ЕЛЕКТРОННЕ НАУКОВЕ ФАХОВЕ ВИДАННЯ

Ефективна економіка

ЗМІСТ

Н. А. Ясинська
д. е. н., доцент, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Миколаївський національний університет ім. В.О. Сухомлинського Міністерства освіти і науки України, м. Миколаїв

МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ТА ЕМПІРИКА ФУНКЦІОНУВАННЯ Й РОЗВИТКУ СЕКТОРАЛЬНИХ СУБ'ЄКТІВ ФІНАНСОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

N. A. Yasynska
D.Sc. (Economics), Associate Professor, Head of finance, banking and insurance Vasilya Sukhomlynsky National University of Mykolaiv, Ukraine

METHODOLOGICAL PRINCIPLES AND EMPIRICISM OPERATION AND DEVELOPMENT OF SECTORAL ENTITIES FINANCIAL INFRASTRUCTURE

Д. В. Дорошкевич
д. е. н., доцент, завідувач кафедри менеджменту та інновацій Міжнародного університету фінансів
Є. М. Мокін
аспірант, Національний транспортний університет

ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ НАУКОВИХ ЗАКОНОМІРНОСТЕЙ РОЗВИТКУ ВСЕСВІТНЬОЇ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ

D. V. Doroshkevych
Doctor of Science (Economics), associated professor, the Head of Management and Innovations Department, International University of Finances
E. M. Mokin
Graduate Student, National Transport University

ECONOMIC STUDY OF SCIENTIFIC LAWS OF WORLD WIDE WEB DEVELOPMENT

Д. О. Баюра
д. е. н., професор, професор кафедри економіка підприємства, Київський національний університет імені Тараса Шевченко, м. Київ
В. І. Похилюк
студентка кафедри економіка підприємства, Київський національний університет імені Тараса Шевченко, м. Київ

РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ МОЛОКОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВИХОДУ ІЗ КРИЗОВОГО СТАНУ

D. Baiura
Dr. Habil of Economics Sciences, Professor of Department of Business Economics, Taras Shevchenko National University of Kyiv
V. Pokhyliuk
Student of Department of Business Economics, Taras Shevchenko National University of Kyiv

RESTRUCTURING OF DAIRY INDUSTRY AS A TOOL OF CRISIS RECOVERY

Л. В. Гуцаленко
доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри аудиту та державного контролю, Вінницький національний аграрний університет
Т. О. Попик
студентка, Вінницький національний аграрний університет

ПОМИЛКИ ТА ШАХРАЙСТВА В АУДИТОРСЬКІЙ ПРАКТИЦІ

L. V. Gutsalenko
Doctor of Economics, professor, Head of Audit and State Control Department, Vinnytsia National Agrarian University
T. O. Popik
student, Vinnytsia National Agrarian University

ERRORS AND FRAUD IN THE AUDIT PRACTICE

Н. І. Верхоглядова
д. е. н., проф., ДВНЗ Придніпровської державної академії будівництва та архітектури
Є. В. Коваленко-Марченкова
аспірант, кафедра обліку, економіки і управління персоналом підприємства, ДВНЗ Придніпровської державної академії будівництва та архітектури

ОЦІНКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПОТЕНЦІАЛУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ

N. I. Verhogliadova
Doctor of Economics, Professor, Prydniprovs'ka State Academy of Civil Engineering and Architecture
Ye. V. Kovalenko-Marchenkova
Doctor of Economics, Professor, Prydniprovs'ka State Academy of Civil Engineering and Architecture

ESTIMATION OF COMPETITIVENESS OF THE CONSTRUCTION BRANCH POTENTIAL OF UKRAINE

О. О. Терещенко
д. е. н., професор кафедри корпоративних фінансів і контролінгу, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ
М. В. Стецько
к. е. н., доцент кафедри фінансів суб'єктів господарювання і страхування, Тернопільський національний економічний університет, м. Тернопіль

ДІАГНОСТИКА НЕПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ

O. Tereschenko
Doctor of Sciences in Economics, Professor of the Department of Corporate Finance and Controlling, Kyiv National Economics University named after Vadym Hetman, Kyiv
M. Stetsko
Candidate of science in Economics, Associate Professor of the Department of Financial of Business Entities and Insurance, Ternopil National Economic University, Ternopil

DIAGNOSTICS OF ENTERPRISES' INSOLVENCY AS TECHNOLOGY FOR SUPPORT FINANCIAL DECISIONS

М. С. Пашкевич
д. е. н., доцент, завідувач кафедри обліку і аудиту, Державний ВНЗ «Національний гірничий університет», м. Дніпро
О. В. Лобата
аспірант, Державний ВНЗ «Національний гірничий університет», м. Дніпро

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕГІОНІВ З МЕТОЮ СТИМУЛЮВАННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ У ЦИРКУЛЯРНІЙ ЕКОНОМІЦІ

M. Pashkevych
Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Head of the Accounting and Auditing Department, National Mining University
O. Lobata

Postgraduate Student, National Mining University

IMPROVEMENT IN THE SYSTEM OF STATE REGULATING REGIONAL DEVELOPMENT WITH THE AIM OF STIMULATING SMES WITHIN THE CIRCULAR ECONOMY

О. М. Левченко
д. е. н., професор, проректор з наукової роботи, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький
Р. І. Жовновач
д. е. н., доцент кафедри економічної теорії, маркетингу та економічної кібернетики, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький
І. М. Хаідура
аспірант, Центральноукраїнський національний технічний університет, м. Кропивницький

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСУВАННЯ ДОСЛІДНИЦЬКОГО СЕКТОРА ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ ЯК УМОВА РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

O. R. Yampolskyi
Post-graduate
N. V. Reznikova
Doctor of Economics, Associate Professor at the Chair of World Economy and International Economic Relations of Institute of International Relations Taras Shevchenko National University of Kyiv

INFLUENCE OF NEW TRANSFER PRICING RULES FOR FINANCIAL TRANSACTION IN CYPRUS ON THE BUSINESS ACTIVITY OF THE UKRAINIAN TAXPAYERS

О. Р. Ямпольський
аспірант Інституту міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Н. В. Резнікова
доктор економічних наук, доцент, професор кафедри світового господарства та міжнародних економічних відносин Інституту міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка

ВПЛИВ НОВИХ ПРАВИЛ ТРАНСФЕРТНОГО ЦІНОУТВОРЕННЯ ДЛЯ ФІНАНСОВИХ ОПЕРАЦІЙ НА КІПРІ НА БІЗНЕС-ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ

T. O. Shmatkovska
Ph.D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Department of accounting and audit, Lesya Ukrainka Eastern European National University in Lutsk

AUTOMATED WORKSTATION OF AN ACCOUNTANT IN ENSURING ACCOUNTING PROCESS IN BUDGETARY INSTITUTIONS

Т. О. Шматковська
к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку і аудиту, Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк

АВТОМАТИЗОВАНЕ РОБОЧЕ МІСЦЕ БУХГАЛТЕРА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ОБЛІКОВОГО ПРОЦЕСУ У БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ

В. В. Подольна
к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики та маркетингу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ
М. В. Вартова

М. В. Вартова, магістр, Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

ОСОБЛИВОСТІ ПРОСУВАННЯ ЗАКЛАДУ У СФЕРІ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ

V. V. Podolna
PhD, Associate Professor Department of Economic Cybernetics and Marketing Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv
M. V. Vartova
Magister, Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv

PECULIARITIES OF PROMOTION INSTITUTION IN RESTAURANT BUSINESS

І. В. Паризький
кандидат юридичних наук, доцент кафедри кримінального права, кримінології, цивільного та господарського права , Національна академія управління

ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ З МЕТОЮ ІННОВАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

I. V. Paryzhskyy
PhD of juridical sciences, Associate Professor, Department of Criminal law, Criminology, and Hrazhdanskoho Hozyaystvennoho rights, National Academy of Management

STATE SUPPORT OF THE FORMATION OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE TO PROVIDE THE INNOVATIVE AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF UKRAINIAN ECONOMY

В. В. Ясишена
к. е. н., доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту, Вінницький навчально-науковий інститут економіки Тернопільського національного економічного університету, м. Вінниця
Л. І. Пославська
к. е. н., старший викладач кафедри бухгалтерського обліку і аудиту, Вінницький навчально-науковий інститут економіки Тернопільського національного економічного університету, м. Вінниця

ТОРГОВЕЛЬНА МАРКА: ОБЛІКОВИЙ, ПРАВОВИЙ І МАРКЕТИНГОВИЙ АСПЕКТИ

V. V. Yasyshena
Ph.D., assistant professor of accounting and auditing, Vinnitsa education and research institute of economy of Ternopil national economic university, Vinnitsa
L. I. Poslavska
Ph.D., lecturer of accounting and auditing, Vinnitsa education and research institute of economy of Ternopil national economic university, Vinnitsa

TRADEMARK: ACCOUNTING, LEGAL AND MARKETING ASPECTS

І. В. Тюха
к. е. н., доцент кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету харчових технологій, м. Київ
Д. А. Герасимчук
бакалавр, Національного університету харчових технологій

ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

I. V. Tykha

Ph. D. in Economics, associate Professor in the Department of Management and Administration at the National University of Food Technologies, Kyiv
D. Gerasimchuk
bachelor, National University of Food Technologies

FORMING OF STRATEGY OF MANAGEMENT OF ENTERPRISE EXPORTPOTENTIAL

Т. А. Чупілко
к. т. н., доцент кафедри прикладної математики та інформатики, Університет митної справи та фінансів, м. Дніпро

МОДЕЛЮВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ПОКАЗНИКІВ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ЗА ДОПОМОГОЮ МЕТОДІВ ЕКОНОМЕТРИЧНОГО АНАЛІЗУ

T. A. Chupilko
Candidate of Sciences (technic), Associate Professor of the Department of Applied Mathematics and Informatics, University of Customs and Finance, Dnipro

MODELING AND FORECASTING OF EMPLOYMENT INDICATORS IN UKRAINE USING METHODS OF ECONOMETRIC ANALYSIS

О. І. Клімова
к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку та аудиту, Донецький державний університет управління, м. Маріуполь

РОЗВИТОК НАПРЯМІВ ДЕРЖАВНОЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ СТИМУЛЮВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ

O. I. Klimova
Cand. Sci. (Econ.), Docent, Department of Finance, Accounting and Auditing, Donetsk State University of Management, Mariupol

DEVELOPMENT OF DIRECTIONS OF STATE INVESTMENT POLICY TO ENCOURAGE ENTERPRISES IN ENGINEERING INDUSTRY

В. В. Подольна
к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики та маркетингу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ
М. В. Вартова
магістр, Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

ОСОБЛИВОСТІ ПРОСУВАННЯ ЗАКЛАДУ У СФЕРІ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ

V. V. Podolna
PhD, Associate Professor Department of Economic Cybernetics and Marketing Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv
M. V. Vartova
magister, Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv

PECULIARITIES OF PROMOTION INSTITUTION IN RESTAURANT BUSINESS

І. В. Кривов'язюк
к. е. н., професор, професор кафедри економіки та підприємництва, Луцький національний технічний університет, м. Луцьк

ОБ'ЄКТИВНІ ЗАКОНОМІРНОСТІ ТА ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТВОРЕННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ СТУДІЙ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ МАЙСТЕРНОСТІ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

I. V. Kryvovyazyuk

PhD in Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship, Lutsk National Technical University, Lutsk

OBJECTIVE REGULARITIES AND THEORETICAL BASES OF CREATION OF REGIONAL STUDIOS OF ENTREPRENEURIAL MASTERY IN CONDITIONS OF ECONOMY DECENTRALIZATION

О. В. Мізіна
к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту, Донецький національний технічний університет, м. Покровськ
А. Д. Марченко
магістрант, кафедра менеджменту, Донецький національний технічний університет, м. Покровськ

КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЇ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ

O. V. Mizina
PhD in economics, associate professor, associate professor of the department of management, Donetsk National Technical University, c. Pokrovsk
A. D. Marchenko
Master's degree student, department of management, Donetsk National Technical University, c. Pokrovsk

COMPREHENSIVE APPROACH TO ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF THE COMPANY: THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS

В. В. Вахлакова
к. е. н., доцент кафедри обліку та аудиту, Донбаський державний технічний університет, м. Лисичанськ

ПРОБЛЕМНЕ ПОЛЕ ОЦІНЮВАННЯ В ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕКОЛОГІЇ МІКРОРІВНЯ

V. V. Vahlakova
PhD on economy, assistant professor in the department of accounting and audit, Donbas State technical university, Lysychans'k

PROBLEM FIELD OF EVALUATION IN ECONOMICAL SECURITOLOGY ON THE MICROLEVEL

І. М. Крекотень
к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів і банківської справи, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка, м. Полтава

ОСОБЛИВОСТІ ПОСТКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ РИНКУ СЕК'ЮРИТИЗАЦІЇ АКТИВІВ У ЄВРОПІ

I. M. Krekoten
PhD, Associate Professor of Finance and Banking Poltava national technical Yuri Kondratyuk University

FEATURES OF THE POST-CRISIS RECOVERY OF ASSETS SECURITIZATION MARKET IN EUROPE

О. О. Любар
к. е. н., доцент кафедри бухгалтерського обліку, Вінницький національний аграрний університет, м. Вінниця

АМОРТИЗАЦІЙНА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ЙОГО ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

O. O. Liubar
Candidate of Economic Sciences (PhD), Associate Professor of the Chair of Accounting, Vinnytsia National Agrarian University (Vinnytsia)

AMORTIZATION POLICY OF THE ENTERPRISE AS AN INTEGRAL COMPONENT OF ITS ACCOUNTING POLICY

Н. С. Ілляшенко
к. е. н., доцент, доцент кафедри маркетингу та управління інноваційною діяльністю, Сумський державний університет, м. Суми
М. С. Миколаєнко
студент, Сумський державний університет, м. Суми
Ю. М. Данилюк
студент, Сумський державний університет, м. Суми

АНАЛІЗ ДОТРИМАННЯ ОСНОВНИХ ПРАВИЛ МЕРЧАНДАЙЗИНГУ НА ПРИКЛАДІ ТОРГІВЕЛЬНОГО СУПЕРМАРКЕТУ "АТБ" В М. ЛЕБЕДИН

N. S. Illiashenko
PhD, Associate Professor, Associate Professor of Department of Marketing and Management of Innovative Activity, Sumy State University, Sumy
M. S. Mykolaenko
Student, Sumy State University, Sumy
Yu. M. Danylyuk
Student, Sumy State University, Sumy

THE ANALYSIS OF OBSERVANCE OF MERCHANDISING BASIC RULES FOR EXAMPLE OF TRADE SUPERMARKET "ATB" IN LEBEDYN

L. P. Bondarenko
PhD, senior lecturer of Finance Department National University «Lviv Polytechnic», Lviv
P. I. Viblyj
PhD, senior lecturer of Finance Department National University «Lviv Polytechnic», Lviv

FEATURES AND MAIN STAGES OF UKRAINIAN BANKS LEAD GENERATION IN SOCIAL NETWORKS

Л. П. Бондаренко
к. е. н., старший викладач кафедри фінансів, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів
П. І. Віблий
к. е. н., старший викладач кафедри фінансів,Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ОСОБЛИВОСТІ ТА ОСНОВНІ ЕТАПИ ПРОЦЕСУ ЛІДОГЕНЕРАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ БАНКІВ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ

Н. В. Безрукова
к. е. н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки та маркетингу, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка, м. Полтава
В. А. Свічкарь
к. е. н., доцент кафедри міжнародної економіки та маркетингу, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка, м. Полтава

ОСОБЛИВОСТІ ПРОСУВАННЯ ТОРГОВИХ МАРОК НА УКРАЇНСЬКОМУ ТОВАРНОМУ РИНКУ

N. V. Bezrukova
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the International Economics and Marketing Department, Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Poltava
V. A. Svichkar
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the International Economics and Marketing Department, Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Poltava

FEATURES OF TRADE MARKS' PROMOTION ON THE UKRAINIAN COMMODITY MARKET

І. Г. Канцур
к. е. н., доцент кафедри менеджменту, Університет державної фіскальної служби України, м. Ірпінь

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ БУДІВНИЦТВА ДОРІГ В УКРАЇНІ НА УМОВАХ КОНЦЕСІЇ

I. H. Kantsur
Ph.D. in Economics, associate Professor in the Department of Management, University of the State Fiscal Service of Ukraine, Irpin

CURRENT STATUS AND FEATURES OF CONSTRUCTION OF ROADS IN UKRAINE ON CONCESSION

Т. О. Харченко
к. е. н., доцент кафедри менеджменту, Київський національний університет технологій та дизайну
С. М. Бондаренко
к. е. н., доцент кафедри менеджменту, Київський національний університет технологій та дизайну

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РЕФОРМУВАННЯ

T. A. Kharchenko
Ph.D. of Economic sciences, Associate Professor of Department of management, Kyiv national University of technologies and design
S. M. Bondarenko
Ph.D. of Economic sciences, Associate Professor of Department of management, Kyiv national University of technologies and design

LOCAL GOVERNMENT: REFORMING THE EUROPEAN EXPERIENCE

Н. І. Паляничко
к. е. н., старший науковий співробітник, Національна академія аграрних наук України

МЕТОДОЛОГІЧНИЙ БАЗИС РОЗВИТКУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБАЛАНСОВАНОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ

N. I. Palianychko
PhD, Senior Research, National Academy of Agrarian Sciences of Ukraine

METHODOLOGICAL BASES FOR DEVELOPMENT OF FINANCIAL AND ECONOMIC TOOLS TO ENSURE SUSTAINABLE LAND USE

Є. А. Носова
к. е. н., доцент, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Київ
Д. Б. Могге
студент 2 курсу магістратури, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Київ

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВЕНЧУРНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ФОНДІВ В УКРАЇНІ

E. A. Nosova
PhD in Economics, Associate Professor Taras Shevchenko National University of Kyiv
D. B. Mohhe
master's degree student Taras Shevchenko National University of Kyiv

CURRENT CONDITIONS AND FEATURES OF VENTURE CAPITAL FUNDS IN UKRAINE

Гжегож Павловські
аспірант кафедри економіки підприємств та інформаційних технологій, Львівський університет бізнесу та права (Україна)

ДІАГНОСТИКА ЕФЕКТИВНОСТІ ТИПОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЗАГАЛЬНА ДІАГНОСТИЧНА ЦІЛЬ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІАГНОСТИКИ

Grzegorz Pawlowski
Postgraduate Student, Department of Business Economy and Information Technology, Lviv University of Business and Law (Ukraine)

DIAGNOSTICS OF EFFICIENCY OF A TYPICAL ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE ENTERPRISE AS A GENERAL DIAGNOSTIC PURPOSE OF SYSTEM OF MANAGEMENT DIAGNOSTICS

О. С. Журавка
кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Сумський державний університет, м. Суми
А. Ю. Васильчук
студентка 4-го курсу, напрям підготовки «Фінанси і кредит», спеціалізація «банківські технології і процеси», Сумський державний університет, м. Суми

АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ

O. S. Zhuravka
candidate of economic sciences, associate professor of the department of finance, banking and insurance, «Sumy State University», Sumy
A. Y. Vasylchuk
the student of 4 course, the specialty «Finance and credit» (specialization «Banking technologies and processes»), «Sumy State University», Sumy

ANALYSIS OF THE INSURANCE MARKET IN UKRAINE

С. М. Короленко
к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку, ДВНЗ «Криворізький національний університет», м. Кривий Ріг

УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БЮДЖЕТНОМУ ПРОЦЕСІ

S. M. Korolenko
Ph.D., assistant professor of economics of Krivoy Rog National University

IMPROVEMENT OF FINANCIAL MANAGEMENT IS IN BUDGETARY PROCESS

С. І. Стахорська
к. е. н., доцент, завідувач кафедри міжнародної економіки та менеджменту, ЗЕД Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця, м. Харків
А. В. Мордовець
аспірант кафедри політичної економії, Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця, м. Харків

МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ОЦІНКИ РІВНЯ РИЗИКОВАНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПАРТНЕРСЬКИХ ВІДНОСИН В ПРІОРИТЕТНИХ СФЕРАХ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

S. Stakhorska

Candidate of Science in Economics, Associate Professor, The Head of the Department of International Economy and Management of International Economic Activity of Simon Kuznets Kharkov National University of Economics, Kharkov

A. Mordovets

postgraduate student of department of political economy of Simon Kuznets Kharkov National University of Economics, Kharkov

METHODOLOGY APPROACH OF ASSESSMENT LEVEL OF RISK PARTNERSHIPS IN THE PRIORITY SPHERES OF NATIONAL ECONOMY

І. Я. Ткачук

к. е. н., асистент кафедри фінансів і кредиту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, м. Чернівці

ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ЯК СФЕРА ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ, БІЗНЕСУ ТА ДОМОГОСПОДАРСТВ

Iryna Ja. Tkachuk

PhD in economics, assistant professor at Finance and Credit Department, Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University

CIVIL SOCIETY AS THE SPHERE OF INTERACTION BETWEEN THE STATE, BUSINESS AND HOUSEHOLDERS

О. С. Євсейцева

к. е. н. доц. кафедри економічної кібернетики та маркетингу, Київський національний університет технологій та дизайну

І. В. Лучанська

магістр напряму підготовки «Комунікаційний маркетинг», Київський національний університет технологій та дизайну

PUBLIC RELATION ЯК СИСТЕМА ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ВУЗУ

O. Yevseytseva

Candidate of Econ. Sciences, Associate Professor, Department of Economic

I. V. Luchanska

master specialty "Marketing Communications", Kyiv National University of Technology and Design

PUBLIC RELATION AS A SYSTEM FOR FORMING THE IMAGE OF THE UNIVERSITY

Н. В. Бугас

к. е. н., доцент, Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

Б. В. Ярушенко

студент магістрант кафедри менеджменту, Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ

ПЕРЕДУМОВИ І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ДІЛОВОГО ІМІДЖУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АВТОМОБІЛЬНОГО РИНКУ УКРАЇНИ

N. Buhas

Ph.D., associate professor, assistant professor of Department of Kyiv National University of Technologies and Design

B. Iarushenko

Ph.D student of Kyiv National University of Technologies and Design of Technologies and Design

BACKGROUND AND PROBLEMS OF BUSINESS IMAGE OF ENTERPRISES IN UKRAINE CAR MARKET

М. О. Михайлюк

аспірант, ДВНЗ "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана", м. Київ

СИСТЕМАТИЗАЦІЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНЮВАННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ РЕСУРСІВ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

M. Mykhailiuk
PhD student, SHEI "Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman", Kyiv

SYSTEMATICS METHODICAL APPROACH TO THE EVALUATION OF MATERIAL RESOURCES FOR INDUSTRIAL ENTERPRISES

Є. М. Богатирьова
к. е. н., викладач кафедри фінансів, Одеський національний економічний університет

МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ КОНЦЕПЦІЙ ПОДАТКОВИХ РЕФОРМ В УКРАЇНІ

Y. Bogatyreva
Candidate of Economic Sciences, lecturer of Finance Department, Odessa National Economic University

METHODICAL APPROACHES TO THE ANALYSIS OF THE CONCEPTS OF TAX REFORMS IN UKRAINE

Г. В. Алданькова
старший викладач кафедри маркетингу та реклами, Київський національний торгівельно-економічний університет, м. Київ

МАРКЕТИНГОВІ КОМУНІКАЦІЇ У ФОРМУВАННІ РЕКЛАМНО-ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ ТОРГОВЕЛЬНОЇ МЕРЕЖІ

H. V. Aldankova
Senior lecturer, Department of marketing and advertising, Kyiv National University of Trade and Economics, Kyiv

MARKETING COMMUNICATIONS IN THE FORMATION OF THE ADVERTISING AND INFORMATION SPACE OF THE TRADING NETWORK

К. О. Бояринова
к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО ОРІЄНТОВАНИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В РЕЖИМІ РОЗВИТКУ

K. Boiarynova
PhD. (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Politechnic Institute"

METHODOLOGICAL ASPECTS OF FUNCTIONING OF INNOVATION-ORIENTED INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE DEVELOPMENT MODE

Г. О. Кундєєва
к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної теорії, Національний університет харчових технологій
О. А. Куліш
Публічне акціонерне товариство Державна продовольчо-зернова корпорація України

РОЗВИТОК РОСЛИННИЦТВА І ЕКОНОМІЧНА САМОДОСТАТНІСТЬ УКРАЇНИ

G. Kundieieva

Ph.D. (Econ.), Associate Professor, National University of Food Technologies, Kyiv, Ukraine
O. Kulish
"State Food and Grain Corporation of Ukraine" Public Joint-Stock Company, Kyiv, Ukraine

DEVELOPMENT OF PLANT GROWING AND ECONOMIC SELF-SUFFICIENCY OF UKRAINE

Ю. А. Никитюк
к. с.-г. н., с. н. с., старший науковий співробітник відділу економіки природокористування в агросфері, Інститут агроекології і природокористування НААН, м. Київ

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЕКОЛОГО-ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ РИНКУ ЛІКАРСЬКОЇ РОСЛИННОЇ СИРОВИНИ

Yu. Nykytiuk
Ph.D. in Agricultural Sciences, Senior Research Fellow Senior Research Fellow of the Division Of Environmental Economics in the Agrosphere, Institute of Agroecology and Nature Management of NAAS, Kyiv

ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF ECOLOGICALLY-BALANCED DEVELOPMENT OF THE MARKET OF MEDICINAL HERBAL SUBSTANCE

В. М. Масюк
аспірант кафедри економіки підприємства та інвестицій, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів
Н. Є. Селюченко
к. е. н., доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ВИЯВЛЕННЯ ОЗНАК ТА ФАЗ КРИЗОВОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Viktoriya Masiuk
Postgraduate, Department of Business Economics and Investment, National University "Lviv Polytechnic", Lviv
Nadiia Seliuchenko
Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Business Economics and Investment, National University "Lviv Polytechnic", Lviv

IDENTIFICATION OF FEATURES AND PHASES OF THE CRISIS ON NATIONAL MACHINE-BUILDING COMPANIES

У. Х. Бабірлі
аспірант, Одеський державний екологічний університет, м. Одеса
О. П. Павленко
кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту природоохоронної діяльності, Одеський державний екологічний університет, м. Одеса

СУТНІСТЬ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

U. H. Babirli
Postgraduate,Odessa State Ecological University, Odessa
O. P. Pavlenko
PhD in Economics, Assistant professor of department of management of nature safety activities, Odessa State Ecological University, Odessa

THE ESSENCE OF THE EXPORT POTENTIAL OF ENTERPRISES

Е. Х. Бабіров
аспірант, Одеський державний екологічний університет, м. Одеса
М. Т. Бець
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів
Г. Й. Лучко
кандидат економічних наук,асистент кафедри технологій управління, Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВАРІВ ІЗ ВРАХУВАННЯ ІНТЕГРОВАНОСТІ РИНКІВ

E. H. Babirov
postgraduate, Odessa State Ecological University, Odessa
M. T. Bets
PhD, associate professor of department of ecological expertise of goods, National University "Lviv Polytechnic", Lviv
H. Y. Luchko
PhD, associate professor of department of management technologies National University "Lviv Polytechnic", Lviv

THE ESSENCE OF COMPETITIVENESS OF GOODS IN TERMS OF THE INTEGRATION OF MARKETS

А. В. Сало
асистент кафедри міжнародних економічних відносин, Кіровоградський національний технічний університет, Кропивницький, Україна

БЕЗПЕРЕРВНА ОСВІТА ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМОК ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ФАХІВЦІВ

A. V. Salo
assistant of the Department of international economic relations, Kirovograd national technical University, Kropyvnytsky, Ukraine

CONTINUAL EDUCATION AS A PRIORITY TO IMPROVE THE PROFESSIONAL COMPETENCE OF SPECIALISTS

В. С. Захаров
аспірант Київського національного торговельно-економічного університету

СТРАТЕГІЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРА УКРАЇНИ

V. S. Zakharov
Ph.D. student of Kyiv National University of Trade and Economics

THE FINANCIAL PROVISION STRATEGY OF ENERGY SECTOR ENTERPRISES DEVELOPMENT IN UKRAINE

Т. О. Костюк
аспірант кафедри економіки праці та розвитку сільських територій, Національний університет біоресурсів і природокористування України, м. Київ
В. І. Мартиненков
аспірант кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету імені Тараса Шевченка
І. О. Луценко
аспірант кафедри аудиту та економічного аналізу Університету державної фіскальної служби України (м. Ірпінь)

ОЦІНКА ВПЛИВУ ЗБІЛЬШЕННЯ МІНІМАЛЬНОЇ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ТА СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ

T. O. Kostyuk
graduate student of department Economics and Rural Development National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine (Kyiv)
V. I. Martynenkov
PhD student of the Department of Management of innovation and investment activities of the Kyiv National Taras Shevchenko University
I. O. Lucenko
PhD student of the Department of Economic Analysis and Audit of the University of the State Fiscal Service of Ukraine

ASSESSING THE IMPACT OF AN INCREASE MINIMUM WAGE ON THE ECONOMIC SECURITY OF AGRICULTURE AND RURAL AREAS IN UKRAINE

Л. В. Прудивус
аспірант, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»

ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ПОРЯДКУ НАДАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОМУ ВИРОБНИЦТВІ

L. Prudyvus
postgraduate, National Scientific Center "Institute of agrarian economy"

STAGES OF FORMATION AND DIRECTIONS FOR IMPROVEMENT THE ORGANIZATIONAL MECHANISM OF STATE SUPPORT FOR ENTREPRENEURSHIP IN AGRICULTURAL PRODUCTION

О. І. Дума
асистент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ

O. I. Duma
Junior lecturer, Administrative and financial management department Lviv Polyetchnic National University, Lviv

EFFICIENCY OF THE PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE: PROBLEMS AND CHALLENGES

К. С. Коваленко
асистент кафедри фінансів Національного університету «Львівська політехніка»

ПЕРСПЕКТИВНІСТЬ ЗДІЙСНЕННЯ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ТОВАРОПОТОКІВ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

K. Kovalenko
assistant of finance department in the National University "Lviv Polytechnic"

THE PROSPECTS OF IMPLEMENTATION OF THE DIVERSIFICATION OF TRADE FLOWS IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

І. В. Горячківська
здобувач кафедри менеджменту та економічної безпеки, Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького, м. Черкаси

ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ

I. V. Horiachkivska
Applicant of the Department of Management and Economic Security Cherkasy National University named after Bogdan Khmelnitsky, city of Cherkasy

FEATURES OF PERSONNEL LOYALTY EVALUATION HIGHER EDUCATIONAL ESTABLISHMENT

УДК 336

І. Г. Канцур,
к. е. н., доцент кафедри менеджменту,
Університет державної фіскальної служби України, м. Ірпінь

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ БУДІВНИЦТВА ДОРІГ В УКРАЇНІ НА УМОВАХ КОНЦЕСІЇ

I. H. Kantsur,
Ph.D. in Economics, associate Professor in the Department of Management,
University of the State Fiscal Service of Ukraine, Irpin

CURRENT STATUS AND FEATURES OF CONSTRUCTION OF ROADS IN UKRAINE ON CONCESSION

У статті досліджено сучасний стан автодоріг України, на підставі чого зроблено висновок, що причиною незадовільного рівня та якості доріг є їх недостатнє фінансування. Встановлено, що, в таких умовах, одним із напрямів вирішення проблеми недофінансування є концесійне будівництво. Здійснено аналіз концесійного будівництва автодоріг в деяких зарубіжних країнах, на основні чого визначено причини будівництва автомобільних доріг на умовах концесії. Проаналізовано основні нормативно-правові документи, які регулюють будівництво доріг на умовах концесії. Здійснено оцінку механізму концесії, визначено умови, учасників та їх зобов'язання. Визначено, що будівництво доріг на умовах концесії сприяє залученню інвестицій в дорожню галузь країни та дозволяє підвищити її економічний рівень. На підставі проведеного дослідження зроблено висновки щодо перспектив будівництва доріг в Україні на умовах концесії.

In the article the modern condition of roads in Ukraine. It is concluded that the cause of the poor and the quality of roads is their lack of funding. It was established that one of the ways to solve the problem is underfunding concessions building. The analysis of the concession the construction of roads in some foreign countries, which defined the main causes of road construction on concession terms. The basic legal documents regulating the construction of roads on the concession terms. The estimation mechanism concession defined conditions, participants and their commitment. Determined that the construction of roads for concession supports investments in the road sector and the country can increase its economic level. Based on the research conclusions about the prospects for the construction of roads in Ukraine concession.

Ключові слова: *концесія, механізм концесії, концесійна основа, автомобільна дорога, будівництво доріг, фінансування автодоріг.*

Keywords: *concession, concession mechanism, road, roads, transport infrastructure, road funding.*

Постановка проблеми. В умовах гострої нестачі фінансових ресурсів для забезпечення потреб автодорожньої галузі України особливо актуальним є пошук нових джерел фінансування. Одним з таких джерел є концесія. За рахунок вкладення коштів в розвиток автодорожньої галузі можливе покращення загальнодержавного інвестиційного потенціалу та підвищення рівня економіки країни загалом. Протягом

останніх років спостерігається тенденція до погіршення стану автомобільних доріг, зниження рівня безпеки на автошляхах, недостатній рівень їх ремонту, невідповідність доріг науково обґрунтованим нормативним обсягам та потребам, відсутність будівництва та реконструкції автодоріг та їх невідповідність інтенсивності руху автотранспорту. Відповідно до Звіту про глобальну конкурентоспроможність - 2014 Всесвітнього економічного форуму, якість доріг в Україні – одна з найгірших у світі: Україна займає 139 місце серед 144 країн. Для порівняння Польща займає 89 місце (у порівнянні з 105 місцем на рік раніше), а Грузія – 65. Лише дороги у Молдові, Мозамбіку, Лівії, Гвінеї та Тиморі гірші за дороги в Україні [5]. Головною причиною такого стану є недостатній рівень фінансування. Саме тому, окремої уваги на сьогодні потребує питання залучення фінансових ресурсів в будівництво автомобільних доріг через механізм концесії.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідженням питань будівництва автодоріг на умовах концесії присвячені праці українських та зарубіжних фахівців та науковців, серед яких: І. Бернштейн, Л. Бортницька, І. Богдан, В. Варнавський, О. Вікарчук, Ю. Вдовенко, О. Григоров, І. Іголкін, О. Жулин, О. Зельдіна, В. Котелянець, Б. Ландау, Л. Ніколаєва, К. Павлюк, О. Романенко, Є. Сич, Ю. Слободчиков, В. Шретер тощо. Однак, незважаючи на значні наукові напрацювання, питання застосування концесій в будівництві доріг в Україні потребують подальших наукових досліджень.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є дослідження особливостей, стану та перспектив будівництва доріг в Україні на умовах концесії.

Виклад основного матеріалу дослідження. З метою оптимізації та реалізації ефективності фінансового забезпечення підприємств автотранспортної галузі необхідним є визначення чіткої стратегії її подальшого розвитку, а саме запровадження реалізації проектів із будівництва доріг на умовах концесії. Відповідно до Закону України «Про концесії на будівництво та експлуатацію автомобільних доріг» № 1286-XIV від 14.12.1999 р., концесія – це надання концесієдавцем на підставі концесійного договору на платній та строковій основі концесіонеру права на будівництво та/або експлуатацію автомобільної дороги за умови взяття концесіонером на себе зобов'язань щодо її будівництва та/або експлуатації [1]. Тобто механізм концесії передбачає можливість будівництва доріг за рахунок коштів інвесторів (як вітчизняних, так і закордонних), за проїзд по яких відбувається відшкодування коштів, щоб покрити витрати інвесторів. Головною особливістю концесійного будівництва автодоріг є висока вартість та тривалий термін окупності вкладених коштів. Саме ці чинники і ускладнюють механізм концесії будівництва доріг в Україні.

У світі будівництво доріг на умовах концесії набуло широкого значення. Досвід зарубіжних країн показує, що вирішенням проблем з будівництва доріг є концесійне будівництво із залученням закордонних інвесторів. Порівняльний аналіз деяких країн світу щодо концесійних автодоріг наведено в табл. 1.

Таблиця 1.
Концесійні автодороги деяких країн світу, %

Країна	Концесійні (платні) дороги, %	Країна	Концесійні (платні) дороги, %
Корея	100	Португалія	75
Австрія	96	Греція	53
Хорватія	91	Норвегія	46
Швейцарія	89	Іспанія	40
Італія	85	Бельгія	16
Угорщина	83	Великобританія	5
Франція	78	Україна	0

Джерело: [2].

З табл. 1 видно що всі дороги в Кореї є платними, в Австрії 96% концесійних доріг, в Швейцарії 89%, в Бельгії – 16%. Найменший відсоток з досліджуваних країн щодо концесійних доріг є у Великобританії (5%), а в Україні не має жодної дороги, побудованої на концесійних умовах. До головних причин будівництва автомобільних доріг на умовах концесії в більшості зарубіжних країн можна віднести: високий рівень автомобілізації країни, що потребує якісних та комфортних умов для руху на автошляхах, невідповідність технічного стану автодоріг технічним можливостям сучасних автомобілів, наявність інших соціально важливих проблем в державі, які потребують невідкладного вирішення тощо. В сукупності ці передумови і сприяють появі концесійних доріг за кордоном, що в перспективі приносить дохід як державі, так і інвестору, а для користувачів (споживачів) є гарантом отримання високих економічних вигід. Тобто будівництво доріг на умовах концесії сприяє залученню інвестицій в дорожню галузь країни, що дозволяє задовольнити суспільні потреби та підвищити економічний рівень країни загалом. Тому, враховуючи позитивний досвід зарубіжних країн, в Україні необхідно створювати дієвий механізм концесії будівництва доріг, що сприятиме вирішенню проблем фінансового забезпечення будівництва та покращення якості автодоріг.

У Законі України «Про концесії на будівництво та експлуатацію автомобільних доріг» передбачено ос новні принципи та особливості надання концесій на будівництво автомобільних доріг, зокрема це дотримання ч инних в Україні стандартів, норм і правил будівництва автомобільних доріг та їх експлуатації (ремонту та утри мання); надання на період будівництва автомобільної дороги концесіонеру пільг щодо сплати податків і зборів; обов'язкова наявність безоплатних автомобільних доріг чи окремих смуг руху вздовж об'єкта концесії, що знахо

дяться у належному для експлуатації технічному стані, як альтернативного варіанта зручного проїзду транспорт них засобів у необхідному напрямку [1]. Відповідно до вищезгаданого закону, рішення щодо об'єктів концесійного будівництва та експлуатації доріг, їх переліку приймає Кабінет Міністрів України на підставі техніко-економічного обґрунтування при умові забезпечення альтернативного безкоштовного проїзду по іншій дорозі (Закон України «Про автомобільні дороги» [3]).

Впровадження в Україні європейських стандартів життя та вихід України на провідні позиції у світі є вектором «Стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», яка затверджена Указом Президента України № 5/2015 від 12 січня 2015 року [4]. Стратегічний план розвитку автомобільного транспорту та дорожнього господарства України на період до 2020 року спрямовано на виконання Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020». Реформування галузі дорожнього господарства, забезпечення розвитку та утримання автодорожньої мережі у належному стані відповідно до Стратегічного плану розвитку автомобільного транспорту та дорожнього господарства України на період до 2020 року передбачає зміни в існуючій системі фінансування дорожнього господарства. Однією з яких є забезпечення будівництва та реконструкції доріг за концесійними схемами, які передбачають удосконалення законодавства щодо створення концесійних доріг [5].

Механізм концесії передбачає укладання концесійного договору між концесіонером та концесієдавцем (рис.1), відповідно до якого визначаються вимоги до якості побудови доріг та їх утримання, встановлюються розміри плати за проїзд, враховуючи зміни в рівні інфляції та ціни тощо. Концесієдавець (уряд) надає концесіонеру (інвестору) право на будівництво дороги на умовах платності та строковості, а концесіонер бере на себе зобов'язання її побудувати у чітко визначені терміни (довгострокова концесія терміном на 20 і більше років). Після чого відбувається передача дороги у власність держави, або, як варіант, - концесія може бути продовжена. Концесія передбачає з боку держави плату концесіонеру за готовність дороги до експлуатації. В разі, коли будівництво дороги і її експлуатація не є самоокупними, концесієдавець (уряд) повинен відшкодувати за рахунок державного бюджету кошти концесіонеру. В свою чергу, користувачі (споживачі) здійснюють плату за експлуатацію дороги концесіонеру. Тобто інвестор отримує дохід за вкладення інвестицій в будівництво доріг з двох джерел. Відповідно до концесійного договору, відповідальність за будівництво дороги, можливий підприємницький ризик чи майнову відповідальність зобов'язаний на себе взяти концесіонер, а держава повинна надати концесіонеру відповідні гарантії. Враховуючи зазначене, в Україні на сьогодні сформовано достатню нормативно-правову базу концесійного будівництва доріг, врегульовано зобов'язання на відповідальність учасників концесії тощо. Однак, поряд з цим, на практиці концесійний механізм функціонує не так ефективно, як це зазначено законодавчо.

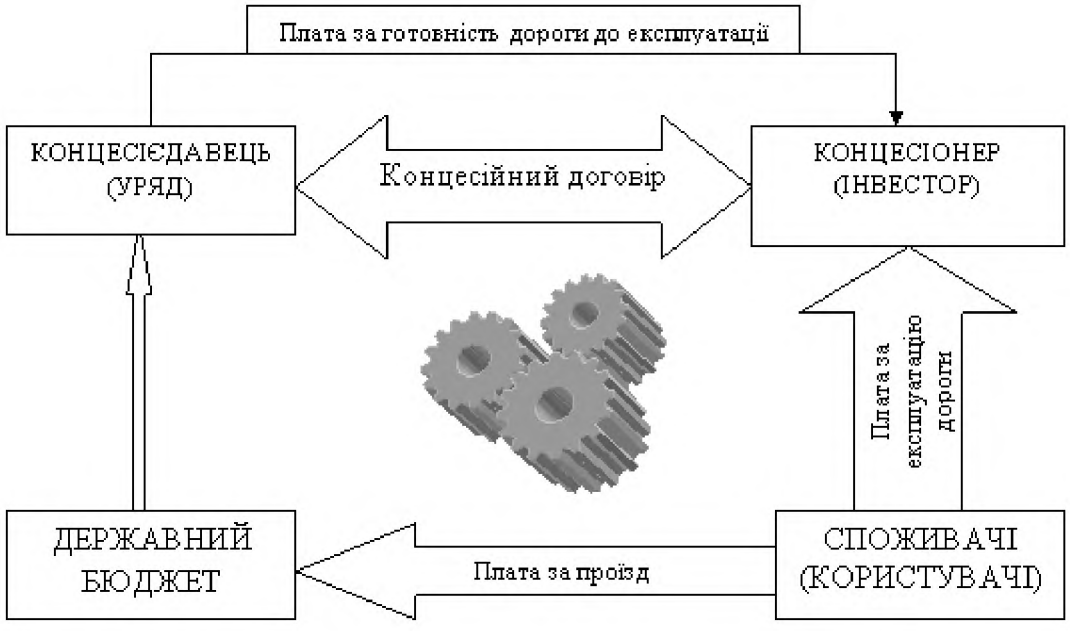


Рис. 1. Концесійний механізм будівництва доріг

Джерело: складено автором

На підставі аналізу нормативно-правових документів, які стосуються фінансового забезпечення автомобільних доріг, варто зазначити, що в Україні формуються основи змішаної моделі фінансування будівництва та експлуатації доріг. Дана модель передбачає гармонійне поєднання інтересів держави та концесіонера. Платну дорогу зазвичай будують за кошти держави та самого концесіонера у певному визначеному співвідношенні. При цьому держава може компенсувати концесіонеру певну суму коштів, якщо прогнозована інтенсивність руху недостатня або ж надати можливість концесіонеру право на будівництво та експлуатацію придорожньої інфраструктури, або надати інші пільги. У випадку, коли плата не стягується за експлуатацію дороги, концесіонер отримує плату за будівництво та утримання дороги від держави. А ризики і прибутки розподіляються відповідно до умов концесійного договору. Змішана модель фінансування

будівництва та експлуатації доріг передбачає, зазвичай, фінансову участь держави, забезпечення доступності послуг проїзду платними дорогами для усіх категорій населення, полягає в наданні земельних ділянок для будівництва платних доріг та пропонує надання адресної допомоги пільговим категоріям населення, яка компенсуватиметься з державного бюджету країни [6].

Однак, в Україні на сьогодні не створено чітких організаційних та нормативно-правових актів, які б регулювали механізм державного фінансування спільних проектів з будівництва автодоріг та відбувався розподіл ризиків. Натомість механізм фінансування з будівництва доріг на умовах концесії та розподіл ризиків між учасниками у будь-яких (нормативно та законодавчо незатверджених) пропорціях зазначається тільки у концесійному договорі. Враховуючи той момент, що чим менше держава вносить фінансових ресурсів на етапі будівництва дороги, тим більші ризики й фінансові витрати вона на себе покладає, одним із напрямів вирішення даної проблеми є розробка на законодавчому рівні оптимального співвідношення (частки) фінансових ресурсів як з боку держави, так і концесіонера (інвестора) та врегулювання справедливого розподілу ризиків між суб'єктами концесійного договору.

Стаття 29 Закону України «Про автомобільні дороги» регламентує порядок плати за проїзд платними автомобільними дорогами загального користування. Відповідно до якої, плата за проїзд спрямовується до Державного бюджету України, має виключно цільовий характер і використовується, в першу чергу, на погашення залучених кредитних ресурсів та витрати, пов'язані з ремонтом та утриманням платної дороги, а також на фінансування будівництва, реконструкції, ремонту та утримання інших автомобільних доріг загального користування [3]. Враховуючи це, у концесіонера (інвестора) не має законодавчо встановлених прав на самостійний збір коштів плати за проїзд по таких дорогах. Автоматично інвестор стає залежним від фінансових можливостей держави. Ще одним із фінансових ризиків як для інвестора, так і для держави є встановлення зависокої плати за проїзд по концесійній дорозі. В таких умовах споживачі будуть користуватись альтернативною безоплатною дорогою, а держава, незважаючи на низький інтерес користувачів до платної дороги, все рівно, зобов'язана буде сплатити концесіонеру плату за експлуатаційну готовність дороги та вкладені інвестиції. Тобто важливу роль, в таких умовах, відіграють державні гарантії щодо повернення вкладених концесіонером інвестицій.

Доцільно зазначити, що першою концесійною дорогою в Україні мала стати автодорога Львів-Краковець (табл. 2). Рішення про її будівництво на концесійних умовах було ухвалено Урядом України ще у 2003 році. Проект будівництва такої дороги був складовою частиною Третього міжнародного транспортного коридору №3 Берлін-Київ. Консорціум «Трансмагістраль» (м. Львів) був переможцем концесійного конкурсу будівництва дороги Львів-Краковець. Але концесіонеру не вдалося залучити необхідну вартість коштів для її будівництва. Вартість такої дороги становила 2,9 млрд. грн., а фінансування з боку держави визначено на рівні 40%, з боку концесіонера – 60%. Якщо порівняти світовий досвід фінансування, то в країнах Азії фінансова частка держави в концесійних проектах становить в межах 15-30% від вартості всього проекту, в країнах Європи – 40-90%. Тобто, Україна, розробляючи даний проект, перейняла досвід Європи, що є позитивним кроком на шляхи до успіху, якого так і не було отримано. У 2015 році було відновлено даний проект та оголошено конкурс, заявки на участь в якому подали дві компанії: українські представники компанії Консорціум «Концесійні Транспортні Магістралі», а також французьке підприємство «BOUYGUES». Однак обидві заявки на будівництво концесійної дороги були відхилені, у зв'язку з їх невідповідністю умовам концесійного договору. Термін дії концесії мав становити 49 років. У першому кварталі 2016 року було заплановано оголосити повторний конкурс для інвесторів з будівництва автомагістралі Львів-Краковець. Однак успішних дій так і не відбулося. Крім даного концесійного проекту з будівництва доріг, був ще й інший – Львів-Броди, його фінансування було визначено: для держави – 21%, для концесіонера – 79%. Але його реалізація також не відбулась з аналогічних причин. Якщо проаналізувати цей проект з будівництва концесійної дороги в Україні з вище нами розглянутим щодо часток фінансування, то можна зробити висновок, що розміри фінансування з державного бюджету по цих проектах відрізняються. Це є наявним прикладом того, що в Україні на законодавчому рівні не закріплено норм, які б регулювали фінансову частку держави в розробці та реалізації таких проектів. Було розроблено в Україні й інші концесійні проекти, однак їх впровадження не відбулось через відсутність концесіонера.

Таблиця 2.
Концесійні проекти будівництва доріг в Україні

№ з/п	Проект автодороги, протяжність	Концесіонер (інвестор)	Вартість, млрд.грн.	Фінансування, %	Причини не реалізації проекту
1	Львів-Краковець, 84,4 км	Консорціум «Трансмагістраль»	2,9	Держбюджет – 40; Концесіонер – 60;	Відсутність належної державної підтримки; неможливість залучення достатніх коштів
2	Львів-Броди, 79 км	ВАТ «ВНК Розточчя СТ»	2,7	Держбюджет – 21; Концесіонер – 79;	Відсутність належної державної підтримки

Джерело: [7]

Головними причинами того, що в Україні не реалізовано жодного проекту з будівництва автомобільних доріг на умовах концесії є:

- дефіцит Державного бюджету України;
- відсутність належної державної підтримки;
- недосконалий концесійний механізм;
- відсутність європейського рівня шляхобудівних підприємств, які б будували якісні дороги та здійснювали належне їх утримання;
- низький рівень співпраці розробників проекту із будівельними організаціями, банками, виробниками матеріалів, необхідних для якісного будівництва;
- недостатньо кваліфікована підготовка проектів з будівництва автодоріг на умовах концесії;
- неналежне виконання органами державної влади своїх функцій в напрямку удосконалення концесійного механізму;
- низький рівень співпраці між концесіонером та державою;
- недостатній рівень державних гарантій для концесіонера;
- невідповідальність учасників концесійного договору тощо.

Перспективними напрямами будівництва автомобільних доріг в Україні на умовах концесії є як прийняття чіткого політичного рішення, так і вдосконалення, на цій основі, нормативно-правових документів, визначення відповідальності держави перед концесіонером та формування успішного, якісно нового іміджу держави, якій можна довіряти.

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок. Концесійний спосіб співробітництва є одним з важливих та корисних форм залучення інвестицій в країну. Однак концесійний механізм з будівництва автомобільних доріг в Україні є неефективним. Приклади проектів з будівництва автомобільних доріг на умовах концесії є поодинокими та не досить вдалими. Для того, щоб реалізувати такі проекти необхідно, перш за все, здійснити законодавчі зміни, перейнявши успішний зарубіжний досвід в даному напрямку, мати належну державну підтримку та гарантії для інвесторів щодо окупності проекту, покращити кваліфікаційний рівень організації роботи, в договорі чітко прописати умови вартості та строки будівництва дороги, врахувати всі фактори, щоб зменшити ймовірність виникнення ризиків. Запропоновані нами способи вирішення проблем з будівництва автомобільних доріг в Україні на умовах концесії, на нашу думку, забезпечать формування ефективного та дієвого концесійного механізму. Адже концесійні дороги в Україні повинні стати реальністю. В подальших наукових дослідженнях варто приділити увагу вивченню форм та методів будівництва доріг на умовах концесії в європейських країнах та можливості застосування такого досвіду у вітчизняних умовах.

Література.

1. Закон України «Про концесії на будівництво та експлуатацію автомобільних доріг» / Верховна Рада України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1286-14.
2. Досвід реалізації проектів будівництва та експлуатації автомобільних доріг на умовах концесії / наук. - журн. / Дорожня галузь України. - №2. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: http://www.dorogy.com.ua/ukrarchive/item/2012/2-2012.html?field=field4
3. Закон України «Про автомобільні дороги» / Верховна Рада України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2862-15
4. Указ Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна - 2020» від 12 січня 2015 року № 5/2015. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015
5. Наказ Міністерства інфраструктури України «Про затвердження Стратегічного плану розвитку автомобільного транспорту та дорожнього господарства на період до 2020 року» від 21 грудня 2015 року № 548. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://mtu.gov.ua/documents/358.html
6. Гуренко М. Проблемні аспекти впровадження концесій в сфері будівництва та експлуатації автомобільних доріг в Україні / М. Гуренко // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. 2014. – 1 (99). [Електронний ресурс]. - Режим доступу: file:///C:/Users/HP/Downloads/VKNU_Yur_2014_1_22%20(10).pdf
7. Євтушенко С. Концесійні договори перші кроки України та досвід Європи. [Електронний ресурс] - режим доступу: http://investukraine.com/wp-content/uploads/2012/11/concession_SY.pdf

References.

1. The Verkhovna Rada of Ukraine (1999), The Law of Ukraine “On Concessions for Building and Operation of Motor Roads”, available at: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1286-14 (Accessed 17 March 2017).
2. “Experience of project construction and maintenance of roads in the concession”, *Dorozhnia haluz' Ukrainy,* [Online], vol. 2, available at: http://www.dorogy.com.ua/ukrarchive/item/2012/2-2012.html?field=field4
3. The Verkhovna Rada of Ukraine (2005), The Law of Ukraine “On roads”, available at: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2862-15 (Accessed 17 March 2017).
4. President of Ukraine (2015), Decree of the President of Ukraine “On the Strategy for Sustainable Development" Ukraine – 2020”, available at: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015 (Accessed 17 March 2017).
5. Ministry of Infrastructure of Ukraine (2015), Order of the Ministry of Infrastructure of Ukraine “On Approval of the Strategic Plan of road transport and road sector for the period till 2020”, available at: http://mtu.gov.ua/documents/358.html (Accessed 17 March 2017).

6. Hurenko M. (2014), "Problematic aspects of the implementation of the concessions in the construction and maintenance of roads in Ukraine", *Visnyk Kyivs'koho natsional'noho universytetu imeni Tarasa Shevchenka,* [Online], vol. 1 (99), available at:
file:///C:/Users/HP/Downloads/VKNU_Yur_2014_1_22%20(10).pdf
7. Yevtushenko C. (2012), "Concession agreements first steps Ukraine and European experience", available at: http://investukraine.com/wp-content/uploads/2012/11/concession_SY.pdf (Accessed 18 March 2017).