Я.О.ОСТАПЕНКО, *старший викладач кафедри статистики та математичних методів в економіці Національного університету державної податкової служби України*

УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТА ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КОНТРОЛЮ ТА АНАЛІЗУ

Сучасний підхід до побудови системи внутрішнього контролю доходів і витрат на підприємствах готельного господарства повинен базуватися на завданнях, які ставить перед собою система управління таким підприємством.

Завдання контролю доходів і витрат підприємства готельного господарства слід формувати у відповідності до напрямів управління фінансовим станом та згідно з основними інформаційними запитами користувачів. Основними напрямами проведення такого контролю є:

Блок 1: Контроль витрат та собівартості готельних послуг.

Блок 2: Контроль доходів підприємств готельного господарства.

Контроль витрат та собівартості готельних послуг передбачає проведення:

1) контролю абсолютної величини витрат підприємства готельного господарства, відхилень їх величини за періодами, а також від норм та нормативів, визначення причин таких відхилень;

2) контролю структури витрат підприємства готельного господарства, відхилень у структурі витрат за періодами, визначення причин таких відхилень;

3) контролю величини та структури собівартості основних та додаткових готельних послуг;

4) контролю величини та структури витрат, пов’язаних з використанням та охороною природних ресурсів.

Контроль доходів підприємств готельного господарства доцільно здійснювати за напрямами:

1) контроль врахування норми прибутку при ціноутворенні на основні готельні послуги за різними категоріями номерного фонду та додаткові готельні послуги за різними видами додаткових послуг, що реалізовані стороннім особам;

2) контроль величини доходів підприємства готельного господарства за формами їх одержання;

3) контроль доходів підприємства готельного господарства за об'єктами поставки (доходів від реалізації готельних послуг, доходів від реалізації продукції ресторанного господарства, доходів від реалізації товарів).

На основі узагальнення результатів проведеного дослідження, встановлено що розробка системи контролю на підприємствах готельного господарства повинна відбуватися з урахуванням не тільки галузевих особливостей, а й на базі проведеного фінансового аналізу показників ліквідності, платоспроможності, а також факторного аналізу формування фінансового результату підприємства (в динаміці). За результатами такого аналізу доцільно адаптувати завдання проведення контролю до виявлених ризикових ділянок фінансової стійкості підприємства, що дозволить концентрувати ресурси системи внутрішнього контролю на потенційно проблемних фінансових аспектах діяльності підприємства готельного господарства, а використання аналітичного інструментарію та належного обліково-інформаційного забезпечення створює економічне підґрунтя для реалізації контрольних функцій системи управління такого підприємства.