МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: **Розвиток механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності**

Здобувача вищої освіти 2 курсу,
ММЗ-24-1 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
(шифр, назва)
ОПП «Менеджмент митної справи»
(назва)

підпис Третіхлєб Богдана Михайлівна
Прізвище, ім'я, по батькові

Науковий керівник

підпис Чорна Тетяна Миколаївна, к.т.н., доцент
Прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання

Гарант освітньої програми

підпис Гребельник Олександр Петрович, д.е.н., професор
Прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання

Допущено до захисту за рішенням
кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» 01 2026 № 10

Завідувач кафедри

підпис Ткаченко Сергій Олександрович, к.е.н., доцент
Прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання

Ірпінь 2026

Реєстрація № 9 03.02.2026
(дата)
(підпис відповідальної ос

Результати перевірки (до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис, прізвище,

Результат захисту (оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії:
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії:
(підпис) (ініціали, прізвище)

(підпис) (ініціали, прізвище)

(підпис) (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПІД ЗАХИСТУ				
1.Доповідь	від 0 до 10			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5			
3. Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
5. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 50**			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	**від 0 до 100**			

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
80	B	B	11.02.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

Спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри митної справи
_____ С. Ткаченко
«02» 02 2024 р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти
Третіхлєб Богдани Михайлівни

1. Тема кваліфікаційної роботи

Розвиток механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності

Затверджена наказом ректора від «06» грудня 2023 р. №1834

2. Строк здачі закінченої роботи 02.02. 2025 р.

3. Цільова установка розробка рекомендацій для вдосконалення механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності

Мета роботи - є систематизація теоретико-методичних підходів, аналіз сучасного стану та розробка практичних рекомендацій для вдосконалення механізмів митного регулювання як інструменту державного управління зовнішньоекономічної діяльності

Об'єктом дослідження є система та процеси митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних аспектів і практичних рекомендацій, які стосуються механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах сучасних викликів та можливостей в Україні.

4. Вихідні дані до роботи митна статистика ДМСУ, навчальна та наукова література за темою дослідження

5. Перелік графічного матеріалу, таблиці, рисунки, графіки

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

ВСТУП
Розділ 1. Теоретико-методичні основи регулювання зовнішньоекономічної діяльності
1.1.Управлінська сутність та функціональна роль митного регулювання в системі зовнішньоекономічної діяльності
1.2.Нормативно-правова база митного регулювання в Україні
1.3. Міжнародний досвід митного регулювання та його значення для України
Розділ 2. Аналіз сучасного стану митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в
2.1. Оцінка ефективності управлінських механізмів митного регулювання
2.2. Проблеми та управлінські дисфункції у сфері митного регулювання
2.3. Вплив євроінтеграційних процесів на митне регулювання зовнішньоекономічної діяльн
Розділ 3. Удосконалення механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльност
Україні
3.1. Стратегічні напрями підвищення ефективності митного регулювання
3.2. Впровадження міжнародних підходів та найкращих управлінських практик митного регулювання
3.3. Оцінка результативності запропонованих управлінських рішень
ВИСНОВКИ
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ
ДОДАТКИ

7. Календарний план виконання роботи

№	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання ета
		За планом
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025
9	Попередній захист роботи	21.12.2025
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026
11	Допуск роботи зав.кафедрою до захисту	24.01.2026
12	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2026
13	Захист роботи	15.02.2026

8. Дата видачі завдання «4» 02 2025 р.

Керівник кваліфікаційної роботи _____ Чорна Т.М.
(підпис)

Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник О.П.
(підпис)

Завдання до виконання отримав здобувач _____ Третіхлєб Б.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Розвиток механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності

Мета роботи - систематизація теоретико-методичних підходів, аналіз сучасного стану та розробка практичних рекомендацій для вдосконалення механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності.

Завданнями роботи є визначення сутності та ролі митного регулювання у зовнішньоекономічній діяльності; розкриття нормативної бази та дослідження міжнародного досвіду; оцінка ефективність діючих механізмів, виявлення проблем та недоліків, визначення впливу євроінтеграційних процесів на митне регулювання; окреслення напрямків удосконалення та шляхів впровадження міжнародного досвіду та найкращих практик митного регулювання.

Об`єкт дослідження є митне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

За результатами дослідження сформульовані висновки щодо напрямків удосконалення та шляхів впровадження міжнародного досвіду та найкращих практик митного регулювання.

Одержані результати можуть бути використані у діяльності Державної митної служби та суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності.

Кваліфікаційна містить 50 сторінок, 10 таблиць, 6 рисунків, список використаних джерел з 55 найменувань, 5 додатків.

Ключові слова: митне регулювання, зовнішньоекономічна діяльність, механізми регулювання

Рік виконання кваліфікаційної роботи 2025

Рік захисту роботи 2026

SUMMARY

Development of mechanisms for customs regulation of foreign ec activity

The purpose of this work is to systematize theoretical and metho approaches, analyze the current state, and develop practical recommenda improving customs regulation mechanisms for foreign economic activity.

The objectives of the work are to define the essence and role of regulation in foreign economic activity; to disclose the regulatory framew examine international experience; to evaluate the effectiveness of mechanisms and identify problems and shortcomings; to determine the im European integration processes on customs regulation; and to identify ar improvement and ways to implement international experience and best prac customs regulation.

The object of the study is customs regulation of foreign economic act Ukraine.

Based on the results of the study, conclusions are drawn regarding ar improvement and ways to implement international experience and best prac customs regulation.

The results obtained can be used in the activities of the State Customs S and entities engaged in foreign economic activity.

The qualification contains 50 pages, 10 tables, 6 figures, a list of refe consisting of 55 titles, and 5 appendices. Keywords: customs regulation, economic activity, regulatory mechanisms

Year of completion of the qualification work: 2025

Year of thesis defense: 2026

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Третіхлєб Богдани Михайлівни присвячена дослідженню механізмів митного регулювання ЗЕД та розробленню управлінських рішень щодо підвищення їх ефективності в умовах євроінтеграційних процесів і трансформації митної системи України.

У роботі розкрито управлінську сутність і функціональну роль митного регулювання в системі ЗЕД, проаналізовано нормативно-правову базу України та узагальнено міжнародний досвід митного адміністрування з обґрунтуванням можливостей його адаптації. Оцінено ефективність сучасних управлінських механізмів митного регулювання, визначено основні проблеми та вплив євроінтеграційних процесів на трансформацію митної політики. Запропоновано стратегічні напрями удосконалення механізмів митного регулювання та оцінено результативність відповідних управлінських рішень. Кваліфікаційна робота за повнотою розкриття теми та оформленням відповідає вимогам Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (проєктів) в ДПУ. Теоретичний і практичний матеріал роботи є достатнім, достовірним, обґрунтованим та належним чином структурованим.

Особистий внесок здобувачки полягає в систематизації наукових джерел, аналізі сучасного стану митного регулювання ЗЕД, оцінці управлінських механізмів у митній сфері та розробленні пропозицій щодо їх удосконалення. У процесі виконання кваліфікаційної роботи Третіхлєб Б.М. проявила самостійність, аналітичне мислення та відповідальне ставлення до виконання поставлених завдань. Результати досліджень апробовано в рамках роботи Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам» (Ірпінь, Державний податковий університет, 16 травня 2025 р.) та опубліковано в тезах «Війна як фактор трансформації зовнішньоекономічного середовища» у збірнику матеріалів конференції.

Кваліфікаційна робота є завершеним дослідженням. Висновки, зроблені автором, повною мірою відображають зміст дослідження, є чіткими, послідовними і науково обґрунтованими. Отримані під час виконання кваліфікаційної роботи теоретичні результати дозволяють поглибити загальні положення щодо механізмів митного регулювання ЗЕД. Запропоновані рекомендації мають практичну спрямованість і можуть бути використані у діяльності митних органів у контексті підвищення ефективності управління митними процесами. В тексті зустрічаються незначні друкарські та граматичні помилки, проте вказаний недолік не впливає на загальну позитивну оцінку роботи.

У цілому, кваліфікаційна робота є завершеним самостійним дослідженням, може бути рекомендована до захисту та заслуговує на позитивну оцінку, а її авторка – Третіхлєб Богдана Михайлівна – на присвоєння ступеня магістра зі спеціальності «Менеджмент».

Науковий керівник кваліфікаційної роботи

_____ Чорна Т.М. «25» _____ 2026 р.
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувачки вищої освіти

Третіхлєб Богдани Михайлівни
(прізвище, ініціали)

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «___» _____ 2026 р. № ___ та допущена/не допущена до захисту перед екзаменаційною комісією.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко С.О.
(підпис)

РЕЦЕНЗІЯ
на кваліфікаційну роботу
здобувача другого (магістерського) рівня вищої освіти ОП «Менеджмент митної справи» Державного податкового університету
Третіхлєб Богдани Михайлівни
на тему: «Розвиток механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності»

Актуальність теми. У сучасних умовах глобалізації світового господарства та активізації міжнародної торгівлі митне регулювання відіграє ключову роль у забезпеченні економічної безпеки держави, формуванні сприятливого бізнес-середовища та реалізації зовнішньоекономічної політики. Розвиток механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності зумовлений необхідністю адаптації національного митного законодавства до норм і стандартів Європейського Союзу, удосконалення процедур контролю й спрощення торгівлі, а також протидії митним правопорушенням і мінімізації ризиків у сфері ЗЕД.

Наукова новизна роботи полягає в проведенні аналізу механізмів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах воєнного стану держави.

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу підтверджується аналітичними даними митної статистики, Державної служби статистики, Міністерства фінансів України, статистичних даних ЄС.

Проведено всебічний аналіз проблем митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності України та окреслено основні напрямки їх вирішення. Досліджено міжнародний досвід митного регулювання та визначено можливості його адаптації до сучасних умов України. Проаналізовано вплив Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, визначено напрямки адаптації митного законодавства до норм ЄС, проведено оцінку перспектив розвитку митного регулювання в умовах євроінтеграції. Заслуговує на увагу оцінка ефективності запропонованих рекомендацій.

Робота підкріплена якісним текстовим, графічним і табличним матеріалом, що ілюструє результати дослідження.

Наявність недоліків: Недостатньо детально розглянуто ризики адаптації новітніх технологій у контексті митного регулювання та можливі законодавчі обмеження.

Загальний висновок і оцінка роботи: Робота відповідає вимогам і може бути рекомендована для представлення державній атестаційній комісії з позитивною оцінкою.

Рецензент:
Заст. директора Навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук, НТУ

Державний університет * Україна * Національний транспортний університет * Навчально-науковий інститут управління, технологій та правових наук * Ідентифікаційний код 02070915

Боняр С.М., к.е.н., доц.

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Третіхлєб Богдана Михайлівна

Курс/група_____МММз-24-1_____

Тема дипломної роботи

Розвиток механізмів митного регулювання ЗЕД.

П. І. Б. наукового керівника

Чорна Тетяна Миколаївна

Дата захисту: 16.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 93,06%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 6,94%, цитат 1,12%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук