МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту

Здобувачки вищої освіти ІІ (магістерського) рівня,
ІІ курсу, групи ММЗ-24-1,
спеціальності «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент митної справи»

_____ Мороз Марії Олексіївни

Науковий керівник: _____ Чорна Тетяна Миколаївна,
к.т.н., доцент

Гарант освітньо-
професійної програми _____ Гребельник Олександр Петрович,
д.е.н., професор

Допущено до захисту за рішенням кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» січня 2026 № 10

Завідувач кафедри _____ Ткаченко Сергій Олександрович,
к.е.н., доцент

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 4 03.02.2026 _____
(дата) (підпис відповідальної особ

Результати перевірки до захисту 03.02.26 _____
(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис)

Результат захисту _____ 11.02.26 _____
(оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії: _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____
(підпис) (ініціали, прізвище)

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5			
3. Знання теоретичного практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	73		

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря,(підпис)
73	C	Добре	11.04.2024 р.	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____ С.О. Ткаченко
«02» 04 2024 р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Мороз Марії Олексіївні

1. Тема кваліфікаційної роботи: **Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту**
Затверджена наказом ректора від «02» 12 2024 р. №1831
2. Строк здачі закінченої роботи «02» 02 2026 р.
3. Мета роботи: обґрунтувати та розробити рекомендацій щодо вдосконалення менеджменту митної справи в частині застосування митно-тарифних інструментів у митному режимі імпорту на основі аналізу сучасного стану, ефективності управлінських рішень та практики їх реалізації в Україні..

Об'єкт дослідження: механізми регулювання у митному режимі імпорту як складова менеджменту у сфері митної справи.

Предмет дослідження: управлінські інструменти, методи та рішення, що формують механізми регулювання у митному режимі імпорту в Україні, а також їх вплив на ефективність зовнішньоекономічної діяльності.

Орієнтовна база дослідження: Держмитслужба України.

4. Вихідні дані до роботи: митна статистика Держмитслужби, періодичні видання, навчальна та наукова література за темою дослідження.

5. Перелік графічного матеріалу: підготувати табличний та графічний матеріал з інформацією щодо результативності адміністрування митних платежів; динаміки надходження митних платежів до бюджету України; застосування Україною нетарифних заходів регулювання; основних новацій та стратегічних кроків України у напрямі митної та євроінтеграційної реформи; недоліків та управлінських викликів митно-тарифного регулювання.

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

В розділі 1 слід розглянути теоретичні засади митно-тарифного регулювання при імпорті, зокрема: сутність та управлінські функції митно-тарифного регулювання; управлінські аспекти митного режиму імпорту та інструментів митно-тарифного регулювання; нормативно-правові основи формування та управління митно-тарифною політикою.

В розділі 2 проаналізувати структуру імпорту та динаміка митних надходжень як об'єкт управління; оцінити вплив тарифних ставок на ЗЕД у

системі управління митно-тарифною політикою; проаналізувати упр
митно-тарифною політикою України в контексті міжнародних зобов
дослідити проблеми та управлінські виклики у функціонуванні системи
тарифного регулювання.

В розділі 3 запропонувати рекомендації щодо вдосконалення
тарифного регулювання при застосуванні митного режиму імпорту в Укр

7. Календарний план виконання роботи:

№	Етапи виконання кваліфікаційної роботи	Строк виконан етапів роботи	
		За планом	Фак
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024	
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024	
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025	
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025	
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025	
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025	
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025	
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025	
9	Попередній захист роботи	21.12.2025	
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026	
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2026	
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2026	
13	Отримання зовнішньої рецензії	31.01.2026	
14	Захист роботи	11.02.2026	

8. Дата видачі завдання: «04» лютого 2025 р.

9. Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ Чорна Т.М.
(підпис)

10. Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник О.
(підпис)

11. Завдання до виконання отримав здобувач _____ Мороз М.О.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Мороз М.О. **Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту**. Кваліфікаційна (дипломна) робота на здобуття ІІ (магістерського) рівня освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізація «Менеджмент митної справи». – Державний податковий університет, Ірпінь.

Мета роботи полягає в обґрунтуванні теоретичних засад та розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління митно-тарифним регулюванням імпорту в Україні. Завданнями роботи є: дослідити управлінські функції митно-тарифного регулювання; проаналізувати динаміку митних надходжень; оцінити вплив тарифних ставок на ЗЕД та розробити напрями трансформації митного тарифу в умовах євроінтеграції. Предметом дослідження є управлінські інструменти, методи та рішення, що формують механізми митно-тарифного регулювання імпорту. Об'єктом дослідження виступає процес митно-тарифного регулювання у митному режимі імпорту. Базою дослідження виступає Державна митна служба України та показники митної статистики. За результатами дослідження сформульовані пропозиції щодо вдосконалення адміністрування митних платежів та стратегічні напрями адаптації митного тарифу до стандартів ЄС. Одержані результати можуть бути використані у діяльності митних органів та суб'єктів ЗЕД для оптимізації митних процедур.

Дипломна робота містить 50 сторінок, 3 таблиці, 2 рисунки, список використаних джерел з 34 найменувань.

Ключові слова: менеджмент митної справи, митно-тарифне регулювання, імпорт, митний режим, управлінські рішення, євроінтеграція, митний тариф.

Рік виконання дипломної роботи: 2026р. Рік захисту роботи: 2026р.

ANNOTATION

Moroz M.O. *Customs and tariff regulation in the application of the customs regime*. Qualification (master's) thesis for obtaining the second (M level of higher education in specialty 073 "Management", specialization "(Management". – State Tax University, Irpin.

The purpose of the thesis is to substantiate theoretical foundations and practical recommendations for improving the management of customs an regulation of imports in Ukraine. The objectives of the research include s managerial functions of customs and tariff regulation, analyzing the dyna customs revenues, assessing the impact of tariff rates on foreign economic a and developing directions for transforming the customs tariff in the co European integration. The subject of the research is managerial instruments, n and decisions forming the mechanisms of customs and tariff regulation of i The object of the research is the process of customs and tariff regulation u import customs regime. The research base includes the State Customs Se Ukraine and customs statistics indicators. Based on the research results, prop improving customs payments administration and strategic directions for adap customs tariff to EU standards are formulated. The obtained results may be the activities of customs authorities and foreign economic entities to o customs procedures.

The thesis consists of 50 pages, 3 tables, 2 figures, and a list of re containing 34 sources.

Keywords: customs management, customs and tariff regulation, customs regime, managerial decisions, European integration, customs tariff.

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Мороз Марія Олексіївна

Курс/група_____МММз-24-1_____

Тема дипломної роботи

Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту.

П. І. Б. наукового керівника

Чорна Тетяна Миколаївна

Дата захисту: 11.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 95,48%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 4,52%, цитат 0,26%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу
здобувачки другого (магістерського) рівня вищої освіти
Державного податкового університету
Мороз Марії Олексіївни
«Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту»

Актуальність теми. У сучасних умовах для України особливого значення набуває ефективне управління митно-тарифною політикою, що безпосередньо впливає на бюджетну стійкість та економічну безпеку. Робота Мороз М.О. фокусується на трансформації митних інструментів у контексті менеджменту митної справи, що є критично важливим для адаптації до стандартів Європейського Союзу та вимог Світової організації торгівлі.

Наукова новизна кваліфікаційної роботи полягає у комплексному дослідженні митного режиму імпорту як складової менеджменту у сфері митної справи. Авторкою охарактеризовано управлінські функції митних тарифів, проаналізовано вплив міжнародних зобов'язань на стратегію митного адміністрування та обґрунтовано необхідність впровадження інноваційних ІТ-рішень для підвищення прозорості регулювання

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу. У роботі детально проаналізовано результативність адміністрування платежів, що підкріплено відповідними статистичними даними та графічним матеріалом. Авторці вдалося чітко простежити взаємозв'язок між управлінськими рішеннями щодо ставок мита та обсягами зовнішньоекономічних операцій.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність у роботі. Висновки автора є логічними та науково обґрунтованими. Практична цінність полягає у розробці конкретних напрямів удосконалення менеджменту митної справи, зокрема через розвиток інституту авторизованих економічних операторів (АЕО) та повну цифровізацію процесу митного оформлення. Це дозволить мінімізувати корупційні ризики та підвищити конкурентоспроможність національної економіки.

Наявність недоліків. До дискусійних моментів можна віднести доцільність більш детального аналізу впливу специфічних мит на окремі критичні групи товарів у 2024 році. Крім того, в тексті зустрічаються незначні друкарські та граматичні помилки. Проте вказаний недолік не впливає на загальну позитивну оцінку роботи.

Загальний висновок і оцінка роботи. Кваліфікаційна робота є самостійним науковим дослідженням. Тема роботи повністю розкрита, мета досягнута, поставлені завдання вирішені. Зміст кваліфікаційної роботи свідчить про високий рівень підготовки здобувача з досліджуваної проблематики. Дослідження є оригінальним, завершеним, відповідає вимогам до кваліфікаційних робіт. Робота викладена структуровано, змістовно, відповідає встановленим вимогам і може бути рекомендована до захисту з високою позитивною оцінкою.

Рецензент:
Директор ТОВ «Інком Лінкс» Олександр БОЙКО

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Мороз Марії Олексіївни присвячена обґрунтуванню та розробці рекомендацій щодо вдосконалення менеджменту митної справи в частині застосування митно-тарифних інструментів у режимі імпорту. Тема є актуальною, оскільки в умовах євроінтеграції митно-тарифне регулювання слід розглядати не лише як економічний інструмент, а як складний об'єкт управління, що потребує стратегічного планування та системного підходу.

В роботі висвітлено теоретичні та управлінські засади митно-тарифного регулювання; досліджено нормативно-правові основи управління митною політикою в національному та міжнародному контекстах. Авторкою проведено ґрунтовний аналіз структури імпорту та динаміки митних надходжень, що дозволило оцінити ефективність управлінських рішень митних органів в умовах воєнних викликів. Особливу увагу приділено стратегічному управлінню трансформацією митного тарифу в умовах євроінтеграції та впровадженню інноваційних підходів до адміністрування митних платежів, зокрема через цифровізацію та автоматизацію процедур

Кваліфікаційна робота за повнотою розкриття теми та оформленням відповідає вимогам Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (проєктів) в ДПУ. Теоретичний і практичний матеріал роботи є достатнім, достовірним, обґрунтованим та належним чином структурованим.

Особистий внесок здобувачки полягає обґрунтуванні управлінської сутності механізмів регулювання у митному режимі імпорту; виявленні ключових управлінських викликів та обмежень у функціонуванні митної системи в умовах кризи; розробці пропозицій щодо переходу до моделі «електронної митниці» та впровадження ризик-орієнтованого контролю. Результати проведеного дослідження апробовано шляхом участі здобувачки в роботі Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Розвиток митної справи України: захист національних інтересів та сприяння реформам» (м. Ірпінь, 16 травня 2025 р.) та публікації тез доповіді «Митно-тарифне регулювання при застосуванні митного режиму імпорту» у збірнику матеріалів конференції.

В цілому кваліфікаційна робота є завершеним дослідженням, висновки, зроблені авторкою, повною мірою відображають зміст дослідження, є чіткими, послідовними і науково обґрунтованими. Практичні рекомендації, спрямовані на удосконалення менеджменту митної справи в частині застосування митно-тарифних інструментів у режимі імпорту з метою забезпечення стабільності бюджетних надходжень, цифровізації митних процедур та гармонізації вітчизняного регулювання зі стандартами Європейського Союзу. В тексті зустрічаються незначні друкарські та граматичні помилки, проте вказаний недолік не впливає на загальну позитивну оцінку роботи.

В цілому, кваліфікаційна робота може бути рекомендована до захисту та заслуговує на позитивну оцінку, а її авторка – а Мороз Марія Олексіївна – на присудження ступеня магістра зі спеціальності «Менеджмент».

Науковий керівник кваліфікаційної роботи

_____ Чорна Т.М. «12» _____ 2026 р.
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувача вищої освіти

Мороз Марії Олексіївни
(прізвище, ініціали)

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» січня 2026 р. № 10 та допущена/не допущена до захисту перед екзаменаційною комісією.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко С.О.
(підпис)