

Збірник матеріалів

***VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»***

Book of materials

***The VII-th International scientific-practical Internet-conference
“Actual problems of Management, Finance
and Public Administration in modern
globalization processes”***

**УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ
УКРАЇНИ
UNIVERSITY OF THE STATE FISCAL SERVICE OF
UKRAINE**

*Присвячено
100-річчю Університету ДФС України
24-річчю ННІ фінансів, банківської справи*

**«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»**

*Збірник матеріалів
VII Міжнародної науково-практичної інтернет-
конференції*

**“Actual Problems of Management, Finance
and Public Administration in Modern
Globalization Processes”**

*Book of materials
The VI-th International scientific-practical Internet-
conference*

**19 березня 2020 р.
March 19, 2020**

Електронне видання

**Ірпінь
Irpın**

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431
А43

*Рекомендовано до друку вченою радою
Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи
Університету державної фіскальної служби України
(протокол № 6 від 11 березня 2020 року)*

Рецензенти:

Олешко А.А., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту
Київського національного університету технологій та дизайну;

Коваленко Ю.М., д.е.н., професор, професор кафедри фінансових ринків
Університету державної фіскальної служби України.

А43

Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. – 491 с. – PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: вітчизняного та міжнародного менеджменту; управління персоналом та самоменеджменту; модернізації фінансової системи України в умовах глобальної нестабільності; фінансового менеджменту; публічного управління та адміністрування.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління та органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

**УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431**

© Кафедра менеджменту, 2020
© Університет ДФС України, 2020

Редакційна колегія:

Кужелев М.О., д.е.н., професор, академік АЕН України, директор Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;

Гусятинський М.В., к.т.н., доцент, професор кафедри менеджменту, завідувач кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Diana Spulber, PhD, Department of Political and social Sciences, University of Genoa, Genoa, (Italy);

Dilip Kumar Chakraborty, Ph.D., Research Scholar, Adamas University, Kolkata, (India);

Drajanova Mariana, Doctor, PhD, Director of the Institute for Economic Research and Analysis, Academy STING (Czech Republic);

Georgi Stankov, PhD, Public Administration Department, University of Sofia, Sofia, (Bulgaria);

Kashko Lyudmila, Doctor, Deputy Assistant of the Vice-Rector for International Affairs (Republic of Poland);

Parimal Chandra Biswas, Ph.D., Professor, School of Management; Dean, Students Affairs & International Relations, Adamas University, Kolkata, (India);

Waldemar Wloch, MSc. Eng., University of Socio-Economics in Przeworsk, lecturer, Przeworsk, (Republic of Poland);

Житар М.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул, заступник директора ННІ фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України;

Бедринець М.Д., к.е.н., доцент, завідувач кафедри фінансів ім. Л. Л. Тарангул Університету державної фіскальної служби України;

Береславська О.І., д.е.н., професор, завідувач кафедри банківської справи та фінансово моніторингу Університету державної фіскальної служби України;

Онишко С.В., д.е.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри фінансових ринків Університету державної фіскальної служби України;

Халецька А.А., д.н.держ.упр., професор, академік АЕН України, професор кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Грушева А.А., к.пед.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Євтушенко Г.І., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Канцур І.Г., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України;

Супруненко С.А., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, заступник завідувача кафедри менеджменту Університету державної фіскальної служби України.

У збірнику матеріалів представлено тези доповідей учасників VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах» з:

Adamas University, Kolkata, India

Shandong University, PRC, China

University of Social Sciences Computer Science and Medicine,
Warsawa, Poland

University of Socio-Economics in Przeworsk, Przeworsk, Republic
of Poland

Вінницький навчально-науковий інститут економіки

Вінницький національний аграрний університет

ДВНЗ «Київський національний економічний університет
ім. В. Гетьмана»

ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний
університет»

ДУ «Інститут економіки природокористування та сталого
розвитку Національної академії наук України»

Державний науково-дослідний інститут інформатизації та
моделювання економіки

Дніпровський гуманітарний університет

Дніпропетровський регіональний інститут державного
управління

Івано-Франківський національний технічний університет нафти
і газу

Інститут демографії та соціальних досліджень ім. М.В. Птухи
НАН України

КВНЗ «Вінницька академія неперервної освіти»

Київський національний торгово-економічний університет

Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Київський національний університет технологій та дизайну

Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського

Центральноукраїнський національний технічний університет

Львівський національний університет ветеринарної медицини та
технологій імені С.З. Гжицького

Львівський національний університет імені Івана Франка

Міністерство освіти і науки України

Національний авіаційний університет

Національний університет «Львівська політехніка»

Національний університет біоресурсів і природокористування
України

Одеський національний економічний університет

Одеський національний університет імені І.І.Мечникова

ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені
академіка Степана Дем'янчука», м. Рівне, Україна

Сумський державний університет

Таврійський національний університет

Тернопільський національний економічний університет

Українська академія банківської справи Сумського державного
університету

Український державний університет залізничного транспорту

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Херсонський національний технічний університет

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1	РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІТЧИЗНЯНОГО ТА
	МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ
SECTION 1	REALITIES AND PROSPECTS OF DOMESTIC AND
	INTERNATIONAL MANAGEMENT

Кузьменко М. Д. 21
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В РИНКОВИХ УМОВАХ

Шлапак О. М. 24
СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Немировська А. В. 27
РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ: СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ

Константинов А. Р. 30
СТРЕС-МЕНЕДЖМЕНТ: ВИДИ ТА СПОСОБИ БОРОТЬБИ З НИМ

Старинець Д. Г. 32
РЕФОРМУВАННЯ МИТНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Черепок А.В. 34
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МИТНОГО КОНТРОЛЮ

Ткачук М. П.
Демидюк С. М. 36
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ДОСКОНАЛОСТІ

Олешко А.А.
Красномовець С. О. 39
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Максимова Ю. О.
Гришич І. О. 41
ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

Наумова Л. М. 43
ФЕНОМЕН ЛІДЕРСТВА У СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ СЕРЕДОВИЩІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Коляда Т. А.	46
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ КОРПОРАТИВНИМИ ПРАВАМИ В УКРАЇНІ: СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ	
Jasińska Joanna	49
ZARZĄDZANIE ZMIANAMI ORGANIZACYJNYMI A PARTYCYPASJA PRACOWNIKÓW	
Петрина М. Ю.	51
ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСОБИСТОСТІ ЯК ЗАПОРУКА УСПІШНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Роспопчук Т. М.	
Корогодова О.О.	53
РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МЕНЕДЖМЕНТУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ ФРАНЦІЇ	
Попович О. В., Стоянова В. В.	56
НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	
Обруч Г. В.	58
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОРІЄНТИРИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	
Петрова П. Д.	
Корогодова О. О.	60
СТРАТЕГІЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ	
Томша А.О.	62
ОСОБЛИВОСТІ МОДЕЛІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОАЕ	
Коваленко В. В.	65
МЕНЕДЖМЕНТ РИЗИКІВ ПРОЕКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ	
Дудченко В. М.	68
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В УКРАЇНІ	
Артюшок В. С.	70
СИСТЕМА ЦІННОСТЕЙ ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ СТИЛЮ УПРАВЛІННЯ	

Діхтярук В. Є.....	73
ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ СТРАХОВОЇ МЕДИЦИНИ	
Рудченко Л. М.....	76
ПОГЛЯДИ НА УТИЛІЗАЦІЮ ТВЕРДИХ ПОБУТОВИХ ВІДХОДІВ	
Онишко С.В.....	78
РОЗВИТОК КРЕДИТНИХ ВІДНОСИН В АГРАРНІЙ СФЕРІ В КОНТЕКСТІ ЗАВДАНЬ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Шворак В.В.....	80
СТРУКТУРА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ДЖЕРЕЛА ЙОГО ФОРМУВАННЯ	
Трухачова К. В.	82
ХАРАКТЕРНІ АТРИБУТИ УПРАВЛІНСЬКИХ УТОПІЙ	
Торопова В.І.....	84
СТАНОВЛЕННЯ ПАРАДИГМИ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Князєва Т. В.	
Волощук Д. В.....	87
ФОРМУВАННЯ ПЕРЕДУМОВ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЕПОХУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Жмай О. В.....	90
РОЛЬ ЛІДЕРСТВА У СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ	
Кірічок К. М.	
Черненко Н. О.....	92
ІННОВАЦІЇ У ТУРИЗМІ НА ОСНОВІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
Нефедова О. Г.....	94
ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	
Никончук В. М.....	97
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ	
Красюк Я. О.	
Борисова М. С.....	99
НАПРЯМИ ПОЛІПШЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ УКРАЇНИ	
Павлюк К.Ю., Ішук К.Ю.....	101
ПОНЯТТЯ, ПРИНЦИПИ ТА РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	

Грушева А. А.
Демент'єва С. М. 104
**ТАЛАНТ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА УСПІХУ
ОРГАНІЗАЦІЇ**

Твердун С. О. 108
ОСОБЛИВОСТІ ФІНСЬКОЇ ШКОЛИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Василинчук Ю.О. 111
ПОШУК «ІДЕАЛЬНОЇ» МОДЕЛІ МЕНЕДЖМЕНТУ

СЕКЦІЯ 2	УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ І САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ
SECTION 2	
	PERSONNEL'S MANAGEMENT AND SELF- MANAGEMENT IN THE ORGANIZATION ADMINISTRATION SYSTEM

Кизюн В. М. 116
ЯКОСТІ СУЧАСНОГО ЛІДЕРА

Федоровська Д. С. 118
**ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЕФЕКТИВНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ
РОБОЧОГО ЧАСУ**

Нетребко К. В. 121
**ТРЕНДИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ
КОНКУРЕНТНОЇ БОРОТЬБИ**

Бовкун А. В. 124
ОРГАНІЗАЦІЙНІ ТА РОЗПОРЯДЧІ ДІЇ ЯК СПОСІБ УПРАВЛІННЯ

Орловська К. А.
Корогодова О. О. 126
**ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БАГАТОНАЦІОНАЛЬНИМ СКЛАДОМ
ПЕРСОНАЛУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ**

Снігир Л. П. 128
**СТАН МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ТА
ОРГАНІЗАЦІЯХ**

Забрамська О. С. 131
**МІСЦЕ КЕРІВНИКА АДМІНІСТРАТИВНОЇ СЛУЖБИ В СИСТЕМІ
УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ**

Євтушенко Г. І.	133
ТІМБІЛДІНГ, ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Соколовський О. О.	136
ІНДЕКС ЛЮДСЬКОГО РОЗВИТКУ	
Пелих О. Л.	138
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Кінц К. В.	140
КЕРІВНИЦТВО ТА ЛІДЕРСТВО В МЕНЕДЖМЕНТІ	
Мельник В. М.	143
КЕРІВНИК У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ: ГЕНДЕРНИЙ АСПЕКТ	
Струтинська К. В.	145
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Василакий О. В.	148
ОСНОВИ ТЕОРІЇ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	
Максимова Ю. О.	
Войцеховська А. О.	150
САМОМЕНЕДЖМЕНТ, ЯК ОСНОВНА З ВИМОГ УСПІХУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
Лисенко Л. О., Хоменко Є. О.	152
САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	
Невмержицька С. М.	153
УПРАВЛІННЯ ПІДВИЩЕННЯМ КВАЛІФІКАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ЯК ОСНОВА ЙОГО РОЗВИТКУ	
Шкварук Д. Г.	156
ПОКРАЩЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Дончак Л. Г.	158
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Максимова Ю. О.	
Мазур Ю. В.	161
ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	

Федорова Т. Ю.	162
ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА КИТАЙСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
Ярошина А. П.	
Савченко Т. Г.	164
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ АУТСОРСИНГУ, АУТСТАФІНГУ ТА КОНСАЛТИНГУ	
Токмакова І. В.	
Харченко О. В.	167
АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	
Лук'яненко В. С.	170
ВИЗНАЧЕННЯ ТЕРМІНУ «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»	
Марквардт А. В.	172
ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	
Процик А. І.	174
МОТИВАЦІЯ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МЕДИЧНОЇ ГАЛУЗІ	
Лукашенко І. О.	177
ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ	
Корінь М. В.	179
СИСТЕМАТИЗАЦІЯ РИЗИКІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ТРАНСКОРДОННОЇ СПІВПРАЦІ	
Вашковська М. С.	
Жмай О. В.	182
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ МАЙСТЕРНОСТІ	
Ярошук Т. Ю.	184
УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	
Дем'янчук І. А.	
Коваль Л. А.	187
РОЛЬ СИСТЕМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	

Моїсеєнко Т. Є.....	190
НОВІ ПІДХОДИ ДО АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ У МІЖНАРОДНИХ БІЗНЕС СТРУКТУРАХ КОРПОРАТИВНОГО ТИПУ	
Нестерчук Ю. Ю.	
Рудик Н. Д.....	192
ФАКТОРИ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ МЕНЕДЖЕРАМИ	
Бойківська Г. М.	
Библик Г.....	195
ПОНЯТТЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЕКОНОМІЧНОЇ КАТЕГОРІЇ	
Андрійчук Л. Р.....	197
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ	
Миськовець Н.П.....	199
САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ РИБНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
Овчиннікова В.О.....	201
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО РЕКРУТМЕНТУ	
Ковальчук А. М.....	203
ТРУДОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: РОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ НА РІВНІ ПІДПРИЄМСТВА	
Бережна А. В.....	205
СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Безпалько Т. В.....	207
МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ГОЛОВНИЙ ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Слободянюк К. В.....	209
САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ КЕРІВНИКА ДЛЯ ЕФЕКТИВНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Volodymyr Khomenko.....	211
THEORY OF COMPUTER BEHAVIOR BORROWING IN TIME MANAGEMENT	

СЕКЦІЯ 3

SECTION 3

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ
УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ
НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

**MODERNIZATION OF THE FINANCIAL SYSTEM
OF UKRAINE IN CONDITIONS OF GLOBAL
INSTABILITY**

Мельник В. М.

Житар М. О. 214

**ЕТАПИ ФІНАНСОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ФІНАНСОВУ
АРХІТЕКТУРУ**

Соловйова Ю. Р. 217

СУЧАСНИЙ СТАН ГРОШОВО-КРЕДИТНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

Воронкова О. М. 219

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ СТРАХОВОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ**

Сотник О.О. 221

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

Євтушенко Г.І.

Куценко В.І. 224

**ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОЇ
СФЕРИ В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

Колеснік К. О. 226

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ УКРАЇНИ

Сергєєва О. С.

Мельнік Д. В. 229

**СТРУКТУРИЗАЦІЯ РИЗИКІВ ТА МЕХАНІЗМ ЇХ ВПЛИВУ НА
ФОРМУВАННЯМ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ БАНКІВ**

Ліщенко В. А. 232

**АНАЛІЗ ВПЛИВУ ГРОШОВО-КРЕДИТНОЇ ПОЛІТИКИ НА
ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ**

Ліснічук О. А. 234

ІНСТРУМЕНТАРІЙ СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ

Береславська О. І. 236

УПРАВЛІННЯ ДЕПОЗИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ В БАНКАХ УКРАЇНИ

Глущенко Я. І.	239
ПРЯМЕ ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ: РИЗИКО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД	
Яворська О. Б.	242
ПРОБЛЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВ ВЗАЄМНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	
Ганцяк М. О.	244
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Баранова В. Г.	
Левицька А. А.	246
ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ	
Іорга С. М.	
Поліщук К. О.	249
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ АГРОПРОМИСЛОВОЇ ГАЛУЗІ	
Вергелюк Ю. Ю.	251
ПРОАКТИВНИЙ НАГЛЯД ЗА ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКІВ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Пилявець В. М.	254
ПОДАТКОВИЙ ОБЛІК ПІДПРИЄМСТВА ЯК МЕХАНІЗМ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ ПЛАТЕЖАМИ	
Гончар К. О.	256
УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНИМ РИЗИКОМ В БАНКАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Вітренко Л. О.	259
ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСУВАННЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	
Воленко В. Г.	261
БЮДЖЕТНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК СКЛADOVA АДМІНІСТРАТИВНОЇ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ	
Побоча К. П.	263
ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКІВ УКРАЇНИ	
Гончар С. В.	266
ДІЯЛЬНІСТЬ НЕДЕРЖАВНИХ ПЕНСІЙНИХ ФОНДІВ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ УКРАЇНИ	

Сивко Д.В.	268
ЦІНОУТВОРЕННЯ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	
Глінкіна І.І., Табаченко Я.Ю.	271
АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ	
Пронькіна І.В.	273
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Слободян Є.С.	276
СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Поштар М. М.	279
ЗМІНИ ПЕНСІЙНОЇ РЕФОРМИ У 2020 РОЦІ	
Іоргачева М. І.	
Левицька А. А.	281
АВТОМАТИЧНА ТОРГОВА СИСТЕМА – ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ У ФІНАНСОВІЙ СФЕРІ	
Малахова Ю. Р.	
Скоробогатова Н. Є.	283
АНАЛІЗ ВПЛИВУ СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ НА ЛЕГКІСТЬ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	
Зомчак Л. М.	
Ракова А. С.	286
КВАРТАЛЬНИЙ ПРОГНОЗ ВВП УКРАЇНИ ЗА ДОПОМОГОЮ «БРІДЖ»-МОДЕЛІ	
Вінокуров Я. О.	288
ВПЛИВ ВІДКРИТТЯ РИНКУ ВНУТРІШНЬОДЕРЖАВНОГО БОРГУ ДЛЯ НЕРЕЗИДЕНТІВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЗАПОЗИЧЕНЬ У 2019 РОЦІ	
Parimal Chandra Biswas	
Dilip Kumar Chakraborty	291
INDUSTRIAL RELATIONS IN BHUTAN - A GOOD EXAMPLE TO THE REST OF THE WORLD	
Юрасов А. Р.	294
ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВ УКРАЇНИ	

Михайленко В. В.	296
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Примаченко К. О.	299
НЕОБАНКИ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ МЕТОД АКТИВІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	
Мовчун С. В.	302
ЗАПРОВАДЖЕННЯ ГЕНДЕРНОГО БЮДЖЕТНОГО АНАЛІЗУ В СИСТЕМІ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
Блохіна М. М.	
Онишко С. В.	304
МОДЕРНІЗАЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН	
Москаленко Н. В.	307
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ В СФЕРІ ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ	
Богріновцева Л. М.	
Венгуренко Т. Г.	310
ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ СТРАХОВИКА	
Федина В. В.	313
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПЕНСІЙНИХ СИСТЕМ ДРУГОГО РІВНЯ В КРАЇНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЇ ТА СХІДНОЇ ЄВРОПИ	
Ходаківська Ю.Ю.	315
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ	
Чернишева О. М.	317
ОЦІНКА РИЗИКУ ВАЛЮТНОГО ПОРТФЕЛЯ БАНКУ	
Угрюмова К. О.	319
УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ ПРИ ЕКОНОМІЧНІЙ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Моль Я.А.	322
ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА СТРАХОВОГО РИНКУ	
Сотник О.О.	324
ВЛАСНІ НАДХОДЖЕННЯ ЯК ДЖЕРЕЛО ФОРМУВАННЯ СПЕЦІАЛЬНОГО ФОНДУ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	
Тітор В. С.	327
СТРАТЕГІЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ У СВІТОВИЙ ФІНАНСОВИЙ РИНОК	

Богріновцева Л. М.	
Дудник Л. Р.	329
РИЗИКИ У СТРАХОВІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ	

Богріновцева Л. М.	
Приходько Є. С.	332
РОЗВИТОК МАЙНОВОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	

Кужелєв М. О.	334
РОЗВИТОК ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	

Немсадзе Г. Г.	337
ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ АРХІТЕКТУРИ КОРПОРАЦІЙ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА	

Нечипоренко А. В.	339
РОЗВИТОК БЮДЖЕТНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	

СЕКЦІЯ 4	ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ
SECTION 4	
	FINANCIAL MANAGEMENT: STATE, PROBLEMS, PROSPECTS

Наумова О. В.	343
ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ МЕРЕЖЕВИХ БІЗНЕС-СТРУКТУР	

Шелудько С. А.	345
МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКІВСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ	

Морозова Д. О.	348
АУДИТ ЕФЕКТИВНОСТІ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА	

Нестерчук М. Д.	
Ліснічук О. А.	350
ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	

Odinokova Alyona	352
GOVERNMENT DEBT MANAGEMENT	

Іванов І. О.	356
ОЦІНКА НЕВІДПОВІДНОСТІ РИНКОВОЇ ТА ФУНДАМЕНТАЛЬНОЇ ВАРТОСТІ КОМПАНІЙ ФОНДОВОГО РИНКУ США	
Тарасевич Н. В.	358
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКАХ УКРАЇНИ	
Ковда М. В.	361
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	
Клименко Д. Б.	364
ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ, ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	
Тіторчук Т. І.	367
СУТНІСТЬ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЙОГО РОЛЬ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Федун І.В.	369
ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ	
Астахова Н. І.	
Черкез Д. С.	371
ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ В ІТ ТЕХНОЛОГІЇ	
Гамзаєв Е. М.	373
ПРОБЛЕМА ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ В ДІЯЛЬНОСТІ СИСТЕМИ ТУРИЗМУ І ГОСТИННОСТІ	
Алейнікова Л.К.	374
СТАН ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО РОЗВИТКУ	
Глушкова Т. С.	
Данилюк В. М.	
Лясковець В. Л.	377
ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО ФІНАНСУВАННЯ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ (НА ПРИКЛАДІ КЗ «РІВНЕНСЬКИЙ КРАЄЗНАВЧИЙ МУЗЕЙ»)	
Сова О. Ю.	379
ТЕХНОЛОГІЇ ОПТИМІЗАЦІЇ НАДАВАННЯ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ	
Мельник О. В.	382
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ПРОЕКТІВ У СУЧАСНІЙ ШКОЛІ	

Безноско К.О.	384
СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Березан М.В.	386
ІНТЕРПРЕТАЦІЯ ПОНЯТТЯ “ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВА” У СУЧАСНОМУ СВІТІ	
Гоч І. В.	388
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ОПТИМАЛЬНОЇ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	
Кос Н.В.	
Мельник О.В.	391
УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМ КАПІТАЛОМ	
Мозіль І. Ю.	394
МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	
Молотовська Т. Р.	397
КАПІТАЛІЗАЦІЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Синиця О.О.	399
ОСОБЛИВОСТІ ОПТИМІЗАЦІЇ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ	
Кісіль Ю.В.	402
УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ТА ВИКОРИСТАННЯМ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	
Шворак В.В.	405
СУТНІСТЬ ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ДЖЕРЕЛА ЙОГО ФОРМУВАННЯ	
Клюско Л. А.	407
ЕСКРОУ-РАХУНКИ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	

СЕКЦІЯ 5

SECTION 5

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ: СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ**

**PUBLIC ADMINISTRATION: MODERN PROBLEMS
AND PROSPECTS**

- Василенко А. Ю. 410
**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАУКИ ТА РОЛЬ ВІДКРИТОГО
РЕЄСТРУ ДОСЛІДНИЦЬКИХ ІНФРАСТРУКТУР В ЗАЛУЧЕННІ
УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСЛІДНИЦЬКОГО ПРОСТОРУ**
- Князевич А. О. 412
КРИТЕРІЙ СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ
- Головня О. М. 414
**РОЛЬ ПАРТИСИПАТИВНОГО БЮДЖЕТУВАННЯ В ПРОЦЕСІ
ПІБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**
- Хрідочкін А. В. 417
**ПЕРСПЕКТИВИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ**
- Бондаренко Н. К. 420
**РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ РОЗВИТКУ
НАУКИ ЯК ДЖЕРЕЛА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ**
- Скиба М. В. 423
ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА
- Ковда Н. І. 426
**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗЕМЕЛЬНОЇ РЕФОРМИ В
УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**
- Лапіна І. С.
Маєвська Є. С. 429
**МОЖЛИВІ ШЛЯХИ ВИХОДУ ПІДПРИЄМСТВА НА ФОНДОВИЙ
РИНОК**
- Пасека Ю. А. 431
ДЕРЖАВНИЙ БОРГ УКРАЇНИ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Чеберяко О. В. 433
**РЕВОЛЮЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ БЛОКЧЕЙН В МОДЕРНІЗАЦІЇ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

Білорус О. А.	437
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	
Іванов А. В.	439
ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ПЕРЕШКОДИ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Анісімов В.М.	442
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНО- ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО- ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ	
Бедринцев М.Д.	444
МОДЕРНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ: ДОСВІД ФРАНЦІЇ ТА ВІТЧИЗНЯНІ РЕАЛІЇ	
Москальчук Ю. Г.	448
РОЛЬ МЕХАНІЗМІВ СТРИМУВАНЬ І ПРОТИВАГ У ЗДІЙСНЕННІ ПРОЗОРОЇ ТА ДЕМОКРАТИЧНОЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	
Фролова Н. Л.	450
ІНСТИТУЦІЙНІ ОСНОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦИФРОВИХ ІНІЦІАТИВ РОЗВИТКУ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	
Медвідчук Л. О.	453
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	
Дяконенко О. І.	456
ВПЛИВ ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ПОСЕЛЕНЬ	
Балазюк О. Ю.	
Сисоєва І. М.	458
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УСТАНОВАМИ БЮДЖЕТНОЇ СФЕРИ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ	
Kovalchuk Anna	461
EFFICIENT FISCAL DECENTRALIZATION IN UKRAINIAN REALITIES	
Гусятинський М. В.	463
РОЗВИТОК МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ТРАНСПАРЕНТНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ СИСТЕМИ	

Деміхов О. І.....	466
ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА В СФЕРІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я: МОЖЛИВОСТІ ДОСТУПУ ДО ЗДОРОВОГО ЖИТТЯ ДЛЯ МІСЦЕВИХ ГРОМАД	
Канцур І. Г.....	468
ОСОБЛИВОСТІ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	
Квасова В. М.....	471
КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	
Юзькова О. І.....	473
ПОБУДОВА СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	
Waldemar Włoch.....	475
GOVERNMENTAL PROGRAM FOR DEVELOPMENT OF ENTREPRENEUSHIP IN THE SECTOR OF SMALL AND MEDIUM BUSINESS IN POLAND: STRATEGIC ASPECTS	
Гусятинський Д. М.....	478
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ У КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ УКРАЇНИ	
Алексєєва Л. А.....	480
РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: НАПРЯМИ ДОСЛІДЖЕННЯ	
Халецька А. А. Халецький А. В.....	482
ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ І СОЦІАЛЬНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ: УЧАСТЬ, ПРОЗОРИСТЬ, ДИСКУСІЯ, КОНСЕНСУС	
Яровенко Н. О.....	485
ЦІННІСНІ ПРІОРИТЕТИ ПУБЛІЧНОГО ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	

Кос Н.В.,
студентка групи ФМА-19-1
Мельник О.В.,
к.е.н., доцент
ННІ ФБС, УДФСУ

УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМ КАПІТАЛОМ

Стабільний розвиток банківського сектора має безпосередній вплив на економічне зростання, оскільки саме банки як фінансові посередники наповнюють економіку фінансовими ресурсами. Для виконання цієї функції банкам необхідно формувати достатній обсяг капіталу.

Капітал банку є тим показником, який відображає надійність банку, стійкість до можливих криз, а також здатність до успішного розвитку. Крім того, він є своєрідною «подушкою безпеки», яка захищає банк від ризиків, несприятливих економічних умов; достатній його рівень є гарантом забезпечення успішної діяльності банку. Таким чином, необхідний обсяг капіталу – підґрунтя для того, щоб банк зміг функціонувати на ринку банківських послуг, конкурувати з іншими фінансовими посередниками [1].

На сьогодні для банків необхідним є формування достатнього обсягу капіталу для ефективного функціонування на ринку. Потрібно враховувати, що негативною є також надлишкова капіталізація, оскільки грошові кошти не використовуються для проведення кредитно-інвестиційних операцій. Це зменшує рентабельність банківського бізнесу. Недостатній рівень капіталізації звужує можливості банку. Тому важливим завданням при здійсненні управління банківським капіталом є підтримання його необхідного розміру, щоб, з одного боку, банк мав достатній «рівень захисту», з іншого – стимулював зростання реальної економіки.

Капітал банку – це частина коштів, внесених власниками банку і накопичених у процесі його діяльності за рахунок внутрішніх джерел та призначених для створення та розвитку банку. Банківський капітал передбачає декілька видів капіталів, які мають різні призначення, зокрема: статутний, регулятивний, власний, але у підсумку їхньою головною функцією є підтримання фінансової стабільності банківської системи [2].

Проблема оптимального управління розміром та структурою банківського капіталу особливо гостро постає і є актуальною у період кризи та наступні роки після неї, оскільки при недостатньому обсязі капіталу банк стикається з різними фінансовими проблемами, для

вирішення яких першочергово треба сформувати потрібний обсяг капіталу, щоб втриматися на ринку і не втратити платоспроможність. Події у банківському секторі України протягом 2014-2018 рр. демонструють низький рівень капіталізації банків, що підтверджується кількістю банків, які визнано неплатоспроможними, та щодо яких проводиться процедура ліквідації [1]. Зокрема за період 2016-2018 років, кількість банків скоротилась з 98 банків до 77 (рис. 1.).



Рис. 1. Кількість діючих банків в банківській системі України (станом на 01.01.2019)

Джерело: складено автором на основі [3]

У банківській практиці використовуються два методи управління капіталом [4]:

- 1) метод внутрішніх джерел поповнення капіталу;
- 2) метод зовнішніх джерел поповнення капіталу.

За першим методом головним джерелом зростання капіталу є нерозподілений прибуток банку. Реінвестування прибутку – найбільш прийнятна форма фінансування банку, який прагне розширити свою діяльність. Такий підхід до нарощування капіталу дає змогу не розширювати коло власників, а зберегти існуючу систему контролю за діяльністю банку і виключити зниження дохідності активів внаслідок збільшення їхньої кількості в обігу.

При управлінні капіталом банку, важливе місце належить використанню прибутку. Чистий прибуток банку, що залишився в його розпорядженні після сплати податків, може бути спрямований на виконання двох основних завдань [4]:

- 1) забезпечення певного рівня дивідендних виплат акціонерам;
- 2) достатнього фінансування діяльності банку.

Управління капіталом банків на мікроекономічному рівні передбачає прогнозування його величини з врахуванням обсягів зростання балансових та позабалансових операцій, рівня фінансових ризиків, дотримання нормативів між різними структурними складовими капіталу відповідно до національних регуляторних положень з метою забезпечення достатнього

рівня капіталізації. Водночас необхідно враховувати критерії вибору та економічні характеристики кожного з методів нарощення власного капіталу, в управлінні капіталом банку, якість складових капіталу [5].

Для ефективного управління власним капіталом банки повинні шукати шляхи для його нарощення. Для нарощення капіталу використовують внутрішні та зовнішні джерела фінансування. Але за умов нестабільності в країні у багатьох банків недостатньо прибутків. І відповідно виникає проблема вибору джерела фінансування [6].

Важливо при здійсненні управління капіталом банку вибирати оптимальні джерела нарощування розмірів власного капіталу банку, це слід здійснювати з урахуванням [6]:

- прав та інтересів існуючих і потенційних акціонерів банку;
- ринкових умов (здатності ринку сприйняти нову емісію акцій або капітальних зобов'язань банку);
- ступеня точності прогнозів щодо майбутнього прибутку банку;
- ризику недостатності або недоступності для банку окремого джерела власного капіталу;
- відносних витрат щодо залучення певного джерела зростання власного капіталу;
- впливу на прибутковість акціонерного капіталу, що вимірюється прибутком на одну звичайну акцію;
- існуючих обмежень щодо залучення окремих джерел власного капіталу банку, передбачених законодавством і/або державними органами регулювання банківської діяльності;
- оподатковування операцій з нарощування власного капіталу банку.

Важливим кроком у підвищенні ефективності управління капіталом банку повинно стати удосконалення системи ризик-менеджменту у банках. Банки повинні мати стратегію управління ризиками, відповідну організаційну структуру; керуватися принципом колегіальності, розділення конфліктів інтересів.

Отже, ефективне управління капіталом банку є запорукою активізації його підприємницької діяльності, зміцнення фінансового стану, підвищення довіри економічних агентів до установ банківської системи і розширення кредитної підтримки розвитку реального сектору економіки. Крім того, процес управління капіталом банку потребує від самих банків і від регуляторних органів постійної оцінки власних ресурсів, надійного управління ризиками та ефективного використання ресурсів.

Список використаних джерел:

1. І. Є. Вернера. Статистичний щорічник України ЗА 2017 РІК [Електронний ресурс] / І. Є. Вернера. – 2018. – Режим доступу до ресурсу:
http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2018/zb/11/zb_seu2017_u.pdf.
2. Диба М., Краснова І., Стрижак А. Методологічні підходи до трактування сутності капіталізації банківської системи // Вісник Національного банку України. 2014. Вип. № 1. С. 22–29
3. Показники банківської системи Сайт Національного Банку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу:
https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=34661442&cat_id=34798593
4. Андрющенко І. Є. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент у банку» [Електронний ресурс] / І. Є. Андрющенко // Запорізький національний технічний університет. – 2018. – Режим доступу до ресурсу:
http://eir.zntu.edu.ua/bitstream/123456789/3884/1/Andryushchenko_Summary.pdf.
5. Герасименко В. Управління власним капіталом банку в Україні в умовах фінансової кризи / В. Герасименко, Р. Герасименко // Вісник НБУ. – 2010. – С. 12–17.
6. Слобода Л.Я. Зарубіжний досвід управління капіталом банків / Л.Я. Слобода, В.В. Фостяк // Інвестиції: управління, практика, досвід. – 2011. – № 11. – С. 25–31.

Мозіль І. Ю.

здобувачка II (магістерського) рівня
вищої освіти, спеціальність «Фінанси,
банківська справа та страхування»,
Університет ДФС України
Науковий керівник: к. е. н.,
доцент кафедри менеджменту

Мельник О. В.

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

Головним індикатором, що засвідчує ефективність діяльності підприємства, є його капітал, який вказує на прибутковість чи збитковість діяльності, а також на ефективність прийнятих управлінських рішень у