МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: МИТНЕ ДЕКЛАРУВАННЯ ТОВАРІВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПОСЛУГ МИТНОГО БРОКЕРА

Здобувачки вищої освіти ІІ (магістерського) рівня,
ІІ курсу, групи ММЗ-24-1,
спеціальності «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент митної справи»

Яненко Катерини Юріївни

Науковий керівник: Борса Вадим Вікторович, д-р філософії (PhD), доцент

Гарант освітньо-професійної програми Гребельник Олександр Петрович, д.е.н., професор

Допущено до захисту за рішенням кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» 01 2026 № 10

Завідувач кафедри Ткаченко Сергій Олександрович, к.е.н., доцент

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 1 03.02.26 (підпис відповідальної ос
(дата)

Результати перевірки до захисту, на доопрацювання 03.02.26 (підпи
(до захисту, на доопрацювання) (дата)

Результат захисту відмінно 11.02.26
(оцінка) (дата) (підпис
(підпис)

Голова комісії: О. Ткаченко
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: Г. Ковальова
(підпис) (ініціали, прізвище)

О. Гребенюк
(підпис) (ініціали, прізвище)

І. Деревянко
(підпис) (ініціали, прізвище)

Т. Шевченко

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5			
3. Знання теоретичного практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	90		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря,(підпис)
90	A	5 (відмінно)		

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____ С.О. Ткаченко
«01» 02 2025 р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Яненко Катерина Юріївна
(прізвище, ім'я, по батькові)

Тема випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи
МИТНЕ ДЕКЛАРУВАННЯ ТОВАРІВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПОСЛУГ МИТНОГО БРОКЕРА
Затверджена наказом ректора від «02» 04 2024 № 1894
1. Строк здачі закінченої роботи 04.02.26
2. Цільова установка та вихідні дані до роботи
Мета роботи - дослідити управлінські аспекти митного декларування товарів із використанням послуг митного брокера та визначити напрями підвищення ефективності управління митно-брокерською діяльністю підприємства.
Об'єкт дослідження - процес митного декларування товарів, який здійснюється за участі митного брокера як посередника між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами.
Предмет дослідження - процедури та вимоги, які стосуються подання митної декларації через митного брокера, включаючи необхідні документи, правила, які регулюють цей процес.
3. Перелік графічного матеріалу – Табл. 1.1. Динаміка змін у законодавстві щодо діяльності митних брокерів. Рис. 1.1. – Обов'язки митного брокера. Табл. 1.2. Основні переваги співпраці з митним брокером. Рис. 1.2. – Основні компоненти економічної стратегії брокерських агенцій. Рис. 2.1. *Динаміка кількості зареєстрованих митних брокерів в Україні, 2021–2025 рр.* Табл. 2.1. Найкращі митно-брокерські компанії України в системі управління зовнішньоекономічною діяльністю. Рис. 2.2. Кількість оформлених транзитних декларацій за 2022-2025 роки. Рис. 2.3. Процес використання митної декларації Г1. Рис. 2.4. Строки подання ЗДП. Табл. 2.2. Фінансово-економічні показники діяльності ТОВ «ВІМГАРАНТ». Табл. 3.1. Основні проблеми роботи митних брокерів у зоні митного контролю та шляхи їх подолання. Табл. 3.2. Управлінські моделі державного регулювання митно-брокерської діяльності.
4. Зміст випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи (перелік питань за кожним розділом)

Митний брокер як суб'єкт управління митними процесами, повноваж
декларування товарів.
Характеристика економічної стратегії брокерських агенцій на товарном
Оцінка ефективності управління митно-брокерськими послугами в
зовнішньоекономічної діяльності підприємства ТОВ «ВІМГАРАНТ».
Аналіз системи контролю та управління митно-брокерською діяльністю
митного декларування товарів.
Актуальні проблеми управління діяльністю митних брокерів у зоні
контролю та шляхи їх подолання.
Застосування зарубіжного досвіду в галузі митного декларува
регулювання митної брокерської діяльності.

5. Календарний план виконання роботи

№	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання е роботи	
		За планом	Фа
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2023	
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2023	
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2024	
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2024	
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2024	
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2024	
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2024	
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2024	
9	Попередній захист роботи	12.01.2024	
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2025	
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2025	
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2025	
13	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2025	
14	Захист роботи	11.02.2025	

6. Дата видачі завдання «04» лютого 2024.

7. Науковий керівник кваліфікаційної роботи — Борса В.В.

(підпис)

8. Гарант освітньо-професійної програми — Гребельник О

(підпис)

9. Завдання до виконання отримав здобувач — Яненко К. Ю

АНОТАЦІЯ

МИТНЕ ДЕКЛАРУВАННЯ ТОВАРІВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПОСЛУГ МИТНОГО БРОКЕРА

Мета роботи полягає в дослідженні управлінських аспектів митного декларування товарів із використанням послуг митного брокера та визначити напрями підвищення ефективності управління митно-брокерською діяльністю підприємства.

Завданнями роботи є: дізнатися про роль та діяльність митного брокера як суб'єкта управління митними процесами при декларування товарів; охарактеризувати економічну стратегію брокерських агенцій на товарному ринку; оцінити ефективність управління митно-брокерськими послугами при декларуванні товарів; проаналізувати діяльності митно-брокерської компанії ТОВ «ВІМГАРАНТ»; проаналізувати системи контролю та управління митно-брокерською діяльність під час декларування; створення шляхів вирішення проблем управління діяльністю митних брокерів; провести узагальнення та впровадження іноземного досвіду у сфері митного декларування з урахуванням регулювання митно-брокерської діяльності.

Об'єктом дослідження є процес митного декларування товарів, який здійснюється за участі митного брокера як посередника між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами.

Предметом дослідження є процедури та вимоги, які стосуються подання митної декларації через митного брокера, включаючи необхідні документи, правила, які регулюють цей процес.

Базою дослідження виступає митно-брокерська компанія ТОВ ВІМГАРАНТ.

За результатами дослідження сформульовані висновки та рекомендації щодо здійснення управлінських заходів у сфері митного декларування товарів із залученням митних брокерів, спрямованих на мінімізацію ризиків та оптимізацію митних процедур.

Одержані результати можуть бути використані для вдосконалення управління процесом митного декларування, оптимізації митно-брокерських послуг та підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Дипломна робота містить 59 сторінок, 6 таблиць, 6 рисунків, список використаних джерел 35 найменуваннь, 3 додатки.

Ключові слова: митне декларування, митний брокер, митно-брокерська діяльність, управління митними процесами, зовнішньоекономічна діяльність, менеджмент митної справи, митний контроль, ефективність управління, митні процедури.

Рік виконання кваліфікаційної роботи – 2026.

Рік захисту роботи – 2026.

ANNOTATION

CUSTOMS DECLARATION OF GOODS USING THE SERVICES

CUSTOMS BROKER

The purpose of the qualification thesis is to study the managerial a customs declaration of goods using the services of a customs broker and to ways to improve the efficiency of management of customs brokerage activi enterprise.

The objectives of the study are: to examine the role and activities of a broker as a subject of management of customs processes in the declaration to characterize the economic strategy of brokerage agencies in the commodit to assess the effectiveness of management of customs brokerage services in th of goods declaration; to analyze the activities of the customs brokerage VIMGARANT LLC; to analyze control and management systems of brokerage activities during customs declaration; to develop solutions to pro managing the activities of customs brokers; and to summarize and implemen experience in the field of customs declaration, taking into account the regu customs brokerage activities.

The object of the study is the process of customs declaration of good out with the participation of a customs broker acting as an intermediary foreign economic activity entities and customs authorities.

The subject of the study is the procedures and requirements relate submission of customs declarations through a customs broker, including the r documentation and regulatory rules governing this process.

The research base of the study is the customs brokerage company VIMG LLC.

Based on the results of the study, conclusions and recommendations h formulated regarding the implementation of managerial measures in the customs declaration of goods with the involvement of customs brokers, minimizing risks and optimizing customs procedures.

The obtained results may be used to improve the management of the declaration process, optimize customs brokerage services, and increase the e of foreign economic activity of enterprises.

The qualification thesis consists of 59 pages, 6 tables, 6 figures, a l references, and 3 appendices.

Keywords: customs declaration, customs broker, customs brokerage customs process management, foreign economic activity, customs man customs control, management efficiency, customs procedures.

Year of completion of the qualification thesis: 2026.

Year of thesis defense: 2026.

РЕЦЕНЗІЯ
на випускну кваліфікаційну (дипломну) роботу

здобувача вищої освіти ДПУ

Яненко Катерини Юріївни

«МИТНЕ ДЕКЛАРУВАННЯ ТОВАРІВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПОСЛУГ МИТНОГО БРОКЕРА»

Актуальність теми цього дослідження зумовлена тим, що ефективність митного декларування безпосередньо впливає на швидкість зовнішньоекономічних операцій, митну безпеку держави та розвиток міжнародної торгівлі. Використання послуг митних брокерів є важливим елементом оптимізації митних формальностей та підвищення якості обслуговування суб'єктів ЗЕД.

Наукова новизна полягає в комплексному підході до аналізу процесів митного декларування з акцентом на діяльність митного брокера, дослідженні сучасних цифрових інструментів митного оформлення та оцінці шляхів удосконалення взаємодії між суб'єктами ЗЕД і митними органами.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність у роботі підприємства, установи, організації. Висновки автора є логічними та обґрунтованими, мають практичний характер і можуть бути використані митно-брокерськими компаніями для оптимізації роботи, а також суб'єктами ЗЕД для підвищення ефективності митних процедур.

Дослідження Яненко К. Ю. структуровано згідно з поставленою метою. Аналіз роботи дозволяє стверджувати, що студенткою для виконання дослідження використані різноманітні джерела інформації, запропоновані напрямки удосконалення.

Вступ кваліфікаційної роботи включає необхідні елементи, обумовлені вимогами: актуальність теми, визначення об'єкта і предмета дослідження, формування мети і завдань роботи, опис методів дослідження. Студентка у достатній мірі обґрунтувала вибір об'єкту та предмету дослідження.

Структура роботи вдала і відображає основні аспекти досліджуваної проблеми. Назви розділів відповідають основним завданням дослідження. Фактичний матеріал викладений послідовно у трьох розділах. Прикінцеві висновки, що містяться в кваліфікаційній роботі, достовірні і конкретні. Отже, робота Яненко К.Ю. за критеріями є самостійним і завершеним дослідженням, відповідає вимогам, що висуваються до такого виду робіт.

Рецензована кваліфікаційна робота Яненко Катерини Юріївни на тему: «Митне декларування товарів з використанням послуг митного брокера» рекомендується до захисту та заслуговує позитивної оцінки за умов успішного захисту.

Рецензент:

Керівник ТОВ «ВІМГАРАНТ» _____ **Мотильов К. І.**
посада *підпис, М.П.* *ПІБ*

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Яненко Катерина Юріївна

Курс/група_____МММз-24-1_____

Тема дипломної роботи

Митне декларування товарів з використанням послуг митного брокера.

П. І. Б. наукового керівника

Борса Вадим Вікторович

Дата захисту: 11.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 93,06%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 9,72%, цитат 5,95%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота на тему «Митне декларування товарів з використанням послуг митного брокера», виконана студенткою Яненко Катериною Юріївною, є актуальним та практично значущим дослідженням у сфері зовнішньоекономічної діяльності та логістики.

У роботі детально проаналізовано процес митного декларування товарів, особливості застосування послуг митного брокера та роль брокерських компаній у забезпеченні ефективного проходження митних процедур. Особливу увагу у роботі приділено управлінському аспекту: оцінено ефективність використання брокерських послуг з точки зору оптимізації часу, зменшення ризиків порушень митного законодавства та підвищення конкурентоспроможності підприємств. Запропоновано рекомендації щодо управління взаємодією з митними брокерами, що може бути корисним для практичної діяльності підприємств у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

Робота виконана на високому науково-теоретичному рівні, матеріали логічно структуровані, супроводжуються рисунками, таблицями та прикладами з практики. Автор демонструє аналітичні та управлінські компетенції, вміння оцінювати ризики та приймати управлінські рішення в умовах митного регулювання.

Враховуючи практичну значущість дослідження та його науково-теоретичний рівень, роботу рекомендовано до захисту.

Керівник випускної
кваліфікаційної
(дипломної) роботи _____ 02.02.26
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувача вищої освіти

Яненко К.Ю.

(прізвище, ініціали)

Після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» 01 2026 №10 допущена/не допущена до захисту на екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри _____ _____
(підпис) *(прізвище, ініціали)*

«02» 02 2026