МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку

Здобувачки вищої освіти ІІ (магістерського) рівня,
ІІ курсу, групи ММЗ-24-1,
спеціальності «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент митної справи»

_____ Павлішиної Вікторії Ігорівни

Науковий керівник: _____ Чорна Тетяна Миколаївна,
к.т.н., доцент

Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник Олександр Петрович,
д.е.н., професор

Допущено до захисту за рішенням кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» січня 2026 № 10

Завідувач кафедри _____ Ткаченко Сергій Олександрович,
к.е.н., доцент

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 5 03.02.2026 _____
(дата) (підпис відповідальної особи)

Результати перевірки Р. керівник 03.02.26 _____
(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис)

Результат захисту відм. 11.02.26 _____
(оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії: _____ О. Пономаренко
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____ С. Ткаченко
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ О. Гребенюк
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ Н. Дорошук
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ Г. Шевченко

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5			
3. Знання теоретичного практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	75		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря,(підпис)
75	C	4 (добре)	11.02.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____ С.О. Ткаченко
«06» грудня 202_ р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Павлішиній Вікторії Ігорівні

1. Тема кваліфікаційної роботи: **Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку**

Затверджена наказом ректора від «06» грудня 2024 р. №1834

2. Строк здачі закінченої роботи «02» січня 2026 р.

3. Мета роботи: обґрунтування та розробка рекомендацій щодо вдосконалення менеджменту митного пост-аудиту в Україні в умовах євроінтеграції та цифровізації на основі аналізу сучасного стану, організаційно-управлінських механізмів та практики функціонування системи митного пост-аудиту.

Об'єкт дослідження: система митного пост-аудиту в Україні в контексті її організаційного та управлінського забезпечення у сфері митної справи.

Предмет дослідження: процес організації та здійснення митного пост-аудиту в Україні, його нормативно-правові, економічні та організаційні аспекти, а також перспективи розвитку у контексті міжнародного досвіду та європейських стандартів.

Орієнтовна база дослідження: Держмитслужба України.

4. Вихідні дані до роботи: митна статистика Держмитслужби, періодичні видання, навчальна та наукова література за темою дослідження.

5. Перелік графічного матеріалу: підготувати табличний та графічний матеріал з інформацією щодо динаміки кількості митних пост-аудитів і донарахованих митних платежів; структури виявлених порушень; частки підприємств, що пройшли митний пост-аудит; розподілу перевірок між великим, середнім і малим бізнесом; порівняння ефективності традиційного та цифрового підходів; впливу євроінтеграційних процесів на систему митного пост-аудиту в Україні.

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

В розділі 1 слід розкрити теоретичні засади митного пост-аудиту: сутність та управлінські функції митного пост-аудиту; нормативно-правове забезпечення управління митним пост-аудитом в Україні та міжнародні стандарти; основні методи та інструменти управління митним пост-аудитом.

В розділі 2 проаналізувати сучасний стан та ефективність управління мит
пост-аудитом в Україні: динаміку та статистику проведення митних пост-ау
виявлені порушення у контексті ефективності управління пост-ауд
проблеми та управлінські виклики в організації митного пост-аудиту; порів
систем управління митним пост-аудитом в Україні та країнах ЄС.

В розділі 3 окреслити перспективи удосконалення управління митним
аудитом в Україні в умовах цифровізації та євроінтеграції. зокрема цифров
управлінських процесів пост-аудиту; гармонізацію системи митного пост-а
України з європейськими стандартами; оптимізацію взаємодії митних орг
бізнесу; упровадження ризик-орієнтованого підходу.

7. Календарний план виконання роботи:

№	Етапи виконання кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	
		За планом	Фактич
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024	
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024	
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025	
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025	
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025	
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025	
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025	
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025	
9	Попередній захист роботи	21.12.2025	
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026	
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2026	
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2026	
13	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2026	
14	Захист роботи	11.02.2026	

8. Дата видачі завдання: «04» лютого 2025 р.

9. Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ Чорна Т.М.
(підпис)

10. Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник О.П.
(підпис)

11. Завдання до виконання отримав здобувач _____ Павлішина В.І.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку

Мета роботи полягає в обґрунтуванні та розробці рекомендацій щодо вдосконалення менеджменту митного пост-аудиту в Україні в умовах євроінтеграції та цифровізації на основі аналізу сучасного стану, організаційно-управлінських механізмів та практики функціонування системи митного пост-аудиту.

Завданнями роботи є:

– дослідити теоретичні засади митного пост-аудиту, його сутність, функції та нормативно-правові основи;

– проаналізувати сучасний стан системи митного пост-аудиту в Україні;

– оцінити ефективність механізмів управління митними ризиками у сфері пост-аудиту;

– визначити основні проблеми та бар'єри розвитку митного пост-аудиту;

– розробити пропозиції щодо вдосконалення організаційних, управлінських та цифрових інструментів пост-аудиту з урахуванням стандартів ЄС.

Предметом дослідження є процес організації та управління митним пост-аудитом в Україні, включаючи нормативно-правові, організаційні та управлінські механізми його реалізації.

Об'єктом дослідження виступає система митного пост-аудиту в Україні в контексті її організаційного та управлінського забезпечення у сфері митної справи.

Базою дослідження є діяльність Державної митної служби України.

За результатами дослідження сформульовані практичні рекомендації щодо підвищення ефективності менеджменту митного пост-аудиту, зокрема шляхом удосконалення ризик-орієнтованого підходу, цифровізації процедур, розвитку партнерства з бізнесом та адаптації до європейських стандартів.

Одержані результати можуть бути використані у практичній діяльності митних органів України для оптимізації управління системою митного пост-аудиту, підвищення ефективності виявлення порушень після випуску товарів, а також у подальших наукових дослідженнях у сфері митної справи.

Дипломна робота містить 39 сторінок, 7 таблиць, 4 рисунки, список використаних джерел з 39 найменувань, 2 додатків.

Ключові слова: митний пост-аудит, митний контроль, ризик-орієнтований підхід, цифровізація митних процедур, євроінтеграція, митна політика, управління митними ризиками, нормативно-правове забезпечення.

Рік виконання дипломної роботи: 2025

Рік захисту роботи: 2026

ANNOTATION

Customs Post-Audit in Ukraine: Current State and Development Pros

The aim of the study is to substantiate and develop recommendatio improving the management of customs post-clearance audit in Ukraine und conditions of European integration and digitalization, based on the analysis current state, organizational and managerial mechanisms, and practical function the customs post-audit system.

The objectives of the study are:

– to examine the theoretical foundations of customs post-clearance au essence, functions, and legal framework;

– to analyze the current state of the customs post-audit system in Ukraine;

– to assess the effectiveness of customs risk management mechanisms in th of post-audit;

– to identify key problems and barriers to the development of customs clearance audit;

– to develop proposals for improving organizational, managerial, and digita audit tools in accordance with EU standards.

The subject of the study is the process of organizing and managing customs clearance audit in Ukraine, including legal, organizational, and mana mechanisms of its implementation.

The object of the study is the customs post-clearance audit system in Ukra the context of its organizational and managerial support in the field of customs a

The research base is the activity of the State Customs Service of Ukraine.

Based on the research results, practical recommendations were develop improve the effectiveness of customs post-clearance audit management, partic through enhancing the risk-oriented approach, digitalizing procedures, strengthe cooperation with business, and adapting to European standards.

The obtained results can be used in the practical activities of Ukrainian cu authorities to optimize the management of the customs post-clearance audit sy increase the effectiveness of detecting violations after the release of goods, as w in further scientific research in the field of customs affairs.

The thesis contains 39 pages, 7 tables, 4 figures, a list of references comp 39 sources, and 2 appendices.

Keywords: customs post-clearance audit, customs control, risk-ori approach, digitalization of customs procedures, European integration, customs p customs risk management, legal and regulatory framework.

Year of completion of the diploma thesis: 2025

Year of defense: 2026

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Павлішиної Вікторії Ігорівни присвячена дослідженню митного пост-аудиту як важливого інструменту управління митним контролем та підвищення ефективності митного адміністрування в Україні..

У роботі розкрито теоретичні засади митного пост-аудиту, його управлінські функції та роль у системі митного контролю. Проаналізовано нормативно-правове забезпечення пост-аудиту та міжнародні стандарти, а також оцінено сучасний стан контрольно-перевірочної діяльності митних органів на основі статистичних даних. Особливу увагу авторкою приділено управлінським аспектам розвитку пост-аудиту: цифровізації процедур, удосконаленню ризик-орієнтованого підходу, оптимізації взаємодії митниці з бізнесом та гармонізації системи пост-аудиту України з практиками Європейського Союзу.

Кваліфікаційна робота за повнотою розкриття теми та оформленням відповідає вимогам Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (проєктів) в ДПУ. Теоретичний і практичний матеріал роботи є достатнім, достовірним, обґрунтованим та належним чином структурованим.

Особистий внесок здобувачки полягає у комплексному аналізі сучасних тенденцій управління митним пост-аудитом, визначенні ключових проблем його реалізації та розробці практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління митними процедурами. Результати проведеного дослідження апробовано шляхом участі в роботі Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам» (Ірпінь, Державний податковий університет, 16 травня 2025 р.) та публікації тез доповіді «Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку».

В цілому кваліфікаційна робота є завершеним дослідженням, висновки, зроблені автором, повною мірою відображають зміст дослідження, є чіткими, послідовними і науково обґрунтованими. Одержані в роботі результати мають практичне значення та можуть бути використані у діяльності митних органів України для вдосконалення управлінських механізмів контролю після випуску товарів та підвищення ефективності виявлення порушень. В тексті зустрічаються незначні друкарські та граматичні помилки, проте вказаний недолік не впливає на загальну позитивну оцінку роботи.

В цілому, кваліфікаційна робота може бути рекомендована до захисту та заслуговує на позитивну оцінку, а її авторка – Павлішина Вікторія Ігорівна – на присудження ступеня магістра зі спеціальності «Менеджмент».

Науковий керівник кваліфікаційної роботи

_____ Чорна Т.М. «12» _____ 2026 р.
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувача вищої освіти

Павлішиної Вікторії Ігорівни

(прізвище, ініціали)

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» січня 2026 р. № 10 та допущена/не допущена до захисту перед екзаменаційною комісією.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко С.О.
(підпис)

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу на тему

«Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку»

здобувачки другого (магістерського) рівня вищої освіти

Державного податкового університету

Павлішиної Вікторії Ігорівни

Актуальність теми. У сучасних умовах євроінтеграції України, цифровізації економіки та трансформації митної системи особливої актуальності набуває підвищення ефективності управління митними процедурами. Митний пост-аудит є важливим управлінським інструментом, що забезпечує контроль після випуску товарів, сприяє оптимізації використання ресурсів митних органів, зниженню ризиків порушень та формуванню партнерських відносин між державою і бізнесом. Саме тому дослідження сучасного стану митного пост-аудиту та визначення перспектив його розвитку є своєчасним і практично значущим.

Наукова новизна. Наукова новизна роботи полягає у комплексному дослідженні митного пост-аудиту як елементу системи управління в митному контролі. Авторкою проаналізовано організаційні та економічні аспекти функціонування пост-аудиту, визначено ключові управлінські проблеми його реалізації, а також запропоновано напрями удосконалення з урахуванням ризик-орієнтованого підходу та цифрових технологій. Особливу увагу приділено перспективам розвитку пост-аудиту як сучасного механізму управління митними ризиками відповідно до стандартів ЄС.

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу. Кваліфікаційна робота має логічну структуру, містить достатній теоретичний матеріал і аналітичні узагальнення. Авторкою використано статистичні дані, наведено таблиці та графіки, що дозволяють оцінити сучасні тенденції в управлінні митним пост-аудитом та ефективність контрольно-перевірочної діяльності.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність у роботі. Висновки та рекомендації авторки є логічними, послідовними, науково обґрунтованими та мають практичну значущість. Запропоновані напрями удосконалення пост-аудиту спрямовані на підвищення ефективності управління митними процедурами, оптимізацію взаємодії митних органів із суб'єктами ЗЕД та впровадження сучасних цифрових управлінських рішень.

Наявність недоліків. Як побажання, доцільним було б більш детально розглянути управлінські механізми оцінювання ефективності цифрових інструментів пост-аудиту та практичні аспекти управління взаємодією митниці з бізнесом. Окремі стилістичні неточності не впливають на загальну високу якість роботи.

Загальний висновок і оцінка роботи. В цілому зміст роботи відповідає темі, інформація, представлена в кваліфікаційній роботі, є достовірною. Авторка проявила вміння аналізувати складні проблеми, використовувати теоретичні знання та пропонувати практичні рішення. Робота викладена структуровано, змістовно, відповідає встановленим вимогам до кваліфікаційних робіт і може бути рекомендована до захисту з високою позитивною оцінкою

Рецензент:
Генеральний директор
«NTD Group», к.е.н. Володимир РУДОЙ

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Павлішина Вікторія Ігорівна

Курс/група_____МММз-24-1_____

Тема дипломної роботи

Митний пост-аудит в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку.

П. І. Б. наукового керівника

Чорна Тетяна Миколаївна

Дата захисту: 15.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 98,36%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 1,64%, цитат 3,48%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук