МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему

Управління митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності

Здобувача вищої освіти 6 курсу,
МММ-24-1 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
ОПП «Менеджмент митної справи»

підпис здобувача вищої освіти — Товстенко А. А.

Науковий керівник
науковий ступінь вчене звання

підпис керівника — Гребельник Олександр Петрович д.е.н., проф..

Керівник освітньої програми
науковий ступінь вчене звання

підпис керівника — Гребельник Олександр Петрович, д.е.н., проф.

Допущено до захисту за рішенням
кафедри митної справи та
товарознавства
протокол від ___ № ___

підпис завідувача кафедри — Ткаченко Сергій Олександрович, к.е.н., доцент.

Ірпінь 2026

Реєстрація №4 03.02.26 _____

(дата) (підпис відповідальної особи)

Результати перевірки

_____ 03.02.26 _____ _____

(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис)

Результат попереднього захисту _____ _____

(оцінка) (дата)

Результат захисту _____ _____

(оцінка) (дата)

Голова комісії: _____ _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____ _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ _____

(підпис) (ініціали, прізвище)

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
повідь	від 0 до 10			
здатковий матеріал	від 0 до 5			
ання теоретичного тичного матеріалу, вміння овідати на запитання	від 0 до 25			
робація (участь у еренціях)	від 0 до 10			
ОМ БАЛІВ	від 0 до 50			
АЛЬНА ЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100			

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря,(підпис)
		04.02.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____ С.О. Ткаченко
«02» 02 2024 р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Товстенко Андрій Андрійович

1. Тема кваліфікаційної роботи: **Управління митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності**
Затверджена наказом ректора від «02» _____ 2024 р. № 1834
2. Строк здачі закінченої роботи «02» _____ 2026 р.
3. Мета роботи: аналіз теоретико-методологічних засад та практичних аспектів застосування митних санкцій і митно-тарифного регулювання у зовнішньоекономічній діяльності України, визначенні основних проблем та розробці рекомендацій щодо вдосконалення механізмів митного контролю для забезпечення ефективності експортних операцій і сприятливих умов для сталого розвитку зовнішньоекономічних відносин.

Об'єкт дослідження: механізми управління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності України.

Предмет дослідження: виступає застосування інструментів митно-тарифного регулювання та заходів відповідальності за порушення митних правил у процесі здійснення зовнішньоекономічних операцій.

Орієнтовна база дослідження: ТОВ «ТРЕНДФОРМЕР ЄУРОП».

4. Вихідні дані до роботи: фінансова звітність, навчальна та наукова література за темою дослідження.

5. Перелік графічного матеріалу: табличний та графічний матеріал з інформацією про митні санкції; аспекти важливості дослідження митних санкцій у сфері ЗЕД; класифікація митних санкцій, які застосовуються у міжнародній практиці; аналіз фінансових результатів; аналіз діяльності митних органів в контексті протидії митним правопорушенням в Україні.

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

У розділі 1 необхідно розкрити теоретико-методологічні основи управління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Слід охарактеризувати сутність, класифікацію та функції митних санкцій як інструменту державного регулювання, а також проаналізувати законодавчі та нормативно-правові засади їх застосування у митній практиці України.

У розділі 2 доцільно проаналізувати сучасний стан та ос
реалізації механізмів управління митними санкціями. Потрібно провес
ефективності протидії митним правопорушенням в
зовнішньоекономічної діяльності, виявити наявні проблеми у робо
органів, а також проаналізувати практичні аспекти адміністративного
сфері ЗЕД.

У розділі 3 слід обґрунтувати напрями вдосконалення управління
санкціями в Україні. Зокрема, варто використати зарубіжний досв
протидії митним порушенням, запропонувати сучасні підходи до ме
системи митного контролю.

7. Календарний план виконання роботи:

№	Етапи виконання кваліфікаційної роботи	Строк вико етапів ро
		За планом
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025
9	Попередній захист роботи	21.12.2025
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2026
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2026
13	Отримання зовнішньої рецензії	27.01.2026
14	Захист роботи	04.02.2026

8. Дата видачі завдання: «04» лютого 2025 р.

9. Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ Гребельни
(підпис)

10. Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельни
(підпис)

11. Завдання до виконання отримав здобувач _____ Товстенк
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Управління митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності

Мета роботи полягає в аналізі теоретико-методологічних засад та актичних аспектів застосування митних санкцій і митно-тарифного гулювання у зовнішньоекономічній діяльності України, визначенні основних облем та розробці рекомендацій щодо вдосконалення механізмів митного нтролю для забезпечення ефективності експортних операцій і сприятливих мов для сталого розвитку зовнішньоекономічних відносин.

Завданнями роботи є наступні: дослідити теоретичні аспекти управління итними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності; здійснити аналіз правління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності; пропонувати шляхи удосконалення управління митними санкціями у сфері внішньоекономічної діяльності.

Предметом дослідження є застосування інструментів митно-тарифного сгулювання та заходів відповідальності за порушення митних правил у роцесі здійснення зовнішньоекономічних операцій.

Об'єктом дослідження є механізми управління митними санкціями у фері зовнішньоекономічної діяльності України.

Базою дослідження виступає ТОВ «ТРЕНДФОРМЕР ЄУРОП».

За результатами дослідження сформульовані напрямки удосконалення правління митними санкціями у зовнішньоекономічній діяльності

Одержані результати можуть бути використані державними органами та уб'єктами ЗЕД для оптимізації процедур застосування митних режимів, ідвищення прозорості контролю та мінімізації ризиків для учасників овнішньоекономічних операцій.

Дипломна робота містить 68 сторінок, 11 таблиць, 2 рисунків, список икористаних джерел з 59 найменувань, 4 додатків.

Ключові слова: митні санкції, управління, зовнішньоекономічна іяльність, митний контроль, правове регулювання

Рік виконання дипломної роботи 2025-2026 рр.

Рік захисту роботи – 2026 р.

ANNOTATION

Management of Customs Sanctions in the Field of Foreign Economic Activ

The purpose of the study is to analyze the theoretical and methodo foundations as well as the practical aspects of applying customs sanctio customs tariff regulation in Ukraine's foreign economic activity, to identi problems, and to develop recommendations for improving customs mechanisms in order to ensure the efficiency of export operations and favorable conditions for the sustainable development of foreign economic relat

The objectives of the study are as follows: to examine the theoretical asp managing customs sanctions in the field of foreign economic activity; to con analysis of customs sanctions management in foreign economic activity; propose ways to improve the management of customs sanctions in the field of economic activity.

The subject of the study is the application of customs tariff reg instruments and liability measures for violations of customs rules in the pro carrying out foreign economic operations.

The object of the study is the mechanisms of managing customs sanc the field of foreign economic activity of Ukraine.

The research base is Trendformer Europe LLC.

Based on the research results, directions for improving the manage customs sanctions in foreign economic activity have been formulated.

The obtained results can be used by government authorities and economic activity entities to optimize the procedures for applying customs r increase transparency of control, and minimize risks for participants in economic operations.

The diploma thesis consists of 68 pages, 11 tables, 2 figures, a list of re containing 59 sources, and 4 appendices.

Keywords: customs sanctions, management, foreign economic customs control, legal regulation.

Year of diploma thesis completion: 2025–2026.

Year of thesis defense: 2026.

Відгук керівника випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи

Дипломна робота присвячена надзвичайно актуальній темі – управлінню митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності. З огляду на сучасні виклики, пов'язані з реформуванням митного контролю, цифровізацією процедур, а також загрозами ухилення від сплати митних платежів, дослідження автора є важливим і своєчасним.

Робота має чітку логічну структуру та складається з трьох розділів. У першому розділі розкрито теоретичні аспекти застосування митних санкцій як інструменту державного управління та надано характеристику системи митного регулювання. У другому проаналізовано чинну практику реалізації митних санкцій в Україні, зокрема в контексті ефективності роботи митних органів, проблем виявлення порушень та захисту прав учасників ЗЕД. У третьому розділі запропоновано шляхи удосконалення управління митними санкціями: запровадження ризик-орієнтованих підходів, автоматизацію моніторингу та адаптацію європейських стандартів.

Товстенко Андрій Андрійович продемонстрував глибоке розуміння теми, високий рівень володіння фаховими знаннями, здатність до аналітичного мислення та формування обґрунтованих висновків. Автор активно працював з актуальними нормативними актами, статистикою та аналітичними звітами, що значно підвищує практичну цінність роботи.

Випускна кваліфікаційна робота відповідає вимогам методичних рекомендацій, структурована, оформлена відповідно до стандартів, а її висновки та пропозиції можуть бути використані в практиці митного адміністрування.

Робота може бути допущена до захисту та заслуговує на позитивну оцінку.

Керівник випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи _____ _____
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про випускну кваліфікаційну (дипломну) роботу

Випускна кваліфікаційна (дипломна) робота здобувача вищої освіти Товстенко Андрія Андрійовича після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» січня 2026 №10 допущена до захисту на екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко Сергій
(підпис) Олександрович, к.е.н., доцент

РЕЦЕНЗІЯ

на випускну кваліфікаційну роботу магістра:

«Управління митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності»

Товстенка Андрія Андрійовича

студента денної форми навчання

спеціальності 073 «Менеджмент»

спеціалізації «Менеджмент митної справи»

Випускна кваліфікаційна робота присвячена актуальній темі, яка є практично значущою і виконана відповідно до затвердженого завдання.

У вступі обґрунтовано актуальність теми випускної кваліфікаційної роботи, визначено мету, завдання, предмет, об'єкт і методи дослідження.

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності» розглянуто сутність і зміст митних санкцій як інструменту державного регулювання зовнішньоекономічних відносин. Проаналізовано наукові підходи до визначення поняття митних санкцій, їх економічну та правову природу, а також систематизовано основні види санкцій, що застосовуються у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

У другому розділі «Аналіз управління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності» здійснено комплексну оцінку механізмів управління митними санкціями в Україні. Проаналізовано практику їх застосування у сфері зовнішньоекономічної діяльності, ефективність контрольних та регуляторних заходів, а також діяльність митних органів у контексті протидії митним правопорушенням і забезпечення дотримання митного законодавства.

У третьому розділі «Шляхи удосконалення управління митними санкціями у сфері зовнішньоекономічної діяльності» досліджено зарубіжний досвід протидії порушенням митних правил та виокремлено кращі практики, придатні для адаптації в Україні. Обґрунтовано основні напрями вдосконалення управління митними санкціями у зовнішньоекономічній діяльності з урахуванням сучасних викликів.

Висновки і рекомендації в роботі достатньо обґрунтовані. У цілому робота за змістом і оформлення відповідає вимогам, що до неї пред'являються та може бути рекомендована до захисту.

Рецензент:

Начальник відділу консалтингу

ТОВ «Айлок» Віра НОСОВА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АЙЛОК» 00324855 №1 УКРАЇНА * м. ЛЬВІВ *

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Товстенко Андрій Андрійович

Курс/група_____ММ-24-1_____

Тема дипломної роботи

Управління митними санкціями в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

П. І. Б. наукового керівника

Гребельник Олександр Петрович

Дата захисту: 04.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 94,41%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 5,59%, цитат 0,80%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук