

Збірник матеріалів

***VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»***

Book of materials

***The VII-th International scientific-practical Internet-conference
“Actual problems of Management, Finance
and Public Administration in modern
globalization processes”***

**УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ
УКРАЇНИ
UNIVERSITY OF THE STATE FISCAL SERVICE OF
UKRAINE**

*Присвячено
100-річчю Університету ДФС України
24-річчю ННІ фінансів, банківської справи*

**«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»**

*Збірник матеріалів
VII Міжнародної науково-практичної інтернет-
конференції*

**“Actual Problems of Management, Finance
and Public Administration in Modern
Globalization Processes”**

*Book of materials
The VI-th International scientific-practical Internet-
conference*

**19 березня 2020 р.
March 19, 2020**

Електронне видання

**Ірпінь
Irpın**

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431
A43

*Рекомендовано до друку вченою радою
Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи
Університету державної фіскальної служби України
(протокол № 6 від 11 березня 2020 року)*

Рецензенти:

Олешко А.А., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту
Київського національного університету технологій та дизайну;

Коваленко Ю.М., д.е.н., професор, професор кафедри фінансових ринків
Університету державної фіскальної служби України.

A43

Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. – 491 с. – PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: вітчизняного та міжнародного менеджменту; управління персоналом та самоменеджменту; модернізації фінансової системи України в умовах глобальної нестабільності; фінансового менеджменту; публічного управління та адміністрування.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління та органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431

© Кафедра менеджменту, 2020
© Університет ДФС України, 2020

Редакційна колегія:

Кужелєв М.О., д.е.н., професор, академік АЕН України, директор Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;

Гусятинський М.В., к.т.н., доцент, професор кафедри менеджменту, завідувач кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Diana Spulber, PhD, Department of Political and social Sciences, University of Genoa, Genoa, (Italy);

Dilip Kumar Chakraborty, Ph.D., Research Scholar, Adamas University, Kolkata, (India);

Drajanova Mariana, Doctor, PhD, Director of the Institute for Economic Research and Analysis, Academy STING (Czech Republic);

Georgi Stankov, PhD, Public Administration Department, University of Sofia, Sofia, (Bulgaria);

Kashko Lyudmila, Doctor, Deputy Assistant of the Vice-Rector for International Affairs (Republic of Poland);

Parimal Chandra Biswas, Ph.D., Professor, School of Management; Dean, Students Affairs & International Relations, Adamas University, Kolkata, (India);

Waldemar Wloch, MSc. Eng., University of Socio-Economics in Przeworsk, lecturer, Przeworsk, (Republic of Poland);

Житар М.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул, заступник директора ННІ фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;

Бедринець М.Д., к.е.н., доцент, завідувач кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул Університету державної фіскальної служби України;

Береславська О.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри банківської справи та фінансово моніторингу Університету державної фіскальної служби України;

Онишко С.В., д.е.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри фінансових ринків Університету державної фіскальної служби України;

Халецька А.А., д.н.держ.упр., професор, академік АЕН України, професор кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Грушева А.А., к.пед.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Євтушенко Г.І., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Каницур І.Г., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Супруненко С.А., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України.

У збірнику матеріалів представлено тези доповідей учасників VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах» з:

Adamas University, Kolkata, India

Shandong University, PRC, China

University of Social Sciences Computer Science and Medicine,
Warsawa, Poland

University of Socio-Economics in Przeworsk, Przeworsk, Republic
of Poland

Вінницький навчально-науковий інститут економіки

Вінницький національний аграрний університет

ДВНЗ «Київський національний економічний університет
ім. В. Гетьмана»

ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний
університет»

ДУ «Інститут економіки природокористування та сталого
розвитку Національної академії наук України»

Державний науково-дослідний інститут інформатизації та
моделювання економіки

Дніпровський гуманітарний університет

Дніпропетровський регіональний інститут державного
управління

Івано-Франківський національний технічний університет нафти
і газу

Інститут демографії та соціальних досліджень ім. М.В. Птухи
НАН України

КВНЗ «Вінницька академія неперервної освіти»

Київський національний торгово-економічний університет

Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Київський національний університет технологій та дизайну

Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського

Центральноукраїнський національний технічний університет

Львівський національний університет ветеринарної медицини та
технологій імені С.З. Гжицького

Львівський національний університет імені Івана Франка

Міністерство освіти і науки України

Національний авіаційний університет

Національний університет «Львівська політехніка»

Національний університет біоресурсів і природокористування
України

Одеський національний економічний університет

Одеський національний університет імені І.І.Мечникова

ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені
академіка Степана Дем'янчука», м. Рівне, Україна

Сумський державний університет

Таврійський національний університет

Тернопільський національний економічний університет

Українська академія банківської справи Сумського державного
університету

Український державний університет залізничного транспорту

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Херсонський національний технічний університет

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1	РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІТЧИЗНЯНОГО ТА МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
SECTION 1	REALITIES AND PROSPECTS OF DOMESTIC AND INTERNATIONAL MANAGEMENT	
Кузьменко М. Д.		21
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В РИНКОВИХ УМОВАХ		
Шлапак О. М.		24
СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ		
Немировська А. В.		27
РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ: СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ		
Константинов А. Р.		30
СТРЕС-МЕНЕДЖМЕНТ: ВИДИ ТА СПОСОБИ БОРОТЬБИ З НИМ		
Старинець Д. Г.		32
РЕФОРМУВАННЯ МИТНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ		
Черепок А.В.		34
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МИТНОГО КОНТРОЛЮ		
Ткачук М. П.		
Демидюк С. М.		36
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ДОСКОНАЛОСТІ		
Олешко А.А.		
Красномовець С. О.		39
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД		
Максимова Ю. О.		
Гришич І. О.		41
ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ		
Наумова Л. М.		43
ФЕНОМЕН ЛІДЕРСТВА У СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ СЕРЕДОВИЩІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		

Коляда Т. А.	46
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В УКРАЇНІ: СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ	
Jasińska Joanna	49
ZARZĄDZANIE ZMIANAMI ORGANIZACYJNYMI A PARTYCYPASJA PRACOWNIKÓW	
Петрина М. Ю.	51
ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСОБИСТОСТІ ЯК ЗАПОРУКА УСПІШНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Роспопчук Т. М.	
Корогодова О.О.	53
РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МЕНЕДЖМЕНТУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ ФРАНЦІЇ	
Попович О. В., Стоянова В. В.	56
НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	
Обруч Г. В.	58
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОРІЄНТИРИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	
Петрова П. Д.	
Корогодова О. О.	60
СТРАТЕГІЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ	
Томша А.О.	62
ОСОБЛИВОСТІ МОДЕЛІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОАЕ	
Коваленко В. В.	65
МЕНЕДЖМЕНТ РИЗИКІВ ПРОЕКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ	
Дудченко В. М.	68
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В УКРАЇНІ	
Артюшок В. С.	70
СИСТЕМА ЦІННОСТЕЙ ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ СТИЛЮ УПРАВЛІННЯ	

Діхтярук В. Є.....	73
ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СТРАХОВОЇ МЕДИЦИНИ	
Рудченко Л. М.....	76
ПОГЛЯДИ НА УТИЛІЗАЦІЮ ТВЕРДИХ ПОБУТОВИХ ВІДХОДІВ	
Онишко С.В.....	78
РОЗВИТОК КРЕДИТНИХ ВІДНОСИН В АГРАРНІЙ СФЕРІ В КОНТЕКСТІ ЗАВДАНЬ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Шворак В.В.....	80
СТРУКТУРА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ДЖЕРЕЛА ЙОГО ФОРМУВАННЯ	
Трухачова К. В.	82
ХАРАКТЕРНІ АТРИБУТИ УПРАВЛІНСЬКИХ УТОПІЙ	
Торопова В.І.....	84
СТАНОВЛЕННЯ ПАРАДИГМИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Князєва Т. В.	
Волощук Д. В.....	87
ФОРМУВАННЯ ПЕРЕДУМОВ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЕПОХУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Жмай О. В.....	90
РОЛЬ ЛІДЕРСТВА У СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ	
Кірічок К. М.	
Черненко Н. О.....	92
ІННОВАЦІЇ У ТУРИЗМІ НА ОСНОВІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
Нефедова О. Г.....	94
ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	
Никончук В. М.....	97
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ	
Красюк Я. О.	
Борисова М. С.....	99
НАПРЯМИ ПОЛІПШЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ УКРАЇНИ	
Павлюк К.Ю., Іщук К.Ю.....	101
ПОНЯТТЯ, ПРИНЦИПИ ТА РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	

Грушева А. А.		104
Демент'єва С. М.		104
ТАЛАНТ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА УСПІХУ ОРГАНІЗАЦІЇ		
Твердун С. О.		108
ОСОБЛИВОСТІ ФІНСЬКОЇ ШКОЛИ МЕНЕДЖМЕНТУ		
Василинчук Ю.О.		111
ПОШУК «ІДЕАЛЬНОЇ» МОДЕЛІ МЕНЕДЖМЕНТУ		
СЕКЦІЯ 2	УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ І САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	
SECTION 2		
	PERSONNEL'S MANAGEMENT AND SELF-MANAGEMENT IN THE ORGANIZATION ADMINISTRATION SYSTEM	
Кизюн В. М.		116
ЯКОСТІ СУЧАСНОГО ЛІДЕРА		
Федоровська Д. С.		118
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЕФЕКТИВНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОЧОГО ЧАСУ		
Нетребко К. В.		121
ТРЕНДИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ КОНКУРЕНТНОЇ БОРОТЬБИ		
Бовкун А. В.		124
ОРГАНІЗАЦІЙНІ ТА РОЗПОРЯДЧІ ДІЇ ЯК СПОСІБ УПРАВЛІННЯ		
Орловська К. А.		
Корогодова О. О.		126
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БАГАТОНАЦІОНАЛЬНИМ СКЛАДОМ ПЕРСОНАЛУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ		
Снігир Л. П.		128
СТАН МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ТА ОРГАНІЗАЦІЯХ		
Забрамська О. С.		131
МІСЦЕ КЕРІВНИКА АДМІНІСТРАТИВНОЇ СЛУЖБИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ		

Євтушенко Г. І.	133
ТІМБІЛДІНГ, ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Соколовський О. О.	136
ІНДЕКС ЛЮДСЬКОГО РОЗВИТКУ	
Пелих О. Л.	138
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Кінц К. В.	140
КЕРІВНИЦТВО ТА ЛІДЕРСТВО В МЕНЕДЖМЕНТІ	
Мельник В. М.	143
КЕРІВНИК У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ: ГЕНДЕРНИЙ АСПЕКТ	
Струтинська К. В.	145
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Василакий О. В.	148
ОСНОВИ ТЕОРІЇ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	
Максимова Ю. О.	
Войцеховська А. О.	150
САМОМЕНЕДЖМЕНТ, ЯК ОСНОВНА З ВИМОГ УСПІХУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
Лисенко Л. О., Хоменко Є. О.	152
САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	
Невмержицька С. М.	153
УПРАВЛІННЯ ПІДВИЩЕННЯМ КВАЛІФІКАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ЯК ОСНОВА ЙОГО РОЗВИТКУ	
Шкварук Д. Г.	156
ПОКРАЩЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Дончак Л. Г.	158
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Максимова Ю. О.	
Мазур Ю. В.	161
ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	

Федорова Т. Ю.	162
ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА КИТАЙСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
Ярошина А. П.	
Савченко Т. Г.	164
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ АУТСОРСИНГУ, АУТСТАФІНГУ ТА КОНСАЛТИНГУ	
Токмакова І. В.	
Харченко О. В.	167
АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	
Лук'яненко В. С.	170
ВИЗНАЧЕННЯ ТЕРМІНУ «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»	
Марквардт А. В.	172
ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Процик А. І.	174
МОТИВАЦІЯ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МЕДИЧНОЇ ГАЛУЗІ	
Лукашенко І. О.	177
ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ	
Корінь М. В.	179
СИСТЕМАТИЗАЦІЯ РИЗИКІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ТРАНСКОРДОННОЇ СПІВПРАЦІ	
Вашковська М. С.	
Жмай О. В.	182
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ МАЙСТЕРНОСТІ	
Ярошук Т. Ю.	184
УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	
Дем'янчук І. А.	
Коваль Л. А.	187
РОЛЬ СИСТЕМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	

Моїсеєнко Т. Є.....	190
НОВІ ПІДХОДИ ДО АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ У МІЖНАРОДНИХ БІЗНЕС СТРУКТУРАХ КОРПОРАТИВНОГО ТИПУ	
Нестерчук Ю. Ю.	
Рудик Н. Д.....	192
ФАКТОРИ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ МЕНЕДЖЕРАМИ	
Бойківська Г. М.	
Библик Г.....	195
ПОНЯТТЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЕКОНОМІЧНОЇ КАТЕГОРІЇ	
Андрійчук Л. Р.....	197
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ	
Миськовець Н.П.....	199
САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ РИБНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
Овчиннікова В.О.....	201
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО РЕКРУТМЕНТУ	
Ковальчук А. М.....	203
ТРУДОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: РОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ НА РІВНІ ПІДПРИЄМСТВА	
Бережна А. В.....	205
СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Безпалько Т. В.....	207
МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ГОЛОВНИЙ ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Слободянюк К. В.....	209
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ КЕРІВНИКА ДЛЯ ЕФЕКТИВНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Volodymyr Khomenko.....	211
THEORY OF COMPUTER BEHAVIOR BORROWING IN TIME MANAGEMENT	

СЕКЦІЯ 3

SECTION 3

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ
УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ
НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

**MODERNIZATION OF THE FINANCIAL SYSTEM
OF UKRAINE IN CONDITIONS OF GLOBAL
INSTABILITY**

Мельник В. М.

Житар М. О. 214

**ЕТАПИ ФІНАНСОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ФІНАНСОВУ
АРХІТЕКТУРУ**

Соловйова Ю. Р. 217

СУЧАСНИЙ СТАН ГРОШОВО-КРЕДИТНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

Воронкова О. М. 219

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ СТРАХОВОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ**

Сотник О.О. 221

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

Євтушенко Г.І.

Куценко В.І. 224

**ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОЇ
СФЕРИ В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

Колеснік К. О. 226

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ УКРАЇНИ

Сергєєва О. С.

Мельнік Д. В. 229

**СТРУКТУРИЗАЦІЯ РИЗИКІВ ТА МЕХАНІЗМ ЇХ ВПЛИВУ НА
ФОРМУВАННЯМ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ БАНКІВ**

Ліщенко В. А. 232

**АНАЛІЗ ВПЛИВУ ГРОШОВО-КРЕДИТНОЇ ПОЛІТИКИ НА
ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ**

Ліснічук О. А. 234

ІНСТРУМЕНТАРІЙ СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ

Береславська О. І. 236

УПРАВЛІННЯ ДЕПОЗИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ В БАНКАХ УКРАЇНИ

Глущенко Я. І.	239
ПРЯМЕ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ: РИЗИКО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД	
Яворська О. Б.	242
ПРОБЛЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВ ВЗАЄМНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	
Ганцяк М. О.	244
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Баранова В. Г.	
Левицька А. А.	246
ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ	
Іюрга С. М.	
Поліщук К. О.	249
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ АГРОПРОМИСЛОВОЇ ГАЛУЗІ	
Вергелюк Ю. Ю.	251
ПРОАКТИВНИЙ НАГЛЯД ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКІВ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Пилявець В. М.	254
ПОДАТКОВИЙ ОБЛІК ПІДПРИЄМСТВА ЯК МЕХАНІЗМ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ ПЛАТЕЖАМИ	
Гончар К. О.	256
УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНИМ РИЗИКОМ В БАНКАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Вітренко Л. О.	259
ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСУВАННЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	
Воленко В. Г.	261
БЮДЖЕТНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК СКЛADOVA АДМІНІСТРАТИВНОЇ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ	
Побоча К. П.	263
ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКІВ УКРАЇНИ	
Гончар С. В.	266
ДІЯЛЬНІСТЬ НЕДЕРЖАВНИХ ПЕНСІЙНИХ ФОНДІВ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ	

Вітренко Людмила Олексіївна,
старший викладач кафедри фінансів імені Л.Л. Тарангул
Університет державної фіскальної служби України
м. Ірпінь, Україна

ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСУВАННЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ

У сучасних умовах в Україні відбувається розвиток усіх сфер соціального забезпечення життя населення, посилюється потреба у дослідженнях і наукових обґрунтуваннях методів державного впливу на економічний розвиток. Особливого значення набувають питання участі держави у фінансуванні сфери вищої освіти, оскільки практика свідчить, що з кожним роком ускладнюються умови діяльності закладів вищої освіти (далі – ЗВО) державної форми власності. Основні причини вбачаються у тому, що, по-перше, скорочення бюджетного фінансування вищої освіти вимагає від ЗВО постійного пошуку альтернативних джерел залучення фінансових ресурсів для свого стабільного розвитку; по-друге, входження України в європейський освітній і науковий простір загострює конкурентну боротьбу між вітчизняними і зарубіжними ЗВО, в результаті якої перші виявляються практично неконкурентоспроможними порівняно з другими; по-третє, жорсткий відбір ЗВО, які прагнуть працювати на ринку послуг у сфері вищої освіти [1, с. 18]. Окрім цього необхідно зазначити, що на цей ринок виходить усе більше приватних закладів вищої освіти, які завдяки своїй мобільності, розвиненій матеріально-технічній базі і, в деякій мірі більш гнучкій ціновій політиці, забезпечують поступове збільшення своєї частки на ринку послуг у сфері вищої освіти [2].

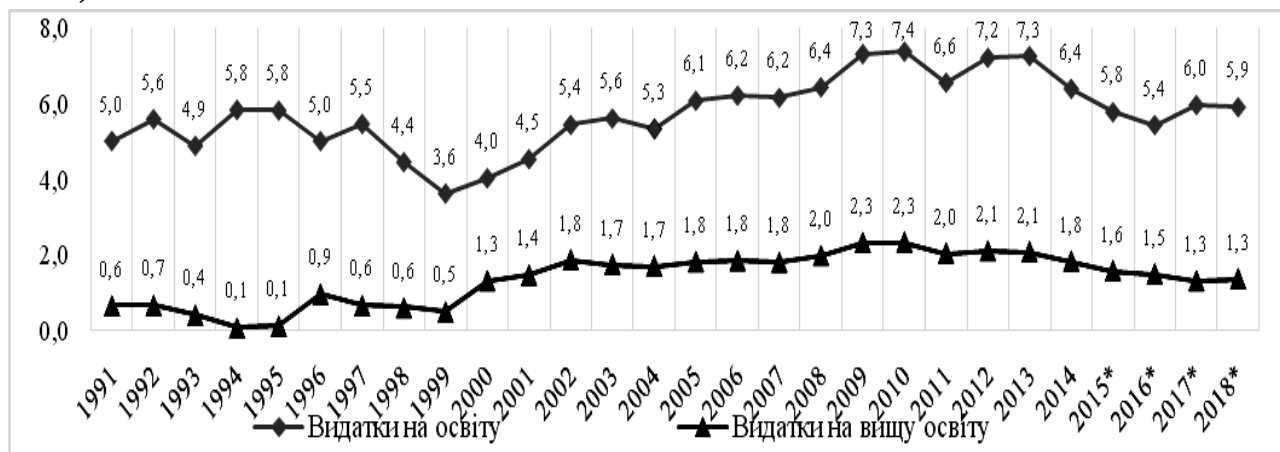
Фінансування закладів вищої освіти в Україні базується на нормах чинного законодавства, що визначені в законах України та в інших нормативно-правових актах.

У національній стратегії розвитку освіти визначено, що освіта – це «стратегічний ресурс ... розвитку суспільства, поліпшення добробуту людей, забезпечення національних інтересів, зміцнення міжнародного авторитету й формування позитивного іміджу держави, створення умов для самореалізації кожної особистості» [3].

Задля реалізації ефективної освітньої діяльності сучасні ЗВО потребують відповідного фінансового забезпечення. Наразі простежується зростаюча динаміка фінансування освіти, що має радше номінальний характер через об'єднання Державною казначейською службою потоків державних коштів і надходжень коштів від приватних осіб, а також інфляційних процесів. У процентному співвідношенні до загальних сум

Section 3. Modernization of the Financial System of Ukraine in Conditions of Global Instability

видатків обсяги фінансування коливаються несуттєво, це саме стосується і обсягів бюджетного забезпечення вищої освіти у відсотках до ВВП (рис. 1).



* Без урахування витратків бюджетів Автономної Республіки Крим та м. Севастополя

Рис. 1. Динаміка витратків на освіту та вищу освіту в Україні у 1991-2018 рр., % до ВВП

Джерело: побудовано автором за даними Державної служби статистики України.

Згідно з чинним законодавством держава зобов'язується забезпечити асигнування на освіту в розмірі не менше ніж 7 % ВВП за рахунок коштів державного, місцевих бюджетів та інших джерел фінансування, не заборонених законодавством. Натомість 1991 року цей показник становив 5 %, а 2018 р. – 5,9 %, при цьому найнижчий показник був 2000 р. (3,6 %), а найвищий – 2010 р. (7,4 %), що призводить до суттєвого зниження конкурентних переваг українських ЗВО, гальмування розвитку освітньо-наукової діяльності.

Тож з огляду на вищевикладене, а також враховуючи входження України у глобалізований інтегрований освітній простір, питання щодо вдосконалення фінансування закладів вищої освіти набувають особливої актуальності. Вважаємо, що Україна потребує нового, сучасного механізму фінансування ЗВО державної форми власності, що зорієнтований на підвищення якості вищої освіти, її конкурентоспроможності та результативності державного фінансування.

Список використаних джерел

1. Економічні відносини у системі вищої освіти: модернізація в умовах інноваційної економіки: монографія / за заг. ред. Ю. Вітренко. Київ : Інститут вищої освіти НАПН України, 2017. 165 с.

2. Лошенюк І., Іванченко А. Інструменти формування конкурентоспроможності вищих навчальних закладів. URL:

<http://intkonf.org/ktn-loshenyuk-ir-ivanchenko-a-instrumenti-formuvannya-konkurentospromozhnosti-vnz/>.

3. Національна стратегія розвитку освіти в Україні на період до 2021 року: Указ Президента України від 25.06.2013 № 344/2013. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/344/2013>.

4. Вітренко Л. О. Механізм фінансування закладів вищої освіти державної форми власності в Україні: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.00.08. Чернігів, 2019. URL: <http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/12/182.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

5. Попович Л. О. Загальні аспекти механізму фінансування вищих навчальних закладів. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. 2017. № 1. С. 227–240. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps_2017_1_18.

Воленко Валерія Григорівна,
аспірантка

Університет державної фіскальної служби України
м. Ірпінь, Україна

Науковий керівник: **Воронкова О. М.**
д.е.н., професор кафедри фінансових ринків

БЮДЖЕТНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК СКЛАДОВА АДМІНІСТРАТИВНОЇ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ

Розвиток регіонів України та підвищення рівня їх фінансової безпеки пов'язано з проведенням адміністративної реформи, яка є однією із складових процесу децентралізації. Ідея проведення децентралізації полягає в тому, щоб передати частину владних повноважень центральної влади на регіональний (місцевий) рівень, тобто ближче до споживачів їх послуг. Також, реформа пов'язана зі створенням своєрідних адміністративних одиниць на сільському, селищному та міському рівнях, мета яких забезпечити себе та ефективно розпоряджатися грошовими ресурсами. В Україні цей процес реалізується у формі об'єднання в територіальні громади.

Одним з ключових елементів адміністративної реформи є проведення бюджетної децентралізації. Остання має на меті забезпечення підвищення ролі місцевої влади як публічно-управлінського суб'єкта, який має забезпечити надання якісних публічних послуг на місцевому, субрегіональному та регіональному рівнях.