАННЯМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРОМАЦІЙ 376

Яблонський С. Є., Червоний С.О., Вшечко С.С., Нагаєв В.М.
УПРАВЛІНСЬКА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА ЯК ГЕНЕЗА КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ 380
Яценко В.К.
ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНОЇ МАТЕМАТИЧНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ 386
Danylenko A.V.
USE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT IN MUNICIPAL ECONOMY 390
Koldovskiy A.V., Shafranova K.V.
THE ROLE OF MANAGEMENT IN DRIVING INFRASTRUCTURE TRANSFORMATION WITHIN UKRAINE'S FINANCIAL SECTOR 393
Kugai Kseniia
PERSONALIZED LANGUAGE LEARNING IMPACT ON GLOBAL SOFTWARE DEVELOPMENT PROJECTS 398
Kuzmin V.O.
INFORMATION TECHNOLOGY IN PROJECT MANAGEMENT 400
Lutsuk V.O.
PROJECT MANAGEMENT IN THE ERA OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ROBOTICS 404
Muzychenko A.O.
MODERN TOOLS FOR CREATING AUTOMATED INFORMATION SYSTEMS 407
Svyshchuk O.D.
USING SOCIAL MEDIA AS A PROJECT MANAGEMENT TOOL FOR DIGITAL ARTISTS 410
Ternopolska S.O.
ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN RISK FORECASTING AND PROJECT MANAGMENT 413

Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ

Биба В.В., Пінчук Н.М.
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ З УРАХУВАННЯМ КОНЦЕПЦІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН 417
Довженко А.О.
ЯК ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЯТИ УЧАСНИКАМИ ПРОЄКТУ 420

Мальованний О.В., Двоєнкін Є.М.
ПРОЄКТУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛІННІ 423
Ракицька С.О., Євдокімова О.М.
ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ УЧАСНИКАМИ ПРОЄКТУ: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ 427
Станкевич І.В., Сакун О.В.
ШЛЯХИ ОПТИМІЗАЦІЇ ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ПІД ВПЛИВОМ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ 431
Semenova D., Smyrnova N.
MOTIVATION OF THE PERSONNEL OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY 435

Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Бакота Х.А.
СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ОЦІНЮВАННЯ КЛІЄНТСЬКОГО ДОСВІДУ У МЕДИЧНОМУ ЗАКЛАДІ 439
Бойко І.М.
ФАНДРАЙЗИНГ ЯК ОСОБЛИВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ В УКРАЇНІ 444
Дяченко А.К.
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ 448
Жадан О.В.
ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА 451
Станкевич І.В., Ковтун А.Р.
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ СТВОРЕННЯ КУЛЬТУРНО-РЕКРЕАЦІЙНОГО ПАРКУ НА ЗАСАДАХ РИЗИКО-ОРІЄНТОВАНОГО МИСЛЕННЯ 454
Опанасюк Ю.А., Божонок О.С.
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ ГРАНТОВИХ ПРОЄКТІВ НА ПРИКЛАДІ ГУМАНІТАРНИХ ПРОЄКТІВ 460
Посуховська Д.В.
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ. ЖІНОЧІ ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ 465

Станкевич І.В., Бессараб В.О.
ВИКЛИКИ ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ У КРИЗОВИХ УМОВАХ: АДАПТАЦІЯ ПІДХОДІВ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ СТІЙКИХ РЕЗУЛЬТАТІВ 469
Krasniuk S.
PECULIARITIES OF MANAGING EDUCATIONAL PROJECTS IN CRISIS CONDITIONS 472

Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Аркушенко І.О.
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИКЛАДІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА 478
Бондар О.М.
ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ З УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 481
Боса Т.С., Лазарчук С. Ф.
КОМУНІКАЦІЯ ЯК ФОРМА СПІЛКУВАННЯ В МЕНЕДЖМЕНТІ 484
Величко О.В., Баришева М.В, Попова М.Є.
ПРОБЛЕМАТИКА ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ СПЕЦІАЛІСТІВ 488
Герасимчук О.В., Дембіцька С.В.
ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ДО УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ 491
Друзь М.С., Іванченко Г.В.
РОЛЬ МЕНТОРИНГУ ТА КОУЧИНГУ У РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ В ПРОЄКТАХ 496
Дубініна Н.В.
НАУКОВО-ТВОРЧИЙ ГУРТОК - ЯК ЗАСІБ ФОРМУВАННЯ ІНШОМОВНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ КОМПЕТЕНЦІЇ МАЙБУТНІХ ІНЖЕНЕРІВ-БУДІВЕЛЬНИКІВ ТА АРХІТЕКТОРІВ 500
Євдокімова О.М.
ПРОБЛЕМАТИКА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ДЛЯ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ 503
Іполітова І.Я.
ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК КОМПЕТЕНЦІЙ, НЕОБХІДНИХ ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖЕРУ 508

Картель Т.М.
ПРОБЛЕМИ ВИКЛАДАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ В НЕМОВНОМУ ВИШІ....513
Максимець О.В.
ПІДХОДИ VUCA-СВІТ ПРИ ФОРМУВАННІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ....516
Мірошниченко І.С.
РОЛЬ НАСКРІЗНИХ ЗАДАЧ ПРИ ПІДГОТОВЦІ МЕНЕДЖЕРІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ....521
Постернак І.М.
ВРАХУВАННЯ СТАЛОГО БУДІВНИЦТВА ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗА ОПП «МЕНЕДЖМЕНТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ»....524
Стрельцов К.О., Данелюк В.І.
ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ СПЕЦІАЛІСТІВ З ТЕХНОЛОГІЙ БУДІВЕЛЬНОГО ІНФОРМАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ (BIM-ТЕХНОЛОГІЙ)....529
Форманова С.В, Мар'янко Я.Г.
РІЗНОМАНІТНІ АСПЕКТИ КОМУНІКАЦІЇ В КОНТЕКСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ....532
Шевченко І.П.
ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ У ПРОЕКТНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ....536
Яценко О.В.
ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З ІНТЕРМОДАЛЬНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЕКТІВ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ ЗБІЖЖЯ....541
Яцкевич І.В.
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРОЄКТА....545
Norik L.O.
INTERDISCIPLINARY APPROACH TO TRAINING PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONALS: THE EXPERIENCE OF THE EUROPEAN UNION....549
Stanchyk Ie.
THE ADVANTAGES OF LEARNING ENGLISH FOR STUDENTS OF NON-LINGUISTIC UNIVERSITIES....553
Uchen O.V., Vyshnevska M.O.
MODERN CHALLENGES IN PROJECT MANAGERS TRAINING....554

Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ

Богінська Л.О.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ 558
Куцак М.В., Данелюк В.І., Шмагай Р.А.
БУДІВЕЛЬНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ (BIM) НА ОЗБРОЄННІ СУЧАСНОГО ДЕВЕЛОПЕРА 561
Менейлюк О.І., Нікіфоров О.Л.
ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ 565
Менейлюк О.І., Руссий В.В., Бочевар К.І.
РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТУ ПО ПІДГОТОВЦІ ДЕВЕЛОПЕРІВ 569
Мікуліна М. О.
РОЗВИТОК ПРОЄКТУ АГРОВИРОБНИЦТВА 573
Рибачук О.А., Ажаман І.А.
СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХ СКЛАДОВІ 576
Тардаскіна Т.М., Кольчак О.В.
ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЧЕРЕЗ ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ PERFORMANCE-МЕНЕДЖМЕНТУ 581
Чуйко К.І., Казьміна Д.С.
ВАЖЛИВІСТЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ 586
Nizhnik A., Kugai K.
THE POWER OF VISUALIZATION **IN INTERIOR PROJECTS** 589
Linchak N.K., Vyshnevska M.O.
INNOVATIVE WAYS OF USING AI IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY 592
Voloshchuk Ya., Kugai K.,
ENGINEERING PROJECT MANAGEMENT COMPLEXITIES: A NEED FOR SPECIALIZED SKILLS 596

Секція 10. МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Бацун Р.В.
ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БАЗИ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ 599
Білоус А.О.
КЛАСИФІКАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ 601

Бордюжа С.О.
СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ 603
Венгерова О.В.
ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ ПРОЄКТНИХ КОМАНД 606
Васильєв Л.С.
УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ВПЛИВ НА НИХ ПОВЕДІНКИ СПОЖИВАЧІВ 610
Герцун І.А., Якушевська О.В.
БРЕНДИНГ ЯК СПОСІБ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ 615
Гіль Б.С.
ЦИФРОВИЙ МАРКЕТИНГ ЯК ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У 2024 РОЦІ 620
Голуб О.С.
ТОВАРНА ПОЛІТИКА ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 623
Гутянська В.П.
ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ РЕПУТАЦІЄЮ ПРОЕКТУ 625
Дем'яненко Т.І.
РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 630
Деркач І.В.
СВІТОВИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН 633
Дибчук Л.В.
РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ 635
Дудлєв В.П.
ЦІНОВЕ СЕГМЕНТУВАННЯ РИНКУ 639
Дячук М. О.
ДОВІРА КЛІЄНТА ЯК ОСНОВА МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ БІЗНЕСУ ОНЛАЙН 641
Капранов О.О.
ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 645
Козаченко Т.І.
МАРКЕТИНГОВА СКЛАДОВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ НА РИНКУ СОКІВ 647

Кузнецов О.С.
DATA-DRIVEN ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ.....649
Лавріненко С.І.
ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В МАРКЕТИНГУ ТЕРИТОРІЙ.....651
Мохненко А.С., Сергієнко М.В., Гайдичук А.М.
МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ В УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.....655
Новак Д.О., Калінська А.В.
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....659
Окландер Т.О., Саламаха П.І.
МАРКЕТИНГОВИЙ ПРОТЕНЦІАЛ: ВИКОРИСТАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....663
Павленко О.В.
ВИКОРИСТАННЯ СТОРІТЕЛЛІНГУ В СИСТЕМІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ.....666
Пороскун С.С.
МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....668
Сирма В.В.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПРОМИСЛОВОМУ БРЕНДІНГУ.....672
Смокова А.О.
ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОСУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТУ.....674
Струшинська В.А., Якушевська О.В.
ВИКОРИСТАННЯ КРЕАТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В РЕКЛАМНИХ КАМПАНІЯХ.....679
Чайка О.М.
ЕКОЛОГІЗАЦІЯ УПАКУВАННЯ В ТОВАРНІЙ ПОЛІТИЦІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....682
Чередничок Ю.В.
МЕХАНІЗМИ ВИБОРУ МАРОЧНОЇ НАЗВИ.....684
Чернюк В.В.
УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМ ПОТОКОМ ЯК ОСНОВА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....686
Чорний В.П.
МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМ ЕЛЕКТРОННОЇ РОЗДРІБНОЇ КОМЕРЦІЇ.....688
Bondarchuk K.O., Vyshnevska M.O.
VIRTUAL REALITY AND AUGMENTED REALITY IN PROJECT MARKETING.....690

Dzhura M.O., Roienko L.V.
THE PECULIARITIES OF REMOTE PROJECT MANAGEMENT IN THE SPHERE OF ADVERTISING 694
Haichenia S.S., Vyshnevska M.O.
PROJECT MARKETING: FROM STRATEGY DEVELOPMENT TO MARKET LAUNCH 698
Ivanova Y.M., Vyshnevska M.O.
THE IMPACT OF MARKETING ON PROJECT SUCCESS 701
Kateryna Lohinova, Yisai Mo
ESSENCE OF THE CONCEPT OF MARKETING ACTIVITIES USING INTERNET TECHNOLOGIES 704
Serkiz V., Saiko O.
THE IMPORTANCE OF PLANNING IN THE MANAGEMENT PROCESS 708

Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ

Ажаман І.А., Тюкаєв А.С.
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД 712
Алексеєнко Л.М., Смоленюк Р.П.
ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПРОЄКТУВАННЯ ФІНАНСОВО ДОСТУПНОГО ЖИТЛА 716
Бойко Р. В.
ВИЗНАЧЕННЯ ДІЄВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ 719
Бондар Ю.А., Фомін В.М.
УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПРОЦЕСОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ 722
Бутенко Т.В.
ОРГАНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ПРАВОВА ОСНОВА 724
Жусь О.М.
ОЦІНКА ТА ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ 728
Карєва А.А.
ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІЧНОГО ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТІВ ІТ-АУТСОРСИНГУ 732

Колосюк А.А., Демченко В.О., Сторожук С. С., Долгих М.Є.
ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ЗАХОДИ ЗАПОБІГАННЯ ТИПОВИМ ПОРУШЕННЯМ ЗЕМЛЕУСТРОЮ ТА КАДАСТРУ У ЦИВІЛЬНОМУ БУДІВНИЦТВІ 738
Красножон С.В., Піддубний В.А.
ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА НЕОБХІДНОСТІ ВІРТУАЛЬНОЇ Й ДОПОВНЕНОЇ РЕАЛЬНОСТІ VR/AR У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ 744
Сакун Г.О., Савченко В.О., Яценко А.С.
МІЖНАРОДНІ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 747
Сливка Д.О., Ажаман І.А.
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА ОДЕЩИНИ 751
Тарасюк А.В., Ільницький В.В.
МІСЦЕ ПРОЄКТІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ 755
Ярмола К.В., Юркевич О.М.
ЛІЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙНОГО ОНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ 762
Ярощук В.О.
ОРГАНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ 765
Яшкіна О.І., Сікора Р.О., Дерев'янко О.М.
СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ 769
Lohinova K., Yumei Yang
THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF «QUALITY MANAGEMENT SYSTEM» 773

Мартинович Н.О.,
кандидат економічних наук,доцент,
Лиза В.В.,
здобувач вищої освіти,
Державний податковий університет

АНАЛІЗ УСПІШНИХ КЕЙСІВ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ

Актуальність. 2022 рік для України став переломним у всіх сенсах цього слова. Російська агресія оголила проблеми соціально-економічного характеру, які накопичувалися роками незалежності з одного боку, та висвітлила сильні сторони країни з іншого. Війна сприяла зміні економічної структури, що

характеризується скороченням промисловості і навпаки активізацією розвитку креативного сектору економіки. Відбулися суттєві зміни в демографічній структурі. Великої шкоди зазнала екологія. Масштаби інфраструктурних втрат перетнули всі розумні межі. Попереду перед українцями принципово новий період повоєнного відновлення, який вимагає зосередження уваги на проєктній діяльності, адже відбудова країни сама по собі є глобальним проєктом [1, С. 55]. З іншого боку, ми розуміємо, що вже ніколи не буде так як було, тому проєктне управління повинне спиратися на ключові положення сталого розвитку. З огляду на що, виникає необхідність в аналізі успішних кейсів сталого економічного розвитку через проєктне управління в умовах повоєнної відбудови України.

Огляд публікацій та раніше проведених досліджень за цією тематикою. Огляд наукової літератури дозволив становити, що передумовами появи управління проєктами стала матрична організація для керівництва і здійснення складних проектів періоду 1930–1950-х років. До нині проблематиці проєктного управління приділяється велика увага науковців різних країн. Засновниками теорії проєктного управління сучасна наука вважає В. Шапіро, Н. Ольдерогге, Р. Кліффорда, Е. Ларсона, М. Ньюелла, М. Разу, Д. Рассела, Д. Пінто та ін., роботи яких присвячені дослідженню методів проєктного управління.

Наукові засади проєктного управління продовжують формувати українські дослідники, в числі яких: С. Бушуєв, Д. Бушуєв, Л. Батенко, Р. Будинський, В. Верба, В. Куліченко, А. Лєзіна, Д. Саричев, О. Сидорчук, Р. Ратушний, А. Тригуба, С. Цюцюра та багато інших. Завдяки роботам окреслених вчених в українській науці сформовано власний погляд на періодизацію розвитку практик проєктного управління.

Багато робіт зарубіжних та українських вчених націлені на дослідження концептуальних засад, проблем, перспектив сталого розвитку. Зокрема, серед зарубіжних авторів, які досліджують різні аспекти сталого розвитку, варто

згадати Д. Медоуза, Л. Брауна, Г. Гарднера, Н. Картера, Ш. Лиле. В Україні, починаючи з 1992 року, питання сталого розвитку так само стало предметом дослідження науковців, політиків-практиків, студентської спільноти. Серед яких можна виділити праці Б. Буркинського, С. Герасимової, Л. Круглякової, І. Мартиняк, І. Бакушевич [2], Н. Мартинович, Е. Бойченко, М. Деліні [1] та ін.

Не зважаючи на популярність та достатність наукових робіт, варто враховувати комплексність піднятої у дослідженні проблематики, яка поєднує сталий розвиток, проєктне управління та повоєнну відбудову держави. З огляду на що, в представлених результатах дослідження зроблено спробу розв'язання проблеми проєктного управління в умовах повоєнної відбудови України на засадах аналізу успішних кейсів сталого економічного розвитку.

Виклад основної думки. Перш за все варто сказати, що сталий розвиток — це концепція, що передбачає задоволення потреб сучасного покоління, не ставлячи під загрозу можливості майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби. Він інтегрує економічні, соціальні та екологічні аспекти, прагнучи до збалансованого розвитку в усіх цих сферах [2, С. 22]. Дієвим інструментом досягнення прогресу у сталому розвитку справедливо вважати проєктне управління. Розглядаючи поняття проєктне управління, дійшли висновку, що велика кількість дослідників ототожнюють цю категорію із «управлінням проєктами». Однак, між цими поняттями є різниця. Так, наприклад, проаналізувавши поняття «управління проєктами» встановлено, що науковці досліджуючи об'єкт концентрують увагу на методології управління, а в якості мети визначають досягнення конкретних результатів, на основі використання таких ресурсів як сучасні методи, техніки та технології управління ресурсами.

Натомість аналіз поняття «проєктне управління» дозволяє зазначити, що об'єктом виступає управлінська діяльність, яка базується на конкретних технологіях її реалізації. Тобто, проєктне управління є більш «вузьким», «якісним», «професійним», оскільки воно спрямовано на вдосконалення управлінської діяльності. Враховуючи сказане, можна констатувати, що аналіз

успішних кейсів сталого економічного розвитку варто розглядати винятково через проєктне управління, під яким авторами розуміється сукупність інструментів та методів ефективної реалізації проєктної діяльності, які пройшли практичну апробацію та піддавалися вдосконаленню чи адоптації після реалізації, в умовах стабільної невизначеності.

Як вже зазначалося в актуалізації теми дослідження, повоєнне відновлення країни повинно спиратися на ключові норми сталого розвитку, використання інноваційних підходів, матеріалів, способів управління що ґрунтуються на узагальненні успішних практик, фрагмент яких наведено в таблиці нижче.

Таблиця 1

Аналіз успішних кейсів сталого економічного розвитку на засадах проєктного управління в умовах повоєнної відбудови України

Найменування кейсу	Висновки
Проєкт «Еко свідома країна»	Доведено що екологічне управління впливає на людську свідомість, а значить є дієвим інструментом управління людськими ресурсами, що позитивно відбивається на економічній ефективності. Так, в межах цього проєкту, в різних європейських країнах відбувається стимулювання еко-свідомості громадян на побутовому рівні, у вигляді виплати компенсацій за сортування сміття. При купівлі автівки, яка не відповідає нормам щодо викидів CO_2, протягом трьох років сплачується податок. Ті покупці, що надають перевагу електромобілям чи автомобілям з низькими вихлопами, користуються перевагами – їм надається компенсація у розмірі до 6000 євро.
Проєкт «Зелений менеджмент людських ресурсів»	Виявлено, що практики GHRM впливають на мотивацію працівників брати участь у екологічній діяльності як у великих компаніях та корпораціях, так і на малих і середніх підприємствах. Для впровадження GHRM у діяльність, МСП необхідно розробляти стратегії управління зеленими людськими ресурсами, яка стосується бачення, місії та бізнес стратегії організації. Ключовими напрямами оптимізації управління персоналом на засадах зеленого менеджменту, повинні стати: 1. Зелене планування людських ресурсів, що передбачає аналіз питань, планування кадрів, необхідних для виконання зелених робіт. 2. Реалізацію зелених людських ресурсів, на засадах інтеграції екологічної політики та стратегії компанії з політикою найму персоналу. 3. Екологічна оцінка продуктивності, що передбачає встановлення екологічних стандартів екологічної оцінки ефективності. 4. Зелений розвиток людських ресурсів, за рахунок проведення тренінгів, пов'язаних з основною діяльністю та формуванням екологічної обізнаності.

Продовження табл. 1

Найменування кейсу	Висновки
	5. Утримання зелених людських ресурсів, що передбачає стимулювання працівників за вагомий внесок і участь у заходах, пов'язаних з екологічними програмами. Все це сприяє формуванню доданої бізнес-вартості та конкурентних переваг.
Проєкт «Екологічні транспортні засоби Байкшерінг»	Визначено що ця концепція ґрунтується на практиці використання платформ обміну велосипедами для пересування містом. Вона є широко розповсюдженою в Європі, і в Україні зокрема. Європейські країни оцінили позитивний ефект від цього проєкту, однак, в Китаї встановлено негативні наслідки від оренди велосипедів. З огляду на що в межах проєктного управління вважаємо доцільним приділити більше уваги вивченню попиту за задоволеності споживачів ефектом від використання екологічного транспорту. Крім того, в Україні відсутня державна політика регулювання «спільної економіки» та її взаємодії із цифровими технологіями. Варто зосередити увагу на стимулюючих та стримуючих заходах як для споживачів, так і для бізнесу, що надає ці послуги.
Проєкт «Зелені облігації»	Встановлено, що зелені облігації – це новий інструмент фінансування «зелених» проєктів. З'ясовна, тріада найпотужніших гравців ринку зелених облігацій в числі яких: США, Китай, Франція. Виявлено основні сектори економіки на які спрямовано зелені облігації - це альтернативна енергетика, будівництво та транспортна сфера, а також види «зелених» облігацій, різниця між якими пов'язана з джерелом погашення зобов'язань. В Україні ринок «зелених» облігацій активізувався після прийняття у липні 2021 р. Закону «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», який дав їм визначення як окремому підвиду цінних паперів та запровадив правила для учасників ринку. Урядом Україна також була схвалена Концепція запровадження та розвитку ринку «зелених» облігацій. Зараз його розвиток на паузі, але вважаємо що це дієвий інструмент фінансування повоєнного відновлення країни.
Проєкт «Соціально-відповідальні практики постачання»	Встановлено, що компанії постачальники відіграють вирішальну роль у досягненні екологічних глобальних цілей сталого розвитку та Європейського зеленого курсу. Купуючи продукцію у відповідальних постачальників, підприємства можуть використовувати свою купівельну спроможність для створення позитивного впливу на працівників та споживачів глобального ланцюга поставок. З січня 2010 року Європейська комісія популяризує передовий досвід із GPP, щоб проілюструвати, як державні органи в Європі успішно «озеленили» публічний тендер або процес закупівель. Серед них, зокрема, використання оцінки життєвого циклу (LCC), принципи циклічної економіки, підходи, що сприяють сталим інноваціям.

Джерело: складено авторами на засадах [3]

Таким чином, в результаті дослідження запропоновано вирішення теоретичних та прикладних проблем повоєнної відбудови країни на засадах проєктного управління шляхом аналізу та імплементації успішних кейсів

сталого економічного розвитку. Обґрунтовано доцільність розведення понять «проєктне управління» та «управління проєктами». Запропоновано в контексті повоєнної відбудови та досягнення прогресу ЦСР використовувати саме проєктне управління, під яким варто розуміти сукупність інструментів та методів ефективної реалізації проєктної діяльності, які пройшли практичну апробацію та піддавалися вдосконаленню чи адоптації після реалізації, в умовах стабільної невизначеності. Наведено приклади успішної реалізації окремих проєктів. Окреслено переваги які вони надають.

Список використаних джерел:

1. Martynovych N., Boichenko E., Dielini M. Renovation of Ukraine After War: Special Restoration Regimes and Stimulation of Sustainable Development of Territories. International review for spatial planning and sustainable development, 2023. 11(4). P. 54-70. DOI: https://doi.org/10.14246/irspsd.11.4_54

2. Мартиняк, І., Бакушевич, І. Гібридні моделі управління проєктами в умовах сталого розвитку та цифрової економіки. Сталий розвиток економіки, 2024. 3(50). P. 21-26. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-4

3. Збірка кейсів «Європейські практики екологічної відповідальності та свідомого споживання». М-во освіти і науки України, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара; О.А. Зінченко, Приварникова І.Ю., В.С. Яковенко, Редько В.С., Пащенко О.В., Дніпро : 2023. 172 с.

Мерчанський В.В.,
кандидат економічних наук, доцент кафедри туризму,
Державний біотехнологічний університет

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Розвиток туризму в Україні в умовах воєнного стану вимагає гнучкого та ефективного підходу для підтримання привабливості національного туристичного продукту. Важливою складовою цього процесу мають стати

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ
XV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців

Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті

Українською та англійською мовами

ISBN 978-617-7900-92-3



Підписано до публікації 11.11.2024 р.
Гарнітура Times. Зам. №24-3

Видавець і виготовлювач:
Одеська державна академія будівництва та архітектури
Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.
Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.
тел.: (048) 729-85-34, e-mail: rio@odaba.edu.ua