



Наукові перспективи
Видавнича група

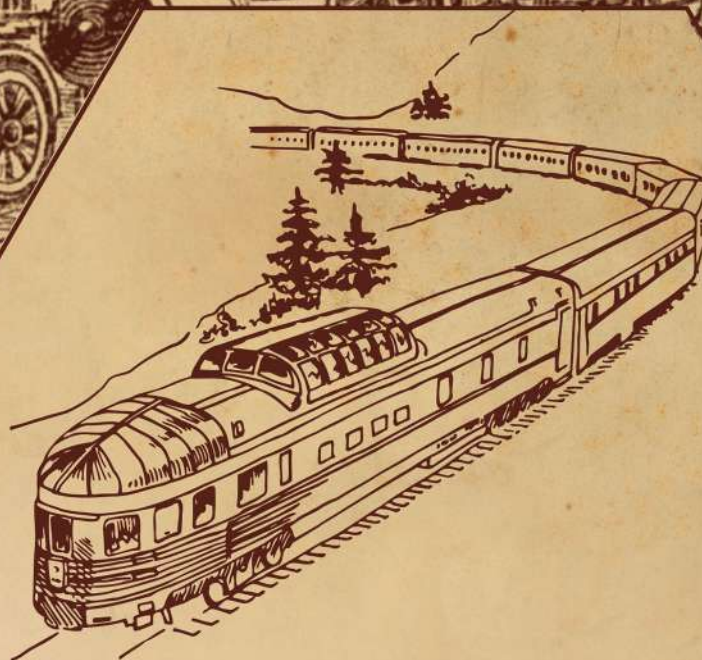
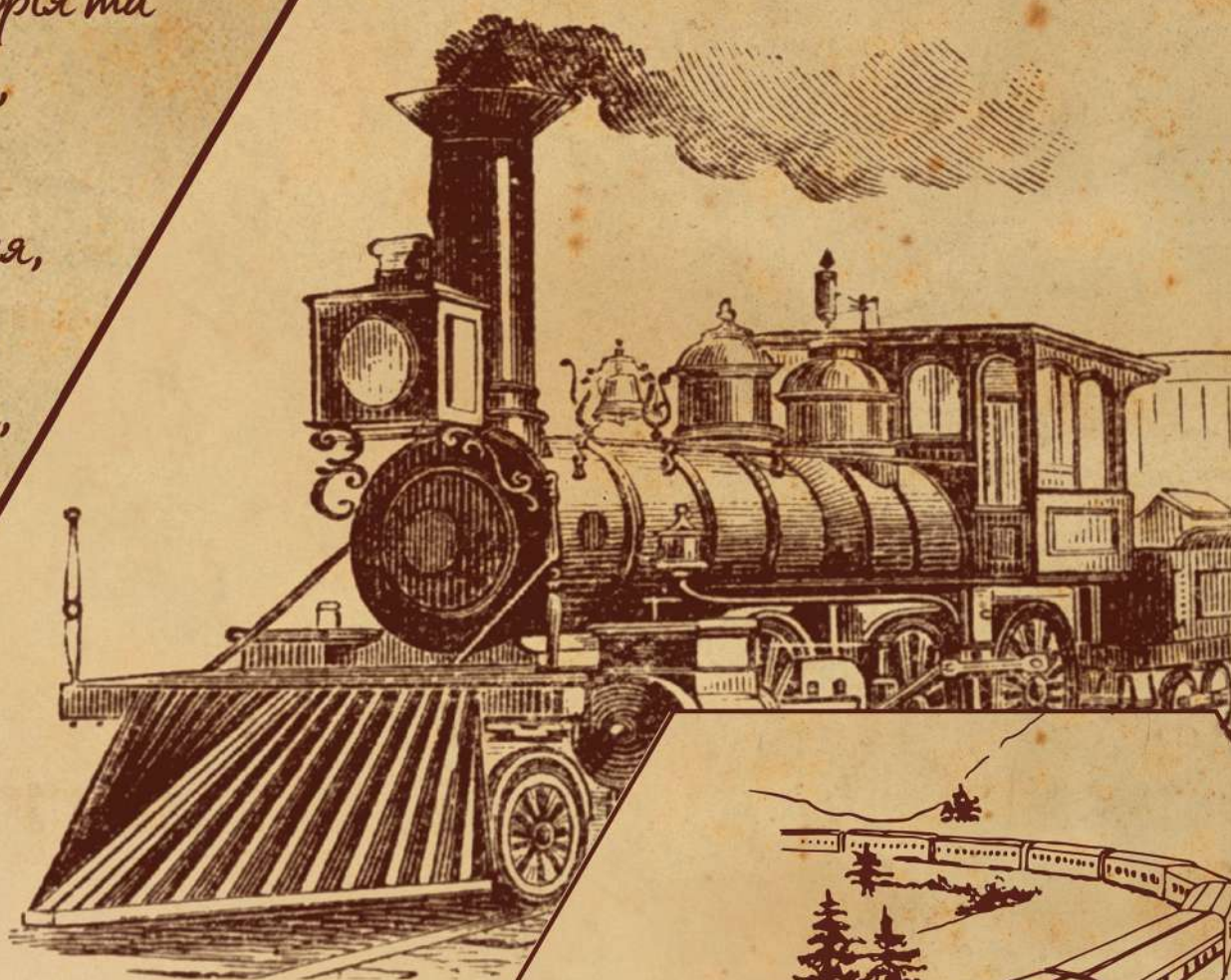


АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ У СУЧАСНІЙ
НАУЦІ

№9(27)

2024

*Серія: історія та
археологія,
державне
управління,
економіка,
педагогіка,
техніка,
право*



*Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління
Асоціація науковців України
Науковий парк Національного Авіаційного Університету*



у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

«Актуальні питання у сучасній науці»

*(Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка»,
Серія «Державне управління», Серія «Техніка»,
Серія «Історія та археологія»)*

Випуск № 9(27) 2024

Київ – 2024

*Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration
Association of Scientists of Ukraine
Scientific Park of the National Aviation University*



within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

«Current issues in modern science»

*("Pedagogy" Series, "Law" Series, Economy Series,
"Public Administration" Series, "Technology" Series,
"History and Archeology" Series)*

Issue № 9(27) 2024

Kyiv – 2024

«Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»)»: журнал. 2024. № 9(27) 2024. С. 1201.

Свідоцтво про державну реєстрацію Серія Серія КВ № 25116-15056Р.



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України 10.10.2022 № 894 журналу присвоєні категорії "Б" із права (спеціальність - 081 Право), економіки (спеціальність - 076 Підприємництво та торгівля), педагогіки (спеціальність - 014 Середня освіта) та державного управління (спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування).

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 20.02.2023 № 185 журналу присвоєно категорію "Б" із історії та археології (спеціальність - 032 Історія та археологія)

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 11.09.2024, № 5/9-24).

Журнал видається за підтримки Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану (Баку, Азербайджан), Міждержавної сілльді інженерів консультантів, громадської організації «Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і психологів з духовно-морального виховання».

Журнал публікує оригінальні дослідницькі та оглядові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів державного управління, права, економіки, історії, педагогіки, техніки для їх інтеграції у європейський, світовий науковий простір. Цільова аудиторія: науковці, працівники вищих навчальних закладів та наукових інституцій, здобувачі вищої освіти, а також фахівці тематики журналу.

Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.



Головний редактор: Даций Олександр Іванович - доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)

Редакційна колегія:

- Балаласва (Дорошенко) Катерина Вікторівна - кандидат технічних наук, доцент кафедри авіаційних двигунів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Бельська Тетяна Валентинівна - доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості (Київ, Україна)
- Будник Вікторія Анатоліївна - кандидат економічних наук, професор, професор кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій Державного університету інфраструктури та технологій (Київ, Україна)
- Г'бур Зоряна Володимирівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна)
- Герасименко Юлія Сергіївна - доктор економічних наук, доцент, професор кафедри педагогіки, психології та менеджменту Білоцерківського інституту неперервної професійної освіти Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» Національної академії педагогічних наук України (Біла Церква, Україна)
- Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна)
- Закієв Іслам Муса-Огли - старший науковий співробітник кафедри підтримання льотної придатності авіаційної техніки Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Заячківська Оксана Василівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів та економічної безпеки Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Іванченко Євгенія Вікторівна — кандидат технічних наук, доцент, професор кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)

- Ігнатович Сергій Ромуальдович - доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри конструкції літальних апаратів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Ільїна Анастасія Олександрівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління і адміністрування Національного торговельно-економічного університету (Київ, Україна)
- Ісайкіна Олена Дмитрівна - кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри історії та документознавства Національного авіаційного університету, член Спілки краєзнавців України (Київ, Україна)
- Кавиліна Ганна Костянтинівна – кандидат педагогічних наук, доцент кафедри сімейної та спеціальної педагогіки і психології Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського» (Одеса, Україна)
- Кардаш Оксана Любомирівна — кандидат економічних наук, доцент кафедри комп'ютерних технологій та економічної кібернетики Навчально-наукового інституту автоматики, кібернетики та обчислювальної техніки Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне, Україна)
- Карусевич Михайло Віталійович - доктор технічних наук, професор, професор кафедри конструкції літальних апаратів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Катеринчук Іван Степанович - доктор технічних наук, професор кафедри телекомунікаційних та інформаційних систем Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (Хмельницький, Україна)
- Кінзерявий Василь Миколайович — кандидат технічних наук, доцент кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Коваленко Валентин Васильович - доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник сектору авторського права та суміжних прав лабораторії авторського права та інформаційних технологій Науково-дослідного центру судової експертизи з питань інтелектуальної власності Міністерства юстиції України (Київ, Україна)
- Ковтун Владислав Юрійович — кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Комнатний Сергій Олександрович - докторант кафедри філософії права та юридичної логіки Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
- Корченко Анна Олександрівна — доцент кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Корченко Олександр Григорович — доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Котельницький Назар Анатолійович - кандидат історичних наук, доцент кафедри права Чернігівського інституту інформації, бізнесу та права Міжнародного науково - технічного університету імені академіка Юрія Бугая, член - кореспондент Центру українських досліджень Інституту Європи РАН (Чернігів, Україна)
- Кошетар Уляна Петрівна - кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри української мови та культури Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охорони здоров'я Національного університету охорони здоров'я України імені П.А.Шупика (Київ, Україна)
- Кравчук Володимир Миколайович — доктор юридичних наук, доцент, доцент кафедри конституційного, адміністративного та міжнародного права Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Крижина Наталія Павлівна – доктор наук державного управління, професор, Заслужений лікар України, директор Навчально-Наукового медичного інституту Київського міжнародного університету (Київ, Україна)
- Куриш Наталія Костянтинівна – кандидат педагогічних наук, заступник директора з науково-навчальної роботи, Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області (Чернівці, Україна)
- Марушева Олександра Анатоліївна - доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління та інформаційного менеджменту ПВНЗ Університет Новітніх Технологій (Київ, Україна)
- Маслак Тетяна Петрівна - кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри конструкції літальних апаратів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Матяш Ольга Іванівна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри алгебри і методики навчання математики Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського (Вінниця, Україна)
- Миргород-Карпова Валерія Валеріївна - кандидат юридичних наук, заступник директора з наукової роботи, старший викладач кафедри адміністративного, господарського права та фінансово-економічної безпеки Сумського державного університету (Суми, Україна)
- Михайленко Любов Федорівна - доктор педагогічних наук, доцент, доцент кафедри алгебри і методики навчання математики Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського (Вінниця, Україна)
- Михальчук Роман Юрійович - кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри всесвітньої історії Рівненського державного гуманітарного університету (Рівне, Україна)
- Мізюк Вікторія Анатоліївна – кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету управління, адміністрування та інформаційної діяльності Ізмаїльського державного гуманітарного університету (Ізмаїл, Україна)
- Мірошніченко Валентина Іванівна - доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри психології, педагогіки та соціально-економічних дисциплін Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (Хмельницький, Україна)
- Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща)
- Ніколас Микола Ілліч - доктор історичних наук, професор кафедри історії на методик її навчання Ізмаїльського державного гуманітарного університету (Одеса, Україна)
- Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (Львів, Україна)
- Огієнко Альона Володимирівна - доктор економічних наук, доцент кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету (Київ, Україна)

- Оніщенко Наталія Миколаївна - доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, академік НАПрН України, завідувач відділу теорії держави і права Інституту держави і права ім. В.М.Корецького НАН України (Київ, Україна)
- Орлова Наталія Сергіївна — доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Харків, Україна)
- Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, професор кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (Київ, Україна)
- Павлова Олена Миколаївна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та маркетингу Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Палічук Юрій Іванович – кандидат педагогічних наук, доцент кафедри медицини катастроф та військової медицини Буковинського державного медичного університету (Чернівці, Україна)
- Присяжнюк Олексій Миколайович - кандидат історичних наук, доцент кафедри всесвітньої історії та методології науки ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського» (Одеса, Україна)
- Робак Ігор Юрійович - доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри суспільних наук Харківського національного медичного університету (Харків, Україна)
- Руденко Юлія Анатоліївна - доктор педагогічних наук, доцент, доцент кафедри теорії і методики дошкільної освіти ДЗ "Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д.Ушинського (Одеса, Україна)
- Сидоренко Вікторія Миколаївна —асистент кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Сирник Ярослав - доцент кафедри етнології та культурної антропології Вроцлавського університету (Вроцлав, Польща)
- Січкаренко Галина Геннадіївна - доктор історичних наук, доцент, професор кафедри документознавства та інформаційної діяльності Державного університету телекомунікацій (Київ, Україна)
- Сопілко Ірина Миколаївна - доктор юридичних наук, професор, Відмінник освіти України, Заслужений юрист України, декан юридичного факультету Національного Авіаційного Університету (Київ, Україна)
- Терещенко Юрій Матвійович — доктор технічних наук, професор, лауреат Державної премії в області науки і техніки України, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри авіаційних двигунів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Титко Анна Василівна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
- Толочко Світлана Вікторівна – доктор педагогічних наук, професор, головний науковий співробітник лабораторії позашкільної освіти Інституту проблем виховання Національної академії педагогічних наук України (Київ, Україна)
- Хитровська Юлія Валентинівна - доктор історичних наук, професор, професор кафедри історії факультету соціології і права Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Київ, Україна)
- Хохлачова Юлія Євгеніївна — кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки інформаційних технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Чумак Оксана Володимирівна - доктор економічних наук, доцент, науковий співробітник відділу статистики і аналітики вищої освіти Державної наукової установи «Інститут освітньої аналітики», (Київ, Україна)
- Шандра Наталія Андріївна - кандидат педагогічних наук, доцент кафедри іноземних мов для природничих факультетів Львівського національного університету імені Івана Франка (Львів, Україна)
- Шеремет Інеса Володимирівна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри медикобіологічних та валеологічних основ охорони життя і здоров'я Національного педагогічного університету ім. М. П. Драгоманова (Київ, Україна)
- Шологон Лілія Іванівна - доктор історичних наук, доцент, професор кафедри історії Центральної та Східної Європи і спеціальних галузей історичної науки Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника (Івано-Франківськ, Україна)
- Якимчук Олег Феодосійович - керівник групи білінгу Відділу бізнес-систем Департаменту інформаційних технологій ПРАТ «Рівнеобленерго» (Рівне, Україна)
- Якушенко Олександр Сергійович — кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, доцент кафедри авіаційних двигунів Національного авіаційного університету (Київ, Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Економіка»

Bilyk O.M., Klykh T.H. <i>INNOVATIVE APPROACHES TO MANAGEMENT OF A VOLUNTEER ORGANIZATION</i>	16
Stanislavyk O.V., Kovalenko O.M., Bazyka S.K. <i>INNOVATIVE ACTIVITY AS A CONDITION FOR ENSURING THE COMPETITIVENESS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE</i>	27
Балабанов Г.В., Благополучна А.Г., Поворознюк І.М. <i>УПРАВЛІННЯ ІНТЕГРОВАНОЮ ЛОГІСТИКОЮ ТА МЕГАПРОЕКТ «BRI» У МІЖНАРОДНОМУ ТУРИЗМІ</i>	47
Бєлов О.В., Ніколенко І.Ю. <i>АНАЛІЗ ЦИКЛІЧНОСТІ У ДИНАМІЦІ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ЕКСПОРТУ В МЕКСИЦІ</i>	56
Благополучна А.Г., Поворознюк І.М., Штангєєва Н.І. <i>РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПЕРСОНАЛІЗАЦІЇ СЕРВІСУ У ГОТЕЛЯХ ТА РЕСТОРАНАХ</i>	69
Вдовенко Н.М., Коробова Н.М., Шарило Ю.Є., Поліщук О.В. <i>ЕВОЛЮЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ В АСПЕКТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЦТВА НІШЕВИХ КУЛЬТУР НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ І ДІДЖІТАЛІЗАЦІЇ ДЛЯ РЕАБІЛІТАЦІЇ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ І ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ</i>	78
Віденєєв О.І., Яворська Н.П. <i>УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ БІЗНЕС-СТРУКТУР: ПІДХОДИ ТА КОНЦЕПЦІЇ</i>	89
Волощук Т.В. <i>ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ В ДОСЛІДЖЕННЯХ І РОЗРОБКАХ: ГЛОБАЛЬНИЙ ПОГЛЯД НА 2024 РІК</i>	103
Грабовський Д.О. <i>РОЗВИТОК НАУКОВОЇ ДУМКИ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ</i>	117



Гудзь Т.П., Литвинюк М.В. <i>ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ РІВНОВАГИ ЯК ФУНКЦІЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</i>	128
Кукурудз Р.С. <i>МОДЕЛЬ ДОВГОСТРОКОВОЇ ОРІЄНТАЦІЇ ПОКУПЦЯ У ВІДНОСИНАХ З ПОСТАЧАЛЬНИКОМ</i>	142
Ліхоносова Г.С. <i>УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ БОРГОМ В УМОВАХ НЕЗБАЛАНСОВА- НОСТІ ПОПИТУ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ЕНЕРГОРЕСУРСІВ</i>	151
Москалюк С.І. <i>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСА УКРАЇНСЬКОЇ БЕССАРАБІЇ</i>	164
Підвальный М.В. <i>ДИНАМІЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ НА ОСНОВІ РЕФЛЕКСИВНОГО ПІДХОДУ</i>	177
Прохорова М.Е., Євдоченко О.О. <i>РОЗВИТОК КЛАСТЕРІВ В УКРАЇНІ: ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА, БІЗНЕС-ІНІЦІАТИВИ ТА РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ (НА ПРИКЛАДІ USAID)</i>	190
Турчіна С.Г., Юрченко О.Ю., Азаров В. <i>МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ</i>	209
Угоднікова О.І. <i>МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ЛЮДИНО- ЦЕНТРУЗМУ У СИСТЕМІ РЕГІОНАЛЬНОГО МАРКЕТИНГУ</i>	219
Череп О.Г., Брутян К.С. <i>АЛГОРИТМ ПОРІВНЯЛЬНОГО АНАЛІЗУ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ БЕНЧМАРКІНГУ</i>	230

СЕРІЯ «Державне управління»

Антонова О.Р. <i>ДОБРОБУТ СІМ'Ї ТА ЗАКОНОСЛУХНЯНІСТЬ ЇЇ ЧЛЕНІВ – АСПЕКТИ СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВОЇ ДЕРЖАВИ ТА ГАРАНТОВАНOSTІ ПРАВ ЛЮДИНИ І ГРОМАДЯНИНА</i>	237
---	-----



Антонова Л.В., Драган І.В., Дакал А.В. <i>ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ, РОЗВИТКУ Й УДОСКОНАЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ СТАНДАРТИЗАЦІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ: ДЕРЖАВНО -УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ</i>	250
Ахмедова О.О. <i>ПРІОРИТЕТНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ</i>	264
Богданенко А.І. <i>МІЖДИСЦИПЛІНАРНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ЕКЗИСТЕНЦІАЛЬНО- ТЕОЛОГІЧНОГО ПІДХОДУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ДО ПРОБЛЕМ ХРИСТИЯНСЬКОЇ КОМУНІКАЦІЇ</i>	274
Бочаров С.В., Кіресва О.С. <i>ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ШЛЯХОМ ПОПЕРЕДЖЕННЯ ЗАГРОЗ ДЕРЖАВНІЙ БЕЗПЕЦІ У ПРИКОРДОННІЙ СФЕРІ</i>	288
Василенко Н.В. <i>СИСТЕМА ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ЇЇ ТРАНСФОРМАЦІЯ В КОНТЕКСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ</i>	303
Василик В.В. <i>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СЛУЖБ ПРОБАЦІЇ В ІНОЗЕМНИХ ДЕРЖАВАХ</i>	312
Венгер-Рущенко Є.В. <i>ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ ЗМІНИ В СФЕРІ КУЛЬТУРИ В УКРАЇНІ: МОЖЛИВОСТІ НОВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	319
Вольська О.М. <i>ВПЛИВ ДЕМОКРАТИЧНОГО ВРЯДУВАННЯ КРАЇН ЄС НА ФУНК- ЦІОНУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЯК ДІЄВОГО ЕЛЕМЕНТУ ЛОКАЛЬНОЇ ДЕМОКРАТІЇ</i>	332
Габінет М.В. <i>П. НАТ ТА Р. БЕКОФ ПРО СТРАТЕГІЧНЕ ЛІДЕРСТВО В ПУБЛІЧНОМ УПРАВЛІННІ</i>	340
Гасюк І.Л., Іваній О.М. <i>МЕТАМАТИКО-СТАТИСТИЧНІ МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	351



Дакал А.В. <i>МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ НА ПРИКЛАДІ КРАЇНИ НІМЕЧЧИНИ: ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЯК ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ</i>	374
Дегтяр А.О. <i>ТИПОЛОГІЯ, ФУНКЦІЇ ТА СЕРЕДОВИЩЕ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ</i>	391
Євдокимов В.О., Коломієць С.А. <i>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	403
Смельянов В.Р. <i>МІЖНАРОДНЕ ПРАВО ТА АДВОКАТСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ: СПІВПРАЦЯ ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ВИРІШЕННІ МІЖНАРОДНИХ КОНФЛІКТІВ</i>	416
Іжа М.М., Клименко А.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНУ СЛУЖБУ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ</i>	427
Карпінський Б.А., Адамська І.П., Карпінська О.Б. <i>АКТИВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ: СТРАТЕГІОЛОГІЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗА МИРНОГО ПЕРІОДУ ТА ВОЄННОГО СТАНУ</i>	439
Качмар С.Й. <i>ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ВИДАВНИЧО-ПОЛІГРАФІЧНОЇ ГАЛУЗІ У ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ</i>	465
Крейденко В.В. <i>ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	474
Лазор О.Д., Заболотний А.В. <i>ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В СИСТЕМІ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ УКРАЇНИ</i>	486
Мельничук О.Ф., Саліхов О.О. <i>УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТИТУТУ МЕДІАЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	496
Савицький А.Я. <i>СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НА ОСНОВІ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ</i>	504



Серьогіна Н.О., Науменко О.П. <i>ЕВОЛЮЦІЯ РОЗВИТКУ ГРАЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ</i>	519
Статівка Н.В. <i>СУТНІСТЬ І ЗМІСТ ДЕРЖАВНОЇ ПРОМИСЛОВОЇ ПОЛІТИКИ</i>	529
Татарішвілі Ш.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ДЕРЖАВ ЗАХІДНИХ БАЛКАН</i>	541
Терещенко Д.А. <i>ПРОМИСЛОВА ПОЛІТИКА ЯК ФОРМА ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</i>	554
Хом'як І.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ</i>	564
Цецик Я.П. <i>РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ</i>	583
Шимко Ю.М. <i>КОЛІЗІЇ У ФУНКЦІОНУВАННІ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</i>	592
Яременко О.І. <i>АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТІВ НАТО</i>	603

СЕРІЯ «Право»

Murhustova Z.O. <i>THE PRINCIPLE OF RESPECT FOR THE CONFIDENTIALITY OF INFORMATION ABOUT THE STATE OF HEALTH OF A SERVICEMAN</i>	613
Берч В.В. <i>СПЕЦИФІКА ТРАНСПЛАНТАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ДО НАЦІОНАЛЬНОГО МЕХАНІЗМУ БЕЗПОСЕРЕДНЬОЇ УЧАСТІ НАРОДУ У РЕАЛІЗАЦІЇ СУДОВОЇ ВЛАДИ</i>	621
Верба О.Б. <i>ЗНАЧЕННЯ НАУКОВИХ ПРАЦЬ ПРОФЕСОРІВ М. Й. ШТЕФАНА ТА П. П. ЗАВОРОТЬКА ДЛЯ РОЗВИТКУ ДОКТРИНИ ВИКОНАВЧОГО ПРОВАДЖЕННЯ ТА ЗАХИСТУ ПРАВ ОСІБ</i>	628



Герасименко О.М. <i>ПРАВОВІ ЗАСОБИ ПРОТИДІЇ СЛУЖБОЮ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ НА ОБ'ЄКТАХ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ</i>	637
Гомонай В.В. <i>КОНСТИТУЦІЙНЕ ПРАВО ОСОБИ НА ОХОРОНУ ЗДОРОВ'Я</i>	656
Дерев'янко Н.З. <i>МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА СУЧАСНОГО ПРАВознавчого ДОСЛІДЖЕННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ ЯКОСТІ ДОСЛІДЖЕНЬ</i>	663
Замрига А.В., Стріяшко Г.М. <i>ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ПРАВОВИЙ ПОГЛЯД</i>	674
Запотоцька О.В., Пустовіт Ю.Ю. <i>МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД РЕГУЛЮВАННЯ АЗАРТНИХ ІГОР: ПРАВОВІ СТАНДАРТИ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ</i>	683
Кирдан Б.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУАЛЬНОЇ СПІВУЧАСТІ У ЦИВІЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ</i>	694
Маліневський О.М. <i>ДЕЛІКТНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ РОСІЙСЬКИХ КОМПАНІЙ ЗА ШКОДУ, ЗАВДАНУ ЗБРОЙНОЮ АГРЕСІЄЮ</i>	702
Мисливий В.А. <i>ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА НЕПРАВДИВЕ ПОВІДОМЛЕННЯ ПРО ЗАГРОЗУ ГРОМАДСЬКІЙ БЕЗПЕЦІ: СУБ'ЄКТИВНІ ОЗНАКИ</i>	718
Міщук І.В. <i>МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ ЯК СУБ'ЄКТ СУСПІЛЬНО-ПОЛІТИЧНОЇ АКТИВНОСТІ: ПРАВОВІ АСПЕКТИ</i>	728
Остапенко О.Г. <i>РОЗВИТОК КРЕАТИВНОСТІ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ЗВО (ПРИ ВИВЧЕННІ/ВИКЛАДАННІ ПРАВОВИХ ДИСЦИПЛІН)</i>	740
Світлак І.І., Сухоребра Т.І., Мазурик С.В. <i>ПРАВА СПОЖИВАЧІВ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ: НОВЕЛИ ЗАКОНОДАВСТВА</i>	758



Серховець С.В., Софіян Д.В., Клепацький С.В. 774
*УМОВИ І МЕЖІ ВИКОРИСТАННЯ СЛУЖБОВИХ СОБАК ЯК
РІЗНОВИДУ ЗАХОДІВ ПРИМУСУ*

Христова Ю.В. 787
ФОРМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КРИМІНОЛОГІЧНОГО ЗАХИСТУ ПРАВОСУДДЯ

СЕРІЯ «Педагогіка»

Бацуровська І.В., Кашина Г.С., Макієвський О.І. 807
*ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ:
АДАПТАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ ДО СУЧАСНОГО РИНКУ ПРАЦІ*

Гончаренко О.М. 822
*ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УЧНІВ 5–6 КЛАСІВ У
ЗМІСТІ ШКІЛЬНИХ ПІДРУЧНИКІВ ІЗ ІНФОРМАТИКИ*

Гулич М.М. 832
*ТЕХНОЛОГІЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ ІНОЗЕМНОЇ
МОВИ ДО РОБОТИ З ОБДАРОВАНИМИ УЧНЯМИ*

Марчук Г.І., Шихненко К.І., Луньо П.Є., Шкурко В.Ю., Грек О.М. 841
*АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ЯК СКЛАДНИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЯКОСТІ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ*

**Пабат М.А., Проценко У.М., Кравченко О.П., Неводчіков О.І.,
Цимбал С.В.** 855
ОСОБЛИВОСТІ УСНОГО ПЕРЕКЛАДУ В АНГЛІЙСЬКІЙ МОВІ

Пілішек С.О., Рудоман О.А. 866
*РОЛЬ АВТЕНТИЧНИХ МАТЕРІАЛІВ У НАВЧАННІ ІНОЗЕМНОЇ
(АНГЛІЙСЬКОЇ) МОВИ У ЗВО: МОЖЛИВОСТІ ТА ОБМЕЖЕННЯ*

Савченко О.Л. 879
*НЕВІД'ЄМНІСТЬ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ВІД НАВЧАЛЬНОГО
ПРОЦЕСУ СУЧАСНОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ УЧНІВ 5 – 9 КЛАСІВ*

Теренко О.О. 888
*ПРИНЦИП ВАРІАТИВНОСТІ У ПРОЕКТУВАННІ ЗМІСТУ ОСВІТИ
ДОРΟΣЛИХ У США І КАНАДІ*

Тягур В.М., Кулін А.З., Габода Є.Б. 895
*ПАПЕРОВА ПЛАСТИКА ЯК ЗАСІБ РОЗВИТКУ ПОЧАТКОВИХ
ДИЗАЙНЕРСЬКИХ НАВИКІВ СТУДЕНТІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 013
ПОЧАТКОВА ОСВІТА*



Чубінська Н.Б., Маслюк А.Д. 910
*ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКИХ ЯКОСТЕЙ
СТУДЕНТІВ ЗАСОБАМИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ*

Чубінська Н.Б., Попко М.М. 917
*СУЧАСНИЙ МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ДОСЛІДЖЕННЯ
ЦІННІСНИХ ОРІЄНТИРІВ СТУДЕНТІВ*

Шмарко Н.С. 927
*ВПЛИВ ГЕНДЕРУ НА ФОРМУВАННЯ ЕСТЕТИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ*

Шпак В.П., Гнезділова К.М. 939
*ТЕОРІЯ КОНСТРУКТИВІЗМУ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНЕ ПІДґРУНТЯ
ДОСЛІДЖЕНЬ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ*

СЕРІЯ «Історія та археологія»

Telukha S.S. 952
*CONDUCTING ORAL HISTORY RESEARCH DURING RUSSIA'S
ONGOING WAR AGAINST UKRAINE: ETHICAL ISSUES AND ONGOING
PROJECTS*

Бузань В.Ю. 962
*ПОЛІТИКА АДМІНІСТРАЦІЇ ДЖОНА Ф. КЕННЕДІ ЩОДО АРАБСЬКО-
ІЗРАЇЛЬСЬКОГО КОНФЛІКТУ (1961–1963 pp.)*

Виговський М.Ю. 978
*УЧАСТЬ ВОЛОДИМИРА ЧЕХІВСЬКОГО В ДЕРЖАВНОМУ ТА
ЦЕРКОВНОМУ БУДІВНИЦТВІ ДОБИ ПЕРШИХ НАЦІОНАЛЬНО-
ВИЗВОЛЬНИХ ЗМАГАНЬ УКРАЇНСЬКОГО НАРОДУ 1917-1920 РОКІВ*

Герасименко М.О. 990
*ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА ПРЕЗИДЕНТІВ РЕСПУБЛІКИ
МОЛДОВА 1991-2024 pp.*

Гутник М.В. 1000
*РОЗВИТОК ДОСЛІДЖЕНЬ З ІСТОРІЇ НАУКИ ЧЕРЕЗ АМАТОРСЬКІ
РОЗВІДКИ НА ПОЧАТКУ 20 СТ.: ДОРОБОК АСТРОНОМА МИКОЛИ
БАРАБАШОВА*

Дворкін І.В. 1012
*ВНЕСОК НАУКОВЦІВ У РОЗВИТОК МУЗЕЙНОЇ СПРАВИ ХАРКОВА
(КІНЕЦЬ ХІХ – ПОЧАТОК ХХ СТ.)*



Заверющенко М.П. <i>ДІЯЛЬНІСТЬ ПЕТРА МУХАЧОВА НА ПОСАДІ ДИРЕКТОРА ХАРКІВСЬКОГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО ІНСТИТУТУ</i>	1020
Задворний А.О. <i>ЕВОЛЮЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ВІД ЗАПОЧАТКУВАННЯ ДО РОЗШИРЕННЯ ЄС НА СХІД</i>	1034
Костик Є.П. <i>ВПЛИВ СИСТЕМИ ПОЛІТЦЕНЗУРИ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ВИДАВНИЧОЇ ГАЛУЗІ В УСРР У 1920-х рр.</i>	1043
Мельник В.М. <i>ТЕОФІЛ ОКУНЕВСЬКИЙ ТА ТОВАРИСТВО „НАРОДНА ВОЛЯ”</i>	1057
Новгородов Д.В. <i>РОЛЬ ХАРКІВСЬКОГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО ІНСТИТУТУ В АРХІТЕК- ТУРНІЙ ОСВІТІ УКРАЇНИ</i>	1064
Савельєв В.С. <i>ТРАДИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ ІНДІЙСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В КОНТЕКСТІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ</i>	1076
Тоноян А.А. <i>ЖУРНАЛ «ОСНОВА» (1861–1863 РР.) В ІСТОРІОГРАФІЇ: ДИНАМІКА НАУКОВОГО ОСМИСЛЕННЯ ВІД ПОЧАТКУ ДРУГОЇ СВІТОВОЇ ВІЙНИ ДО СЬОГОДЕННЯ</i>	1093
Федотова О.О. <i>ЦЕНзуРА НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ЛІТЕРАТУРИ НА ТЕРЕНІ РАДЯНСЬКОЇ УКРАЇНИ</i>	1142
Хоменко О.О., Шевченко М.В., Савич А.В. <i>РОЛЬ ІСТОРИКІВ У СПРОСТУВАННІ ІСТОРИЧНИХ ФЕЙКІВ У КОНТЕКСТІ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ</i>	1155
Чучалін О.П. <i>ЖІНОЧІ МОНАСТИРІ КИЇВСЬКОЇ ЄПАРХІЇ В ЕКОНОМІЧНОМУ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ ПРОСТОРІ РЕГІОНУ ДРУГОЇ ПОЛОВИНИ XIX – ПОЧАТКУ XX СТ.</i>	1174

СЕРІЯ «Механізми державного управління»

Пархоменко-Куцевіл О.І., Масляк М.І. <i>ФОРМИ ТА НАПРЯМИ СПІВПРАЦІ МІЖ ВЛАДОЮ ТА ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ В УКРАЇНІ</i>	1190
--	------



УДК 338.439

[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9\(27\)-674-682](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9(27)-674-682)

Замрига Артур Вікторович к.е.н., д.ю.н., доцент, професор кафедри публічного та міжнародного права, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», м. Київ, <https://orcid.org/0000-0001-8919-6633>

Стріяшко Галина Миколаївна к.ю.н., доцент, методист вищої категорії відділу програм підвищення кваліфікації, Інституту післядипломної освіти та підвищення кваліфікації, Державний податковий університет, <https://orcid.org/0009-0002-1768-5889>

ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ПРАВОВИЙ ПОГЛЯД

Анотація. У статті розглянуто сучасні тенденції та виклики публічного управління інвестицій в економіку України в умовах глобалізації а також під час воєнного стану. Особлива увага приділяється механізмам залучення іноземних інвестицій, забезпеченню інвестиційної привабливості країни та інституційним аспектам управління інвестиційною діяльністю. Проаналізовано роль держави в стимулюванні інвестиційної активності та можливості адаптації публічного управління до глобальних змін.

Поза увагою не залишаються інституційні трансформації, які відбуваються у сфері публічного управління в умовах воєнного стану. Висвітлено ключові аспекти стратегічного планування та визначено механізми розвитку управлінських систем для забезпечення ефективності управління у кризових умовах. Аналізуються особливості адаптації державних інституцій до умов війни, виклики, з якими стикається система публічного управління, а також шляхи удосконалення управлінських процесів на національному та місцевому рівнях. Основна проблема полягає в тому, що чинні механізми публічного управління не здатні повністю забезпечити ефективне функціонування держави в умовах війни. Це вимагає глибокого аналізу поточних інституційних трансформацій, перегляду підходів до управління та стратегічного планування, а також розробки нових пріоритетів, які відповідатимуть сучасним викликам. Одним із ключових інструментів державного регулювання інвестицій є формування правової основи, яка визначає умови інвестування, відповідальність учасників ринку та механізми стимулювання інвестицій у пріоритетні сектори.

Актуальність даного дослідження доводить потреба наукового обґрунтування, можливостей регіональних економік забезпечення саморозвитку на



основі стимулювання процесів інтелектуалізації суспільства, в чому провідну роль відіграє ефективність використання інформаційних технологій. Однак в умовах тривалих військових дій питання інвестиційної безпеки потребують додаткового вивчення, зокрема пошуку нових джерел капітальних інвестицій. У цьому контексті особливо важливим є розроблення правових положень, що регулюють державно-приватне партнерство, яке сприяє залученню приватних інвесторів до реалізації інфраструктурних і соціальних проєктів.

Ключові слова: публічне адміністрування, інвестиції, глобалізація, інвестиційна привабливість, публічне управління, воєнний стан.

Zamryha Artur Viktorovich Candidate of Economic Sciences, Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Public and International Law, Vadym Hetman Kyiv National University of Economics, Kyiv, <https://orcid.org/0000-0001-8919-6633>

Striiashko Galyna Mykolaivna Candidate of Jurisprudence, associate professor, senior methodologist of the department of advanced training programs, Institute of Postgraduate Education and Advanced Training, State Tax University, <https://orcid.org/0009-0002-1768-5889>

PUBLIC ADMINISTRATION OF INVESTMENTS UNDER MARTIAL LAW: A LEGAL PERSPECTIVE

Abstract. The article examines current trends and challenges in public management of investments into Ukraine's economy amidst globalization and during martial law. Special attention is given to mechanisms for attracting foreign investments, ensuring the country's investment attractiveness, and the institutional aspects of managing investment activities. The role of the state in stimulating investment activity and the potential for adapting public governance to global changes are analyzed.

Institutional transformations in public governance during martial law are also addressed. The article highlights key aspects of strategic planning and outlines mechanisms for developing management systems to ensure effective governance in crisis situations. It analyzes the adaptation of state institutions to wartime conditions, the challenges faced by the public governance system, and pathways for improving management processes at both the national and local levels.

The central issue is that existing public management mechanisms are not fully capable of ensuring the effective functioning of the state during wartime. This requires a thorough analysis of ongoing institutional transformations, a reconsideration of management approaches and strategic planning, as well as the development of new priorities that align with current challenges.



Given the war, a significant influx of foreign investment into Ukraine until the end of hostilities is unlikely, as high risks deter potential investors. It is recommended to focus on the search for new sources and mechanisms for attracting investments within the country.

The relevance of this study is demonstrated by the need for scientific substantiation of the potential for regional economies to ensure self-development based on stimulating the processes of intellectualization of society, where the effective use of information technologies plays a leading role. However, in the context of prolonged military actions, issues of investment security require further examination, particularly in the search for new sources of capital investment. In this regard, the development of legal provisions regulating public-private partnerships, which facilitate the involvement of private investors in the implementation of infrastructure and social projects, is especially important.

Keywords: public administration, investments, globalization, Investment attractiveness, public governance, martial Law.

Метою статті є аналіз проблем розвитку публічного адміністрування та управління інвестиціями в умовах воєнного стану на прикладі України та вивчення досвіду інших країн, які стикалися з військовою агресією на своїй території. Основна увага приділяється оцінці інституційних та економічних трансформацій, що відбуваються під час війни, а також механізмам адаптації та розвитку системи управління інвестиціями в кризових умовах. Стаття також розглядає ефективність мобілізаційних систем, економічних реформ та інфраструктурних проєктів, які можуть бути використані для підвищення стійкості держави під час війни і на повоєнному етапі. Процеси глобалізації суттєво впливають на економіку країн світу, зокрема на можливості залучення інвестицій. Для України це питання особливо актуальне, оскільки залучення іноземних інвестицій є одним із ключових чинників, що сприяє економічному зростанню, модернізації виробництва та інноваційному розвитку. Однак, ефективне управління інвестиційною діяльністю в умовах глобалізації потребує адекватних публічно-адміністративних механізмів. У цій статті ми розглянемо, як держава може сприяти створенню сприятливого інвестиційного клімату, попри зовнішні та внутрішні виклики.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Публічне управління інвестиційною діяльністю в умовах воєнного конфлікту вимагає новаторських підходів та наукової новизни для вирішення викликів, що виникають у таких умовах. Деякі аспекти наукової новизни у публічному управлінні інвестиціями під час воєнного конфлікту включають - стратегічне планування в умовах нестабільності. Різні аспекти інвестиційної діяльності розглядали у своїх працях такі вчені В. Колпаков, А. Комзюк, В. Корженко, А. Куліш, Р. Миронюк,



Р.Мельник та багатьох інших авторів. Однак в умовах тривалих військових дій питання інвестиційної діяльності потребують додаткового вивчення, зокрема пошуку нових джерел капітальних інвестицій.

Постановка проблеми. Як зазначили науковці-економісти С.Ткаченко, А.Дядін в своїй праці «Гібридні війни починаються організацією масованих інформаційних вкидань у соціальні мережі, в яких дискредитуються органи влади тієї країни, проти якої ведеться війна, а також її зовнішньополітичний та економічний курси, соціальна політика, потім розгойдується соціально-політична ситуація всередині країни.» [1].

Залучення саме довгострокових іноземних інвестицій, а також активізація діяльності з їх «просування» протягом майже усіх років незалежності України було одним із пріоритетних завдань її економічної політики, що визначалися низкою офіційних документів. Проте, на жаль, сьогодні результати є невтішними, і великі західні інвестори з обережністю ставляться до України. Беззаперечним є той факт, що в Україні існує низка інвестиційно привабливих факторів, які сприяють розширенню її інвестиційних зв'язків: великий ємний та фактично конкурентно необмежений внутрішній ринок з більшості товарних позицій; географічне розташування на перетині основних транспортних шляхів між Європою та Азією; порівняно дешева та водночас кваліфікована робоча сила; науковий потенціал; розвинена інфраструктура (наявність портів, мостів, летовищ, складів, систем зв'язку, водопостачання) та інше.

Проте за одним із показників, що відображає ступінь інтеграції країни у світове господарство, розвиток її зовнішньоекономічних зв'язків та прагнення до створення відкритої, експорт орієнтованої моделі економіки — накопичені обсяги іноземних інвестицій, Україна значно поступається переважній більшості країн з трансформаційною економікою.

Виклад основного матеріалу. Світова фінансово-економічна криза у 2008-2012рр. та військова агресія проти України кількома роками потому суттєво погіршили очікування інвесторів стосовно подальших перспектив інвестування та фізичної безпеки активів у країні і внесли свої корективи, спричинивши скорочення надходжень коштів та навіть вибуття капіталів у певні періоди. Тому постало завдання, що полягає не лише в активному залученні нових, а також у втриманні на території України наявних іноземних інвесторів.

Мережевий підхід до державного управління не є не тільки відображенням спорів, що ведуться між представниками різних управлінських теорій, а й відповіддю на зміни умов, у яких здійснюється управління громадськими процесами. Справді, екологія громадського управління за останні десятиліття суттєво змінилася, що змушує шукати нові моделі управління крім ринкових



та ієрархічних. Плюралізація громадських структур, складність взаємовідносин між різними групами населення, високий рівень суспільних потреб та очікувань, зростання масштабу невизначеності та ризику, глобалізація світової економіки та розвиток соціальних мереж, інформатизація суспільства, падіння довіри населення до урядів та державних органів управління загалом – усе це та багато іншого призвело до перегляду традиційних управлінських підходів. Причому, на відміну від нового державного менеджменту, мережева концепція не применшує, а, навпаки, підкреслює роль та особливості суспільної сфери.[3]

Публічне адміністрування в умовах воєнного стану вимагає оперативного реагування на зовнішні загрози, мобілізації ресурсів і трансформації управлінських процесів. Системи державної влади змушені адаптуватися до нових умов, коли питання безпеки, забезпечення основних потреб населення та координація дій стають пріоритетними. Важливим аспектом у цьому контексті є стратегічне планування та механізми розвитку, які забезпечують стійкість державних інститутів та сприяють відновленню після конфлікту. Глобалізація сприяє зростанню міжнародних інвестиційних потоків, відкриваючи нові можливості для країн, що розвиваються, зокрема для України. Проте вона також підвищує конкуренцію за іноземні інвестиції, оскільки інвестори обирають найбільш привабливі ринки. Для України, яка прагне збільшити інвестиційні надходження, критично важливо створити конкурентоспроможні умови для інвесторів.

Публічне управління в умовах воєнного стану має свої унікальні особливості, які пов'язані з необхідністю оперативного реагування на зовнішню агресію та забезпечення безпеки держави. Основні проблеми, які потребують наукового дослідження, полягають у недостатньо адаптованих механізмах розвитку управління, зокрема в таких аспектах:

Наразі в Україні відбуваються значні зміни в державних інституціях, але їх недостатньо аналізують з точки зору ефективності. Необхідно виявити слабкі місця в роботі державних органів та розробити механізми, що дозволять швидко реагувати на зовнішні виклики. У воєнний час особливо актуальною стає проблема оптимізації прийняття рішень, які часто залишаються заполітизованими або надто бюрократизованими. Це затримує важливі процеси, зокрема мобілізацію ресурсів та координацію між регіонами. Механізми розробки та реалізації стратегічних планів на державному та регіональному рівнях не завжди відповідають вимогам воєнного часу. Виникає необхідність адаптувати ці процеси до кризових умов, забезпечивши при цьому їхню гнучкість і адаптивність.

Ефективне публічне управління та адміністрування інвестицій передбачає створення умов для стабільного інвестиційного середовища, розвиток



правової бази, що забезпечує захист прав інвесторів, та прозорість взаємодії між державою і бізнесом. Основні елементи публічного адміністрування інвестицій включають:

- інституційні реформи: сучасна інституційна база вимагає подальших реформ для спрощення процедур інвестування, поліпшення корпоративного управління, забезпечення прозорості та підвищення ефективності контролю за інвестиційною діяльністю.

- державна підтримка інвестиційних проектів: важливим елементом є розробка та реалізація національних інвестиційних програм, що мають на меті підтримку стратегічно важливих галузей, таких як інфраструктура, енергетика, інформаційні технології, а також стимулювання розвитку регіонів.

- регуляторні та правові механізми: для залучення інвестицій важливим є вдосконалення законодавства у сфері захисту прав інвесторів, зокрема в частині правового захисту капіталовкладень та мінімізації ризиків.

Попри наявність значного потенціалу, інвестиційна привабливість України стикається з численними викликами, серед яких:

- високий рівень корупції є однією з головних перепон для іноземних інвесторів. Впровадження антикорупційних заходів та підвищення прозорості державного управління є ключовими для покращення інвестиційного клімату.

- часті зміни в законодавстві та політичні кризи негативно впливають на передбачуваність інвестиційного середовища.

- поганий стан транспортної та енергетичної інфраструктури обмежує можливості для розвитку великих інвестиційних проектів.

Для підвищення інвестиційної привабливості України необхідно вжити таких заходів:

- держава повинна забезпечити стабільність законодавства, покращити судову систему та запровадити прозорі механізми взаємодії між бізнесом та владою.

- необхідно створити ефективну систему правового захисту інвестицій та вирішення спорів, зокрема через розвиток міжнародних арбітражних механізмів.

- стимулювання розвитку інноваційних галузей та залучення інвестицій у високотехнологічні сектори економіки має стати одним із ключових пріоритетів державної політики.

Основний акцент полягає в тому, що запровадження воєнного стану викликає шоківий вплив на всі сфери життєдіяльності держави та суспільства через інституційно-правові зміни, військову агресію та трансформацію неформальних інститутів. Основними викликами для держав у цей період є руйнування механізмів управління, зміна структури економіки, втрата бюджетних надходжень, загострення соціальних проблем та зниження інвестиційної



активності. Досвід країн, як перебували або перебувають в стані війни, демонструє необхідність реформування економіки, інфраструктури та мобілізаційних механізмів для забезпечення стійкості держави під час війни.

Так, Грузія, яка у 2008 р., так само як і Україна зараз, стикнулася з військовим вторгненням росіян, постала перед необхідністю відшкодування завданих війною збитків місцевій інфраструктурі, потребою забезпечувати харчуванням та житлом велику кількість людей, що були змушені покинути свої домівки під час військових дій, а також посиленням тиску на уряд з боку опозиції та значної частини населення [4].

Сніжана Дяченко, молодша аналітикиня, зауважила, що Хорватію, війна 1991–1995 років змусила відмовитися від субсидування низки дотаційних з часів соціалізму галузей, які в умовах ринкової економіки мали збанкрутувати ще у 1980-х роках (наприклад, суднобудування). Крім того, країна була змушена прискорено проводити ліберальні реформа, зокрема дерегулювати ціноутворення та зняти частину обмежень у торгівлі [5].

Ізраїль, для якого війна минулого століття, так само як і для Хорватії та України, фактично стала війною за незалежність, основну увагу приділив впровадженню «нової економічної політики». Так, в країні було скасовано розподільну систему та держрегулювання цін. Одночасно країна започаткувала реалізацію низки великих інфраструктурних проєктів, включаючи будівництво нових підприємств у сфері енергетики, Національного ізраїльського водопроводу, розвиток портів тощо. Значні інвестиції держави йшли в аграрний сектор та легку промисловість. Протягом наступного десятиліття приділялася першочергова увага розвитку військово-промислового комплексу. Як наслідок, Ізраїль одним зі світових лідерів у сфері військової промисловості, яка перетворилася на головного роботодавця країни. До того ж експорт озброєння став важливим джерелом бюджету Ізраїлю. В результаті за десятиліття ВВП Ізраїлю зростав на рівні 10% (трохи менше темпів зростання економіки Японії). Споживання на душу населення зросло на 221%, країна практично досягла нульового безробіття. За цей період Ізраїль залучив інвестиції та зміг закласти основи своєї промисловості. [6].

Як бачимо, рецепт відновлення кожної країни різний і залежить від її економічних, геополітичних і навіть культурних особливостей у довоєнний період. Але є низка загальних інструментів для успішного відновлення: створення великої кількості робочих місць державою, розвиток високотехнологічних галузей, зокрема розвиток ВПК та значне вливання фінансових ресурсів.

У той же час, навіть за найсприятливішої повоєнної кон'юнктури, важливо ефективно використовувати отриманий ресурс. Від цього залежить зростання економічної сили, що є основою всіх соціальних процесів.



Висновки. Узагальнюючи, публічне управління в умовах воєнного стану повинно бути орієнтоване на захист населення, забезпечення безпеки, ефективне використання ресурсів та стратегічне планування для подолання непередбачуваних ситуацій. Умови глобалізації вимагають від України адаптації публічного адміністрування інвестицій до нових реалій міжнародної конкуренції. Ефективне управління інвестиційною діяльністю залежить від здатності держави забезпечити сприятливий інвестиційний клімат, знизити рівень корупції та підвищити прозорість економічних процесів. Важливим є також стимулювання інноваційного розвитку та модернізація інфраструктури для покращення інвестиційної привабливості країни.

На основі проведеного дослідження було встановлено, що публічне управління в Україні в умовах воєнного стану стикається з низкою проблем, які потребують системного підходу для їх вирішення. Опрацьовані теоретичні розробки вітчизняних і закордонних авторів дозволили побудувати методологічну базу дослідження на основі інституційного підходу, методів аналізу, синтезу та порівняльного аналізу. Досвід таких країн, як Грузія, Хорватія та Ізраїль, слугує важливим джерелом для адаптації практик ведення публічного управління під час війни.

Проаналізовано інституційні зміни, що відбулися в Україні внаслідок введення воєнного стану, і виявлено певні дисфункції в роботі формальних і неформальних інститутів. Показано деструктивний вплив інституційних прогалин, які стали наслідком адміністративно-територіальної реформи, та визначено низку інститутів, здатних сприяти адаптації публічного управління до реалій війни.

Наголошено на необхідності вдосконалення стратегічного планування на всіх рівнях управління – державному, регіональному та місцевому. Окремо виділено роль фінансових, соціальних і ринкових механізмів для підвищення ефективності публічного управління. Пріоритетними цілями визначено оптимізацію використання наявних ресурсів, вирішення соціальних проблем та покращення якості людського капіталу.

Література:

1. Ткаченко С. О., Дядін А. С. Суспільна безпека в умовах воєнного стану та ментальної війни. *Право і безпека*. 2022. №3 (86) С. 128139. DOI: 10.32631/pb.2022.3.11.<https://dspace.univd.edu.ua/server/api/core/bitstreams/b2ea7888-d665-4fb1-b44f-bfaebe098788/content>
2. Іваненко О. Роль держави в залученні іноземних інвестицій: порівняльний аналіз. *Державне управління та економіка*, №2, 2022.
3. Blinc R., Zidans`ek A., Šlaus I. Sustainable development and global security. *Energy*. 2007. Vol. 32. Iss. 6. P. 883–890.
4. Нейл Макфарлейн. Постреволюційна Грузія на межі? URL: <https://krytyka.com/ua/articles/postrevolyutsiyna-hruziya-na-mezhi>
5. Дяченко С. Як нам відбудувати Україну. Успішні світові кейси повоєнного відновлення. *Укрінформ*. Режим доступу: URL <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3493522-ak-nam-vidbuduvati-ukrainu-uspisni-svitovi-kejsi-povoennogo-vidnovlenna.html>