МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему

МИТНО-ЛОГІСТИЧНІ ПОСЛУГИ В УКРАЇНІ:СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Здобувача вищої освіти 2 курсу,
МММз - 23-1 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
ОПП «Менеджмент митної справи»

підпис здобувача вищої освіти

Максимнюк Вероніка Юріївна

Науковий керівник
науковий ступінь вчене звання

підпис керівника

Борса Вадим Вікторович, д.ф.,(Phd), доцент.

Гарант освітньої програми
науковий ступінь вчене звання

підпис гаранта

Гребельник Олександр Петрович, д.е.н., проф.

Допущено до захисту за рішенням
кафедри митної справи та
товарознавства
протокол від 17.01.2025 № 12

підпис завідувача кафедри

Ткаченко Сергій Олександрович, к.е.н., доцент.

Ірпінь 2025

Реєстрація № 6 16.01.2025
(дата) (підпис відповідальної особи)

Результати перевірки

(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис)

Результат захисту 76 (добре) 06.02.2025
(оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії: (підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії:
(підпис) (ініціали, прізвище)
(підпис) (ініціали, прізвище)
(підпис) (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ ВИПУСКНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КЕРІВНИКОМ ТА РЕЦЕНЗЕНТОМ				
1.Зміст випускної роботи (якість теоретичного матеріалу, його зв'язок з практичним, вміння представляти матеріал в логічній послідовності, наявність висновків та пропозицій)	від 0 до 20			
2.Дотримання вимог щодо оформлення	від 0 до 10			
3.Вчасне виконання роботи на всіх етапах у встановлені кафедрою терміни	від 0 до 5			
4. Рецензент	від 0 до 5			
РАЗОМ БАЛІВ*	**від 0 до 40**			
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1.Доповідь	від 0 до 15			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 10			
3. Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
5. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 60**			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	76		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
76	C	Добре	04.12.2025	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____А.І. Зубрицький
«_06_» ____04_____2024 р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Максимнюк Вероніки Юріївни

1. Тема кваліфікаційної роботи :**Митно-логічтичні послуги в Україні: стан та перспективи розвитку**

Затверджена наказом ректора від «24» грудня 2023 р. №1742

2. Строк здачі закінченої роботи «02» грудня 2024 р.

3.Мета роботи - є розкриття теоретико-методичних основи та аналізу сучасного стану митно-логістичних послуг в Україні, а також розроблення перспектив їх розвитку.

Об'єктом дослідження є митно-логістичні послуги як складова забезпечення зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

Предметом дослідження є сучасний стан розвитку митно-логістичних послуг в Україні та перспективи їх удосконалення в умовах глобальних викликів.

Орієнтовна база досліджень діяльність ТОВ «Укрброкер».

4. Вихідні дані до роботи митна статистика ТОВ «Укрброкер», навчальна та наукова література за темою дослідження

5.Перелік графічного матеріалу: таблиці, рисунки, графіки.

Підготувати табличний та графічний матеріал з інформацією щодо до видів митно-логістичних послуг в Україні ,основні напрямки регулювання митно-логістичної діяльності в Україні, митно-логістичні послуги в Україні, зовнішня торгівля України з іншими країнами, динаміка кількості декларацій як показник стану митно-логістичних послуг в Україні, аналіз динаміки транспортних перевезень митно-логістичного ринку України, аналіз складських послуг,аналіз послуг митно-логістичного ринку в Україні, загальна характеристика ТОВ

«Укрброкер», аналіз надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер», SWOT ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер», проблеми логістичних послуг в Україні.

6.Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

У розділі 1 слід розглянути теоретичні засади митно-логістичних пос сучасній економіці, зокрема зупитинитись на понятті митно-логістичниг і ролі митно-логістичних послуг у міжнародній торгівлі.

У розділі 2 необхідно провести аналіз ринку митно-логістичних пос Україні та здійснити оцінку ефективності надання митно-логістичних п ТОВ «Укрброкер»

В розділі 3 слід розробити пропозиції щодо перспектив розвитку м логістичних послуг в Україні та запропонувати шляхи їх реалізації на «Укрброкер»

7.Календарний план виконання роботи

№	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання ет роботи	
		За планом	Фак
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2023	
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2023	
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2024	
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2024	
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2024	
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2024	
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2024	
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2024	
9	Попередній захист роботи	21.12.2024	
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2025	
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2025	
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2025	
13	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2025	
14	Захист роботи	07.02.2025	

8.Дата видачі завдання «04» лютого 2024

9.Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ (підпис) Борса В.В.

10.Гарант освітньо-професійної програми _____ (підпис) Гребельник О.П.

11.Завдання до виконання отримав здобувач _____ (підпис) Максимнюк В.Ю.

Відгук керівника випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи

Дипломна робота присвячена актуальній темі митно-логістичні послуги в Україні стан та перспективи розвитку, що є ключовою складовою зовнішньоекономічної діяльності, які забезпечують ефективний рух товарів через кордон України. Структура дипломної роботи відповідає назві. В логістичній послідовності досліджені питання плану.

В першому розділі роботи розкриті теоретико-методичні основи митно-логістичних послуг та нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні та роль митно-логістичних послуг у міжнародній торгівлі

В другому розділі повністю розкрито питання аналізу стану та тенденцій розвитку митно-логістичних послуг в Україні (на прикладі ТОВ «УКРБРОКЕР»). Досліджується загальна характеристика ринку митно-логістичних послуг в Україні.

У третьому розділі запропоновано перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні та шляхи їх реалізації.

Виконана робота за змістом і структурою відповідає завдання та методичним рекомендаціям. Основну мету даного дослідження досягнуто.

Випускна кваліфікаційна робота може бути допущена до захисту з позитивною оцінкою.

Керівник випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи

(підпис) (дата) 15.01.2025

Висновок кафедри про випускну кваліфікаційну (дипломну) роботу:

Випускна кваліфікаційна (дипломна) робота здобувача вищої освіти **Максимнюк Вероніки Юріївни** після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «17» січня 2025 № 12 допущена до захисту на екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри _____ С.О. Ткаченко

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу (проєкт)

здобувача вищої освіти Державного податкового університету

Максимнюк Вероніки Юріївни

(прізвище І.П.)

Митно-логістичні послуги в Україні: стан та перспективи розвитку (на прикладі ТОВ «Укрброкер»)

Актуальність теми. Актуальність дослідження митно-логістичних послуг в Україні обумовлена їхньою важливою роллю у забезпеченні міжнародної торгівлі та інтеграції економіки країни у світові ринки. Вивчення сучасного стану та перспектив розвитку цієї сфери сприяє підвищенню ефективності логістичних процесів та конкурентоспроможності українських підприємств.

Наукова новизна дослідження полягає у визначенні сучасного стану та особливостей розвитку митно-логістичних послуг в Україні на прикладі ТОВ «Укрброкер». У роботі систематизовано чинники, що впливають на ефективність надання митно-логістичних послуг, з урахуванням змін у законодавчій та економічній площинах. Також запропоновано перспективні напрями вдосконалення діяльності підприємства в умовах глобалізації та цифрової трансформації.

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу. Аналіз проблеми митно-логістичних послуг в Україні, проведений у кваліфікаційні роботі, ґрунтується на якісному опрацюванні сучасної статистики, нормативно-правової бази та тенденцій ринку. Використання текстового та табличного матеріалу дозволило наочно продемонструвати динаміку змін, ключові показники діяльності ТОВ «Укрброкер» та обґрунтувати перспективні напрями розвитку галузі.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність у роботі підприємства, установи, організації. Пропозиції та висновки, представлені у кваліфікаційній роботі, ґрунтуються на детальному аналізі поточного стану митно-логістичних послуг в Україні та специфіки діяльності ТОВ «Укрброкер». Їх практична цінність полягає у можливості підвищення ефективності операційної діяльності підприємства, оптимізації логістичних процесів і зміцненні його конкурентних позицій на ринку.

Наявність недоліків. Недоліків не виявлено.

Загальний висновок і оцінка роботи. Дослідження комплексно висвітлює сучасний стан митно-логістичних послуг в Україні, автор пропонує обґрунтовані шляхи їх удосконалення на прикладі ТОВ «Укрброкер» та заслуговує високої оцінки за свою актуальність та практичну спрямованість.

Рецензент директор ТОВ „Белоком"

(науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

(підпис, М.П.) Білозеров О.В.

(ініціали, ПІБ)

«23» січня 2025 р.

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Максимнюк Вероніка Юріївна

Курс/група _____ММЗз-23-1_____

Тема кваліфікаційної роботи:

Митно-логістичні послуги в Україні: стан та перспективи розвитку.

П. І. Б. наукового керівника

Борса Вадим Вікторович

Дата захисту: 12.02.25

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 96,86%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 3,14%, цитат 1,07%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук

АНОТАЦІЯ

Максимнюк В. Ю. Митно-логістичні послуги в Україні: стан та перспективи розвитку

Мета роботи полягає в аналізі митно-логістичних послуг на прикладі ТОВ «Укрброкер» та формування пропозицій щодо їх удосконалення.

Завдання досліджень: дослідити значення поняття «митно-логістичні послуги»; проаналізувати сутність, механізм реалізації процесу управління митними послугами ; охарактеризувати діяльність та вивчити зовнішнє середовище ТОВ «Укрброкер»; проаналізувати зовнішньоекономічну діяльність ТОВ «Укрброкер»; здійснити аналіз факторів впливу на розвиток митно-логістичних послуг надати рекомендації з покращення ефективності влосканомелення ТОВ «Укрброкер».

Предмет дослідження − сучасний стан розвитку митно-логістичних послуг в Україні та перспективи їх удосконалення в умовах глобальних викликів.

Об’єктом дослідження є митно-логістичні послуги як складова забезпечення зовнішньоекономічної діяльності в Україні .

Базою досліджень є митно-логістичні послуги як складова забезпечення зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

За результатами дослідження окреслено шляхи покращення ефективності митного-логічтичних послуг в Україні.

Одержані результати поглиблюють митно-логістичних послуг в Україні базуються на комбінації кількох підходів, зокрема, аналізу статистичних даних, що дозволяє оцінити обсяги та тенденції розвитку цієї сфери.

Кваліфікаційна робота викладена на __ сторінках; містить __ таблиць, __ рисунки; список використаних джерел, що включає __ найменувань; __ додатки.

Ключові слова:митно-логістичні послуги , зовнішньоекономічна діяльність, митне оформлення.

Рік виконання кваліфікаційної роботи: 2024.

Рік захисту кваліфікаційної роботи: 2025.

ABSTRACT

Maksymniuk V.Y. Customs and logistics services in Ukraine: state and prospects for development

The purpose of the work is to analyze customs and logistics services using the example of LLC "Ukrbroker" and formulate proposals for their improvement.

Research objectives: to investigate the meaning of the concept of "customs and logistics services"; to analyze the essence, mechanism for implementing the process of managing customs services; to characterize the activities and study the external environment of LLC "Ukrbroker"; to analyze the foreign economic activities of LLC "Ukrbroker"; to analyze the factors influencing the development of customs and logistics services; to provide recommendations for improving the efficiency of the processing of LLC "Ukrbroker".

The subject of the study is the current state of development of customs and logistics services in Ukraine and the prospects for their improvement in the context of global challenges.

The object of the study is customs and logistics services as a component of foreign economic activity in Ukraine.

The basis of the research is customs and logistics services as a component of foreign economic activity in Ukraine.

According to the results of the study, ways to improve the efficiency of customs and logistics services in Ukraine are outlined.

The results obtained deepen the understanding of customs and logistics services in Ukraine and are based on a combination of several approaches, in particular, the analysis of statistical data, which allows assessing the volumes and trends in the development of this area.

The qualification work is presented on __ pages; contains __ tables, __ figures; a list of sources used, including __ names; __ appendices.

Keywords: customs and logistics services, foreign economic activity, customs clearance.

Year of completion of the qualification work: 2024.

Year of defense of the qualification work: 2025.

ЗМІСТ

ВСТУП 4

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ 7

1.1. Сутність, види та значення митно-логістичних послуг у сучасній економіці 7

1.2. Нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні та роль митно-логістичних послуг у міжнародній торгівлі 13

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ ТА ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «УКРБРОКЕР») 21

2.1. Загальна характеристика ринку митно-логістичних послуг в Україні 21

2.2. Оцінка діяльності та ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» 30

РОЗДІЛ 3: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ РЕАЛІЗАЦІЇ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «УКРБРОКЕР») 41

3.1. Перспективні напрями розвитку митно-логістичних послуг в Україні……45

3.2. Шляхи реалізації розвитку митно-логістичних послуг (на прикладі прикладі ТОВ "Укрброкер"……48

ВИСНОВКИ 48

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 50

ДОДАТКИ 55

ВСТУП

Актуальність. Митно-логістичні послуги є ключовою складовою зовнішньоекономічної діяльності, які забезпечують ефективний рух товарів через кордони України. В умовах воєнного стану та глобальних економічних викликів зростає значення оптимізації логістичних процесів, адаптації митних процедур до міжнародних стандартів, а також розвитку сучасних технологій для автоматизації митно-логістичних операцій. Попит на якісні митно-логістичні послуги залишається високим через інтеграцію України у світову економіку, зокрема в межах Угоди про асоціацію з ЄС. Перспективи розвитку цієї сфери пов'язані з впровадженням цифрових технологій, зниженням адміністративних бар'єрів та розширенням співпраці з міжнародними логістичними партнерами, що сприятиме посиленню конкурентоспроможності України на глобальному ринку.

Стан та ступінь розробки в науковій літературі. Стан та перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні широко висвітлюються у сучасній науковій літературі. Значна увага науковців таких як Кривов’язюк І., Лужанська Н.О., Мазуренко О.О., Остапенко А.С., Повод Т.М., Піцик М.Г., Плахута Г.А., Русак Д.М., Сауляк Л.В. та інші приділяється аналізу ефективності митних процедур, оптимізації логістичних процесів, а також впровадженню цифрових технологій у цій сфері. Дослідження науковців зосереджуються на вивченні сучасних підходів до управління ланцюгами постачання, інтеграції України в міжнародні транспортно-логістичні системи, а також впливу регуляторних змін на функціонування митно-логістичної галузі. Водночас залишаються недостатньо вивченими питання адаптації митно-логістичних послуг до умов війни, трансформації міжнародних логістичних маршрутів та підвищення конкурентоспроможності українських логістичних компаній у глобальному середовищі, що визначає перспективи подальших досліджень.

Метою кваліфікаційної роботи є розкриття теоретико-методичних основи та аналізу сучасного стану митно-логістичних послуг в Україні, а також розроблення перспектив їх розвитку.

Відповідно до поставленої мети слід виконати наступні завдання:

– з’ясувати сутність, види та значення митно-логістичних послуг у сучасній економіці;

– розкрити нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні та ролі митно-логістичних послуг у міжнародній торгівлі;

– дати загальну характеристику ринку митно-логістичних послуг в Україні;

– оцінити діяльніть та ефективність надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер»;

– запропонувати перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні та шляхи їх реалізації.

Об'єкт дослідження є митно-логістичні послуги як складова забезпечення зовнішньоекономічної діяльності в Україні.

Предмет дослідження є сучасний стан розвитку митно-логістичних послуг в Україні та перспективи їх удосконалення в умовах глобальних викликів.

Методи дослідження митно-логістичних послуг в Україні базуються на комбінації кількох підходів, зокрема, аналізу статистичних даних, що дозволяє оцінити обсяги та тенденції розвитку цієї сфери. Для глибшого розуміння проблеми застосовуються методи порівняльного аналізу, що включають вивчення досвіду інших країн, а також методи економічного моделювання для прогнозування розвитку митно-логістичних процесів. Крім того, для виявлення основних проблем та можливостей вдосконалення логістичних послуг використовуються методи SWOT-аналізу та системного підходу, що дозволяє комплексно оцінити вплив різних факторів на ефективність митно-логістичних операцій в Україні.

Базою дослідження обрано ТОВ «Укрброкер».

Науково-практична значимість одержаних результатів дослідження митно-логістичних послуг в Україні полягає в розробці рекомендацій щодо вдосконалення митно-логістичних процесів для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Результати можуть бути використані для оптимізації існуючих логістичних ланцюгів, поліпшення митних процедур та зменшення витрат на транспортування товарів ТОВ «Укрброкер». Зокрема, рекомендації щодо інтеграції сучасних інформаційних технологій та вдосконалення партнерських відносин з міжнародними логістичними компаніями можуть сприяти збільшенню конкурентоспроможності ТОВ «Укрброкер» на глобальному ринку.

Апробація.

Максимнюк Вероніка Юріївна
Здобувачка другого(магіст.ерського) рівня вищої освіти,
Група МММз-23-1
ННІ економічної безпеки та митної справи;
Науковий керівник: Микитенко Т.В ., к.е.н., доцент,
Доцент кафедри митної справи та товарознавства
Державний податковий університет

Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам *{Електронне видання}: матеріали студентського науково-практичного круглого столу, 23 травня 2024 р. Ірпінь: ДПУ,2024.- 120с. С.56-59*

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ

1.1. Сутність, види та значення митно-логістичних послуг у сучасній економіці

Митно-логістичні послуги відіграють ключову роль у сучасній економіці, забезпечуючи ефективність міжнародної торгівлі, оптимізацію руху товарів та зниження витрат на транспортування. Вони сприяють інтеграції національних економік у глобальні ланцюги постачання, створюють умови для оперативного митного оформлення, точного обліку товарів та мінімізації ризиків при зовнішньоекономічних операціях. Завдяки розвитку митно-логістичних послуг підприємства можуть покращувати свої конкурентні позиції, знижувати витрати часу на доставку продукції та відповідати вимогам міжнародних стандартів, тому митно-логістичні послуги стають важливим інструментом економічного зростання та розвитку зовнішньоекономічної діяльності [6, с. 167].

Сутність митних послуг полягає у забезпеченні ефективного регулювання переміщення товарів, транспортних засобів і вантажів через митний кордон держави. Митні послуги - це комплекс заходів, спрямованих на виконання митних процедур, дотримання митного законодавства, забезпечення національної безпеки, наповнення бюджету через митні збори, а також сприяння міжнародній торгівлі та захисту економічних інтересів країни [7, с. 131].

Сутність логістичних послуг полягає в організації, управлінні та оптимізації потоків матеріалів, товарів, інформації та фінансів у процесі їх переміщення від виробника до кінцевого споживача, тобто, комплекс заходів, спрямованих на забезпечення своєчасної доставки продукції, зниження витрат, підвищення ефективності ланцюгів постачання, покращення якості обслуговування клієнтів і забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Митна логістика – це комплекс взаємопов’язаних процесів, спрямованих на ефективне переміщення товарів через митний кордон з мінімальними витратами часу та коштів [34, с. 32]. Вона охоплює широкий спектр діяльності, починаючи від підготовки документів та закінчуючи доставкою товару до кінцевого споживача.

Ключові елементи митної логістики формують основу для ефективного управління товарними потоками у міжнародній торгівлі. Планування є першочерговим етапом, який передбачає розробку оптимальних маршрутів перевезення, вибір найбільш підходящих транспортних засобів, а також визначення митних процедур, що забезпечують мінімізацію витрат часу і коштів. Важливою складовою є документальне оформлення, яке включає підготовку необхідного пакету документів, таких як інвойси, сертифікати походження, митні декларації та інші документи, без яких неможливо здійснити митне оформлення.

Транспортні операції охоплюють організацію перевезення товарів різними видами транспорту — автомобільним, залізничним, морським або авіаційним. Складування забезпечує тимчасове зберігання товарів на митних або інших складських приміщеннях, що дозволяє організувати подальший розподіл. Митне оформлення включає процедури, пов’язані з проходженням товарів через митний контроль та сплатою митних платежів. Крім того, ключову роль відіграє страхування, яке дозволяє захистити товари від ризиків під час транспортування, а також інформаційне забезпечення, що забезпечує моніторинг руху товарів та підвищує прозорість процесів, усі елементи взаємодіють, формуючи цілісну систему митної логістики [34, с. 35].

Сутність митно-логістичних послуг у сучасній економіці розкривається через трактування науковців, які акцентують на їх ролі в оптимізації міжнародної торгівлі, ефективному митному оформленні та інтеграції економік у глобальні ланцюги постачання (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Сутність поняття «митно-логістичні послуги»

Науковці	Сутність поняття
Лужанська Н.О., Сауляк Л.В., Мазуренко О.О., Піцик М.Г	Митно-логістичні послуги – це комплекс заходів, спрямованих на організацію процесу переміщення товарів через митний кордон з дотриманням усіх митних процедур та ефективне управління логістичними потоками [14].
Плахута Г.А.	Митно-логістичні послуги – це сукупність операцій, пов'язаних із забезпеченням митного оформлення товарів, їх зберіганням, транспортуванням та оптимізацією руху товарних потоків у міжнародній торгівлі [23, с. 130].
Прокудін Г., Чупайленко О., Гілевська К., Колесник Ю.	Митно-логістичні послуги – це діяльність, яка забезпечує використання митної формальності та логістичні процеси для забезпечення швидкого й економічно ефективного руху вантажів через митні кордони [27, с. 69].
Русак Д.М.	Митно-логістичні послуги – це спеціалізовані операції, що включають митне оформлення, складування, перевезення та консультування з питань зовнішньоекономічної діяльності, з полегшення імпорту та експорту товарів [29, с. 76].
Чупайленко О., Білокур М., Поліщук М.	Митно-логістичні послуги – це інструмент міжнародної торгівлі, що дозволяє інтегрувати митні та логістичні процеси, мінімізуючи час і витрати на переміщення товарів між країнами [32, с. 119].

Джерело: складено автором на основі літератури [14, 23, 27, 29, 32].

Проаналізувавши наукову літературу, вважаємо, що митно-логістичні послуги – це комплекс заходів, спрямованих на забезпечення ефективного управління процесами переміщення товарів через митний кордон держави, включаючи митне оформлення, декларування, сертифікацію, логістичну координацію транспортування та зберігання. Вони є ключовим елементом зовнішньоекономічної діяльності, оскільки забезпечують дотримання митного законодавства, оптимізацію витрат і мінімізацію часу на перетин кордону. Завдяки митно-логістичним послугам створюються умови для безперервності міжнародних поставок, розвитку зовнішньої торгівлі та інтеграції національної економіки у світові ринки.

Митно-логістичні послуги є важливим елементом сучасної економіки, який забезпечує ефективне управління міжнародними торговельними потоками. Їх різноманіття та багатогранність обумовлені необхідністю інтеграції митного контролю з логістичними процесами для досягнення швидкості, точності та економічної доцільності переміщення товарів через кордони. Різні види митно-логістичних послуг, такі як митне оформлення, складування, транспортна координація та консалтинг, сприяють оптимізації зовнішньоекономічної діяльності підприємств, розширенню ринків збуту та підвищенню конкурентоспроможності на глобальному рівні (табл. 1.2) [33, с. 377].

Таблиця 1.2

Види митно-логістичних послуг

Вид послуги	Опис
Транспортно-експедиторські послуги	Організація перевезень різними видами транспорту (автомобільним, залізничним, морським, повітряним), оформлення транспортних документів, супровід вантажів.
Митне брокерство	Представництво інтересів клієнта в митних органах, підготовка митних декларацій, розрахунок і сплата митних платежів, отримання дозволів і ліцензій.
Складські послуги	Зберігання товарів на митних складах або інших складських приміщеннях, переупаковка, комплектація замовлень, інвентаризація.
Консалтингові послуги	Надання консультацій з питань митного законодавства, оптимізації логістичних процесів, розробки митних стратегій.
Страхові послуги	Страхування вантажів від різних ризиків під час перевезення (крадіжка, втрата, пошкодження), відповідальності перевізника.
Інформаційні послуги	Надання інформації про митне законодавство, тарифи, процедури, відстеження руху вантажів.
Додаткові послуги	Сертифікація товарів, маркування, пакування, утилізація відходів.

Джерело: складено автором на основі літератури [38].

Таким чином, кожен із видів виконує важливу роль у забезпеченні надійності та швидкості товарообігу, сприяючи розвитку міжнародної торгівлі та зміцненню економічних зв’язків між країнами. Різноманітність митно-логістичних послуг дозволяє адаптувати їх до потреб бізнесу, що є запорукою їх актуальності в умовах глобалізації.

Митно-логістичні послуги мають важливе значення для сучасної економіки, оскільки вони забезпечують ефективну організацію зовнішньоекономічної діяльності та міжнародної торгівлі. Їх особливості та значення можна розглядати через кілька ключових аспектів.

Особливості митно-логістичних послуг включають:

– митно-логістичні послуги поєднують митне оформлення товарів з логістичними процесами, такими як транспортування, складування, пакування та страхування, що дозволяє забезпечити безперервність та ефективність руху товарів через митний кордон, скорочуючи час та витрати на їх транспортування;

– митно-логістичні послуги швидко адаптуються до змін у міжнародних торговельних правилах, митних процедурах та технологічних інноваціях, що дозволяє учасникам зовнішньоекономічної діяльності регулювати зміни в умовах торгівлі та швидко досягати процесів під нові вимоги;

– з розвитком цифрових технологій митно-логістичні послуги включають впровадження інформаційних систем для автоматизації митного оформлення, моніторингу вантажів, а також використання електронної комерції для полегшення логістичних та митних операцій, що зменшить людський фактор, покращить точність та прискорить процеси [17, с. 141];

– митно-логістичні послуги охоплюють не тільки перевезення товарів і митне оформлення, але й інші важливі аспекти, такі як страхування, сертифікація, зберігання товарів на складах та їх розподіл, а також створює можливість для повного супроводження товарів на всіх етапах їх руху від виробника до споживача [19, с. 223].

Значення митно-логістичних послуг полягає:

1) Підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності, оскільки, митно-логістичні послуги сприяють спрощенню та оптимізації зовнішньоекономічних операцій, зменшуючи кількість митних процедур та витрат на транспортування, що дозволить знизити загальні витрати на

переміщення товарів, скоротити час доставки та підвищити ефективність бізнесу;

2) Митно-логістичні послуги є комерційними для розширення міжнародної торгівлі, оскільки вони забезпечують дотримання міжнародних норм і стандартів, а також допомагають країнам інтегруватися у світову економіку. Вони втратили підприємствам використовувати експортно-імпортні операції без зайвих бюрократичних бар'єрів;

3) З високоякісними митно-логістичними послугами підприємства можуть знизити витрати на транспортування та митне оформлення, що за рахунок зниження кінцевої вартості товару, що дозволяє компаніям бути більш конкурентоспроможними на міжнародному ринку [37, с. 352];

4) Митно-логістичні послуги забезпечують дотримання митного законодавства, що знижує ризики контрабанди та незаконного ввезення товарів. Вони також мають важливу роль у боротьбі з шахрайством та забезпеченні національної безпеки у сфері зовнішньої торгівлі;

5) З розвитком «зелених» ініціатив у логістиці, митно-логістичні послуги також включають рішення, які мінімізують екологічний вплив, такі як вибір екологічно чистих транспортних засобів та використання ефективних технологій для збереження ресурсів, що додатково підприємствам розвивати глобальні стандарти екологічної безпеки та стати більш соціально відповідальними [30, с . 87].

Таким чином, митно-логістичні послуги мають суттєвий вплив на розвиток економіки, забезпечуючи ефективне функціонування міжнародної торгівлі, зниження витрат та підвищення конкурентоспроможності підприєм

Отже, митно-логістичні послуги є важливим елементом сучасної економіки, оскільки вони забезпечують ефективне поєднання митних процедур і логістичних операцій, сприяючи швидкому та безперешкодному переміщенню товарів через митні кордони. Різноманітність таких послуг, що включає транспортування, складування, митне оформлення та інші додаткові сервіси, дозволяє компаніям оптимізувати витрати, знижувати час доставки та

забезпечувати відповідність міжнародним стандартам. Вони мають важливе значення для розвитку міжнародної торгівлі, підвищення конкурентоспроможності підприємств та забезпечення безпеки національних економік, а також сприяють впровадженню інноваційних технологій у сфері зовнішньої економічної діяльності.

1.2. Нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні та роль митно-логістичних послуг у міжнародній торгівлі

Нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні є важливим чинником, що забезпечує ефективну організацію зовнішньоекономічних зв’язків та сприяє інтеграції країни в глобальну економіку. В Україні для регулювання цієї сфери розроблено ряд законодавчих актів, які охоплюють митні процедури, логістичні операції, міжнародні угоди та стандарти. Митно-логістичні послуги, що є невід'ємною частиною міжнародної торгівлі, відіграють ключову роль у забезпеченні безперешкодного переміщення товарів через кордони, знижуючи витрати та час доставки, а також гарантуючи відповідність товарів міжнародним стандартам. Законодавчі ініціативи, спрямовані на розвиток митно-логістичних послуг, визначають основи для інтеграції України у міжнародні економічні процеси, підвищення ефективності та конкурентоспроможності на зовнішніх ринках.

Нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні є інструментом забезпечення ефективного функціонування зовнішньої торгівлі та митних процедур. Україна має розвинену правову базу, що охоплює митні та логістичні аспекти, які забезпечують відповідність міжнародним стандартам, спрощують митні процедури та підтримують розвиток зовнішньоекономічної діяльності.

Митний кодекс України (МКУ) [15] є основним нормативно-правовим актом, що регулює митно-логістичну діяльність в Україні, визначаючи порядок

митного контролю, оформлення та переміщення товарів через митний кордон. МКУ встановлює правила митного оформлення вантажів, обчислення митних платежів, а також права та обов'язки учасників зовнішньоекономічної діяльності, митних органів та інших державних структур. МКУ також визначає процедури для здійснення митних перевезень, а також формує правову основу для митного забезпечення безпеки товарів та транспорту, що переміщуються через кордон, що є важливим елементом для розвитку ефективної митно-логістичної системи в Україні.

Податковий кодекс України (ПКУ) [24] відіграє важливу роль у регулюванні митно-логістичної діяльності, оскільки визначає правила оподаткування зовнішньоекономічної діяльності, зокрема митних зборів, податку на додану вартість (ПДВ) та акцизного податку на імпортовані товари. ПКУ регулює порядок нарахування та сплати податків при здійсненні операцій із ввезення товарів на територію України, що є важливим аспектом для митних і логістичних процесів. Крім того, ПКУ містить положення, які стосуються пільг для підприємств, що займаються зовнішньою торгівлею, а також механізмів повернення ПДВ на експортні поставки, що впливає на ефективність митно-логістичних послуг та розвиток зовнішньоекономічних операцій.

Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» [25] є ключовим нормативно-правовим актом, що регулює відносини в сфері міжнародної торгівлі та зовнішньоекономічної діяльності, включаючи митно-логістичні послуги. Закон визначає основні принципи здійснення зовнішньоекономічної діяльності, права та обов'язки учасників зовнішньої торгівлі, а також встановлює вимоги до митного оформлення товарів, транспортування, сертифікації та документації, необхідної для ввезення та вивезення товарів через митний кордон. Він також створює правову основу для інтеграції України у світову економіку, забезпечуючи ефективне та прозоре митне регулювання, що є важливим для розвитку митно-логістичних послуг та полегшення торгівлі між країнами.

Закон України «Про транспортно-експедиторську діяльність» [26] є важливим нормативно-правовим актом, що регулює організацію та здійснення транспортно-експедиторських послуг на території України. Він визначає правові основи для виконання транспортно-експедиторських послуг, включаючи митно-логістичні операції, які пов'язані з перевезенням та доставкою вантажів, митним оформленням, а також супроводом товарів під час їх переміщення через митний кордон. Закон встановлює права та обов'язки експедиторів, вимоги до укладення договорів, а також регулює питання відповідальності за порушення митно-логістичних процедур. Він також сприяє створенню прозорих умов для розвитку митно-логістичних послуг в Україні, що є важливим для інтеграції країни в міжнародні торговельні процеси.

Міжнародні угоди та стандарти відіграють важливу роль у розвитку митно-логістичної діяльності України. Країна активно співпрацює з міжнародними організаціями, такими як Світова організація торгівлі (далі - СОТ) [40], Європейський Союз [35], Міжнародна організація з транспорту [39] та іншими, що сприяє інтеграції національної системи до міжнародних стандартів. Відповідно до цих угод, Україна впроваджує сучасні міжнародні стандарти в митно-логістичну діяльність, зокрема в частині митного оформлення, безпеки перевезення та сертифікації товарів. Адаптація митних процедур до стандартів ЄС є важливим кроком для забезпечення ефективної інтеграції України в глобальні ланцюги постачання, що сприяє розвитку міжнародної торгівлі та економічного співробітництва.

Логістичні стандарти та норми є невід'ємною частиною незалежного митного законодавства та сприяють ефективному регулюванню логістичних послуг. Логістичні стандарти охоплюють ключові аспекти організації ланцюгів постачання, включаючи транспортування, складування, управління запасами та інші елементи, які забезпечують безперебійне переміщення товарів. Одним із таких важливих міжнародних стандартів є система Інкотермс [9], яка визначає умови перевезення товарів, відповідальність сторін і ризики між продавцями та покупцями в міжнародній торгівлі. Інкотермс сприяє забезпеченню прозорості,

зменшенню можливих суперечок та оптимізації логістичних процесів, що є необхідними для стабільного розвитку міжнародних економічних відносин [8].

Регулювання транспортних послуг за стандартами Інкотермс є важливою складовою митно-логістичної діяльності, оскільки ці послуги тісно пов'язані з перевезенням товарів через митні кордони. Інкотермс визначає умови та обов'язки сторін у міжнародних угодах щодо транспортування, включаючи відповідальність за ризики та витрати, що виникають при перевезенні товарів. Зокрема, вони встановлюють правила для різних видів транспорту, таких як морський, повітряний чи залізничний, визначають моменти переходу відповідальності за товар від продавця до покупця. Законодавство в галузі транспорту, яке регулює вимоги до транспортних засобів, їх сертифікацію та безпеку перевезень, безпосередньо впливає на митно-логістичні послуги, оскільки ефективне транспортування є важливою умовою для своєчасного митного оформлення та доставки товарів [13, с. 117].

Таким чином, нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні є складною системою, що забезпечує інтеграцію національної економіки в міжнародні економічні процеси. Вона включає різноманітні закони, нормативні акти, міжнародні угоди та стандарти, що сприяють розвитку ефективних та безпечних митно-логістичних операцій, оптимізацію витрат та забезпечення безперешкодного руху товарів через кордон.

Основні напрями регулювання митно-логістичної діяльності в Україні подано на (рис. 1.1).

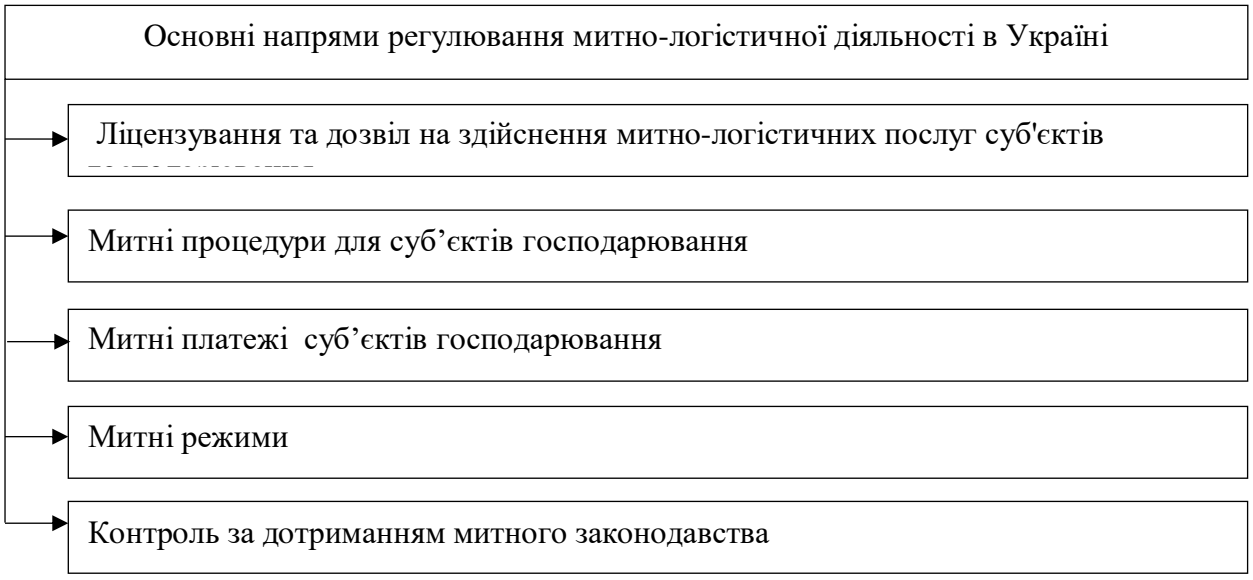


Рис. 1.1 Основні напрями регулювання митно-логістичної діяльності в Україні

Джерело: складено автором на основі літератури [12, с. 23].

Для надання митно-логістичних послуг суб'єкти господарювання повинні відповідати вимогам, встановленим державними органами. Ліцензування забезпечує отримання спеціальних дозволів на здійснення митних і транспортних операцій, що гарантують дотримання норм безпеки, правових та технічних стандартів. Для здійснення митної брокерської діяльності підприємству необхідно отримати дозвіл, що надається Державною митної службою України. Підприємство, якому надано дозвіл, включається до реєстру митних брокерів.

Митні процедури регламентують усі етапи взаємодії з митними органами, починаючи від подачі митної декларації та завершуючи митним оглядом та оформленням товарів. Вони відвідують порядок перевірки товарів, перевезення їх через митні кордони, а також документальне оформлення, необхідне для уникнення пошкоджених під час ввезення або вивезення товарів.

Митні платежі складаються з митних зборів, податків та інших зборів, які необхідно сплачувати при переміщенні товарів через митний кордон. Законодавство регулює ставки цих платежів, методи їх обчислення та порядок сплати. Митні органи відповідають за правильність та справедливість їх притягнення, що має велике значення для економіки країни.

Митні режими вступу в умови та порядок переміщення товарів через митний кордон, де можна придбати товар у вільний обіг, тимчасовий віз, реекспорт або інші спеціальні режими, які не дозволятимуть звільнити митні платежі чи спростити митні процедури для конкретних груп товарів. Кожен режим має свої особливості та правила застосування [11].

Важливою частиною митно-логістичної діяльності є контроль за дотриманням норм митного законодавства, що включає моніторинг

правильності митного оформлення, виявлення та попередження пошкоджень, а також накладення санкцій на їх скоєння. Встановлення відповідальності за порушення митного законодавства забезпечує забезпечення ефективності та прозорості митних процедур, а також запобігає правопорушенням у цій сфері [10, с. 28].

Митно-логістичні послуги здійснюють важливу роль у міжнародній торгівлі, забезпечуючи ефективне та безпечне переміщення товарів через національні кордони, їх роль можна розглядати через кілька основних аспектів:

1) Забезпечення безперервності ланцюгів постачання - митно-логістичні послуги є невід'ємною частиною ланцюгів постачання, забезпечуючи своєчасну доставку товарів від виробників до кінцевих споживачів через різні митниці та кордони. Вони можуть мінімізувати час та витрати на транспортування, що особливо важливо в умовах глобалізації, де час є критичним фактором у бізнесі. Без ефективної організації митно-логістичних процесів важко забезпечити належність доступності товарів на міжнародних ринках [3, с. 96].

2) Забезпечення відповідності митним вимогам, оскільки, митно-логістичні послуги допомагають підприємствам виконувати вимоги митних органів кожної країни, зокрема щодо митного оформлення товарів, декларування, сплати митних зборів та податків, а також дотримання санітарних та фітосанітарних норм. Точно оформлені документи та відповідність митним вимогам допомагають уникати затримок на митниці та штрафів, які можуть призвести до збитків для компаній [4].

3) Митно-логістичні послуги дозволяють знизити витрати на транспортування та митне оформлення за рахунок оптимізації маршрутів, зберігання товарів і автоматизації процесів. Вони також допомагають знизити ризики, пов'язані з ушкодженнями товарів, зловживанням або навіть крадіжками, завершити контроль за всіма етапами переміщення вантажу.

4) Завдяки митно-логістичним послугам, які забезпечують швидке та ефективне переміщення товарів через митні кордони, підприємства можуть

краще реагувати на зміни попиту та конкуренції на міжнародних ринках, що дозволяє знизити час витрат та витрат, що забезпечує їх конкурентоспроможність [5].

5) Митно-логічні послуги включають у себе використання міжнародних стандартів та угод, таких як Інкотермс, що регламентують умови перевезення, ризики та відповідальність у міжнародній торгівлі. Утримання таких стандартів уникати посилок між сторонами угод і забезпечує прозорість умов постачання [31, с. 155].

6) У міжнародній торгівлі митно-логістичні послуги мають важливу роль у забезпеченні безпеки товарів, особливо це застосування товарів, які підлягають суворим вимогам безпеки та контролю. Вони включають заходи щодо запобігання контрабанді, перевезенню небезпечних вантажів і протидії тероризму (наприклад, через програму SAFE Всесвітньої митної організації), що має безперечне значення для стабільності світових поставок.

7) Митно-логістичні послуги сприяють легалізації процесу міжнародної торгівлі через правильне оформлення товарів, декларування та відповідність митним вимогам, що дозволяє знизити рівень нелегальної торгівлі, ухилення від сплати податків та митних зборів [30, с. 136].

Загалом, митно-логістичні послуги створюють умови для безперебійного та ефективного обміну товарами між країнами, знижуючи торговельні бар’єри та сприяючи процедурам, що сприяють глобалізації економіки та розвитку.

Отже, нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні є важливим чинником для забезпечення ефективного функціонування національної економіки в умовах глобалізації. Завдяки розвитку законодавчої бази та інтеграції міжнародних стандартів, Україна здатна забезпечити безпечне та ефективне виконання митних процедур, що є основою для інтеграції країни в міжнародні ланцюги постачання. Митно-логістичні послуги відіграють важливу роль у міжнародній торгівлі, забезпечуючи швидкість, безпеку та відповідність міжнародним вимогам, що сприяє розвитку

економічних відносин між країнами та підвищенню конкурентоспроможності підприємств на глобальному ринку

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ ТА ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «УКРБРОКЕР»)

2.1. Загальна характеристика ринку митно-логістичних послуг в Україні

Ринок митно-логістичних послуг в Україні є ключовою складовою національної економіки, що забезпечує ефективний рух товарів через кордон, підтримуючи розвиток міжнародної торгівлі. В умовах глобалізації та зростаючих обсягів експорту й імпорту митно-логістичні послуги стають невід'ємною частиною інтеграції українських підприємств у світову економіку. Сучасний ринок характеризується високим рівнем конкуренції, необхідністю адаптації до змін митного законодавства та викликами цифровізації процесів. Крім того, військові дії та економічна нестабільність створюють додаткові ризики, водночас стимулюючи пошук інноваційних рішень для підвищення ефективності логістики та митного супроводу [1].

Сучасний стан ринку зовнішньої торгівлі України відзначається активною участю великої кількості підприємств, що займаються експортом та імпортом продукції. Для задоволення їхніх потреб у перевезенні залучаються компанії, які надають широкий спектр транспортних послуг. До них належать транспортно-експедиторське обслуговування, митно-брокерські послуги, складське забезпечення, а також операції, пов'язані з підготовкою та завершенням доставки. Усі учасники логістичного ланцюга, незалежно від сфери діяльності чи форми власності, ведуть свою господарську діяльність, враховуючи відповідні витрати та податкові зобов’язання [2].

Митно-логістичні послуги в Україні спрямовані на забезпечення ефективного переміщення товарів через кордон, оптимізацію логістичних процесів та дотримання митних процедур. Вони охоплюють широкий спектр

функцій, які умовно можна розділити на кілька основних напрямків, які подано на рис. 2.1.



Рис. 2.1 Митно-логістичні послуги в Україні

Джерело: складено автором на основі літератури [16].

Митні логістичні послуги в Україні представляють собою комплексний набір операцій, що охоплюють весь процес переміщення товарів через митний кордон. Від підготовки необхідної документації та оформлення митних декларацій до організації транспортування, зберігання та страхування вантажів – кожна стадія цього процесу має важливе значення для ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Постійний розвиток технологій та зміни в

законодавстві стимулюють компанії, що надають такі послуги, до пошуку інноваційних рішень та вдосконалення своїх пропозицій.

Ринок митно-логістичних послуг в Україні відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємств, які здійснюють експорт та імпорт товарів (Табл.2.1). Одним із важливих сегментів цього ринку є послуги митного оформлення, що охоплюють комплекс процедур, необхідних для легального переміщення товарів через кордон. Ефективне митне оформлення сприяє прискоренню товарообігу, зниженню витрат на логістику та мінімізації ризиків порушення законодавства.

Таблиця 2.1

Зовнішня торгівля України з окремими країнами, тис. доларів США

Рік	Імпорт		Експорт		Сальдо
	Всього	Звітній місяць	Всього	Звітній місяць	
2020	54 234 489	5 831 315	49 194 543	4 860 310	-5 039 946
2021	73 298 598	7 926 964	68 087 661	6 829 232	-5 210 937
2022	59 506 436	10 033 563	44 172 875	3 486 316	-15 333 561
2023	63 518 443	6 216 504	36 185 822	3 210 542	-27 332 622

Джерело: розраховано автором за даними Державної служби статистики України [21]

Відповідно до табл. 2.1 аналіз показників експорту та імпорту митно-логістичних послуг в Україні свідчить про певні тенденції у розвитку зовнішньоекономічної діяльності країни. У 2020 році обсяги експорту та імпорту становили — відповідно до 49 194 543 тис. дол. США і 54 234 489 тис. дол. США. Проте у 2021 році спостерігалося значне зростання обсягів зовнішньоекономічної діяльності, з експортом на рівні 68 087 661 тис дол. США та імпортом — 73 298 598 тис дол. США, що свідчить про відновлення економіки після попередніх труднощів.

У 2022 році через війну в Україні та кризові ситуації обсяг експорту знизився до 44 172 875 тис дол. США, а імпорт — до 59 506 436 тис дол. США. У 2023 році знову відзначається значні зміни показників у порівнянні з попередніми роками: експорт знизився до 36 185 822 тис дол. США, а імпорт підвищився до

63 518 443 тис дол. США, що свідчить про негативний вплив воєнних дій на зовнішньоекономічну діяльність та митно-логістичні процеси в Україні.

В цілому, аналіз показників експорту та імпорту демонструє значну волатильність у зовнішньоекономічній діяльності країни, що зумовлена зовнішніми економічними та політичними факторами, такими як глобальні кризи та війна. Подальші перспективи розвитку митно-логістичних послуг залежать від стабільності економічної ситуації в Україні, відновлення інфраструктури та зміцнення міжнародних торгових зв'язків.

Динаміка кількості декларацій є важливим показником, що відображає стан митно-логістичних послуг в Україні та рівень активності зовнішньоекономічної діяльності. Зміни у кількості поданих митних декларацій свідчать про розвиток та трансформацію ринку, а також про вплив економічних, політичних та соціальних факторів на митні процедури. Аналіз динаміки дозволяє оцінити ефективність митної політики, роботу митних органів та рівень довіри підприємств до системи митного оформлення, а також виявити основні тенденції у діяльності учасників зовнішньоекономічної діяльності (рис. 2.3).

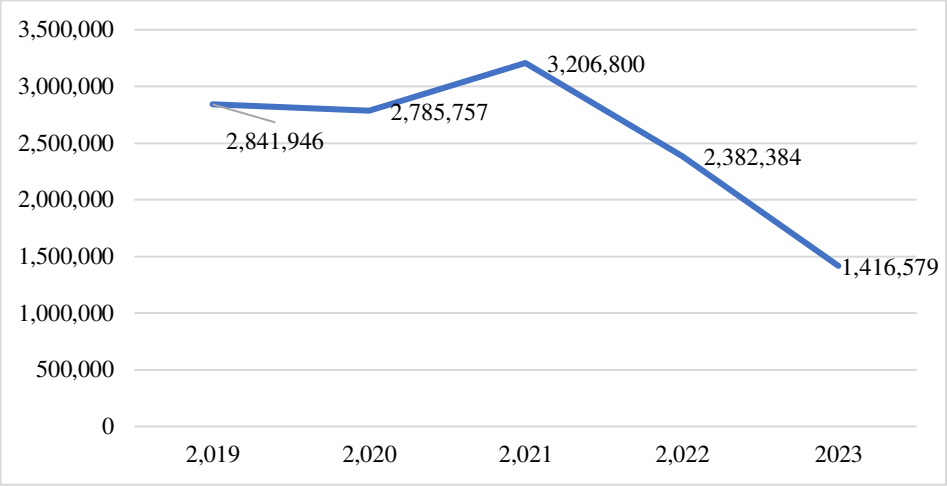


Рис. 2.3 Динаміка кількості декларацій як показник стану митно-логістичних послуг в Україні, од.

Джерело: розраховано за даними Державної митної служба України. Статистика митниці. ВІ – показники [20].

Відповідно до рис.2.3 аналіз динаміки кількості митних декларацій в Україні свідчить про суттєві коливання у стані митно-логістичних послуг протягом останніх років. У 2019 році було оформлено 2 841 946 декларацій, що відображало стабільний рівень зовнішньоекономічної діяльності. У 2020 році спостерігалося незначне зниження — до 2 785 757 декларацій, що могло бути зумовлено впливом глобальної пандемії COVID-19. У 2021 році кількість декларацій значно зросла, досягнувши 3 206 800, що свідчить про відновлення економічної активності після першого удару пандемії.

Однак у 2022 році, через війну в Україні та кризу, кількість декларацій знизилася до 2 382 384, що показує негативний вплив воєнних подій на митно-логістичну діяльність. У 2023 році обсяг оформлених декларацій значно зменшився, досягнувши 1 416 579, що відображає продовження негативних тенденцій у зовнішньоекономічній діяльності та труднощі, з якими стикаються підприємства в умовах війни та економічної нестабільності.

Таким чином, динаміка кількості декларацій показує значну залежність митно-логістичної діяльності від зовнішніх економічних та політичних чинників. Для відновлення та розвитку митно-логістичних послуг необхідні заходи, спрямовані на підтримку стабільності економіки та адаптацію до нових умов роботи.

Обчислення митних платежів є важливим показником, що відображає ефективність митно-логістичних послуг в Україні та вплив зовнішньоекономічної діяльності на державний бюджет. Митні платежі включають мита, податки та інші збори, що сплачуються при перетині кордону та митному оформленні товарів. Вони є ключовим джерелом доходів держави та водночас свідчать про рівень зовнішньоекономічної активності, ефективність митної політики та динаміку товарообігу. Аналіз митних платежів дозволяє оцінити стабільність економічної ситуації, прогнозувати фінансові надходження та визначити вплив змін у митному законодавстві на ринок митно-логістичних послуг

Транспортні перевезення є ключовим елементом ринку митно-логістичних послуг в Україні, забезпечуючи рух товарів у процесі зовнішньоекономічної діяльності. Вони включають автомобільні, залізничні, морські, річкові та авіаційні перевезення, кожен із яких виконує важливу роль у логістичних ланцюгах (рис.2.4). Ефективність транспортних перевезень впливає на своєчасність доставки, конкурентоспроможність бізнесу та економічну стабільність країни.

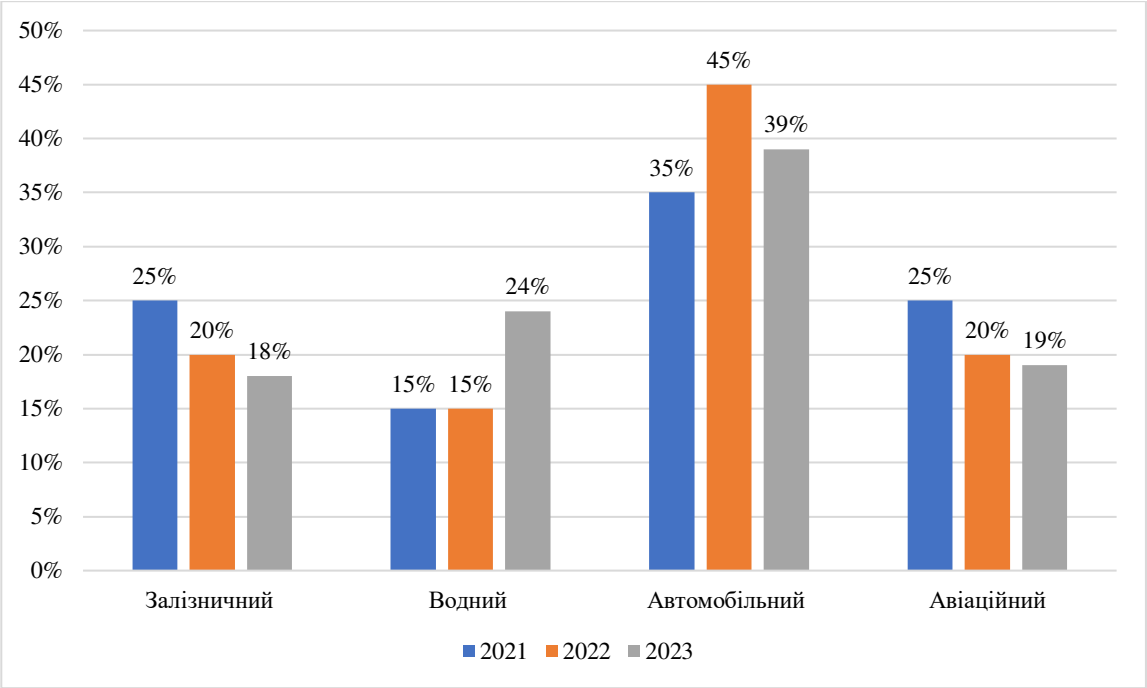


Рис. 2.4 Аналіз динаміки транспортних перевезень митно-логістичного ринку України, %

Джерело: складено за даними Logist.fm [18].

Відповідно до рис. 2 4. аналіз динаміки транспортних перевезень на ринку митно-логістичних послуг України за період 2021–2023 років свідчить про зміну ролі різних видів транспорту в забезпеченні логістичних потреб. Залізничний транспорт демонструє поступове зниження частки: з 25% у 2021 році до 18% у 2023 році, що може бути наслідком інфраструктурних обмежень, пов'язаних із військовими діями. Частка водного транспорту залишалася стабільною на рівні 15% у 2021–2022 роках, але в 2023 році зросла до 24%, що свідчить про збільшення його значення для експорту та імпорту, зокрема через морські порти.

Автомобільний транспорт залишається провідним видом перевезень, хоча його частка коливається: зростання до 45% у 2022 році свідчило про його адаптивність в умовах кризи, однак у 2023 році вона знизилась до 39%, що може бути пов'язано зі зменшенням обсягів товарообігу. Авіаційний транспорт також демонструє спад частки — з 25% у 2021 році до 19% у 2023 році, що відображає обмеження авіаперевезень у період війни.

Загалом, структура транспортних перевезень на ринку митно-логістичних послуг України зазнала суттєвих змін, що відображає вплив економічних, військових і геополітичних факторів. Подальший розвиток транспортної логістики залежить від адаптації до нових умов, інвестицій в інфраструктуру та зміцнення міжнародного співробітництва.

Складські послуги є важливим компонентом ринку митно-логістичних послуг в Україні, забезпечуючи зберігання, обробку та підготовку товарів до транспортування або митного оформлення. Вони відіграють ключову роль у забезпеченні безперервності логістичних процесів, сприяючи оптимізації витрат та підвищенню ефективності управління товарними потоками. На ринку представлені різні види складських послуг, що дозволяє підприємствам адаптуватися до змін зовнішньоекономічної діяльності. Розвиток складської інфраструктури, включаючи сучасні логістичні комплекси, є важливим чинником підвищення конкурентоспроможності митно-логістичного сектору в Україні (рис. 2.5).

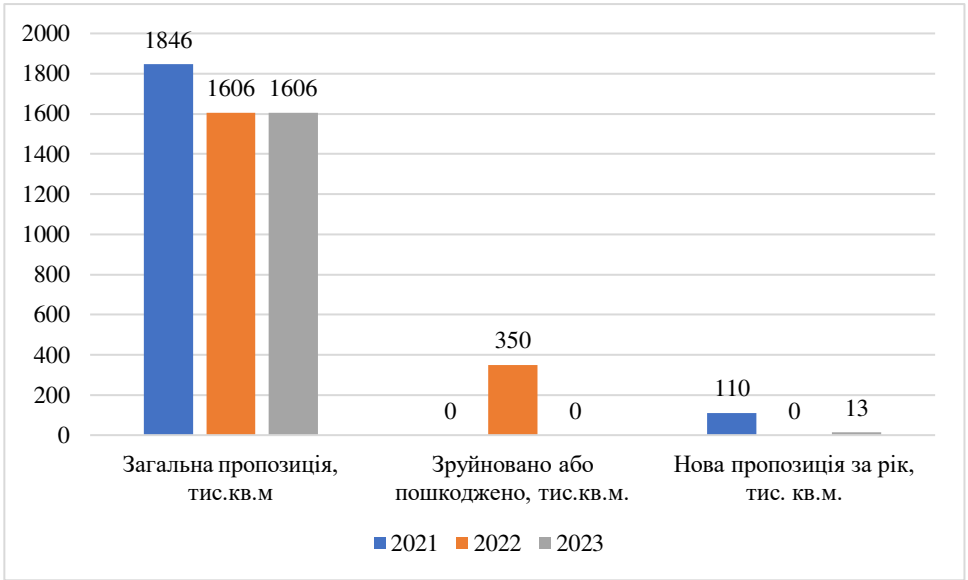


Рис. 2.5 Аналіз динаміки складських послуг митно-логістичного ринку України, %

Джерело: складено автором за даними Propertytimes [28].

Відповідно до рис. 2.5 аналіз складських послуг на ринку митно-логістичних послуг в Україні за 2021–2023 роки демонструє зміни в обсягах загальної пропозиції, які значною мірою зумовлені впливом військових дій. У 2021 році загальна пропозиція складських площ становила 1846 тис. кв. м, однак у 2022 році через руйнування та пошкодження 350 тис. кв. м площ цей показник знизився до 1606 тис. кв. м, залишаючись на тому ж рівні в 2023 році.

Обсяги нової пропозиції також значно скоротилися, якщо у 2021 році було введено в експлуатацію 110 тис. кв. м нових площ, то в 2022 році цей показник дорівнював нулю. У 2023 році нова пропозиція становила лише 13 тис. кв. м, що свідчить про обмежений розвиток складської інфраструктури в умовах кризи.

Загалом, складські послуги в Україні залишаються важливим елементом митно-логістичного ринку, однак їхній розвиток стримується наслідками військових дій та зменшенням інвестиційної активності. Відновлення пошкодженої інфраструктури та стимулювання будівництва нових логістичних об’єктів є критично важливими для забезпечення потреб ринку та підвищення ефективності логістичних процесів.

Ринок митно-логістичних послуг в Україні є важливою складовою національної економіки, яка забезпечує ефективне функціонування зовнішньоекономічної діяльності. Він охоплює широкий спектр послуг, зокрема митне оформлення, транспортні перевезення, складське обслуговування, страхування вантажів та інші супутні операції, спрямовані на організацію руху товарів від виробника до кінцевого споживача (рис. 2.6). Сучасний розвиток ринку відображає загальні економічні тенденції, вплив військових дій, а також інтеграційні процеси України в європейський та світовий економічний простір.

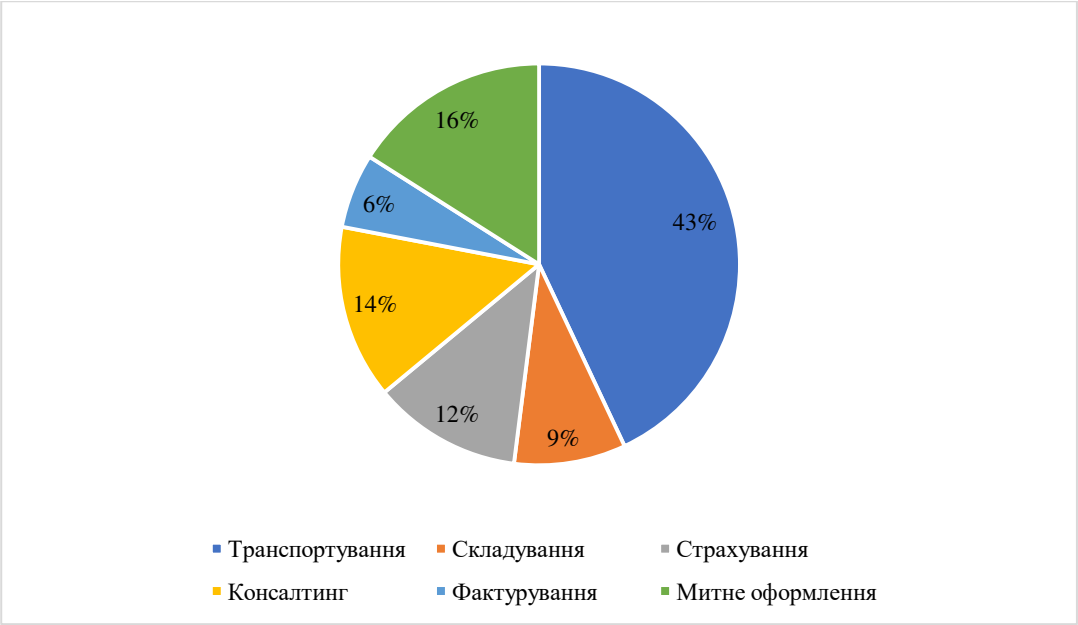


Рис. 2.6 Аналіз послуг митно-логістичного ринку України, %

Джерело: складено автором за даними Державної служби статистики України [21].

Відповідно до рис. 2.6 ринок митно-логістичних послуг в Україні характеризується складною структурою, яка відображає багатогранність процесів, пов'язаних із забезпеченням ефективного руху товарів у зовнішньоекономічній діяльності. Найбільшу частку послуг займає транспортування (43%), що підкреслює його ключову роль у забезпеченні логістичних операцій. Митне оформлення посідає друге місце (16%), відображаючи важливість спрощення й прискорення митних процедур для учасників ринку. Консалтинг (14%) та страхування (12%) відіграють значну роль у підтримці бізнесів, допомагаючи мінімізувати ризики та оптимізувати операції. Менші частки складають складування (9%) та фактурування (6%), які є невід'ємними елементами логістичного процесу, але менш вагомими в загальному контексті.

Розвиток ринку митно-логістичних послуг в Україні залежить від стабільності економіки, модернізації інфраструктури, удосконалення законодавства та інтеграції до світових логістичних мереж. Значний потенціал має впровадження інноваційних технологій, які сприятимуть підвищенню ефективності та конкурентоспроможності галузі.

Отже, ринок митно-логістичних послуг в Україні є важливою складовою економіки, яка забезпечує ефективний рух товарів у зовнішньоекономічній діяльності. Його структура відображає багатогранність процесів, де ключову роль відіграють транспортування, митне оформлення, страхування та консалтинг. Водночас виклики, пов'язані з війною, глобальними змінами та зростанням конкуренції, стимулюють учасників ринку до впровадження інновацій, підвищення якості послуг та адаптації до нових умов.

2.2. Оцінка діяльності та ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер»

Для оцінки діяльності та ефективності надання митно-логістичних послуг обрано ТОВ «Укрброкер» (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Загальна характеристика ТОВ «УКРБРОКЕР»

Показник	Дані компанії
Повне найменування юридичної особи	Товариство з обмеженою відповідальністю «УКРБРОКЕР»
Скорочена назва	ТОВ «УКРБРОКЕР»
Назва англійською мовою	LIMITED LIABILITY COMPANY UKRBROKER
Код ЄДРПОУ	43032549
Статус юридичної особи	Зареєстровано 03.06.2019
Уповноважена особа	Шафранов Олександр Всеволодович
Статутний капітал	5 000 ₴
Основний вид діяльності	52.29 – інша допоміжна діяльність у сфері транспорту
Місцезнаходження	Україна, 65123, Одеська область, м. Одеса, вул. Семена Палія, буд. 93, кв. 206
Податковий статус	Платник єдиного податку 3 групи (ставка 5%)

Джерело: побудовано но основі даних ТОВ «Укрброкер» [22].

ТОВ «Укрброкер» – багатопрофільна компанія, що надає широкий спектр послуг у сфері транспорту, торгівлі та логістики. Основні напрями її діяльності включають:

1) Логістичні та транспортні послуги включають:

– Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту (52.29) – надання комплексних послуг, спрямованих на підтримку транспортної діяльності, включаючи митно-брокерське обслуговування, організацію логістичних процесів та управління транспортними перевезеннями;

– Вантажний автомобільний транспорт (49.41) – забезпечення перевезення товарів автомобільним транспортом, включаючи внутрішні та міжнародні вантажоперевезення;

– Складське господарство (52.10) – організація зберігання товарів з використанням сучасних складських технологій, забезпечення контролю за збереженням вантажів;

– Транспортне оброблення вантажів (52.24) – виконання операцій, пов’язаних із перевантаженням, сортуванням і підготовкою вантажів до транспортування [22].

2) Торгівля транспортними засобами та комплектуючими:

– Торгівля автомобілями та легковими автотранспортними засобами (45.11) – продаж нових і вживаних автомобілів різних марок та моделей;

– Оптова торгівля деталями та приладдям для автотранспортних засобів (45.31) – постачання запчастин для автомобілів у великих обсягах;

– Роздрібна торгівля деталями та приладдям для автотранспортних засобів (45.32) – реалізація автозапчастин через роздрібні канали продажу;

– Торгівля мотоциклами, деталями та приладдям до них (45.40) – продаж мотоциклів, запасних частин, аксесуарів, а також надання послуг з технічного обслуговування та ремонту [22].

3) Аналітична діяльність через дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки (73.20) – проведення маркетингових досліджень для оцінки ринкових тенденцій, аналіз попиту та уподобань споживачів, розробка рекомендацій для бізнесу [22].

ТОВ «Укрброкер» забезпечує високу якість обслуговування завдяки професійному підходу та комплексним рішенням для своїх клієнтів у сфері транспортування, зберігання, торгівлі та аналітики.

ТОВ «Укрброкер» – це провідна митно-брокерська компанія в Одесі, яка має ліцензію та багаторічний досвід у сфері митного оформлення й експедирування вантажів. Завдяки великій практиці в митній галузі, компанія успішно працює зі складними і нестандартними завданнями, гарантуючи якісний результат [22].

ТОВ «Укрброкер» пропонує професійні митно-експедиторські послуги українським імпортерам та експортерам у портах Одеси, Чорноморська, Південного, а також на внутрішніх терміналах. Компанія багато років забезпечує швидке і якісне обслуговування завдяки досвіду керівництва і високій кваліфікації персоналу, що сприяє точним розрахункам і оптимізації витрат клієнтів. За роки діяльності компанія виконала сотні успішних митних операцій, допомагаючи експортувати й імпортувати значні обсяги товарів, зокрема зернових, продукції рослинництва, продуктів харчування, деревини, сировини, будівельних матеріалів, обладнання, спецтехніки та транспортних засобів.

Організаційна структура ТОВ «Укрброкер» є лінійно-функціональною та включає керівництво, основні та допоміжні підрозділи, що забезпечують ефективну діяльність підприємства. Основним керівним органом є генеральний директор, який координує діяльність структурних підрозділів та приймає стратегічні рішення. До основних підрозділів належать відділи логістики, транспорту, торгівлі автотранспортними засобами та їх комплектуючими, а також складське господарство. Допоміжні підрозділи включають бухгалтерію, юридичний відділ та відділ маркетингу, які забезпечують підтримку операційної діяльності. Така структура сприяє чіткому розподілу обов’язків між працівниками та оперативному вирішенню завдань у сфері транспорту та торгівлі. Загальна економічна характеристика ТОВ «Укрброкер» наведена у табл. 2.3 [22].

Таблиця 2.3

Загальна економічна характеристика ТОВ «УКРБРОКЕР» за 2021-2023 рр.

Показники	Роки			Зміни в абсолютних величинах від 2023р. (тис.грн)		Темпи зростання (зниження) 2023 р. у % до	
	2021	2022	2023	2021	2022	2021	2022
Загальний капітал, тис. грн.	302,7	252,4	1130,8	828,1	878,4	374%	448%
Власний капітал, тис. грн.	262,4	147,9	368	105,6	220,1	140%	249%
Позиковий капітал, тис. грн.	40,3	104,5	762,8	722,5	658,3	1893%	730%
Середньооблікова чисельність працівників, осіб	6	6	6	0	0	100%	100%
Дохід від продажу продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	13543,4	13839,4	20310,9	6767,5	6471,5	150%	147%
Собівартість проданої продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн	13031,3	13487,4	19297,1	6265,8	5809,7	148%	143%
Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток), тис. грн.	118,7	185,5	220,1	101,4	34,6	185%	119%
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток (збиток), тис. грн.	144,8	226,2	268,4	123,6	42,2	185%	119%

Джерело: побудовано автром но основі фінансової звітності ТОВ «Укрброкер» (додатки А та Б) [22].

Відповідно до табл. 2.3 ТОВ «Укрброкер» має позитивні зміни в фінансових показниках компанії протягом 2021-2023 років. Загальний капітал підприємства зріс із 302,7 тис. грн у 2021 році до 1130,8 тис. грн у 2023 році, що свідчить про значне збільшення фінансової стабільності. Власний капітал ТОВ «Укрброкер» також збільшився з 262,4 тис. грн до 368 тис. грн, проте у 2022 році спостерігалося його зниження до 147,9 тис. грн. Зростання позикового капіталу з 40,3 тис. грн у 2021 році до 762,8 тис. грн у 2023 році показує, що ТОВ «Укрброкер» активно використовувала залучені кошти для розвитку бізнесу.

Середньооблікова чисельність працівників залишалася стабільною протягом усіх трьох років — 6 осіб, що може свідчити про ефективність використання робочої сили. Дохід від продажу продукції значно збільшився з 13543,4 тис. грн у 2021 році до 20310,9 тис. грн у 2023 році, що є свідченням зростання обсягів діяльності. Однак собівартість продукції також зросла, що вплинуло на фінансові результати, хоча чистий прибуток зріс з 118,7 тис. грн у 2021 році до 220,1 тис. грн у 2023 році, а прибуток до оподаткування збільшився з 144,8 тис. грн до 268,4 тис. грн, що свідчить про ефективне управління витратами та прибутковість компанії на тлі зростання обсягів діяльності ТОВ «Укрброкер».

Вартість надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» є важливим показником, що відображає економічну ефективність роботи компанії та рівень її конкурентоспроможності на ринку. Інформація про цінову політику компанії, зокрема розподіл вартості різних видів послуг, наведена у табл. 2.4, що дозволяє детально оцінити складові витрат та обґрунтувати оптимальність цінових рішень у наданні митно-логістичних послуг.

Таблиця 2.4

Вартість надання митно-логістичних послуг ТОВ «УКРБРОКЕР»

Назва послуги	Вартість послуг
Розмитнення вантажу при імпорті:	від 2700 грн;
Замитнення вантажу при експорті:	від 1000 грн;
ЗДП Загальна декларація прибуття:	від 500 грн;
Документ контролю поставки ПД, ПП):	від 300 грн;
Ідентифікаційний огляд вантажу:	від 1500 грн;
Оформлення транспортних документів (TIR, CMR):	від 700 грн;
Складання контракту для ЗЕД (на двох мовах):	від 1500 грн;
Акредитація компанії на митниці:	від 800 грн.

Джерело: побудовано автором но основі даних ТОВ «Укрброкер» [22].

Відповідно до табл. 2.4 вартість надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» демонструє конкурентоспроможний підхід компанії до ціноутворення, що дозволяє їй ефективно задовольняти потреби своїх клієнтів. Усі послуги мають чітко визначені ціни, що забезпечує прозорість у взаємодії з

клієнтами та дозволяє споживачам планувати витрати. Оцінка вартості різних послуг, таких як розмитнення вантажу при імпорті (від 2700 грн) чи акредитація компанії на митниці (від 800 грн), підтверджує доступність і гнучкість тарифів у відповідності до складності та обсягу послуг. Це підкріплює позиції ТОВ «Укрброкер» як надійного та прозорого партнера у сфері митно-логістичних послуг.

Надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» включає широкий спектр діяльності, спрямованої на забезпечення ефективного та безпечного переміщення вантажів через митний кордон (рис. 2.7). Завдяки висококваліфікованому персоналу та впровадженню сучасних технологій ТОВ «Укрброкер» забезпечує дотримання всіх нормативних вимог та стандартів, оптимізуючи процеси та забезпечуючи своєчасне виконання замовлень для задоволення потреб своїх клієнтів.



Рис. 2.7 Аналіз надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер», %

Джерело: побудовано автором но основі даних ТОВ «Укрброкер» [22].

Відповідно до рис. 2.7 надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» охоплює широкий спектр послуг, які відіграють важливу роль у забезпеченні ефективності та надійності міжнародної торгівлі. Основна частка послуг складається з митного брокерства, яке становить 35%, що свідчить про

високий попит на професійні консультаційні послуги з митного оформлення. Акредитація на митниці в Одесі займає 8% від загального обсягу послуг, що підкреслює важливість офіційного визнання компанії в митних органах. Митний супровід (12%) та експедиція вантажу (14%) є необхідними складовими процесу перевезення, забезпечуючи безперебійний рух товарів. Послуга розмитнення вантажів (16%) займає значну частку, що підкреслює значення своєчасного і коректного виконання митних формальностей. Імпортно-експортні послуги (15%) демонструють здатність компанії ефективно організовувати міжнародні перевезення та оптимізувати логістичні процеси для задоволення потреб клієнтів. Таким чином, ТОВ «Укрброкер» є надійним партнером у сфері митно-логістичних послуг, що забезпечує високу якість і професійний підхід до виконання своїх обов'язків.

ТОВ «Укрброкер» надає комплексних митно-логістичних послуг спрямоване на забезпечення ефективного управління процесами транспортування та митного оформлення вантажів, що відповідає сучасним стандартам та потребам клієнтів (рис. 2.8). Компанія здійснює повний цикл послуг, починаючи від консультацій та підготовки необхідної документації, до митного оформлення, транспортування, складування та зворотного зв'язку після виконання замовлення. Завдяки високому рівню професіоналізму та інтегрованому підходу, ТОВ «Укрброкер» гарантує своєчасне, безпечне та економічно вигідне виконання митно-логістичних завдань для своїх клієнтів, що підвищує ефективність бізнес-процесів та знижує можливі ризики.

План виконання комплексних митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» включає кілька ключових етапів, які забезпечують ефективне та безперебійне обслуговування клієнтів у сфері митного оформлення та логістики.

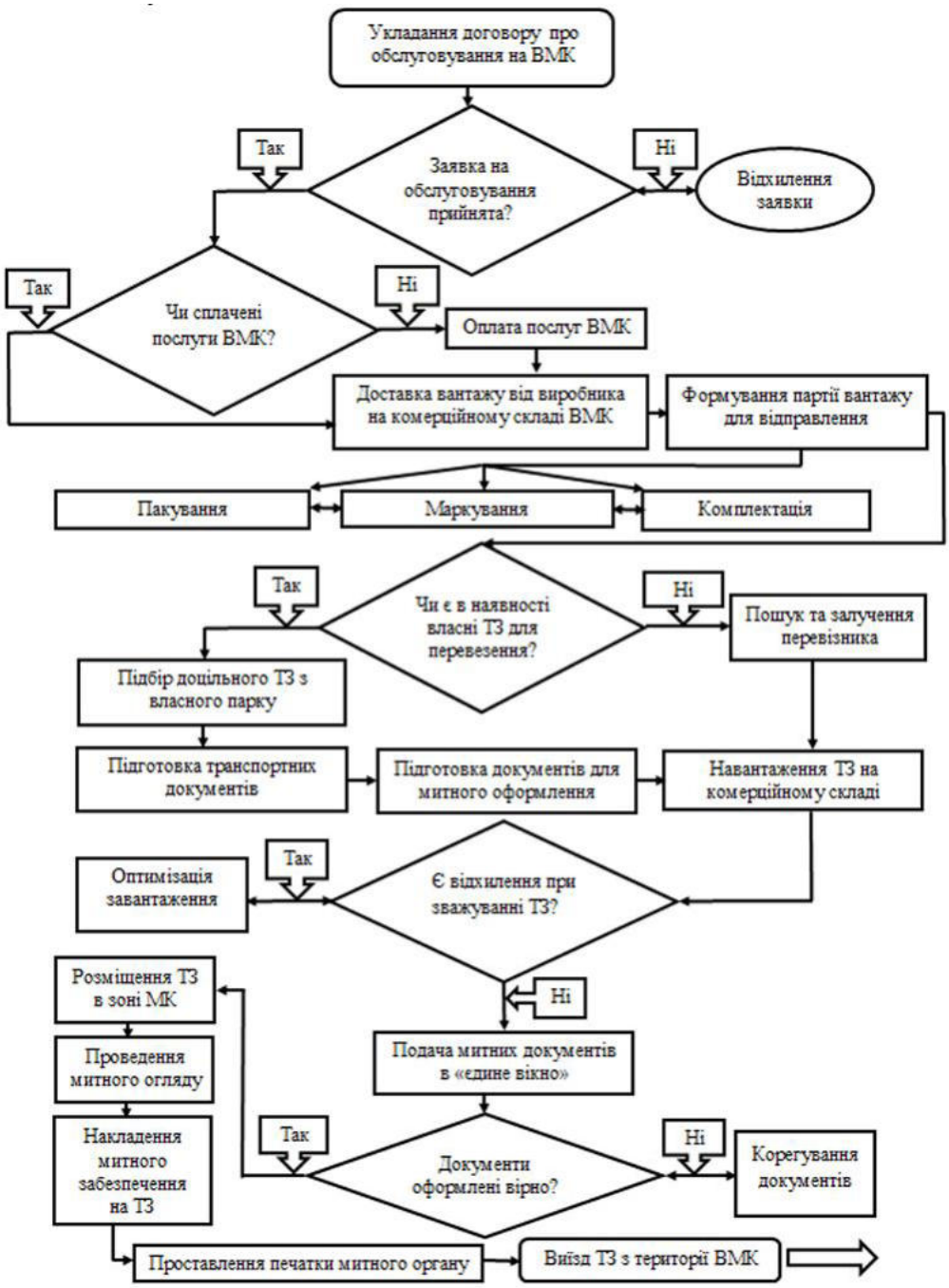


Рис. 2.8 Схема виконання комплексних митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер»

Джерело: ТОВ «Укрброкер» [22].

Основні етапи виконання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» виглядають наступним чином:

1) Консультаційний етап є ключовим у процесі надання комплексних митно-логістичних послуг, оскільки забезпечує основи для подальшої роботи з клієнтом. Першим кроком є проведення попередньої консультації, під час якої

фахівці ТОВ «Укрброкер» детально аналізують специфіку вантажу, потреби в транспортуванні та митному оформленні, що дозволяє скласти індивідуальний план дій, що відповідає вимогам та обставинам кожного окремого випадку. Крім того, на цьому етапі проводиться ретельна оцінка документів і всебічний аналіз митних норм і вимог, що діють як в Україні, так і на міжнародному рівні.

2) Наступним етапом митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» є підготовка та оформлення документів, що включає створення всіх необхідних су митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» провідних матеріалів для митного оформлення вантажу. Даний етап передбачає заповнення митних декларацій, укладання контрактів, отримання сертифікатів підтвердження якості товарів та інших документів, що можуть бути потрібні для оформлення. Окрім того, важливо перевірити відповідність підготовленої документації актуальним законодавчим нормам України та міжнародним вимогам, що забезпечує безперешкодний і ефективний процес митного оформлення без ризику виникнення затримок і додаткових витрат [22].

3) Митне оформлення у ТОВ «Укрброкер» є важливим етапом у процесі обробки вантажів, який включає подання всіх необхідних документів до митних органів та супровід процесу митного оформлення вантажу. На цьому етапі у ТОВ «Укрброкер» здійснюється перевірка документації та розрахунок митних платежів і зборів, що забезпечує коректність виконання процедур. Фахівці ТОВ «Укрброкер» також займаються вирішенням усіх питань, що виникають під час митного контролю, а також отриманням необхідних дозволів та сертифікатів, що підтверджують законність товарів.

4) Транспортування вантажів є наступним ключовим етапом, що передбачає організацію логістики перевезення вантажів відповідно до вимог клієнта та міжнародних стандартів, що включає вибір оптимального транспорту, маршрутів та умов перевезення для забезпечення своєчасної та безпечної доставки вантажу. Під час транспортування у ТОВ «Укрброкер» здійснюється супровід вантажу, що включає відстеження його

місцезнаходження, контроль стану вантажу та своєчасне реагування на можливі проблеми [22].

5) Складування та розвантаження – це завершальний етап процесу, що включає організацію складування вантажу на спеціалізованих терміналах, якщо є потреба у зберіганні чи подальшій обробці вантажу. Після надходження вантажу здійснюється його розвантаження, а також перевірка стану завантаження та відповідність документації для забезпечення безперебійного процесу обробки та готовності вантажу до подальшого використання чи відправки.

6) Фінансова та бухгалтерська підтримка є важливою складовою процесу надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер», що забезпечує ефективне управління фінансовими потокам, включає проведення фінансових розрахунків для виконання замовлення, а також супровід розрахунків із замовниками та партнерами, що забезпечує прозорість та дотримання фінансових зобов'язань. Здійснюється бухгалтерський облік витрат та доходів, що дозволяє ретельно контролювати фінансовий стан ТОВ «Укрброкер» та відповідність усім законодавчим вимогам [22].

7) Зворотний зв'язок та супровід після обслуговування у ТОВ «Укрброкер» забезпечують високий рівень обслуговування клієнтів та підтримку у післяпродажний період. Після завершення процесу надаються клієнту детальні звіти про виконані послуги, що допомагає оцінити ефективність роботи. Крім того, ТОВ «Укрброкер» здійснює аналітику процесів для вдосконалення своєї діяльності та запобігання можливим проблемам у майбутньому, що сприяє підвищенню якості послуг та зміцненню партнерських відносин [22].

Таким чином, чітко сформований план виконання комплексних митно-логістичних послуг дозволяє ТОВ «Укрброкер» забезпечити найвищий рівень обслуговування, використовуючи ризики та витрати для клієнтів та забезпечуючи ефективне управління логістичними та митними процесами.

Таблиця 2.5

SWOT-аналіз ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «УКРБРОКЕР»

Сильні сторони	Слабкі сторони
• Висока рентабельність власного капіталу (ROE) демонструє сильні показники рентабельності власних фінансових ресурсів; • Досвід у наданні митно-логістичних послуг дозволяє компанії успішно виконувати широкий спектр послуг, забезпечуючи високий рівень обслуговування клієнтів; • Розвинена інфраструктура дає доступ до сучасних технологій та обладнання, що дозволяє ефективно організувати процеси митного оформлення та транспортування вантажів;	• Зниження ліквідності – зниження коефіцієнтів поточної та абсолютної ліквідності, що призводить до усунення проблем із короткостроковими зобов'язаннями; • Зростання заборгованості – високий коефіцієнт заборгованості (67,46% у 2023 році) вказує на зростання від зовнішнього фінансування, що може вплинути на фінансову стабільність компанії; • Слабке покриття необоротних активів свідчить про негативні ризики, пов'язані з інвестиціями в необоротні активи;
Можливості	**Загрози**
• Розширення ринків і послуг – ТОВ «Укрброкер» може збільшити свій клієнт на ринку розширення спектра послуг, зокрема додаткових послуг, пов'язаних з логістикою та митним супроводом; • Інвестування в сучасні технології – запровадження автоматизації процесів і використання сучасних інформаційних систем для підвищення ефективності та зниження витрат;	• Зростання конкуренції – посилення конкуренції з боку інших компаній у галузі митно-логістичних послуг, що можна вплинути на конкуренцію та рівень прибутковості ринку; • Економічна нестабільність – зміни в економічній ситуації, такі як інфляція та девальвація національної валюти, можуть спричинити збільшення витрат на надання послуг.

Джерело: побудовано но основі даних ТОВ «Укрброкер» [22].

Таким чином, ТОВ «Укрброкер» має потенціал для подальшого розвитку за рахунок високої рентабельності та досвіду у сфері митно-логістичних послуг, однак для підвищення ефективності слід зосередитися на впровадженні інноваційних рішень для підвищення конкурентоспроможності.

Отже, оцінка діяльності та ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» показує, що компанія демонструє високий рівень рентабельності та стабільний фінансовий результат, що свідчить про ефективне використання власного капіталу та досвід у сфері митного супроводу. Проте зниження ліквідності та високий рівень заборгованості є потенційними ризиками, які можуть вплинути на фінансову стабільність у майбутньому.

РОЗДІЛ 3: ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ РЕАЛІЗАЦІЇ (НА ПРИКЛАДІ ТОВ «УКРБРОКЕР»)

1.1. Перспективні напрями розвитку митно-логістичних послуг в Україні

Перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні є важливим аспектом забезпечення ефективної інтеграції країни в міжнародні торговельні процеси та покращення логістичної інфраструктури. Для ТОВ «Укрброкер», що вже зарекомендувало себе на ринку надання митних послуг, ці перспективи включають впровадження інноваційних технологій, удосконалення процесів автоматизації та інтеграції електронних систем, а також розширення спектру послуг, що відповідають міжнародним стандартам.

Розвиток митно-логістичних послуг в Україні має значний потенціал, однак стикається з низкою проблем, які гальмують його зростання, подано на рис. 3.1.

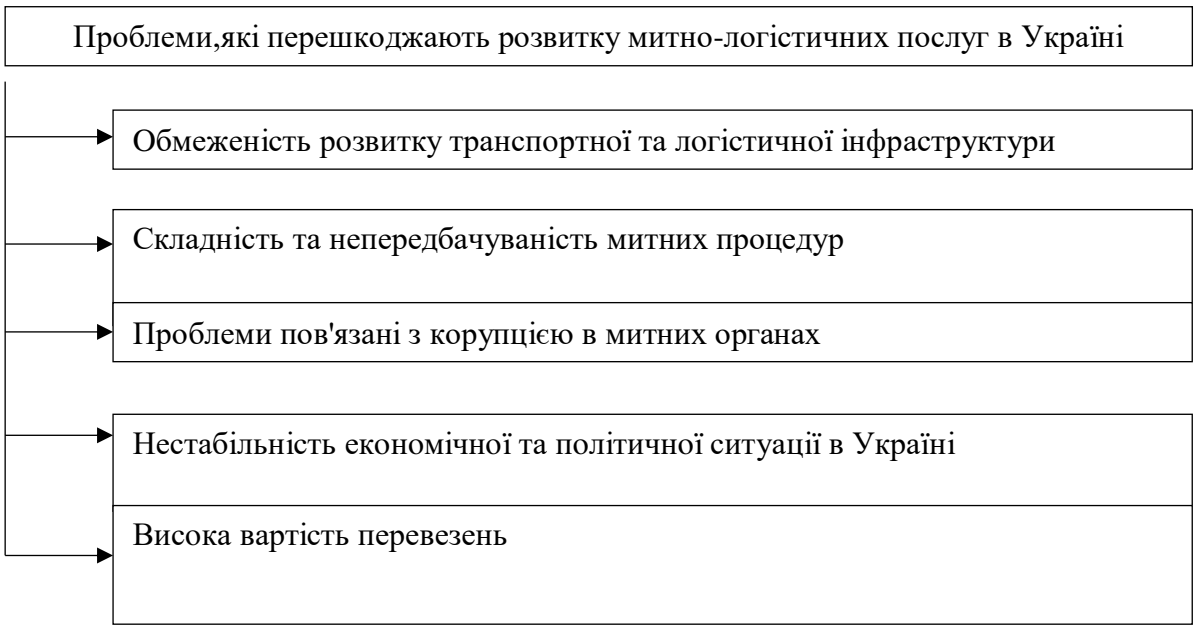


Рис. 3.1 Проблеми митно-логістичних послуг в Україні

Джерело: складено автором [4].

Розвиток митно-логістичних послуг в Україні виникає поруч із проблемами, які перешкоджають їхньому ефективному функціонуванню:

– Обмеженість розвитку транспортної та логістичної інфраструктури призводить до затримок та високих витрат на перевезення вантажів, що ускладнює інтеграцію з міжнародними ринками;

– високий рівень бюрократії, зміни в законодавстві та складні митні формальності створюють перешкоди для швидкого та ефективного оформлення товарів;

– проблеми, пов'язані з корупцією в митних органах, підвищують витрати на бізнес та створюють перешкоди для прозорих і рівних умов ведення бізнесу;

– війна в Україні, економічна криза та зміни в політичному середовищі негативно впливають на довіру інвесторів та міжнародних партнерів, що ускладнює розвиток логістичних послуг;

– високі витрати на транспортування, включаючи пальне, витратні матеріали та техніку обслуговування, створюють значні фінансові труднощі для підприємств, що гальмує розвиток митно-логістичної галузі;

Вирішення вище вказаних проблем є необхідним для створення сприятливого середовища для розвитку митно-логістичних послуг в Україні та їх інтеграції в глобальну економіку.

Перспективні напрями розвитку митно-логістичних послуг в Україні включають:

1) Впровадження сучасних інформаційних технологій та електронних систем для автоматизації митних процедур, що дозволяють скоротити час оформлення документів, зменшити витрати та підвищити прозорість процесів.

2) Інвестиції в розвиток транспортної інфраструктури, включаючи модернізацію портів, залізничних станцій, автотранспортних магістралей та складів,щоб забезпечити швидше та ефективніше перевезення вантажів, зменшення витрат на логістику та підвищення конкурентоспроможності України на міжнародних ринках.

3) Розроблення програми підготовки та перекваліфікації фахівців у сфері митно-логістичних послуг для забезпечення високого рівня обслуговування та впровадження міжнародних стандартів у роботу.

4) Створення сприятливих умов для іноземних інвестицій, навчання угод з міжнародними логістичними компаніями та інтеграція з глобальними транспортними мережами.

5) Запровадження «зелених» технологій у транспортні процеси, таких як використання альтернативних джерел енергії та оптимізація маршрутів для зниження викидів CO2, що відповідає сучасним екологічним вимогам.

6) Запровадження нових форматів послуг, таких як експрес-послуги з-доставки, складування з обробкою вантажів, інтеграція митних та логістичних послуг для комплексного обслуговування клієнтів.

7) Розвиток комунікацій та співпраці між митними органами та приватними підприємствами для оперативного вирішення питань та запровадження прозорих умов для ведення бізнесу.

8) Підвищення значення внутрішніх транспортних коридорів, а також активна участь у міжнародних ініціативах, таких як «Шовковий шлях» для зміцнення позицій України як транзитної країни.

9) Впровадження механізмів контролю та прозорості для боротьби з корупцією в митних органах, використання електронного моніторингу та прозорих процесів перевірки вантажів для підвищення довіри міжнародних партнерів.

Впровадження вище запропонованих напрямків розвитку митно-логістичних послуг в Україні допоможе значно підвищити ефективність митно-логістичних послуг, зміцнити позиції України на світовому ринку та збільшити зростання економіки.

3.2. Шляхи реалізації розвитку митно-логістичних послуг (на прикладі прикладі ТОВ "Укрброкер"

Розвиток та реалізація митно-логістичних послуг для ТОВ «Укрброкер» потребує впровадження стратегічних заходів, спрямованих на підвищення ефективності та конкурентоспроможності компанії на ринку. Запровадження інноваційних рішень та стратегій управління дозволить ТОВ «Укрброкер» задовольнити зростаючі потреби клієнтів, забезпечити високу якість обслуговування та стійке зростання у довгостроковій перспективі. ТОВ «Укрброкер» довгий час працює на ринку митно-логістичних послуг в Україні, проте стикається з низкою проблем та перешкод, які можуть гальмувати її розвиток, а саме:

– складність та зміни в митному законодавстві, недостатня чіткість правил та вимог створюють додаткові труднощі при організації митних процедур. Частини змін в політиці та нормативних актах можуть привести до затримок та додаткових витрат ТОВ «Укрброкер» [22];

– недостатній розвиток транспортної та складської інфраструктури в Україні ускладнює ефективне виконання логістичних операцій у ТОВ «Укрброкер», що впливає на швидкість та якість доставки вантажів [22];

– у ТОВ «Укрброкер» відсутність сучасних інформаційних систем для автоматизації митних процедур та управління логістикою знижує ефективність роботи та збільшує ймовірність помилок у документації та затримках;

– недостатня кількість висококваліфікованих спеціалістів у сфері митного оформлення та логістики обмежує здатність ТОВ «Укрброкер» швидко реагувати на зміни в умовах ринку та забезпечувати належну якість послуг;

– висока конкуренція на ринку митно-логістичних послуг вимагає від ТОВ «Укрброкер» шукати нові шляхи для зниження витрат та підвищення якості послуг, що створює необхідність інвестування в інновації та покращення процесів;

– витрати на забезпечення відповідності міжнародним стандартам та вимогам є значними, що впливають на загальну діяльність ТОВ «Укрброкер»;

– війна в Україні негативно впливає на обсяги імпорту та експорту, а також на стабільність роботи ТОВ «Укрброкер» [22].

Для подолання вище вказаних проблем ТОВ «Укрброкер» слід акцентувати увагу на модернізації інфраструктури, автоматизації процесів, підвищенні професійного рівня співробітників та впровадження стратегії ризик-менеджменту.

З огляду на виклики та можливості, які постають перед ринком митно-логістичних послуг в Україні ТОВ «Укрброкер» має перед собою широкі перспективи для розвитку. Основні шляхи, які потрібно впровадити для ТОВ «Укрброкер»:

1) Розширення спектра послуг є ключовим напрямом для розвитку ТОВ «Укрброкер». Зокрема, інтегральна логістика дозволить компанії запропонувати комплексні рішення, що включають не лише митне оформлення, але й додаткові послуги, як-от страхування та консалтинг. Спеціалізація на нішевих сегментах, таких як фармацевтика або автомобільна промисловість, дає можливість глибше розуміти потреби клієнтів та надавати більш ефективне обслуговування. Додаткові послуги, включаючи сертифікацію, експертизу товарів та управління запасами, сприятимуть ТОВ «Укрброкер» підвищенню конкурентоспроможності на ринку.

2) Впровадження інноваційних технологій у діяльність також стане важливим кроком для оптимізації процесів у ТОВ «Укрброкер». Цифрова трансформація ТОВ «Укрброкер» дозволить автоматизувати процеси, спрощувати комунікацію з клієнтами та державними органами, що підвищить ефективність роботи. Впровадження систем управління транспортними перевезеннями (TMS) забезпечить прозорість і ефективність управління транспортними потоками, а використання блокчейн-технологій гарантує безпеку обміну даними в ланцюгу поставок. Інтернет речей (IoT) забезпечить можливість відстеження вантажів у режимі реального часу, що сприятиме оптимізації маршрутів і зниженню витрат [36].

3) Підвищення кваліфікації персоналу є важливим кроком для зміцнення конкурентоспроможності ТОВ «Укрброкер». Регулярні тренінги та курси, спрямовані на покращення знань співробітників у сфері митного законодавства, логістики та впровадження нових технологій, сприятимуть підвищенню професійного рівня персоналу. Залучення зовнішніх експертів для проведення тренінгів і консультацій також дозволить отримати цінні знання та практичні навички, які допоможуть у впровадженні сучасних підходів до надання послуг.

4) Співпраця ТОВ «Укрброкер» з партнерами стане основою для розширення можливостей компанії. Налагодження партнерських відносин з транспортними компаніями, складами та митними брокерами в інших країнах відкриє доступ до міжнародних перевезень та нових ринків. Участь у професійних об'єднаннях та асоціаціях допоможе компанії залишатися в курсі останніх змін у законодавстві та ринкових умовах, обмінюватися досвідом з іншими учасниками галузі та використовувати новітні практики для покращення якості обслуговування клієнтів.

5) Маркетинг та продаж відіграють ключову роль у забезпеченні росту та конкурентоспроможності ТОВ «Укрброкер». Розробка ефективної маркетингової стратегії, яка включає створення сильного бренду, активне просування послуг на ринку та участь у виставках та конференціях, допоможе залучити нових клієнтів і зміцнити позиції на ринку. Персоналізований підхід до кожного клієнта, що передбачає розробку індивідуальних рішень, дозволить краще задовольняти потреби замовників та формувати довгострокові партнерські відносини. Впровадження програм лояльності стане важливим інструментом для заохочення постійних клієнтів та стимулювання повторних покупок.

6) Адаптація до змін ринку є необхідною умовою для підтримання конкурентоспроможності компанії. Постійний моніторинг ринку допоможе своєчасно виявляти нові тренди та потреби клієнтів, що дозволить ТОВ «Укрброкер» оперативно реагувати на зміни і впроваджувати інновації.

Гнучкість у бізнес-процесах, здатність швидко адаптуватися до змін у законодавстві, економічних умовах та вимогах клієнтів є критично важливими для підтримання стабільності та розвитку компанії у динамічному середовищі.

7) Соціальна відповідальність стає важливою складовою стратегії розвитку ТОВ «Укрброкер». Впровадження екологічно чистих технологій та практик допоможе знизити негативний вплив на навколишнє середовище та покращити репутацію компанії. Підтримка соціальних проектів, що сприяють розвитку регіону, не лише зміцнює корпоративний імідж, але й сприяє створенню позитивного соціального ефекту. Такі ініціативи підвищують довіру до компанії та формують позитивний образ серед громадськості та потенційних клієнтів.

Отже, перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні та для ТОВ «Укрброкер» передбачають розширення спектра послуг, інтеграцію інноваційних технологій, підвищення кваліфікації персоналу та активну співпрацю з партнерами. Для ефективної реалізації цих напрямів необхідно розробити та впровадити стратегії, що включають використання цифрових рішень, оптимізацію бізнес-процесів, залучення зовнішніх експертів та впровадження екологічних і соціальних ініціатив. Активне просування на ринку через маркетингові кампанії та адаптація до змін у законодавстві і потребах клієнтів також сприятимуть зміцненню позицій компанії, підвищенню її конкурентоспроможності та досягненню стійкого росту у сфері митно-логістичних послуг.

ВИСНОВКИ

Провішив дослідження стану митно-ллогістичних послуг в Україні та діяльності ТОВ «Укрброкер», дійшли наступних висновків:

Митно-логістичні послуги є важливим елементом сучасної економіки, оскільки вони забезпечують ефективне поєднання митних процедур і логістичних операцій, сприяючи швидкому та безперешкодному переміщенню товарів через митні кордони. Різноманітність таких послуг, що включає транспортування, складування, митне оформлення та інші додаткові сервіси, дозволяє компаніям оптимізувати витрати, знижувати час доставки та забезпечувати відповідність міжнародним стандартам. Вони мають важливе значення для розвитку міжнародної торгівлі, підвищення конкурентоспроможності підприємств та забезпечення безпеки національних економік, а також сприяють впровадженню інноваційних технологій у сфері зовнішньої економічної діяльності.

Нормативно-правове регулювання митно-логістичної діяльності в Україні є важливим чинником для забезпечення ефективного функціонування національної економіки в умовах глобалізації. Завдяки розвитку законодавчої бази та інтеграції міжнародних стандартів, Україна здатна забезпечити безпечне та ефективне виконання митних процедур, що є основою для інтеграції країни в міжнародні ланцюги постачання. Митно-логістичні послуги відіграють важливу роль у міжнародній торгівлі, забезпечуючи швидкість, безпеку та відповідність міжнародним вимогам, що сприяє розвитку економічних відносин між країнами та підвищенню конкурентоспроможності підприємств на глобальному ринку.

Ринок митно-логістичних послуг в Україні є важливою складовою економіки, яка забезпечує ефективний рух товарів у зовнішньоекономічній діяльності. Його структура відображає багатогранність процесів, де ключову роль відіграють транспортування, митне оформлення, страхування та консалтинг. Водночас виклики, пов'язані з війною, глобальними змінами та

зростанням конкуренції, стимулюють учасників ринку до впровадження інновацій, підвищення якості послуг та адаптації до нових умов.

Оцінка діяльності та ефективності надання митно-логістичних послуг ТОВ «Укрброкер» показує, що компанія демонструє високий рівень рентабельності та стабільний фінансовий результат, що свідчить про ефективне використання власного капіталу та досвід у сфері митного супроводу. Проте зниження ліквідності та високий рівень заборгованості є потенційними ризиками, які можуть вплинути на фінансову стабільність у майбутньому.

Перспективи розвитку митно-логістичних послуг в Україні та для ТОВ «Укрброкер» передбачають розширення спектра послуг, інтеграцію інноваційних технологій, підвищення кваліфікації персоналу та активну співпрацю з партнерами. Для ефективної реалізації цих напрямів необхідно розробити та впровадити стратегії, що включають використання цифрових рішень, оптимізацію бізнес-процесів, залучення зовнішніх експертів та впровадження екологічних і соціальних ініціатив. Активне просування на ринку через маркетингові кампанії та адаптація до змін у законодавстві і потребах клієнтів також сприятимуть зміцненню позицій компанії, підвищенню її конкурентоспроможності та досягненню стійкого росту у сфері митно-логістичних послуг.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аналіз ринку логістики України у 2023 році. URL: https://www.impulse-consulting.com.ua/analiz-rynku-lohistyky-ukrayiny-u-2023-rotsi/ (дата звернення: 10.12.2024).

2. Аналіз ринку логістики в Україні у 2023 році. *Консалтингова компанія.* 2024. https://www.impulse-consulting.com.ua/analiz-rynku-logistyky-v-ukrayini-u-2024-roci/ (дата звернення: 10.12.2024).

3. Бабенко В. Митне регулювання логістики в міжнародних економічних системах. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна*. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм, 2020, №10, С. 95-101

4. Бикова А. Проблеми української логістики та шляхи їх вирішення. *Logist Today*. 2022.. URL: https://logist.today/uk/osoboe_mnenie/2022-08-26/problemy-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/ (дата звернення: 10.12.2024).

5. Бороденко Т.М., Гапонюк М.А., Савченко А.І. Адміністрування митних платежів: аналіз сучсаного стану та шляхи вирішення ключових викликів. *Ефективна економіка*. 2024. №2. DOI: https://doi.org/10.32702/23072105.2024.2.77 (дата звернення: 10.12.2024).

6. Герчаківський С. Д. Митна справа. Навчальний посібник. / Герчаківський Святослав – Тернопіль : Вектор, 2020. 316.

7. Гребельник О. Митна справа : підручник. 5-те вид. Київ : Центр учб. літ., 2021. 400 с.

8. Гринів Н. Т., Равліковська А. А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. *Академічні візії*. 2022. No 13. URL: http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7411975 (дата звернення: 10.12.2024).

9. Інкотермс Офіційні правила тлумачення торговельних термінів Міжнародної торгової палати (редакція 2000 року) Міжнародна Торгова Палата; Правила, Міжнародний документ від 01.01.2000. URL. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/988_007#Text (дата звернення: 22.11.2024).

10. Кривов'язюк І. Митна логістика в умовах воєнного стану в Україні. *Collection of scientific papers «SCIENTIA»*, 2023., С. 28-30.

11. Кривовязюк І.В., Кулик Ю. М., Волинчук Ю. В., Перспективи розвитку ринку логістичних послуг в умовах пандемії. *Ефективна економіка.* 2021. № 9. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/9_2021/89.pdf (дата звернення: 10.12.2024).

12. Кушнір Ю. Б., Блага М. М., Поп М. В., Поп Ю. В. Логістика та міжнародна торгівля України в умовах війни. *Науковий вісник Ужгородського Університету.* Серія Економіка. 2023. Вип.1. No 61. С. 23–25.

13. Логістика: навч.посіб. / Безугла Л.С., Юрченко Н.І., Ільченко Т.В., Пальчик І.М., Воловик Д.В. Дніпро: Пороги, 2021. 252 с.

14. Лужанська Н.О., Сауляк Л.В., Мазуренко О.О., Піцик М.Г. Аналіз сучасного стану попиту на митно-логістичні послуги в Україні. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Технічні науки.* 2021. Том 32 (71) № 6. URL. https://www.tech.vernadskyjournals.in.ua/journals/2021/6_2021/35.pdf (дата звернення: 22.11.2024).

15. Митний кодекс України Кодекс України; Закон, Кодекс від 13.03.2012 № 4495-VI. URL. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text (дата звернення: 22.11.2024).

16. Мокряк А. Про підсумки 2022 року для української логістики та прогноз на 2023 рік. *Logist.fm.* URL:https://logist.fm/publications (дата звернення: 10.12.2024).

17. Наконечна Т., Гринів Н., Данилович Т. Особливості розвитку ринку логістичних послуг в Україні. *Науковий вісник Ужгородського національного університету.* Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2019. Вип. 24, ч. 2. С. 139-144.

18. Основні виклики логістичного ринку України 2023 року. *Logist.fm.* URL: https://logist.fm/publications/osnovni-vikliki-logistichnogo-rinku-ukrayini-2023-roku (дата звернення: 10.12.2024).

19. Остапенко А.С., Повод Т.М. Управління ефективністю та митними ризиками в логістичних процесах зовнішньоекономічної діяльності. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. 1 (24). С. 221–228.

20. Офіційний сайт Державної митної служба України. *Статистика митниці. BI – показники*. URL: https://bi.customs.gov.ua/uk/trade/ (дата звернення: 10.12.2024).

21. Державна митна служба України. Статистика та реєстри. URL: https://customs.gov.ua/statistika-ta-reiestri (дата звернення: 10.12.2024)

22. Офіційний сайт ТОВ «Укрброкер». URL: https://ukrbroker.com.ua/ (дата звернення: 10.12.2024).

23. Плахута Г.А. Логістичний аутсорсинг: переваги та недоліки застосування. *Вісник СНУ ім. В. Даля*. 2019. № 11 (153). С.129-132.

24. Податковий кодекс України Кодекс України; Закон, Кодекс від 02.12.2010 № 2755-VI. URL. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text (дата звернення: 22.11.2024).

25. Про зовнішньоекономічну діяльність Закон України від 16.04.1991 № 959-XII. URL. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text (дата звернення: 22.11.2024).

26. Про транспортно-експедиторську діяльність Закон України від 01.07.2004 № 1955-IV. URL. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1955-15#Text (дата звернення: 22.11.2024).

27. Прокудін Г., Чупайленко О., Гілевська К., Колесник Ю. Аутсорсинг митно-логістичної діяльності в міжнародних перевезеннях. *Науковий збірник «InterConf+»* , 2023. №37(171), С. 68–76.

28. Ринок логістичної нерухомості 2023: збитки, вимушений попит, відновлення та прогнози. URL: https://propertytimes.com.ua/industrialnaya_nedvizhemost/rinok_logistichnoyi_neruhomosti_2022_zbitki_vimusheniy_popit_vidnovlennya_ta_prognozi (дата звернення: 10.12.2024).

29. Русак Д.М. Сучасна практика митних процедур: навчальний посібник. Русак Д.М. К., 2023. 300 с.

30. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика: навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 392 с.

31. Хацер М. В. Михайлик О. К. Забезпечення конкурентоспроможності підприємств логістики в умовах воєнного розвитку економіки України. *Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку*. 2024. Випуск 1 (27). С. 148–155.

32. Чупайленко О., Білокур М., Поліщук М. Шляхи покращення митної логістики в Україні. *Збірник тез доповідей міжнародної конференції. Інтелектуальні транспортні системи*: Екологія, Безпека, Якість, Комфорт. К.НТУ. 2022. С.119-122.

33. Чупайленко О.А., Козлов А.К. Роль міжнародних транспортно-логістичних фірм в функціонуванні міжнародних логістичних систем. *Актуальні напрями розвитку технічного та виробничого потенціалу національної економіки*: колект. монографія. За ред. В.О. Пінчук, Г.С. Прокудіна. Дніпро: Пороги. 2021. С. 376-386.

34. Яременко О. Ф. Митна логістика: поняття, функції, особливості. *Вісник Хмельницького національного університету*. *Економічні науки*. 2021. № 6, т. 1. С. 32-36.

35. European Union. URL. https://european-union.europa.eu/index_en (дата звернення: 22.11.2024).

36. IoT in Logistics Market Worth by USD 84.9 billion by 2026. URL: https://www.analyticsinsight.net/wp-content/uploads/2020/12/IoT-in-LogisticsMarket.docx (дата звернення: 10.12.2024).

37. Kostiana O. Customs policy of Ukraine in the context of cyclical economic development. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2020 . Vol. 3. No 34 (2020). P. 351-357.

38. Logistics approach to the organization of unbalanced freight transportation in transport networks. / G. Prokudin, I. Lebid, N. Luzhanska, O. Chupaylenko et al. *Transport Means* 2020.URL:

https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57221233233 (дата звернення: 22.11.2024).

39. The International Road and Transport Union. URL. https://www.iru.org/ (дата звернення: 22.11.2024).

40. The World Trade Organization (WTO). URL. https://www.wto.org/ (дата звернення: 22.11.2024).

ДОДАТКИ

Додаток А

Clarity Project / Компанії / ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРБРОКЕР"

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРБРОКЕР"

#43032549

Фінансова звітність за 2023 рік

2023 рік | 2022 рік | 2020 рік

Дата звіту	22.02.2024
Період	2023 рік, 12 міс
КАТОТТГ	UA51100270010196805
Кількість працівників	6

Фінансова звітність мікропідприємства

Актив

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи Основні засоби:	1010	5.90	74.40
первісна вартість	1011	47.10	129.20
знос	1012	41.20	54.80
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	5.90	74.40
II. Оборотні активи Запаси	1100	0.00	
Поточна дебіторська заборгованість	1155	39.40	376.30
Г роші та їх еквіваленти	1165	207.00	650.80
Інші оборотні активи	1190	0.10	29.30
Усього за розділом II	1195	246.50	1 056.40
Баланс	1300	252.40	1 130.80

Продовження додатку А

Пасив

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
Капітал	1400	10.00	10.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	137.90	358.00
Усього за розділом I	1495	147.90	368.00
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	0.00	
III. Поточні зобов'язання Короткострокові кредити банків	1600	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: товари, роботи, послуги	1615	5.00	635.40
розрахунками з бюджетом	1620	60.40	80.90
розрахунками зі страхування	1625	3.90	3.80
розрахунками з оплати праці	1630	18.50	16.90
Інші поточні зобов'язання	1690	16.70	25.80
Усього за розділом III	1695	104.50	762.80
Баланс	1900	252.40	1 130.80

Звіт про фінансові результати

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За попередній період, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	20 310.90	13 839.40
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	19 297.10	13 487.40
Інші доходи	2160	124.80	58.40
Інші витрати	2165	870.20	184.20
Разом доходи (2000 + 2160)	2280	20 435.70	13 897.80
Разом витрати (2050 + 2165)	2285	20 167.30	13 671.60
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	268.40	226.20
Податок на прибуток	2300	48.30	40.70
Витрати (доходи), які зменшують (збільшують) фінансовий результат після оподаткування	2310		0.00
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300 - (+) 2310)	2350	220.10	185.50

Додаток Б

Clarity Project / Компанії / ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРБРОКЕР"

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРБРОКЕР"

#43032549

Фінансова звітність за 2022 рік

2023 рік | 2022 рік | 2020 рік

Дата звіту	17.02.2023
Період	2022 рік, 12 міс
КАТОТТГ	UA51100270010196805
Кількість працівників	6

Фінансова звітність мікропідприємства

Актив

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи Основні засоби:	1010	18.80	5.90
первісна вартість	1011	47.10	47.10
знос	1012	28.30	41.20
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	18.80	5.90
II. Оборотні активи Запаси	1100	0.00	
Поточна дебіторська заборгованість	1155	94.50	339.40
Г роші та їх еквіваленти	1165	176.30	207.00
Інші оборотні активи	1190	13.10	0.10
Усього за розділом II	1195	283.90	546.50
Баланс	1300	302.70	552.40

Продовження додатку Б

Пасив

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
Капітал	1400	10.00	10.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	252.40	437.90
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Усього за розділом I	1495	262.40	447.90
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	0.00	
III. Поточні зобов'язання Короткострокові кредити банків	1600	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: товари, роботи, послуги	1615	4.60	5.00
розрахунками з бюджетом	1620	7.80	60.40
розрахунками зі страхування	1625	4.20	3.90
розрахунками з оплати праці	1630	19.80	18.50
Інші поточні зобов'язання	1690	3.90	16.70
Усього за розділом III	1695	40.30	104.50
Баланс	1900	302.70	552.40

Звіт про фінансові результати

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За попередній період, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	13 839.40	13 543.40
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	13 487.40	13 031.30
Інші доходи	2160	58.40	22.70
Інші витрати	2165	184.20	390.00
Разом доходи (2000 + 2160)	2280	13 897.80	13 566.10
Разом витрати (2050 + 2165)	2285	13 671.60	13 421.30
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	226.20	144.80
Податок на прибуток	2300	40.70	26.10
Витрати (доходи), які зменшують (збільшують) фінансовий результат після оподаткування	2310		0.00
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300 - (+) 2310)	2350	185.50	118.70