МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ, СПОРТУ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА (ПРОЄКТ)

на тему: «Ефективність цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні»

Здобувачки вищої освіти, магістерського рівня, ІІ курсу, групи МПАз-24-1

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Освітня програма «Регіональне управління та самоврядування»

_____ Сітко Катерина Григорівна
(підпис) (прізвище, ім'я, по батькові)

Науковий керівник: Котов Ілля Вікторович, канд. держ. управління
_____ (прізвище, ім'я, по батькові, наук. ступінь, вчене звання)
(підпис)

Керівник освітньо-професійної програми Канцур Інна Григорівна, к.е.н, доцент
_____ (прізвище, ім'я, по батькові, наук. ступінь, вчене звання)
(підпис)

Допущено до захисту за рішенням кафедри менеджменту та публічного управління
Протокол від 30 01 2026 № 6

Завідувач кафедри Гусятинський Микола Володимирович, к.т.н, доцент
_____ (прізвище, ім'я, по батькові, наук. ступінь, вчене звання)
(підпис)

Ірпінь – 2026 р.

Реєстрація № 4 23.01.2026 (підпис відповідальної)
(дата)

Результати перевірки: _____ 26.01.2026
(до захисту, на доопрацювання) (дата)

Результати захисту: 90 б. 12.02.2026
(оцінка) (дата)

Голова комісії: _____ І.В. Дідов
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії:

_____ М.В. Гуцятинський
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ І.Т. Кандуул
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ О.І. Васильєва
(підпис) (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: голови комісії, членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10	10		І.В. Дідов Ю.В. Пристинський І.Т. Кандур О.І. Вашкова В.П. Самелюк
2. Демонстраційний матеріал	від 0 до 5	5		
Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25	25		
Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10	10		
РАЗОМ БАЛІВ	від 0 до 50	40		
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	90		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підписи)
90б.	A	5 (відмінно)	12.02.2020	І.В. Дідов Ю.В. Пристинський І.Т. Кандур О.І. Вашкова В.П. Самелюк

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
90-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Факультет соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації
Кафедра менеджменту та публічного управління
281 «Публічне управління та адміністрування»
Освітня програма «Регіональне управління та самоврядування»

Затверджую
завідувач кафедри
менеджменту та публічного управління
канд. тех. наук, доцент
Микола ГУСЯТИНСЬКИЙ
«10» 12 2024 р.

Завдання
на кваліфікаційну роботу (проєкт)
здобувачці вищої освіти

Сітко Катерині Григорівні
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема кваліфікаційної роботи: Ефективність цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні
Затверджена наказом ректора від «12» 12. 2024 року № 1915
2. Строк здачі закінченої роботи: до 30.01.2026
3. Мета роботи: розробка теоретичних, методичних та прикладних засад ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні.
Об'єкт дослідження: процес підвищення ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні
Предмет дослідження: інструментарій підвищення ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні
Орієнтовна база дослідження: теоретико-методичною основою дослідження стали фундаментальні положення фундаментальні положення з регіональної економіки, розміщення продуктивних сил, регіонального менеджменту та публічного управління, наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених, що зосереджуються на ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні.
4. Вихідні дані до роботи: офіційні матеріали Бучанської громади, дані Міністерства цифрової трансформації України, Міністерства фінансів та інших центральних органів виконавчої влади, що здійснюють цифровізацію публічного сектору. міжнародні документи та рекомендації Європейської комісії, ОЕСР та ООН
5. Перелік графічного матеріалу: **Таблиці**: 1.1 Сутнісні характеристики цифровізації, Таблиця 1.2 Визначення поняття «ефективність», 1.3. Міжнародні композитні ІКТ-індекси оцінювання цифровізації, 1.4 Структура індексу цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінні, 2.1. Перелік основних напрями цифровізації в Україні в період 2019-2025 рр., 2.2. Характеристика населених пунктів Бучанської громади, 2.3. Цифрові інструменти аналітичної діяльності в державному управлінні Бучанської громади, 2.4. Цифрові інструменти аналітичної діяльності в державному управлінні Бучанської громади, 2.5. Результати оцінки рівня цифровізації аналітичної діяльності в органах Бучанської громади, 2.6. Результати оцінки рівня цифровізації аналітичної діяльності у територіальних одиницях Бучанської громади, 3.1. Альтернативи впровадження цифрових технологій в управлінні Бучанської громади, 3.2. Витрати на реалізацію проєкту А

«Розробка власного програмного забезпечення» у Бучанській громаді, 3.3. К
показники для проєктів А, Б і С у Бучанській громаді, 3.4. Оцінка
привабливості проєктів для Бучанської громади, **Рисунки**: 1.1. Види ефект
Ключові характеристики стійкості функціонування державних інституцій, 1.
інтегрального індексу цифровізації аналітичної діяльності в державному упр
Місце України у світових рейтингах цифрових державних послуг, 2.2. На
ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінн
громади, 3.1. Етапи оцінки економічної доцільності впровадження цифрово
аналітичну діяльність державного управління Бучанської громади
впровадження комплексної цифрової системи управління в Бучанській грома

6. Зміст кваліфікаційної роботи (проєкту) (перелік питань за кожним р
Сутнісні характеристики цифровізації, 1.2. Теоретичні аспекти ефекти
Методичні засади ефективності цифровізації, 2.1. Сучасні тенденції
аналітичної діяльності в державному управлінні в Україні, 2.2. Аналіз
аналітичної діяльності в державному управлінні Бучанської громади,
ефективності цифровізації аналітичної діяльності в державному управлінн
громади, 3.1. Альтернативи підвищення ефективності цифровізації аналітич
в управлінні Бучанською громадою, 3.2. Рекомендації впровадження
цифрової системи управління в Бучанській громаді.

7. Календарний план виконання роботи

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи (проєкту)	Строк викон... роб...
		Заплановано
1.	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми, складання плану роботи	25.11.2024
2.	Підготовка першого розділу роботи та подання його керівнику	25.04.2025
3.	Підготовка другого розділу роботи та подання його керівнику	03.11.2025
4.	Підготовка третього розділу роботи та подання його керівнику	05.12.2025
5.	Підготовка вступу та формування висновків, списку використаних джерел. Оформлення роботи згідно вимог ДПУ та подання її керівнику.	19.12.2025
6.	Доопрацювання роботи згідно зауважень керівника	До 16.01.202...
7.	Отримання відгуку керівника	26.01.2026
8.	Отримання зовнішньої рецензії	До 27.01.202...
9.	Попередній захист роботи	27.01.2026
10.	Перевірка роботи на унікальність	18.01.2026
11.	Допуск кваліфікаційної роботи до захисту зав. кафедрою	До 01.02.202...
12.	Захист кваліфікаційної роботи	.02.2026

8. Дата видачі завдання: 30.12.24

9. Науковий керівник: (підпис) КОТ... (прізв...

10. Гарант освітньо-професійної програми (підпис) БЛИ... (прізв...

11. Завдання до виконання отримав (підпис) СТЕ... (прізв...