МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему

«Управління експортно-імпортними операціями підприємства»

Здобувача вищої освіти 6 курсу,
МММ- 21-1 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
ОПП «Менеджмент митної справи»

підпис здобувача вищої освіти

Осауленко Максима Віталійовича

Науковий керівник
науковий ступінь вчене звання

підпис керівника

Бережнюк Іван Григорович
д.е.н., проф.

Керівник освітньої програми
науковий ступінь вчене звання

підпис керівника

Гребельник Олександр Петрович, д.е.н., проф.

Допущено до захисту за рішенням
кафедри митної справи та
товарознавства
протокол від ___ № ___

підпис завідувача кафедри

Ткаченко Сергій Олександрович,
к.е.н., доц.

Ірпінь 2026

Реєстрація № 4 03.04.26 _____
(дата) (підпис відповідальної особи)

Результати перевірки

до захисту _____ 03.04.26 _____
(до захисту, на доопрацювання) (дата) (підпис)

Результат попереднього захисту _____ _____ _____
(оцінка) (дата) (підпис)

Результат захисту відмінно 03.04.26 _____
(оцінка) (дата) (підпис)

Голова комісії: _____ _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____ _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ ВИПУСКНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КЕРІВНИКОМ ТА РЕЦЕНЗЕНТОМ				
ість випускної роботи (якість етичного матеріалу, його зв'язок з ктичним, вміння представляти еріал в логічній послідовності, ність висновків та пропозицій)	від 0 до 20			
тримання вимог щодо млення	від 0 до 10			
асне виконання роботи на всіх их у встановлені кафедрою терміни	від 0 до 5			
ензент	від 0 до 5			
РАЗОМ БАЛІВ*	**від 0 до 40**			
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
повідь	від 0 до 15			
даткový матеріал	від 0 до 10			
ання теоретичного та ктичного матеріалу, вміння відати на запитання	від 0 до 25			
робація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 60**			
АГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100			

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
90	A	відмінно	04.09.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЕКТС

нка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри митної справи та товарознавства
_____ С. О. Ткаченко

Завдання на випускну кваліфікаційну (дипломну) роботу
здобувачу вищої освіти
Осауленко Максима Віталійовича

Тема кваліфікаційної роботи
«Управління експортно-імпортними операціями підприємства»

1. Затверджена наказом ректора від «01» 02 2024 № 1239
2. Строк здачі закінченої роботи 01.02.2024
3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи є розробка стратегії вдосконалення управління експортно-імпортними операціями ТОВ «Світ Соломи» для підвищення його конкурентоспроможності на європейському ринку.

Об'єкт дослідження є експортно-імпортні операції як інструмент розвитку агропромислових підприємств у сфері грибівництва.

Предмет дослідження є система управління експортно-імпортними операціями ТОВ «Світ Соломи» в контексті забезпечення конкурентоспроможності на міжнародних ринках.

4. Зміст випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи (перелік питань за кожним розділом)

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ПІДПРИЄМСТВА АГРАРНОГО СЕКТОРУ

1.1. Сутність та значення експортно-імпортних операцій в діяльності підприємства агропромислового комплексу

1.2. Класифікація та види експортно-імпортних операцій підприємства з виробництва субстратів для грибівництва

1.3. Правове регулювання та документооборот зовнішньоекономічної діяльності в аграрному секторі України

РОЗДІЛ 2. МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ПІДПРИЄМСТВА З ВИРОБНИЦТВА

МІЦЕЛІЮ СУБСТРАТНОГО

2.1. Організаційна структура управління зовнішньоекономічною підприємства грибної індустрії

2.2 Планування та прогнозування експортно-імпортних операцій з у сезонності та технологічних особливостей виробництва

2.3 Оцінка ефективності експортно-імпортних операцій підп виробництва біологічних субстратів

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМП ОПЕРАЦІЯМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ «СВІТ СОЛОМИ»

3.1 Аналіз системи управління експортно-імпортними операціями СОЛОМИ» та оцінка потенціалу розвитку на європейському ринку

3.2 Виявлення проблем та недоліків в управлінні зовнішньоек діяльністю підприємства

3.3 Розробка стратегії розвитку експортно-імпортних операцій та р щодо оптимізації діяльності підприємства

5. Календарний план виконання роботи

№	Назва етапів випускної кваліфікаційної (дипломної)роботи	Строк виконання етапів роб	
		За планом	Факт
1	Вибір теми, розробка та затвердження плану дослідження	3	
2	Збір та аналіз літературних джерел,написання теоретичного розділу 1	06.10.2025 – 17.10.2025	
3	Обґрунтування методичних засад та написання розділу 2	20.10.2025 – 07.11.2025	
4	Проведення аналізу діяльності ТОВ «Світ Соломи» та написання розділу 3	10.11.2025 – 28.11.2025	
5	Формулювання висновків, оформлення списку джерел та додатків	01.12.2025 – 12.12.2025	
6	Попередній захист роботи на кафедрі	3.01.2026	
7	Технічне оформлення та подання роботи на розгляд комісії	3.01.2026	

Дата видачі завдання «01» 09 2024

6. Керівник випускної кваліфікаційної (дипломної) роботи Берез

(підпис) (прізв

7. Гарант освітньо-професійної програми Гребе

(підпис) (прізв

8.

9. Завдання до виконання отримав здобувач вищої освіти Осау

(підпис (прізв

АНОТАЦІЯ

"Управління експортно-імпортними операціями підприємства"

Мета роботи полягає в розробці стратегії вдосконалення управління експортно-імпортними операціями ТОВ «Світ Соломи» для підвищення його конкурентоспроможності на європейському ринку.

Завданнями роботи є: аналіз теоретичних основ управління експортно-імпортними операціями в аграрному секторі; систематизація методичних підходів до оцінки ефективності зовнішньоекономічної діяльності; оцінка поточного стану системи управління експортно-імпортними операціями ТОВ «Світ Соломи»; виявлення проблем і недоліків в організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства; розробка рекомендацій щодо оптимізації експортно-імпортних операцій.

Предметом дослідження є система управління експортно-імпортними операціями ТОВ «Світ Соломи» в контексті забезпечення конкурентоспроможності на міжнародних ринках.

Об'єктом дослідження виступає експортно-імпортні операції як інструмент розвитку агропромислових підприємств у сфері грибівництва.

Базою дослідження є ТОВ «Світ Соломи» – підприємство, що спеціалізується на виробництві компосту фази 2 для вирощування печериць, розташоване в смт Криве Озеро Миколаївської області.

За результатами дослідження були сформульовані рекомендації щодо створення департаменту зовнішньоекономічної діяльності, диверсифікації ринків збуту, запровадження сучасних інформаційних систем, оптимізації логістичних процесів та пристосування до міжнародних стандартів якості.

Одержані результати можна використовувати для підвищення конкурентоспроможності ТОВ «Світ Соломи» на європейському ринку, оптимізації бізнес-процесів інших аграрних підприємств, а також як основа для розробки державних програм підтримки експорту.

Дипломна робота складається з 85 сторінок, 10 таблиць, 7 рисунків, список використаних джерел з 45 найменувань, 3 додатки.

Ключові слова: експортно-імпортні операції, зовнішньоекономічна діяльність, грибівництво, конкурентоспроможність, логістика, сертифікація, європейський ринок.

Рік виконання дипломної роботи: 2025.

Рік захисту роботи: 2025.

ANNOTATION

"Management of Enterprise Export-Import Operations"

The aim of the work is to develop a strategy for improving the mana export-import operations of Svit Solomy LLC to enhance its competitiven European market.

The objectives of the work are: to analyze the theoretical foun managing export-import operations in the agricultural sector; to sy methodological approaches to assessing the effectiveness of foreign economi to evaluate the current state of the export-import operations management syst Solomy LLC; to identify problems and shortcomings in the organization economic activity; to develop recommendations for optimizing exp operations.

The subject of the research is the management system of exp operations of Svit Solomy LLC in the context of ensuring competit international markets.

The object of the research is export-import operations as a too development of agricultural enterprises in the mushroom industry.

The research base is Svit Solomy LLC, an enterprise specializ production of phase 2 compost for mushroom cultivation, located in Kr Mykolaiv region.

The research results have led to the formulation of recommen establishing a foreign economic activity department, diversifying sale implementing modern information systems, optimizing logistics proc adapting to international quality standards.

The obtained results can be used to enhance the competitiveness of S LLC in the European market, optimize business processes of other enterprises, and serve as a basis for developing state export support progra

The thesis contains 85 pages, 10 tables, 7 figures, a reference list with and 3 appendices.

Keywords: export-import operations, foreign economic activity, industry, competitiveness, logistics, certification, European market.

Year of thesis completion: 2025.

Year of thesis defense: 2025.

РЕЦЕНЗІЯ
на кваліфікаційну роботу
Спеціальності 073 Менеджмент ОПП Менеджмент митної справи
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Осауленка Максима Віталійовича
«Управління експортно-імпортними операціями підприємства»

Управління експортно-імпортними операціями підприємства є складним і багатогранним процесом, що включає організаційні, економічні, правові та логістичні аспекти зовнішньоекономічної діяльності. В умовах глобалізації та євроінтеграції України дана тематика набуває особливої актуальності, оскільки від ефективності управління зовнішньоторговельними операціями залежить конкурентоспроможність вітчизняних підприємств на міжнародних ринках.

Наукова новизна роботи полягає в удосконаленні підходів до управління експортно-імпортними операціями підприємства з урахуванням галузевої специфіки аграрного сектору, а також у розробці практичних рекомендацій щодо оптимізації системи управління зовнішньоекономічною діяльністю та диверсифікації експортних ринків.

Структура роботи вдала і відображає основні аспекти досліджуваної проблеми. Назви розділів відповідають основним завданням дослідження. Фактичний зміст поділено на три розділи і викладено послідовно.

Обґрунтованість пропозицій та висновків кваліфікаційної роботи забезпечується їх тісним зв'язком із результатами теоретичного та аналітичного дослідження, використанням наукових методів аналізу, урахуванням галузевої специфіки та реальних умов функціонування підприємства, а також відповідністю чинній нормативно-правовій базі у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

В цілому кваліфікаційна робота Осауленка М.В. на тему «Управління експортно-імпортними операціями підприємства» виконана на належному науково-методичному рівні та відповідає вимогам, що висуваються до кваліфікаційних робіт.

Кваліфікаційна робота може бути допущена до захисту та заслуговує на позитивну оцінку.

Рецензент директор,
ТОВ «Світ-Соломи»

Товариство з обмеженою відповідальністю • Україна • м. Київ • «СВІТ СОЛОМИ» Ідентифікаційний код 37521769

Базілевська М.О.
(ініціали,прізвище)

(підпис, М.П.)

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Осауленко Максим Віталійович

Курс/група_____ММ-24-1_____

Тема дипломної роботи

Управління експортно-імпортними операціями підприємства.

П. І. Б. наукового керівника

Бережнюк Іван Григорович

Дата захисту: 04.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 99,40%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 0,60%, цитат 0,42%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук

Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проєкту)

Кваліфікаційна дипломна робота студента Осауленка Максима Віталійовича є змістовним і комплексним дослідженням, присвяченим актуальній темі управління експортно-імпортними операціями підприємства в умовах інтеграції України до європейського економічного простору та зростання ролі зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств.

Структура кваліфікаційної роботи відповідає поставленій меті та завданням дослідження. У логічній послідовності, викладений матеріал плану, що дозволяє повно та всебічно розкрити обрану тематику. У роботі проведено аналіз теоретичних засад управління експортно-імпортними операціями, розглянуто методичні підходи до планування, прогнозування та оцінки ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

У першому розділі кваліфікаційної роботи досліджено теоретико-методологічні основи управління експортно-імпортними операціями підприємств аграрного сектору, узагальнено наукові підходи та нормативно-правове забезпечення зовнішньоекономічної діяльності.

Другий розділ кваліфікаційної роботи присвячено аналізу організаційної структури управління зовнішньоекономічною діяльністю, методам планування та прогнозування експортно-імпортних операцій, а також оцінці їх ефективності з урахуванням галузевої специфіки підприємства.

У третьому розділі кваліфікаційної роботи обґрунтовано напрями вдосконалення управління експортно-імпортними операціями на підприємстві, визначено проблеми та недоліки у здійсненні зовнішньоекономічної діяльності, а також запропоновано практичні рекомендації щодо її оптимізації та підвищення конкурентоспроможності на міжнародних ринках.

Виконана робота за змістом і структурою відповідає завданню та методичним рекомендаціям щодо підготовки кваліфікаційних робіт. Результати дослідження мають практичне значення та можуть бути використані у діяльності підприємств аграрного сектору для вдосконалення управління експортно-імпортними операціями.

Кваліфікаційна робота може бути допущена до захисту та заслуговує на позитивну оцінку.

Рецензент
доктор економічних наук, професор Державного податкового університету,
начальник Хмельницької митниці



30 січня 2026р.

(підпис) (дата) Іван БЕРЕЖНЮК (ім’я та прізвище)