УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ
UNIVERSITY OF THE STATE FISCAL SERVICE OF UKRAINE

Присвячено
100-річчю Університету ДФС України
25-річчю ННІ фінансів, банківської справи

Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах

Збірник матеріалів
VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

Actual problems of Management, Finance and Public Administration in modern globalization processes

Book of materials
The VIII-th International scientific-practical Internet-conference

18 березня 2021 р.
March 18, 2021

Електронне видання

Ірпінь
Irpin
2021

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431
А43

Рекомендовано до друку вченою радою
Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи
Університету державної фіскальної служби України
(протокол № 7 від 16 березня 2021 року)

Рецензенти:

Олешко А.А., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну;

Коваленко Ю.М., д.е.н., професор, професор кафедри фінансових ринків Університету державної фіскальної служби України.

А43 **Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах** [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (18 березня 2021 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2021. – 445 с. – PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: вітчизняного та міжнародного менеджменту; управління персоналом та самоменеджменту; фінансового менеджменту; публічного управління та адміністрування.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління та органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431

© Кафедра менеджменту, 2021
© Університет ДФС України, 2021

Редакційна колегія:

Кужелєв М.О., д.е.н., професор, академік АЕН України, директор Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;
Гусятинський М.В., к.т.н., доцент, професор кафедри менеджменту, завідувач кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Diana Spulber, PhD, Department of Political and social Sciences, University of Genoa, Genoa, (Italy);
Georgi Stankov, PhD, Public Administration Department, University of Sofia, Sofia, (Bulgaria);
Kashko Lyudmila, Doctor, Deputy Assistant of the Vice-Rector for International Affairs (Republic of Poland);
Parimal Chandra Biswas, Ph.D., Professor, School of Management; Dean, Students Affairs & International Relations, Adamas University, Kolkata, (India);
Житар М.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул, заступник директора ННІ фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;
Бедринець М.Д., к.е.н., доцент, завідувач кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул Університету державної фіскальної служби України;
Береславська О.І., д.е.н, професор, завідувач кафедри банківської справи та фінансово моніторингу Університету державної фіскальної служби України;
Біленко Д.В., к.е.н., доцент кафедри фінансів ім. Л.Л. Тарангул, Університету державної фіскальної служби України;
Онишко С.В., д.е.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри фінансових ринків Університету державної фіскальної служби України;
Халецька А.А., д.н.держ.упр., професор, академік АЕН України, професор кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Грушева А.А., к.пед.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Євтушенко Г.І., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Канцур І.Г., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Самойлова І.І., к.н.д.упр., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;
Супруненко С.А., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України.

У збірнику матеріалів представлено тези доповідей учасників VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах» з:

Adamas University, Kolkata, India
University of Socio-Economics in Przeworsk, Republic of Poland
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування НАН України»
Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського»
ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України
Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ
Донецький державний університет управління
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
Київський національний торговельно-економічний університет
Київський національний університет технологій та дизайну
Льотна академія Національного авіаційного університету
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
Національний університет «Києво-Могилянська академія»
Національний університет біоресурсів та природокористування
Національний університет водного господарства та природокористування
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Одеський національний економічний університет
Сумський державний університет
Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
Університет державної фіскальної служби України
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІТЧИЗНЯНОГО ТА МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Грушева А.А., Бабеуш В.І.
МЕТОДОЛОГІЯ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 17

Баранов В.В.
ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЗА ПРОГРАМАМИ МВА «АВІАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» 20

Заєць В.С., Козак К.М.
ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНЦІЙ МАЙБУТНЬОГО МЕНЕДЖЕРА ЯК ФАХІВЦЯ 23

Івашко А.О.
РЕЙТИНГОВА ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ УКРАЇНИ .. 26

Москаленко А.С., Москаленко Н.В.
ЗАХОДИ ЩОДО ПРОТИДІЇ ЛЕГАЛІЗАЦІЇ ДОХОДІВ ОТРИМАНИХ ПРОТИПРАВНИМ ШЛЯХОМ 30

Лисенко Д.А.
УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЗАЦІЄЮ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ 33

Грушева А.А., Король Ю.О.
ІННОВАЦІЇ СУЧАСНОЇ ПАРАДИГМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕНЯ МОЖЛИВОСТЕЙ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ 36

Прус Л.Р.
МЕНЕДЖМЕНТ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗВО НА ОСНОВІ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ 39

Tikhonova E.V.
DOMESTIC AND INTERNATIONAL MANAGEMENT: STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT. 42

Фокша Л.В.

ПРАВОВИЙ ЗМІСТ ПОСЛУГ АУТСТАФІНГУ Й АУТСОРСІНГУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ЗМІН ВІТЧИЗНЯНОГО ЗАКОНОДАВСТВА 45

Шевчук О.І.

МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ COVID-19 48

Ягоденко І.В.

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ. 51

СЕКЦІЯ 2. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ І САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ

Біленко Д.В.

МОТИВАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ 55

Богатюк І.В.

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДОБОРУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ 57

Бойко М.В.

ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 61

Борисенко А.В.

СУЧАСНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ 66

Буднік І.О.

ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ 69

Горбань С.Ю.

ПОЛІТИКА ГЕНДЕРНОЇ НЕРІВНОСТІ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ... 73

Євтушенко Г.І.

ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖЕННЯ, ЯК ЧИННИК ЗМІЦНЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ 77

Кисіль О.І.

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ 80

Кібиш О.О.

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ФАКТОР ЗРОСТАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 84

Кінц К.В.

САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ 88

Кушнір Б.В.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ 91

Грушева А.А., Кушнірук К.Д.

САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ГОЛОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ 95

Ливацька Я.А.

ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА 98

Лук`яненко В.С.

САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК СУТНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА (КЕРІВНИКА)..... 101

Мазанович І.С.

ФОРМУВАННЯ КОМАНДИ ПРОЄКТУ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ЇЇ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ..... 103

Мельник Л.В.

ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПОВЕДІНКИ ОСОБИСТОСТІ..... 106

Мизовець О.Р.

МЕНЕДЖЕР ЯК ЛЮДИНА, ЩО ЗДІЙСНЮЄ ПРОФЕСІЙНЕ УПРАВЛІННЯ 108

Михалевич А.Л., Євтушенко Г.І.

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ НЕТРАДИЦІЙНИХ МЕТОДІВ ПЕРЕВІРКИ ПЕРСОНАЛУ НА ЛОЯЛЬНІСТЬ ДО КОМПАНІЇ 110

Ніколайчук А.В., Мельник Л.В.

АНАЛІЗ ХАРАКТЕРНИХ РИС ОСОБИСТОСТІ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ЇЇ ПОВЕДІНКОЮ В ОРГАНІЗАЦІЇ 113

Олешко А. А., Присяжнюк М.Ю.

РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПЕРСОНАЛУ 115

Онищук Н.В.

ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ 117

Орехівський В.Г.

HUMAN RESOURCES ENGAGEMENT AS COMPETITIVE ADVANTAGE. 120

Польовик Л.В.

УПРАВЛІННЯ ПОВЕДІНКОЮ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ 123

Приходько К.К.

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ПІДГОТОВКИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ 127

Сакалюк О.О.

ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ НА СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ..... 131

Салямон В. П.

МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ КРИЗОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА 132

Сікач А.А.

ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ..... 136

Соловей О.І.

ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ МОЖЛИВОСТЕЙ СИСТЕМНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТА ОСОБИСТИМ ЖИТТЯМ 138

Струтинська К.В., Євтушенко Г.І.

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ 142

Скрицька О.Ю.

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ..... 145

Суханова А.В.

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ 149

Сухонос А.І.

САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК НЕОБХІДНА КОМПЕТЕНЦІЯ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА 152

Житар М.О., Ясентюк А.С.

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СУЧАСНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ 154

Турпак В.С., Супруненко С.В.

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ 157

Фішер Н.В.

ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ МОТИВАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ 160

Фольваркова В.А.

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ І РУХОМ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ 165

СЕКЦІЯ 3. ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ

Батуркін Н.В.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПРОЕКТІВ І ПРОГРАМ 168

Береславська О.І.

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ В УКРАЇНІ 171

Богріновцева Л.М., Дудник Л.Р.

ПЕРЕВАГИ КУПІВЛІ ЕЛЕКТРОННОГО ПОЛІСУ ОБОВ'ЯЗКОВОГО СТРАХУВАННЯ ЦИВІЛЬНО-ПРАВОВОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ВЛАСНИКІВ НАЗЕМНИХ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ 175

Богріновцева Л.М., Приходько Є.С.

РОЗВИТОК СВІТОВОГО РИНКУ СТРАХУВАННЯ ПІД ВПЛИВОМ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ 178

Бойко В.В., Мельник О.В.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 181

Венгуренко Т.Г., Блохіна М.М.

ВПЛИВ BANCASSURANCE НА АКТИВІЗАЦІЮ ВІТЧИЗНЯНОГО СТРАХОВОГО РИНКУ 184

Голишевський А.О., Мельник О.В.

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ В СИСТЕМІ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА 188

Гульчевська Б.З.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПРОЕКТІВ І ПРОГРАМ..... 191

Гришко І.М.

ТРАНСФОРМАЦІЯ РОЛІ ТА ЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ 194

Дрезноль Д.М.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПРОЕКТІВ І ПРОГРАМ..... 196

Дудченко В.М.

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ 199

Канцур І.Г.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БЮДЖЕТНИМ ПРОЦЕСОМ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... 202

Кінц К.В.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ 205

Клименко Д.Б.

ЦИФРОВИЙ БАНКІНГ 207

Список використаних джерел

1. Коляда Т.А., Кузьменко Н.В. Управління корпоративними правами держави: оцінка ефективності та напрями реформування. *Бізнес Інформ*. 2019. №8. С. 45-52.
2. Лесечко М. Українська модель менеджменту. URL: http://sd.org.ua/news.php?id=7821.
3. Кисич А.О., Барба О.А. Інноваційні підходи в практиці управління персоналом конкурентоспроможного підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2017. № 16. С. 130-134.
4. Ільченко О. Смертні гріхи українського менеджменту, або що заважає досягти успіху. URL: http://blog.management.com.ua/item/1172.

Канцур Інна Григорівна,
к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту
Університет державної фіскальної служби України,
м. Ірпінь, Україна

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БЮДЖЕТНИМ ПРОЦЕСОМ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

В сучасних мінливих та нестабільних умовах особливо гостро стоїть питання управління бюджетним процесом. Адже управління бюджетним процесом є одним із напрямів управлінської діяльності, який забезпечує цілісність управління фінансовою системою держави та реалізацію і досягнення її фінансових цілей. Фундаментальна роль відводиться оптимізації державного управління бюджетним процесом.

Так, вирішуючи означену вище проблему, перше, що потрібно зробити, це – приймати управлінські рішення, основою яких має бути ґрунтовний та глибокий аналіз очікуваних макроекономічних показників. Важливим моментом при цьому є розробка декількох сценаріїв прорахунків, що сприятиме

вибору найоптимальнішого варіанту виконання бюджету держави та попередженню зловживань у сфері бюджету [1].

В Україні не так давно запроваджено середньострокове бюджетне планування, що визначає інноваційність бюджетної політики, передбачає посилення бюджетної дисципліни та запровадження проактивного механізму управління бюджетними коштами, що сприятиме вчасному прийняттю рішень та забезпечить фінансову стабільність і зміцнення економічного зростання у середньостроковій перспективі [2].

Одним із ефективних, на нашу думку, способів управління бюджетним процесом в сучасних умовах є програмно-цільовий метод. Цей метод має ряд переваг, серед яких доцільно виділити наступні:

- високий рівень контролю за результатами, отриманими в результаті використання коштів з бюджету;

- інформування суспільства про те, на що були витрачені кошти з бюджету;

- чіткий розподіл відповідальності між виконавцями щодо реалізації та результатів виконання бюджетної програми;

- визначення ідентичних програм, які дублюють очікувані результати з можливістю виключення однієї з них із реалізації;

- оцінка діяльності кожного з учасників бюджетного процесу з метою визначення частки їх участі в результатах, отриманих від реалізації бюджетних програм тощо [3].

Значно актуальним залишається питання контролю за цільовим використанням коштів бюджету. Найбільшими порушеннями є незаконне і нецільове використання бюджетних коштів на виконання державних цільових програм, завищення вартості будівельних робіт, незаконна передача державного чи комунального майна суб'єктам недержавної форми власності, порушення норм бюджетного законодавства, порядку розмежування доходів, заниження цін на реалізацію товарів і послуг тощо. Тому, формуючи нові підходи до управління бюджетним процесом в умовах євроінтеграції в

контексті контролю, доцільно, на нашу думку, робити акцент на реалізацію аудиту ефективності [1].

Таким чином, головними особливостями управління бюджетним процесом України в сучасних умовах господарювання є врахування очікуваних макроекономічних показників на основі глибокого аналізу, середньостроковість бюджетного планування, використання програмно цільового методу в управлінні бюджетним процесом та контроль за цільовим використанням коштів бюджету тощо.

Список використаних джерел

1. Канцур І.Г., Олешко А.А. Управління бюджетним процесом України в умовах євроінтеграції. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. № 2. 2020. с. 60-65. URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/2_2020/12.pdf.

2. Канцур І.Г. Бюджетна стратегія як елемент управління економічним ростом України в умовах євроінтеграційного курсу. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*: електронне наукове видання [Електронний ресурс]. Університет державної фіскальної служби України. гол. ред. М.О. Кужелєв. 2017. № 2. URL: http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/Znpnudps/index.html.

3. Inna H. Kantsur, Lyubov Ye. Hats, Tetiana B. Kharchenko, Olha V. Smahlo and Liudmyla V. Prokopets, Application of the Program-Target Method in Budget Management. International Journal of Management, 11 (5), 2020, pp. 1027-1035. http://www.iaeme.com/IJM/issues.asp?JType=IJM&VType=11&IType=5.