МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: Адміністрування митних платежів як інструмент державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності

Здобувача вищої освіти II (магістерського) рівня,
II курсу, групи ММЗз-24-1,
спеціальності D3 «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент митної справи»

_____ Титюка Петра Олександровича

Науковий керівник: _____ Чорна Тетяна Миколаївна,
к.т.н., доцент

Гарант освітньо-
професійної програми _____ Гребельник Олександр Петрович,
д.е.н., професор

Допущено до захисту за рішенням кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» січня 2026 № 10

Завідувач кафедри _____ Ткаченко Сергій Олександрович,
к.е.н., доцент

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 51 23.12.16 _____
(дата) (підпис відповідальної ос

Результати перевірки до захисту 23.12.16 _____
(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпи

Результат захисту 5 (відмінно) 11.01.16 _____
(оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії: _____ О. О. Іванченко
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____ С. В. Іванченко
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ О. В. Іванченко
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ Н. Дорошенко
(підпис) (ініціали, прізвище)

Г. М. Іванченко

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5			
3. Знання теоретичного практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100			

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною щкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря,(підпис)
90	A	Відмінно	11.06.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____ С.О. Ткаченко
«_02_» _____02_____ 202_5_ р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Титюку Петру Олександровичу

1. Тема кваліфікаційної роботи: **Адміністрування митних платежів як інструмент державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності**
Затверджена наказом ректора від «06» 12 2024 р. № 1834
2. Строк здачі закінченої роботи «02» 02 2025 р.
3. Мета роботи: обґрунтування теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи адміністрування митних платежів як ключового інструменту регулювання зовнішньоекономічної діяльності.
Об'єкт дослідження: процес адміністрування митних платежів.
Предмет дослідження: сукупність теоретико-методологічних засад та практичних інструментів управління процесами адміністрування митних платежів, а також організаційно-економічні відносини, що виникають у ході їх реалізації.
Орієнтовна база дослідження: Держмитслужба України.
4. Вихідні дані до роботи: митна статистика Держмитслужби, періодичні видання, навчальна та наукова література за темою дослідження.
5. Перелік графічного матеріалу: підготувати табличний та графічний матеріал з інформацією щодо: концептуальних підходів науковців до визначення сутності адміністрування митних платежів у системі менеджменту; суб'єктно-об'єктної структури менеджменту митних платежів та розподілу функціональних повноважень між учасниками управлінського процесу; ключових принципів та елементів системи менеджменту митних платежів; класифікації та видів митних платежів як об'єктів управління; динаміки та структури надходжень митних платежів до бюджету як індикаторів результативності управлінських рішень; інституційного забезпечення управління митними платежами на національному та міжнародному рівнях; управлінських трансформацій у процедурах адміністрування митних платежів у контексті європейської інтеграції; цифровізації та автоматизації управлінських процесів як перспективних напрямів модернізації митної системи.
6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

В розділі 1 слід розглянути економічну сутність та управлінські адміністрування митних платежів; митні платежі як об'єкт управління у митного адміністрування; інституційне та організаційно-ресурсне забе адміністрування митних платежів.

В розділі 2 проаналізувати сучасний стан адміністрування платежів в Україні, зокрема дослідити динаміку та структуру надходжень до бюджету України; управлінські зміни в адмініструванні платежів у контексті європейської інтеграції; вплив адміністрування платежів на управління зовнішньоекономічною діяльністю.

В розділі 3 надати пропозиції щодо вдосконалення адміністр митних платежів, для чого розглянути основні напрямки оптимізації уп процедурами митного адміністрування в Україні та перспективи цифро автоматизації управління митними платежами.

7. Календарний план виконання роботи:

№	Етапи виконання кваліфікаційної роботи	Строк викона етапів робо	
		За планом	Фа
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024	25.
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024	02.
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025	04.
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025	06.
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025	02.
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025	03.
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025	23.
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025	02.
9	Попередній захист роботи	21.12.2025	21.
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026	15.
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2026	24.
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2026	25.
13	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2026	31.
14	Захист роботи	11.02.2026	11.

8. Дата видачі завдання: «04» лютого 2025 р.

9. Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ Чорна Т.М.
(підпис)

10. Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник О
(підпис)

11. Завдання до виконання отримав здобувач _____ Титюк П.О.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Титюк П.О. Адміністрування митних платежів як інструмент державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності.

Мета роботи полягає в обґрунтуванні теоретичних положень та розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи адміністрування митних платежів як ключового інструменту регулювання зовнішньоекономічної діяльності.

Завдання досліджень: дослідити економічну сутність та управлінські аспекти адміністрування митних платежів; описати сутність митних платежів як об'єкту управління в процесі митного адміністрування; розкрити інституційне та організаційно-ресурсне забезпечення адміністрування митних платежів; розглянути динаміку та структуру митних надходжень як індикаторів ефективності управління митними платежами; визначити управлінські зміни в практиці адміністрування митних платежів у контексті європейської інтеграції; з'ясувати вплив адміністрування митних платежів на управління зовнішньоекономічною діяльністю; дослідити напрямки оптимізації управління процедурами митного адміністрування в Україні; визначити перспективи цифровізації та автоматизації управління митними платежами.

Предметом дослідження є сукупність теоретико-методологічних засад та практичних інструментів управління процесами адміністрування митних платежів, а також організаційно-економічні відносини, що виникають у ході їх реалізації.

Об'єктом дослідження є процес адміністрування митних платежів.

Базою досліджень виступає діяльність Державної митної служби України та її структурних підрозділів.

За результатами дослідження сформульовані напрямки оптимізації управління процедурами митного адміністрування та перспективи цифровізації та автоматизації управління митними платежами.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності роботи митних органів та суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності у сфері адміністрування митних платежів.

Кваліфікаційна робота викладена на 67 сторінках основного тексту, містить 6 таблиць, 11 рисунків, список використаних джерел – 55 найменувань, 2 додатки.

Ключові слова: митне адміністрування, управління митними платежами, митні органи, митні пільги, управлінські рішення.

Рік виконання кваліфікаційної роботи: 2024-2025.

Рік захисту кваліфікаційної роботи: 2026.

ABSTRACT

Tytiuk P. O. Administration of Customs Payments as an Instrument of Regulation of Foreign Economic Activity.

The purpose of the study is to substantiate theoretical provisions and practical recommendations for improving the system of customs administration as a key instrument of regulation of foreign economic activity.

The research objectives are to: examine the economic essence and main aspects of customs payments administration; describe the nature of customs as an object of management in the process of customs administration; institutional and organizational-resource support of customs payments admin analyze the dynamics and structure of customs revenues as indicator effectiveness of customs payments management; identify managerial chang practice of customs payments administration in the context of European in determine the impact of customs payments administration on the manag foreign economic activity; explore directions for optimizing the manag customs administration procedures in Ukraine; identify prospects for digitaliz automation of customs payments management.

The subject of the study is the set of theoretical and methodological fo and practical instruments for managing customs payments administration pro well as the organizational and economic relations arising in the course implementation.

The object of the study is the process of customs payments administrat

The research is based on the activities of the State Customs Service o and its structural units.

Based on the research results, directions for optimizing the manag customs administration procedures and prospects for the digitalization and au of customs payments management have been formulated.

The obtained results can be used to improve the efficiency of customs a and entities engaged in foreign economic activity in the field of customs administration.

The qualification paper comprises 67 pages of the main text, include and 11 figures, a list of references consisting of 55 sources, and 2 appendice

Keywords: customs administration, customs payments management authorities, customs exemptions, managerial decisions.

Year of completion of the qualification paper: 2024–2025.

Year of defense of the qualification paper: 2026.

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу на тему

«Адміністрування митних платежів як інструмент державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності»

здобувача другого (магістерського) рівня вищої освіти

Державного податкового університету

Титюка Петра Олександровича

Актуальність теми. В умовах динамічної зміни логістичних ланцюгів та інтеграції України до єдиного митного простору ЄС, ефективність менеджменту митних процедур стає критичним фактором для стабільності бізнесу. Тема роботи є надзвичайно актуальною, оскільки оптимізація адміністрування митних платежів дозволяє підприємствам-імпортерам мінімізувати часові витрати та підвищити ефективність управління фінансовими ресурсами.

Наукова новизна. Науковий доробок автора полягає в уточненні управлінських аспектів адміністрування митних платежів. Особливої уваги заслуговує обґрунтування інституційно-організаційної моделі менеджменту, яка базується на впровадженні цифрових інструментів та автоматизації митних процесів, що відповідає сучасним світовим практикам управління.

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу. Робота характеризується високим рівнем аналітичної обробки даних. Автор вдало систематизував погляди науковців та візуалізував суб'єктно-об'єктну структуру менеджменту митних платежів. Аналіз динаміки надходжень у другому розділі проведений фахово, з використанням релевантних статистичних показників, що дозволило автору зробити обґрунтовані висновки щодо результативності поточної системи управління.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність. Для реального сектору економіки запропоновані автором напрями цифровізації та оптимізації митних процедур мають високу практичну значущість. Пропозиції щодо гармонізації управлінських процесів із нормами ЄС можуть бути використані для вдосконалення внутрішніх операційних процесів підприємств-учасників ЗЕД.

Наявність недоліків. У роботі зустрічаються поодинокі термінологічні неточності, що не мають принципового характеру. Також у підрозділі 3.1 доцільно було б навести більше конкретних прикладів програмних продуктів для автоматизації адміністрування митних платежів. Проте вказані зауваження не знижують загальну високу якість дослідження.

Загальний висновок і оцінка роботи. Кваліфікаційна робота Титюка П. О. відповідає всім вимогам, що висуваються до магістерських робіт за спеціальністю «Менеджмент». Автор продемонстрував глибокі знання об'єкта дослідження та здатність пропонувати прикладні управлінські рішення. Робота заслуговує на високу позитивну оцінку.

Рецензент:
Операційний директор
ТОВ «Констракшн Машинері»

Україна • м. Київ • Товариство з обмеженою відповідальністю «КОНСТРАКШН МАШИНЕРІ» Ідентифікаційний код 32828388

Інга КОВАЛЬ

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Титюка Петра Олександровича присвячена дослідженню управлінських аспектів адміністрування митних платежів та формуванню рекомендацій щодо вдосконалення системи менеджменту в сфері митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності..

В роботі висвітлені теоретико-методологічні основи менеджменту митних платежів; досліджено сучасний стан та динаміку митних надходжень як індикаторів ефективності управлінського процесу; обґрунтовано напрямки оптимізації управління митними процедурами, зокрема через впровадження інструментів цифровізації та автоматизації.

Кваліфікаційна робота за повнотою розкриття теми та оформленням відповідає вимогам Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (проєктів) в ДПУ. Теоретичний і практичний матеріал роботи є достатнім, достовірним, обґрунтованим та належним чином структурованим у трьох розділах. В процесі підготовки кваліфікаційної роботи Титюк П. О. проявив системність мислення, старанність та здатність до самостійного вирішення складних управлінських завдань.

Особистий внесок здобувача полягає в уточненні суб'єктно-об'єктної структури адміністрування митних платежів, систематизації принципів менеджменту та розробці пропозицій щодо модернізації управлінських технологій у контексті європейської інтеграції України. Результати досліджень апробовано в рамках Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам» (м. Ірпінь, Державний податковий університет, 16 травня 2025 р.) та опубліковано в тезах «Адміністрування митних платежів в умовах євроінтеграційних процесів».

Кваліфікаційна робота є завершеним дослідженням. Висновки, зроблені автором, повною мірою відображають зміст дослідження, є чіткими, послідовними і науково обґрунтованими з позицій сучасної науки менеджменту. Результати дослідження мають науково-практичний потенціал, оскільки дозволяють оптимізувати процеси адміністрування митних платежів та підвищити ефективність управління зовнішньоекономічною діяльністю. В тексті зустрічаються незначні друкарські помилки, проте вказаний недолік не впливає на загальну позитивну оцінку роботи.

В цілому, кваліфікаційна робота може бути рекомендована до захисту та заслуговує на позитивну оцінку, а її автор – Титюк Петро Олександрович – на присвоєння ступеня магістра зі спеціальності «Менеджмент».

Науковий керівник кваліфікаційної роботи

_____ Чорна Т.М. «12» _____ 2026 р.
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувача вищої освіти

Титюка Петра Олександровича
(прізвище, ініціали)

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» січня 2026 р. № 10 та допущена/не допущена до захисту перед екзаменаційною комісією.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко С.О.
(підпис)

ННІ економічної безпеки та митної справи Кафедра

митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Титюк Петро Олександрович

Курс/група_____ММЗ-24-1_____

Тема дипломної роботи

Адміністрування митних платежів як інструмент державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності.

П. І. Б. наукового керівника

Чорна Тетяна Миколаївна

Дата захисту: 11.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 82,91%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 17,09%, цитат 4,03%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук