



ISSN 3041-1793 Online

УДК 351.86:355.58

[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-5\(22\)-1155-1171](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-5(22)-1155-1171)

Цимбалюк Світлана Ярославівна кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри митної справи та товарознавства, Державний податковий університет, м. Ірпінь, <https://orcid.org/0000-0001-8092-0111>

Качур Ірина Володимирівна кандидат біологічних наук, доцент, доцент кафедри технологій оздоровлення та фізкультурно-спортивної реабілітації, Державний податковий університет, м. Ірпінь, <https://orcid.org/0000-0003-4662-5236>

Чорна Тетяна Миколаївна кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри митної справи та товарознавства, Державний податковий університет, м. Ірпінь, <https://orcid.org/0000-0001-9923-8737>

Сагайдак Ірина Степанівна кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри митної справи та товарознавства, Державний податковий університет, м. Ірпінь, <https://orcid.org/0000-0002-7186-8830>

ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНИХ РЕЗЕРВІВ У КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ

Анотація. У статті досліджено роль державних резервів у системі стратегічного забезпечення цивільного захисту в умовах сучасних безпекових викликів. Обґрунтовано, що державні резерви є важливим інструментом національної безпеки, який забезпечує матеріальну основу для реагування на надзвичайні ситуації, підтримання функціонування критичної інфраструктури та стабілізації соціально-економічних процесів. Проаналізовано нормативно-правові засади функціонування державних резервів та визначено їх місце у системі цивільного захисту. Розкрито сутність державних резервів як централізованої системи стратегічних запасів, що формуються з урахуванням потреб оборони, економіки та життєзабезпечення населення. Систематизовано функції державних резервів, зокрема мобілізаційну, гуманітарну, стабілізаційну та ресурсну підтримку заходів цивільного захисту. Окрему увагу приділено принципам їх формування і використання, серед яких визначено недоторканність, своєчасне оновлення, територіальне розосередження та обмеження доступу до інформації. Визначено особливості управління

державними резервами, суб'єктів системи та механізми їх залучення в умовах надзвичайних ситуацій. Обґрунтовано напрями трансформації системи державних резервів у сучасних умовах, зокрема перехід до децентралізованої моделі зберігання, впровадження цифрових технологій управління та інтеграцію у міжнародні логістичні системи. Доведено, що підвищення ефективності функціонування державних резервів сприяє зміцненню стійкості держави, підвищенню готовності до кризових ситуацій та забезпеченню безперервності життєдіяльності населення. Водночас ефективність використання державних резервів значною мірою залежить від узгодженості дій органів державної влади, своєчасності прийняття управлінських рішень та рівня організації логістичних процесів у системі цивільного захисту. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання для удосконалення механізмів управління державними резервами та підвищення ефективності реагування на надзвичайні ситуації.

Ключові слова: державні резерви; цивільний захист; національна безпека; матеріальні ресурси; надзвичайні ситуації; критична інфраструктура; управління ризиками.

Tsymbaliuk Svitlana Yaroslavivna PhD (Economic Sciences), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Customs and Commodity Science, State Tax University, Irpin, <https://orcid.org/0000-0001-8092-0111>

Kachur Iryna Volodymyrivna PhD (Biological Sciences), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Health Technologies, Physical Culture and Sports Rehabilitation, State Tax University, Irpin, <https://orcid.org/0000-0003-4662-5236>

Chorna Tetiana Mykolaivna PhD (Technical Sciences), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Customs and Commodity Science, State Tax University, Irpin, <https://orcid.org/0000-0001-9923-8737>

Sahaidak Iryna Stepanivna PhD (Technical Sciences), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Customs and Commodity Science, State Tax University, Irpin, <https://orcid.org/0000-0002-7186-8830>

THE TRANSFORMATION OF THE STATE RESERVES SYSTEM IN THE CONTEXT OF STRATEGIC CIVIL PROTECTION SUPPORT

Abstract. This article examines the role of state reserves in the strategic civil protection system in the context of contemporary security challenges. It argues that

state reserves are a vital instrument of national security, providing the material basis for responding to emergencies, maintaining the functioning of critical infrastructure, and stabilising socio-economic processes. The regulatory and legal framework for the functioning of state reserves is analysed, and their place within the civil protection system is defined. The essence of state reserves is revealed as a centralised system of strategic stocks formed with due regard to the needs of defence, the economy and the livelihood of the population. The functions of state reserves are systematised, in particular mobilisation, humanitarian, stabilisation and resource support for civil protection measures. Particular attention is paid to the principles governing their formation and use, including the principles of inviolability, timely updating, geographical distribution and restricted access to information. The paper identifies the specific features of state reserve management, the entities within the system and the mechanisms for their mobilisation in emergency situations. The directions for transforming the state reserve system in modern conditions are substantiated, in particular the transition to a decentralised storage model, the introduction of digital management technologies and integration into international logistics systems. It has been demonstrated that improving the efficiency of state reserves contributes to strengthening the state's resilience, enhancing preparedness for crisis situations and ensuring the continuity of the population's livelihoods. At the same time, the effective use of state reserves depends to a large extent on the coordination of actions by state authorities, the timeliness of management decisions, and the level of organisation of logistical processes within the civil protection system. The practical significance of the findings lies in their potential to improve mechanisms for managing state reserves and enhance the effectiveness of emergency response.

Keywords: state reserves; civil protection; national security; material resources; emergencies; critical infrastructure; risk management.

Постановка проблеми. В умовах зростання масштабів техногенних, природних та воєнних загроз особливої актуальності набуває забезпечення ефективного функціонування системи цивільного захисту (ЦЗ) як складової національної безпеки держави. Одним із ключових елементів ресурсного забезпечення цієї системи виступають державні резерви, які виконують роль стратегічного інструменту реагування на надзвичайні ситуації (НС) та гарантують безперервність функціонування критичної інфраструктури.

Разом із тим сучасні виклики, зумовлені повномасштабною збройною агресією проти України, суттєво трансформують підходи до формування, розміщення та використання державних резервів. Традиційні моделі централізованого накопичення ресурсів виявляються недостатньо ефективними в умовах високих ризиків ураження логістичної інфраструктури, що потребує

переходу до більш гнучких, децентралізованих та цифровізованих механізмів управління резервами.

У цьому контексті особливої уваги набуває дослідження ролі державних резервів у системі стратегічного забезпечення ЦЗ, а також визначення напрямів підвищення їх ефективності в умовах сучасних загроз.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика ресурсного забезпечення системи ЦЗ, зокрема формування та використання матеріальних і державних резервів, є предметом активних наукових досліджень у вітчизняній літературі. Значний внесок у розвиток теоретичних і прикладних засад цієї сфери здійснено у працях О. Твердохліба та І. Подобеда [1; 2], у яких матеріальні резерви розглядаються як ключовий елемент ресурсного механізму державного управління у сфері ЦЗ.

Зокрема, у дослідженні [1] обґрунтовано роль матеріальних резервів як економічної основи забезпечення реагування на НС та окреслено підходи до їх формування, накопичення і використання. У подальших наукових працях [2] авторами розкрито моделі ресурсного механізму державного управління у сфері ЦЗ, які базуються на поєднанні централізованих і децентралізованих підходів, що дозволяє підвищити гнучкість та ефективність використання ресурсів.

Важливим напрямом досліджень є нормативно-правове забезпечення розвитку матеріально-технічного потенціалу системи ЦЗ. Так у роботі А. Терент'євої та О. Твердохліб [3] зазначається, що ефективність функціонування Єдиної державної системи цивільного захисту (ЄДСЦЗ) значною мірою визначається рівнем ресурсного забезпечення та узгодженістю управлінських механізмів, що підкреслює системний характер цієї проблематики.

Актуальні виклики функціонування системи ЦЗ в умовах воєнних загроз розглядаються у дослідженні Н. Клименко [4], де обґрунтовується необхідність трансформації підходів до ресурсного забезпечення та переходу до моделі забезпечення стійкості держави.

Поряд із вітчизняними науковими напрацюваннями, у зарубіжній літературі значна увага приділяється концепції стійкості як основи управління ризиками та подолання наслідків НС. Зокрема, Д. Александер [5] розкриває еволюцію поняття стійкості у контексті управління ризиками, а К. Тірні [6] обґрунтовує соціально-економічні передумови формування стійких систем реагування на катастрофи, що має важливе значення для адаптації національних систем цивільного захисту до сучасних викликів.

Водночас, незважаючи на значну кількість наукових праць, недостатньо дослідженими залишаються питання трансформації системи державних резервів в умовах воєнних загроз, зокрема впровадження децентралізованих моделей зберігання, цифровізації процесів управління та інтеграції у

міжнародні логістичні системи, що зумовлює необхідність подальших наукових досліджень у зазначеному напрямі.

Метою статті є дослідження ролі державних резервів у системі стратегічного забезпечення ЦЗ, а також обґрунтування напрямів підвищення ефективності їх формування, управління та використання в умовах сучасних безпекових викликів. Для досягнення поставленої мети у статті визначено такі завдання: розкрити сутність, нормативно-правові засади та місце державних резервів у системі ЦЗ; систематизувати функції, принципи формування та механізми використання державних резервів; обґрунтувати напрями трансформації системи державних резервів в умовах сучасних безпекових викликів.

Виклад основного матеріалу. Державні резерви – це особливі державні запаси матеріальних цінностей, призначені для цільового використання у випадках та порядку, встановлених законодавством. На відміну від звичайних матеріальних запасів підприємств чи установ, державні резерви формуються централізовано та мають стратегічний характер. Це означає, що вони створюються завчасно, зберігаються у визначеному порядку та використовуються виключно за рішенням уповноважених органів державної влади.

Нормативно-правовою основою функціонування державних резервів та пов'язаних із ними матеріальних резервів у сфері ЦЗ виступають Закон України «Про державні резерви» [7] та Кодекс цивільного захисту України [8]. Нормативно-правове регулювання державних резервів має багаторівневий характер.

Спеціальний закон визначає правові, організаційні та фінансово-економічні засади формування, розміщення, зберігання, освіження та використання матеріальних цінностей державних резервів, а також встановлює повноваження органів управління у цій сфері. Кодекс цивільного захисту України, своєю чергою, визначає загальні засади ресурсного забезпечення ЦЗ та передбачає можливість використання матеріальних ресурсів державних резервів під час ліквідації наслідків НС.

Підзаконні нормативно-правові акти Кабінету Міністрів України деталізують порядок створення та використання інших видів матеріальних резервів у системі ЦЗ, забезпечуючи практичну реалізацію положень базових законодавчих актів.

Слід чітко розмежовувати поняття державних резервів та резервного фонду бюджету, оскільки вони є різними за своєю правовою природою інструментами забезпечення безпеки держави. Якщо резервний фонд є частиною бюджетної системи, то державні резерви становлять систему матеріальних запасів стратегічного призначення (табл. 1). Їх одночасне функціонування

формує комплексний механізм ресурсного забезпечення ЦЗ, який поєднує стратегічне планування з оперативною гнучкістю.

Таблиця 1

Порівняльна характеристика державних резервів і резервного фонду бюджету

Критерій	Державні резерви (матеріальні та стратегічні запаси)	Резервний фонд бюджету (фінансові ресурси оперативного характеру)
Нормативна основа	Закон України «Про державні резерви», Кодекс цивільного захисту України	Бюджетний кодекс України, закони про державний і місцеві бюджети
Правова природа	Система стратегічних матеріальних запасів держави	Частина бюджетних коштів для фінансування непередбачених видатків
Форма ресурсу	Матеріальні цінності (паливо, продовольство, медикаменти, техніка, сировина)	Грошові кошти
Порядок формування	Формуються за номенклатурою відповідно до потреб безпеки та мобілізації	Передбачаються щорічно у складі бюджету (з визначеним лімітом)
Строк існування	Довгостроковий характер, із періодичним оновленням запасів	Обмежений бюджетним роком
Часовий горизонт	Стратегічний, довгостроковий	Оперативний, поточний
Механізм використання	Відпуск матеріальних цінностей за рішенням уповноважених органів влади	Виділення фінансових коштів за рішенням Кабінету Міністрів або місцевих органів влади
Функції у системі ЦЗ	Забезпечення фізичної наявності ресурсів для життєдіяльності та реагування	Фінансування робіт, послуг і заходів з ліквідації наслідків НС
Роль у реагуванні на НС	Матеріальна база оперативного реагування	Фінансове забезпечення заходів реагування
Взаємодія	Використовуються для безпосереднього забезпечення ресурсами	Спрямовуються на закупівлю ресурсів або фінансування робіт у разі їх нестачі

Джерело: складено авторами на основі [7-9]

У системі стратегічного забезпечення ЦЗ державні резерви виконують роль ресурсної «подушки безпеки», яка дозволяє державі оперативно реагувати на раптові виклики. Застосування резервних ресурсів активується у випадках, коли масштаби НС перевищують можливості місцевих органів влади або окремих відомств самотійно подолати наслідки кризи. Основні напрями залучення потенціалу державних резервів для захисту населення та держави систематизовано на (табл. 2).



Таблиця 2

Функціональне спрямування ресурсів державних резервів під час НС

Напрямок	Мета	Що включає	Приклади
Мобілізаційні потреби	Забезпечення сталого функціонування економіки, сил оборони та тилу в особливий період	Передача ресурсів для потреб оборони	Передача пального для військової техніки або продуктів харчування для формування раціонів військовослужбовців
Заходи цивільного захисту	Ресурсна підтримка операцій з порятунку людей та відновлення критичних систем життєдіяльності	Забезпечення засобами для ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій	Надання наметів, пічок та генераторів для пунктів незламності; виділення будівельного скла та шиферу для швидкого захисту зруйнованих будівель
Гуманітарна допомога	Безоплатне надання товарів першої потреби населенню, яке опинилося в епіцентрі катастрофи	Забезпечення базових потреб населення	Видача сімейних продуктових наборів, засобів гігієни та медикаментів людям, що були евакуйовані із зони затоплення чи бойових дій

Джерело: складено авторами на основі [7, 8, 10]

Доцільно зазначити, що практичне значення державних резервів яскраво проявилось під час масованих атак на енергетичну інфраструктуру України у 2022 – 2023 рр. та зберігає свою актуальність у подальший період. У цей час ресурси державного резерву використовувалися для забезпечення функціонування пунктів незламності, зокрема шляхом постачання генераторів, пального, обігрівального обладнання та засобів автономного енергозабезпечення. Це дозволило забезпечити базові потреби населення в умовах тривалих відключень електроенергії та сприяло стабілізації ситуації на місцях.

Отже, функції державних резервів в умовах НС виходять далеко за межі простої логістики. Це інструмент підтримання національної стійкості, що дозволяє державі зберігати керованість у соціальній та економічній сферах навіть під впливом деструктивних чинників техногенного, природного або воєнного характеру.

Ефективне виконання функцій державних резервів у системі ЦЗ потребує суворого дотримання специфічних організаційних принципів (табл. 3).

Ці правила гарантують не лише фізичну наявність необхідних ресурсів, а й їхню якісну відповідність та готовність до оперативного використання у критичних ситуаціях.

Склад матеріальних цінностей державних резервів визначається відповідно до Закону України «Про державні резерви» [7], який встановлює, що номенклатура (перелік) матеріальних цінностей формується з урахуванням потреб національної безпеки, оборони держави, забезпечення функціонування

економіки та реагування на НС. Перелік матеріальних цінностей державних резервів затверджується КМУ.

Таблиця 3

Ключові принципи функціонування системи державних резервів

Принцип	Суть	Мета
Недоторканність	Використання запасів можливе лише за спеціальним рішенням уряду	Щоб ресурси не були розтрачені або витрачені на другорядні потреби
Освіження (оновлення)	Регулярна заміна товарів, термін придатності яких добігає кінця, на нові	Щоб у критичний момент запаси їжі та пального на складах не виявилися непридатними
Секретність	Обмеження доступу до інформації про обсяги та місця зберігання запасів	Щоб ворог не міг знищити стратегічні центри зберігання точковими ударами
Територіальне розосередження	Зберігання ресурсів у різних точках країни, а не в одному місці	Щоб навіть локальна катастрофа в одному регіоні не залишила всю країну без резервів

Джерело: складено авторами на основі [7, 8]

Формування номенклатури здійснюється на підставі аналізу потенційних загроз і ризиків (у тому числі НС природного, техногенного та воєнного характеру); прогнозованих потреб сектору безпеки і оборони; необхідності підтримання стабільного функціонування критичної інфраструктури; мобілізаційних завдань держави; економічних і соціальних потреб у кризових умовах.

Номенклатура державних резервів не є статичною: вона періодично переглядається з урахуванням змін безпекового середовища, технологічного розвитку та актуальних загроз. Узагальнену характеристику основних груп матеріальних цінностей державних резервів подано в табл. 4.

Таблиця 4

Основні групи матеріальних цінностей державних резервів

Категорія ресурсів (склад)	Призначення
Паливно-енергетичні ресурси (нафтопродукти, дизельне паливо, бензин, вугілля, мастильні матеріали)	Забезпечення роботи аварійно-рятувальних служб, транспорту, об'єктів критичної інфраструктури в умовах НС
Продовольчі ресурси (зерно, борошно, консерви, крупи, інші продукти тривалого зберігання)	Забезпечення населення харчуванням у разі порушення логістики або евакуації
Медичні засоби та обладнання (лікарські препарати, перев'язувальні матеріали, засоби індивідуального захисту, медичне обладнання)	Надання медичної допомоги постраждалим під час ліквідації наслідків НС
Матеріали для відновлювальних робіт (будівельні матеріали, металоконструкції, кабельна продукція, інженерне обладнання)	Відновлення пошкоджених об'єктів життєзабезпечення та інфраструктури
Технічні засоби та спеціальне обладнання (генератори, насоси, мобільні системи водопостачання, засоби зв'язку)	Організація тимчасового забезпечення населення водою, електроенергією, зв'язком

Джерело: складено авторами на основі [1, 2, 7, 8]



З табл. 4 видно, що склад матеріальних цінностей державних резервів охоплює стратегічно важливі ресурси, необхідні для підтримання життєдіяльності населення та функціонування держави в умовах НС. Формування номенклатури матеріальних цінностей з урахуванням прогнозування ризиків і потреб системи ЦЗ забезпечує її адаптивність до сучасних викликів.

Особливого значення державні резерви набувають у сфері забезпечення водопостачання в умовах пошкодження або руйнування об'єктів водної інфраструктури. Так, у 2022 – 2024 роках під час бойових дій в окремих регіонах України для забезпечення населення питною водою використовувалися мобільні системи водопостачання, резервуари для зберігання води, насосне обладнання та генератори, що частково формуються за рахунок державних резервів. Це дозволило організувати тимчасове автономне водопостачання та забезпечити базові потреби населення і функціонування об'єктів соціальної інфраструктури в умовах надзвичайних ситуацій.

Законом України «Про державні резерви» [7] виокремлено дві стратегічні групи резервів: державний матеріальний резерв та мобілізаційний резерв (табл. 5). Такий підхід зумовлений різними завданнями держави у сфері безпеки. Якщо державний матеріальний резерв безпосередньо пов'язаний із реагуванням на НС та забезпеченням життєдіяльності населення, то мобілізаційний резерв має стратегічне значення для оборони та функціонування держави в особливий період.

Таблиця 5

Функціональний поділ державних резервів

Критерій порівняння	Державний матеріальний резерв	Мобілізаційний резерв
Нормативна основа	Складові системи державних резервів (Закон України «Про державні резерви»)	Окрема функціональна частина, пов'язана з мобілізаційною підготовкою держави
Основне призначення	Забезпечення потреб держави і населення у мирний час, під час НС, криз та катастроф	Забезпечення сектору безпеки і оборони та виконання мобілізаційних завдань в особливий період
Сфера застосування	Ліквідація наслідків НС, стабілізація ринку, підтримка критичної інфраструктури та життєзабезпечення	Умови воєнного стану або мобілізації: потреби оборони, військового виробництва, стратегічних галузей
Характер ресурсів	Ресурси загальнодержавного значення: продовольство, паливо, медикаменти, будматеріали	Ресурси для оборонпрому: спецматеріали, сировина, комплектуючі, технічні засоби
Режим використання	За рішенням Кабінету Міністрів України (у т.ч. під час НС)	Відповідно до мобілізаційних планів та рішень у сфері оборони (особливий період)
Рівень публічності інформації	Відкриті відомості (в межах, визначених законом)	Обмежений доступ (з огляду на безпекові міркування)

Джерело: складено авторами на основі [7, 8]

Управління державними резервами має централізований характер і здійснюється в межах правового регулювання, визначеного Законом України «Про державні резерви».

Функції з реалізації державної політики у сфері державних резервів здійснює Державне агентство з управління резервами України (ДАУР) – центральний орган виконавчої влади, діяльність якого спрямовується та координується КМУ. Агентство забезпечує формування та ведення системи державних резервів, організацію їх зберігання, оновлення та контроль за цільовим використанням матеріальних цінностей. Для забезпечення оперативності реагування на НС в різних регіонах України, ДАУР залучає до співпраці зовнішніх суб'єктів – відповідальних зберігачів та резервантів (табл. 6).

Таблиця 6

Суб'єкти системи державних резервів

Суб'єкт	Характеристика	Особливості
Підприємства системи ДАУР	Державні комбінати та установи, що перебувають в управлінні ДАУР	Спеціалізовані державні майданчики для накопичення стратегічних ресурсів
Відповідальні зберігачі	Господарюючі суб'єкти (резиденти та нерезиденти), які надають послуги зі зберігання	Зберігають державне майно на своїх складах (у тому числі за кордоном) на договірних умовах

Джерело: складено авторами на основі [7, 10]

Рішення про відпуск матеріальних цінностей із державного резерву в умовах НС, особливого періоду чи інших визначених законом обставин приймає КМУ.

Ефективність функціонування державних резервів визначається не лише обсягами накопичених ресурсів, а й чіткістю процедур їх залучення. Управлінський процес, пов'язаний із вилученням матеріальних цінностей із місць зберігання, базується на суворій централізації та регламентації, що має на меті недопущення нецільового використання стратегічних запасів країни.

Відпуск матеріальних цінностей – це процес вилучення товарів із державного резерву для їх подальшого використання. Він може відбуватися у два способи:

- безоплатна передача конкретному одержувачу (наприклад, рятувальникам чи постраждалим під час катастрофи);
- продаж через прозорі електронні аукціони (наприклад, для оновлення запасів або стабілізації цін на ринку).

Отже, «відпуск» – це загальний термін для будь-якого виходу товарів зі складів, а причини цього можуть бути як кризовими (війна, катастрофа), так і суто технічними (оновлення термінів придатності) – табл. 7.

Освіження – це єдиний вид відпуску, який відбувається регулярно в мирний час як обов’язкова технологічна процедура. Всі інші види відпуску (гуманітарна допомога, особливий період тощо) активуються лише за виникнення специфічних, критичних обставин.

З набуттям чинності Закону України «Про державні резерви» відбулася суттєва цифровізація та спрощення процедур, з метою збільшення швидкості реагування держави в кризових умовах. Задля уникнення корупції та забезпечення прозорості весь процес суворо контролюється КМУ, а продаж відбувається на публічних цифрових майданчиках (електронна торгова система), де кожен може прослідкувати рух державних ресурсів.

Таблиця 7

Підстави для відпуску матеріальних цінностей державних резервів

Режим використання	Суть процедури	Цільове призначення
У порядку розбронювання	Вилучення цінностей із резерву без їх подальшого повернення або з обов’язковим відновленням	Ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій та задоволення першочергових потреб населення
У зв’язку з освіженням	Технічний процес заміни матеріальних цінностей, термін зберігання яких добігає кінця	Гарантування постійної якості та придатності ресурсів у запасі
Для забезпечення стратегічних потреб	Використання ресурсів для реалізації ключових державних пріоритетів та стабілізації економіки	Попередження дефіциту товарів на ринку та забезпечення економічної стійкості країни
Для забезпечення потреб в особливий період	Масштабне залучення резервів у разі введення воєнного чи надзвичайного стану	Підтримка обороноздатності держави та функціонування критичної інфраструктури під час війни
Для надання гуманітарної допомоги	Безоплатна передача продуктів, медикаментів та обладнання постраждалим	Підтримка населення в зонах лиха (всередині країни) або допомога іншим державам за рішенням Уряду

Джерело: складено авторами на основі [7, 8, 10]

Ключовим нововведенням є запровадження Єдиної інформаційної системи державних резервів – цифрового інструменту, який дозволяє органам влади відслідковувати залишки товарів у режимі реального часу, що значно скорочує час на процедури погодження під час НС.

Процедура залучення ресурсів державного резерву ініціюється на рівні територіальних одиниць відповідно до виявлених потреб і фіналізується на вищому рівні державного управління (табл. 8).

У системі ЦЗ поряд із державними резервами функціонують також місцеві та об’єктові матеріальні резерви. Їх існування зумовлене багаторівневою організацією ЄДСЦЗ та розмежуванням повноважень між державними органами, органами місцевого самоврядування і суб’єктами господарювання.

Створення та використання місцевих і об'єктових матеріальних резервів регулюється положеннями Кодексу цивільного захисту України та Порядком створення та використання матеріальних резервів (крім державних) для запобігання виникненню надзвичайних ситуацій і ліквідації їх наслідків [12].

На відміну від державних резервів, які мають стратегічний загальнонаціональний характер, місцеві та об'єктові резерви формуються для забезпечення реагування на НС відповідного рівня – регіонального, місцевого або об'єктового (табл. 9). Такий розподіл дозволяє поєднати централізоване стратегічне планування із децентралізованою системою оперативного реагування, що підвищує ефективність функціонування системи цивільного захисту загалом.

Таблиця 8

Алгоритм взаємодії органів влади для залучення державних резервів

Етап	Назва	Відповідальні	Суть дій	Деталі
1-й	Ініціювання	ОВА, ДСНС, МОЗ	Оцінка масштабів НС та підготовка звернення	Якщо ресурсів недостатньо — звернення до профільного міністерства або КМУ
2-й	Підготовка	ДАУР, Мінекономіки	Перевірка ресурсів та підготовка проекту розпорядження	ДАУР підтверджує наявність на складах, Мінекономіки готує проєкт рішення КМУ
3-й	Рішення	Кабінет Міністрів України	Прийняття постанови або розпорядження	Визначаються одержувач, обсяги та умови видачі ресурсів
4-й	Виконання	ДАУР, зберігачі, одержувачі	Видача ресурсів та організація логістики	Передача матеріальних цінностей за актом приймання-передачі від зберігача до одержувача
5-й	Контроль	Одержувач, ДАУР	Звітність та облік використання	Звіти про використання, внесення змін у баланс державних резервів

Джерело: складено авторами на основі [7, 8, 11]

Таблиця 9

Матеріальні резерви в системі ЦЗ

Критерій	Державні резерви	Місцеві резерви	Об'єктові резерви
Нормативна основа	Закон України «Про державні резерви», Кодекс цивільного захисту України	Кодекс цивільного захисту України; постанова КМУ від 30.09.2015 № 775	Кодекс цивільного захисту України; постанова КМУ від 30.09.2015 № 775
Хто формує	Держава (в особі центральных органів виконавчої влади)	Обласні, районні, міські ради та військові адміністрації	Підприємства, установи та організації (незалежно від форми власності)
Джерела фінансування	Кошти державного бюджету	Кошти місцевих бюджетів	Власні кошти суб'єктів господарювання

Критерій	Державні резерви	Місцеві резерви	Об'єктові резерви
Рівень застосування	Загальнодержавний	Регіональний або місцевий	Рівень конкретного об'єкта господарювання
Основне призначення	Стратегічне забезпечення держави, підтримка економіки, реагування на НС державного рівня	Оперативне реагування на НС відповідного регіонального або місцевого рівня	Ліквідація наслідків НС на конкретному підприємстві чи об'єкті
Рішення про використання	Кабінет Міністрів України	Відповідні органи місцевого самоврядування або військові адміністрації	Керівник підприємства (в межах законодавства)

Джерело: складено авторами на основі [7, 8, 12]

Система державних резервів не є ізольованою структурою, вона інтегрована у загальну архітектуру національної безпеки та виконує роль матеріальної основи для реагування на масштабні загрози (рис. 1).



Рис. 1. Дуальна система ресурсного забезпечення ЄДСЦЗ

Джерело: складено авторами та візуалізовано із використанням інструментів ШІ

У контексті забезпечення національної стійкості важливим є збалансоване поєднання фінансових та матеріальних ресурсів. Гроші та товари виконують взаємодоповнювальні функції: за відсутності матеріальних ресурсів фінансові засоби втрачають свою ефективність, оскільки порушення логістичних ланцюгів унеможлиблює їх практичне використання. Водночас за відсутності фінансового забезпечення навіть наявні матеріальні ресурси швидко вичерпуються, що обмежує можливості їх поповнення та подальшого використання. Таким чином, лише комплексне поєднання фінансових і матеріальних складових забезпечує здатність держави до ефективного

реагування на кризові ситуації та підтримання безперервності функціонування критичної інфраструктури.

Значення в системі ЦЗ розкривається через такі аспекти:

1. Матеріальна база оперативного реагування. Якщо ЄДСЦЗ – це алгоритми, кадри та техніка, то державні резерви – це паливо, продовольство та матеріали, без яких порятунк людей стає неможливим. Він забезпечує автономність держави у перші, найбільш критичні дні після виникнення НС, коли ринкові механізми постачання можуть бути паралізовані.

2. Ресурсний центр для реагування на НС державного рівня. Згідно з ієрархією реагування, локальні НС долаються за рахунок місцевих запасів. Проте у разі виникнення НС державного рівня (масштабні техногенні катастрофи, епідемії, воєнна агресія), державні резерви стають єдиним централізованим джерелом ресурсів, здатним забезпечити потреби мільйонів постраждалих та роботу тисяч рятувальників одночасно.

3. Взаємозв'язок з ЄДСЦЗ як управлінською вертикаллю. Державні резерви виступають «ресурсним тилом» для всіх ланок ЄДСЦЗ. Координація здійснюється через пряму взаємодію ДАУР із суб'єктами системи цивільного захисту (зокрема ДСНС). Це дозволяє не просто накопичувати товари, а формувати їх перелік (номенклатуру) під конкретні сценарії ризиків, передбачені планами ЦЗ.

4. Синергія фінансових та матеріальних механізмів. Гроші (резервні фонди бюджету) мають обмежену ефективність у момент катастрофи, оскільки не завжди є можливість миттєво придбати необхідний товар через зруйновану логістику. Державні резерви доповнюють фінансові механізми фізичними ресурсами. Іншими словами, якщо фінансові резерви забезпечують здатність купити, то матеріальний резерв гарантує наявність самого ресурсу.

Повномасштабна збройна агресія проти України стала каталізатором докорінного перегляду стратегії формування та управління державними резервами. Досвід ведення бойових дій та постійна загроза обстрілів критичної інфраструктури змусили державу відійти від застарілих радянських підходів на користь гнучкої та стійкої системи. Основними векторами сучасної трансформації стали:

1. Перехід до мобільної та децентралізованої моделі зберігання. На зміну великим статичним комбінатам, які є вразливими цілями для засобів ураження, приходить принцип диверсифікації та мобільності. Розосередження матеріальних цінностей по дрібніших, але численних точках зберігання (у тому числі з використанням потужностей приватних резервантів) значно підвищує стійкість системи та дозволяє оперативно доставляти допомогу в зони НС, не створюючи критичних логістичних вузлів.



2. Інтеграція у міжнародний безпековий простір. Сучасні державні резерви України фактично трансформуються у потужний логістичний хаб, що забезпечує взаємодію між національними ресурсами та міжнародною допомогою. Законодавче впровадження можливості зберігання державних резервів за кордоном (на території країн-партнерів) забезпечує їх фізичну недоторканність. Система резервів стає частиною колективної безпеки, де українські механізми управління поєднуються з міжнародними ланцюгами постачання гуманітарної та технічної допомоги.

3. Цифровізація та прозорість. Запровадження Єдиної інформаційної системи дозволяє здійснювати моніторинг ресурсів у режимі реального часу, що є критично важливим для оперативного прийняття рішень у сфері цивільного захисту.

Сучасний стан державних резервів України характеризується переходом від концепції «пасивного накопичення» до моделі «активного управління ризиками». Це перетворює його зі статичного запасу на динамічний інструмент національної стійкості, здатний адаптуватися до непередбачуваних сценаріїв розвитку НС.

Висновки. У ході дослідження визначено, що державні резерви є ключовим елементом ресурсного забезпечення системи ЦЗ, який забезпечує наявність матеріальних ресурсів для реагування на НС та підтримання функціонування критичної інфраструктури. Встановлено, що ефективність їх функціонування залежить не лише від обсягів накопичення, а й від дотримання принципів управління, зокрема територіального розосередження, своєчасного оновлення та регламентованого використання ресурсів. Таким чином, в умовах воєнних загроз система державних резервів зазнає трансформації у напрямі децентралізації, цифровізації та інтеграції у міжнародні логістичні механізми, що підвищує її стійкість і адаптивність до сучасних викликів.

Література:

1. Твердохліб О., Подобед І. Матеріальні резерви як економічний компонент ресурсного механізму державного управління у сфері цивільного захисту. *Науковий вісник: Державне управління*. 2021. № 4(10). С. 116-128. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/462/488>

2. Подобед І. Моделі ресурсного механізму державного управління у сфері цивільного захисту. *Науковий вісник: Державне управління*. 2023. № 2(14). С. 238-257. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/458/484>

3. Терент'єва А., Твердохліб О. Розбудова системи цивільного захисту: досвід Німеччини в контексті українських реалій із досягнення глобальних Цілей сталого розвитку. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2020. Спецвипуск. С. 25–28.

4. Клименко Н. Особливості забезпечення цивільного захисту в умовах воєнного стану. *Науковий вісник: Державне управління*. 2022. № 1. С. 218-233. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/460/486>

5. Alexander D. Resilience and disaster risk reduction: An etymological journey. *Natural Hazards and Earth System Sciences*. 2013. Vol. 13(11). P. 2707–2716. DOI: <https://doi.org/10.5194/nhess-13-2707-2013>
6. Tierney K. *The social roots of risk: Producing disasters, promoting resilience*. Stanford: Stanford University Press, 2014. 336 p.
7. Про державні резерви : Закон України від 08.11.2023 р. № 3443-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3443-20> (дата звернення: 05.05.2026).
8. Кодекс цивільного захисту України : Закон України від 02.10.2012 р. № 5403-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17> (дата звернення: 05.05.2026).
9. Бюджетний кодекс України : Кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> (дата звернення: 06.05.2026).
10. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12.05.2015 № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19> (дата звернення: 06.05.2026).
11. Про Державне агентство з управління резервами України : Постанова Кабінету Міністрів України від 04.10.2024 № 1139. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1139-2024-%D0%BF> (дата звернення: 06.05.2026).
12. Порядок створення та використання матеріальних резервів (крім державних) для запобігання виникненню надзвичайних ситуацій і ліквідації їх наслідків : Постанова Кабінету Міністрів України від 30.09.2015 № 775. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/775-2015-%D0%BF> (дата звернення: 06.05.2026).

References:

1. Tverdokhlib, O., & Podobied, I. (2021). Materialni rezervy yak ekonomichniy komponent resursnoho mekhanizmu derzhavnoho upravlinnia u sferi tsyvilnoho zakhystu [Material reserves as an economic component of the resource mechanism of public administration in the field of civil protection]. *Naukovyi visnyk: Derzhavne upravlinnia* [Scientific Bulletin: Public Administration], 4(10), 116–128. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/462/488> [in Ukrainian].
2. Podobied, I. (2023). Modeli resursnoho mekhanizmu derzhavnoho upravlinnia u sferi tsyvilnoho zakhystu [Models of the resource mechanism of public administration in the field of civil protection]. *Naukovyi visnyk: Derzhavne upravlinnia* [Scientific Bulletin: Public Administration], 2(14), 238–257. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/458/484> [in Ukrainian].
3. Terentieva, A., & Tverdokhlib, O. (2020). Rozbudova systemy tsyvilnoho zakhystu: dosvid Nimechchyny v konteksti ukrainskykh realii iz dosiahnennia hlobalnykh Tsilei staloho rozvytku [Development of the civil protection system: the experience of Germany in the context of Ukrainian realities in achieving global Sustainable Development Goals]. *Zbirnyk naukovykh prats Natsionalnoi akademii derzhavnoho upravlinnia pry Prezydentovi Ukrainy* [Collection of Scientific Papers of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine], Special Issue, 25–28 [in Ukrainian].
4. Klymenko, N. (2022). Osoblyvosti zabezpechennia tsyvilnoho zakhystu v umovakh voiennoho stanu [Features of ensuring civil protection under martial law]. *Naukovyi visnyk: Derzhavne upravlinnia* [Scientific Bulletin: Public Administration], 1, 218–233. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/pubadmin/issue/view/460/486> [in Ukrainian].
5. Alexander, D. (2013). Resilience and disaster risk reduction: An etymological journey. *Natural Hazards and Earth System Sciences*, 13(11), 2707–2716. DOI: <https://doi.org/10.5194/nhess-13-2707-2013>



ISSN 3041-1793 Online

6. Tierney, K. (2014). *The social roots of risk: Producing disasters, promoting resilience*. Stanford: Stanford University Press. 336 p.
7. Pro derzhavni rezervy: Zakon Ukrainy vid 08 lystopada 2023 roku No. 3443-IX [On state reserves: Law of Ukraine of November 8, 2023 No. 3443-IX]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3443-20> [in Ukrainian].
8. Kodeks tsyvilnoho zakhystu Ukrainy: Zakon Ukrainy vid 02 zhovtnia 2012 roku No. 5403-VI [Civil Protection Code of Ukraine: Law of Ukraine of October 2, 2012 No. 5403-VI]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5403-17> [in Ukrainian].
9. Biudzhetni kodeks Ukrainy: Kodeks Ukrainy vid 08 lyptnia 2010 roku No. 2456-VI [Budget Code of Ukraine: Code of Ukraine of July 8, 2010 No. 2456-VI]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> [in Ukrainian].
10. Pro pravovyi rezhyim voiennoho stanu: Zakon Ukrainy vid 12 travnia 2015 roku No. 389-VIII [On the legal regime of martial law: Law of Ukraine of May 12, 2015 No. 389-VIII]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19> [in Ukrainian].
11. Pro Derzhavne ahentstvo z upravlinnia rezervamy Ukrainy: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 04 zhovtnia 2024 roku No. 1139 [On the State Agency for Reserve Management of Ukraine: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of October 4, 2024 No. 1139]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1139-2024-%D0%BF> [in Ukrainian].
12. Poriadok stvorennia ta vykorystannia materialnykh rezerviv (krim derzhavnykh) dlia zapobihannia vynyknenniu nadzvychnykh sytuatsii i likvidatsii ikh naslidkiv: Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 30 veresnia 2015 roky No. 775 [Procedure for creating and using material reserves (except for state ones) to prevent emergencies and eliminate their consequences: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of September 30, 2015 No. 775]. *Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/775-2015-%D0%BF> [in Ukrainian].

Дата першого надходження статті до видання: 26.04.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 11.05.2026



Наукові перспективи
Видавнича група



ЖУРНАЛ
Національні інтереси

України



*Створимо переможне
майбутнє України разом*

5(22)
2026

Військова академія (м. Одеса)

Видавнича група «Наукові перспективи»

*Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного
управління*

«Національні інтереси України»

№ 5(22) 2026

2026

Military Academy (Odesa)

Scientific Perspectives Publishing Group

*All-Ukrainian Assembly of Doctors of Science in Public
Administration*

«National interests of Ukraine»

№ 5(22) 2026

“Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. 2026. № 5(22) 2026. С. 3316.

Рекомендовано до видавництва Президією громадської наукової організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління» (Рішення від 11.05.2026, № 5/5-26)



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України #1415 від 02.10.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності); 051 Економіка; 052 Політологія
Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 10.12.2024 № 1721 журналу присвоєно категорію “Б” зі спеціальностей: К1 Державна безпека; К2 Безпека державного кордону; К6 Забезпечення військ (сил)

Програмні цілі журналу: публікація оригінальних наукових статей із найактуальніших питань національної безпеки та оборони для розвитку, удосконалення української національної науки та освіти; організація наукових дискусій
Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), Research Bible та до міжнародної пошукової системи Google Scholar
Рік заснування: 2024

Журнал виходить раз на місяць

Згідно Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом МОН України від 15.01.2018 № 32, повнотекстовий доступ до наукових статей Журналу, представлений на платформі «Наукова періодика України» в Національній бібліотеці України імені В.І. Вернадського НАН України та в Національному репозитарії академічних текстів

Редакційна колегія:

Головний редактор:

Мосов Сергій Петрович - доктор військових наук, професор, професор кафедри авіації та авіаційного пошуку і рятування Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту (Київ, Україна), Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки, Почесний працівник космічної галузі України

Члени редакційної колегії:

1. Романенко Євген Олександрович - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, Президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна)
2. Козубцов Ігор Миколайович - кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, професор кафедри комп'ютерних наук Луцького національного технічного університету, (Україна)
3. Агаєв, Фірудін Т. - доктор технічних наук, професор, професор Інституту інформаційних технологій НАНА, Баку, Азербайджан (Азербайджан)
4. Гайоз Парцхаладзе професор кафедри військової інженерії та будівництва Батумського державного університету імені Шота Руставелі, (Грузія)
5. Горбачук Василь Михайлович - доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач відділу інтелектуальних інформаційних технологій, Інститут кібернетики ім. В.М. Глушкова НАН України (Україна)
6. Грегорі Заротіадіс доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки і політичних наук Університету Арістотеля в Салоніках, Салонікський університет, (Греція)
7. Левченко Ігор Славович - кандидат військових наук, доцент, доцент кафедри забезпечення паливом та мастильними матеріалами Військової академії (м. Одеса)
8. Маджд Світлана Михайлівна - доктор технічних наук, професор, професор кафедри зеленої економіки та економіки природокористування Державної екологічної академії післядипломної освіти та управління (Київ, Україна)
9. Швець Катерина Павлівна - доктор наук з державного управління, доцент (Київ, Україна)
10. Ясько Віктор Анатолійович – кандидат військових наук, доцент. Старший викладач кафедри тактико-спеціальної підготовки Навчально-наукового інституту №2 (підготовки фахівців для підрозділів кримінальної поліції Національної поліції України) Харківського національного університету внутрішніх справ (Кам'янець-Подільський, Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори

ЗМІСТ

РОЗДІЛ «Воєнні науки, національна безпека,
безпека державного кордону»

Panasenko G. <i>TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY AS A KEY COMPONENT OF UKRAINE'S NATIONAL SECURITY</i>	33
Yesipova O.O. <i>THE ROLE OF PSYCHOLOGICAL SUPPORT IN ENHANCING THE STRESS RESILIENCE OF MILITARY PERSONNEL</i>	63
Акімов О.О., Шикула Р.Р., Жук О.Г. <i>СУБ'ЄКТ-ОБ'ЄКТНА ВЗАЄМОДІЯ В СИСТЕМІ БАЗОВОЇ ЗАГАЛЬНО- ВІЙСЬКОВОЇ ПІДГОТОВКИ: МЕТОДИКА ОЦІНЮВАННЯ ПІДГО- ТОВЛЕНOSTІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ</i>	74
Акімов О.О., Жук О.Г., Шикула Р.Р., Акімова Л.М. <i>СТАНДАРТИЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВОГО ЗАХИСТУ ВІЙСЬКО- ВОСЛУЖБОВЦІВ ТА ЧЛЕНІВ ЇХНІХ СІМЕЙ У КРАЇНАХ НАТО</i>	100
Акімов О.О., Акімова Л.М., Жук О.Г., Шикула Р.Р. <i>КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПРОФЕСІЙНО-ПСИ- ХОЛОГІЧНОГО ВІДБОРУ МАЙБУТНІХ ОФІЦЕРІВ ЗСУ В КОНТЕКСТІ СТАНДАРТІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ</i>	120
Андерсон Г.Г. <i>ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА РОЗВИТОК БЕЗПІЛОТНИХ СИСТЕМ</i>	142
Бабюк С.Н., Ткачук І.В. <i>НАДІЙНІСТЬ І БЕЗПЕКА ТЕХНІЧНИХ СИСТЕМ</i>	152
Бригадир С.П., Мочалюк В.В., Пилипчук Ю.В., Лисенко Д.С., Макарчук В.І. <i>ЕРГОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАСОБІВ УПРАВЛІННЯ БЕЗПІ- ЛОТНИМИ СИСТЕМАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ</i>	163



ISSN 3041-1793 Online

- Булачек В.Р.** 175
ФОРМУВАННЯ ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ МАЙБУТНІХ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ У ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ
- Вавіленкова А.І.** 192
МЕТОДИ КОРЕЛЯЦІЇ ІНЦИДЕНТІВ БЕЗПЕКИ В SIEM-СИСТЕМАХ
- Вдовін А.М.** 205
ВПЛИВ НОРМ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА НА ТАКТИКУ ВЕДЕННЯ СУЧАСНОГО БОЮ
- Вдовіна О.О., Крикун В.Д.** 216
ENGLISH AS A MEDIUM OF INSTRUCTION У СИСТЕМІ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ: МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ
- Владимиров М.В., Пабат О.В., Коваль О.Г., Шевченко Р.В., Фурса А.А., Демиденко В.В.** 228
ЗАГАЛЬНА ТА СПЕЦІАЛЬНА ФІЗИЧНА ПІДГОТОВКА ЯК СТРУКТУРНИЙ ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ ВОГНЕВОЇ ПІДГОТОВКИ КУРСАНТІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ
- Волошин В.Д., Бондар А.С.** 239
ОСОБЛИВОСТІ МОДЕЛЕЙ ВІЙСЬКОВИХ ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ТА УКРАЇНИ
- Волошко С.А., Васильченко Р.В.** 249
КАПЕЛАНСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ МОРАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ БОЙОВИХ ДІЙ
- Воронін А.І.** 261
БЕЗПІЛОТНІ ЛІТАЛЬНІ АПАРАТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СЛУЖБОВО-БОЙОВИХ ДІЙ ПІДРОЗДІЛІВ НГУ
- Гладков М.П., Согорін А.А., Мартинов І.В.** 271
СУЧАСНА ВІЙСЬКОВА РОЗВІДКА ЯК ІНТЕГРОВАНА БАГАТОДОМЕННА СИСТЕМА: ДОСВІД РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ

- Горбачук В.М., Беспалов С.А.** 291
*ВИМІРИ ТА ІНДИКАТОРИ ВРЯДУВАННЯ, ІНФРАСТРУКТУРИ,
ПРИЙНЯТТЯ ДЕРЖАВНИМ СЕКТОРОМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ*
- Горевалова С.С.** 307
*МІЖНАРОДНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ
НАД ОЗБРОЄННЯМИ ТА ВІЙСЬКОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ*
- Григоренко І. В., Ольховіков Д.С.** 324
*ЗАДАЧА ОЦІНКИ ТЕХНІЧНОГО СТАНУ СКЛАДОВИХ РАДІОЕЛЕК-
ТРОННИХ СИСТЕМ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ*
- Грицина І.М.** 338
*АЕРОФОТОГРАММЕТРІЯ З БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ
У СИСТЕМАХ ГЕОПРОСТОРОВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БОЙОВИХ ДІЙ*
- Грунович В.О., Ленський М.М.** 356
*СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ПІДГОТОВКИ ОПЕРАТОРІВ БЕЗПІЛОТНИХ
АВІАЦІЙНИХ СИСТЕМ*
- Гурковський В.І., Романенко Є.О., Ільницький С.В.** 369
*ТАКТИЧНІ ДИВІДЕНДИ ТА СТРУКТУРНА ДЕГРАДАЦІЯ ВОЄННО-
ПОЛІТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РФ В ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМА-
ЦІЯХ: ВИКЛИКИ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ТА ГЛОБАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ*
- Гусак Ю.А., Золотов А.В., Ключевський В.І.** 384
*МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ
РЕГІОНУ В ІНТЕРЕСАХ ОБОРОНИ ДЕРЖАВИ*
- Дацко М.В., Березюк В.П., Дзяворук А.Д., Катеринчук В.С.** 397
*ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІЗУ РИЗИКІВ У ОРГАНАХ ОХОРОНИ ДЕРЖАВ-
НОГО КОРДОНУ*
- Дацко М.В., Самойленко О.О., Мостовий А.І., Костян Я.М.** 410
*ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІЗУ РИЗИКІВ НА РІЗНИХ РІВНЯХ ДІЯЛЬ-
НОСТІ В ДПСУ*
- Дацко М.В., Костян Я.М., Дзяворук А.Д., Мостовий А.І.,
Катеринчук В.С.** 425
*МЕТОДИ ІНТЕРАКТИВНОГО МИСЛЕННЯ В СИСТЕМІ АНАЛІЗУ
РИЗИКІВ*



- Довбиш А.Г.** 439
РОЗВИТОК ВІЙСЬКОВОГО ЛІДЕРСТВА У СИСТЕМІ ПІДГОТОВКИ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ БОЙОВИХ ВИКЛИКІВ
- Залож В.В., Савчук Р.О.** 452
МАТЕМАТИЧНА ФОРМАЛІЗАЦІЯ МЕТОДИКИ ФОРМУВАННЯ ПРОГРАМ ПІДГОТОВКИ МОБІЛІЗАЦІЙНИХ ЛЮДСЬКИХ РЕЗЕРВІВ
- Залужний В.Ф.** 463
МІЖНАРОДНІ НАУКОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИДКИ ТА ПОСИЛЕННЯ ВПК АНТИЗАХІДНИХ ДЕРЖАВ: РИЗИКИ ДЛЯ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ Й ТРАНСАТЛАНТИЧНОЇ СПІЛЬНОТИ
- Карпюк І.А., Карпюк М.В.** 484
ВЗАЄМОДІЯ ПРИЗМАТИЧНИХ ПАЛЬ ІЗ ПІЩАНИМИ ҐРУНТАМИ В УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ЩІЛЬНОЇ ЗАБУДОВИ УКРАЇНИ
- Кацюба І.О., Дегалюк М.А.** 494
ОПЕРАТИВНЕ ПЛАНУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ОХОРОНИ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ: АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ТА ВИКЛИКІВ
- Каштелян С.О., Грінченко В.В., Дегалюк М.А.** 504
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНА ВЗАЄМОДІЯ ПРИКОРДОННИКІВ З НАСЕЛЕННЯМ ЯК ЕЛЕМЕНТ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ
- Каштелян С.О., Фільченко Софія В., Ширкунов О.Д.** 517
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОПЕРАТИВНОГО ОБМІНУ ІНФОРМАЦІЄЮ МІЖ ВІДДІЛОМ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ ТА ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ
- Кириленко В.А., Кметь С.А.** 527
СИСТЕМА КОНТРОЛЮ НАД ЗВИЧАЙНИМ ОЗБРОЄННЯМ ЯК КЛЮЧОВИЙ ІНСТРУМЕНТАЛЬНИЙ ЗАСІБ ДЛЯ ГЕНЕРУВАННЯ СЦЕНАРІЇВ РОЗВИТКУ БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА НАВКОЛО УКРАЇНИ

**Кільдеров Д.Е., Кузьменко М.Д., Князєв С.М., Шиляєв Ю.В.,
Сениш І.Я.** 537

*РОЛЬ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ ЯК КЛЮЧОВОГО ЕЛЕ-
МЕНТУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КАР'ЄРОЮ ВІЙСЬКОВОСЛУЖ-
БОВЦІВ*

Кіяновський К.М., Кривенко О.В. 555

*РОБОТИЗОВАНІ СИСТЕМИ В ОБОРОНІ: ПЕРЕВАГИ, ЗАГРОЗИ І
РЕКОМЕНДАЦІЇ*

Клименко Н.Г. 568

*ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛЮ НАД ЗВИЧАЙНИМИ ОЗБРОЄННЯМИ
В ЄВРОПІ: ІСТОРІЯ ПИТАННЯ ТА СУЧАСНИЙ СТАН*

Коваленко В.В., Демчик Н.П. 579

*СЛУЖБА СУПРОВОДУ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЯК АДМІНІСТРА-
ТИВНО-ПРАВОВИЙ ІНСТИТУТ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ
ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ: ДОКТРИНАЛЬНИЙ
ВИМІР І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ*

Коваленко В.В. 592

*ПРАВОВИЙ ЗАХИСТ ЧЛЕНІВ СІМЕЙ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ
НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ, ОГОЛОШЕНИХ ПОМЕРЛИМИ
В СУДОВОМУ ПОРЯДКУ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ*

Ковбасюк О.В. 604

*БПЛА ЯК ЗАСІБ РОЗВІДКИ, СПОСТЕРЕЖЕННЯ ТА КОРИГУВАННЯ
ДІЙ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ*

Когут П.В., Каляєв А.О. 614

*ЕВОЛЮЦІЯ ПОНЯТТЯ «НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА» В СУЧАСНИХ
ГЕОПОЛІТИЧНИХ РЕАЛІЯХ*

Кононова Д.В., Кобус О.С. 628

*ОСНОВНІ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСОБИ ЗАХИСТУ ВІД ВПЛИВУ ЗАГРОЗ
БЕЗФАЙЛОВОГО ШКІДЛИВОГО ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ КІБЕРБЕЗПЕКИ*



ISSN 3041-1793 Online

- Кривенко О.В., Аптекарь В.К.** 641
УДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНО - ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОХОРОНИ І ОБОРОНИ ВАЖЛИВИХ ДЕРЖАВНИХ ОБ'ЄКТІВ ПІДРОЗДІЛАМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ
- Кузьменко М.Д., Бернадський Б.В., Чужа Б.В.** 652
СУЧАСНІ МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ПРОФЕСІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО ВІДБОРУ ТА ДОБОРУ КАНДИДАТІВ НА ВІЙСЬКОВУ СЛУЖБУ НА ПОСАДАХ ОСІБ ОФІЦЕРСЬКОГО СКЛАДУ В ЗС УКРАЇНИ
- Кушнір А.Я.** 664
ОСОБЛИВОСТІ ТАКТИКИ ДІЙ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ ПІД ЧАС СТАБІЛІЗАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ
- Леонтович С.П.** 677
РОЗРОБЛЕННЯ АРХІТЕКТУРИ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ МОДЕЛІ ДЕРЖАВНОГО ГАРАНТУВАННЯ ЯКОСТІ: СУБ'ЄКТИ, МЕХАНІЗМИ, ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ
- Мазурін О.В., Іскра В.П.** 693
ДОСВІД США ВИКОРИСТАННЯ ВІЙСЬКОВИХ СИСТЕМ ГЕОПРОСТОРОВОЇ РОЗВІДКИ В СФЕРІ ЗАХИСТУ ДЕРЖАВНИХ КОРДОНІВ
- Майко Т.С.** 704
АНТИКОРУПЦІЙНА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ
- Макарчук В.І., Мочалюк В.В., Пилипчук Ю.В., Бригадир С.П., Лисенко Д.С.** 714
ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В МЕРЕЖЕЦЕНТРИЧНИХ ВІЙНАХ В СТРАТЕГІЧНИХ ТА ТАКТИЧНИХ ЛАНКАХ УПРАВЛІННЯ
- Маняков І.В., Томків І.О.** 726
ІМІТАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ СЦЕНАРІЇВ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У СФЕРІ ПРИКОРДОННОЇ БЕЗПЕКИ
- Масіц В.В.** 739
БЕЗПІЛОТНІ ЛІТАЛЬНІ АПАРАТИ В СИСТЕМІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СЛУЖБОВО-БОЙОВИХ ДІЙ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ

- Матняк В.М., Волошин В.А.** 750
ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ
- Мельник О.М.** 763
ІНФОРМАЦІЙНА ВІЙНА ТА КОГНІТИВНІ ЗАГРОЗИ: КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОТИДІЇ
- Мельничук М.В.** 776
ПРИЗНАЧЕННЯ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИХ СИСТЕМ, АРХІТЕКТУРА ТА ПРИНЦИПИ ПОБУДОВИ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИХ СИСТЕМ
- Мисик А.Б., Шокодько О.В.** 786
АВІАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ, АНАЛІЗ ЗАСТОСУВАННЯ, ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ, ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ
- Мішенюк Р., Басараб О.** 802
ВПЛИВ ОПТОВОЛОКОННИХ ДРОНІВ НА ЕКОСИСТЕМУ ЗОНИ ВЕДЕННЯ БОЙОВИХ ДІЙ
- Мішков О.М., Бестюк А.І.** 812
ІНТЕГРОВАНА МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ АНАЛІТИКА ВОЄННОЇ РОЗВІДКИ
- Мішков О.М.** 824
МЕТОД І АЛГОРИТМ МАТЕМАТИЧНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ РОЗВІДУВАЛЬНИХ ОРГАНІВ ТА СПЕЦІАЛЬНИХ СЛУЖБ КНР В ІНДО-ТИХООКЕАНСЬКОМУ РЕГІОНІ
- Москаленко Т.В., Люцпернюк М.С., Гула В.В.** 847
ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИКОРДОННОГО КОНТРОЛЮ В ПУНКТАХ ПРОПУСКУ НА УКРАЇНСЬКО-МОЛДОВСЬКОМУ КОРДОНІ
- Нерознак С.Г.** 859
РОЗРОБКА МОДУЛЬНОЇ СИСТЕМИ ЗАХОПЛЕННЯ ТА БУКСИРУВАННЯ ДЛЯ РОБОТИЗОВАНИХ ЕВАКУАЦІЙНИХ ПЛАТФОРМ



ISSN 3041-1793 Online

- Нерознак С.Г.** 870
ОБҐРУНТУВАННЯ ТЕХНІЧНИХ ХАРАКТЕРИСТИК НАЗЕМНОГО РОБОТИЗОВАНОГО КОМПЛЕКСУ ДЛЯ ЕВАКУАЦІЇ ЛЕГКОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ОВТ З ЛІНІЇ ЗІТКНЕННЯ
- Нікулін М.О.** 879
ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПРИКОРДОННИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ В СИСТЕМІ ЗАХИСТУ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ ПІД ЧАС ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ
- Олицький О., Сич Р., Поліщук Д.** 892
ВОГНЕВА ПІДГОТОВКА В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ ТРАНСФОРМАЦІЇ
- Оліх В.С.** 902
ЗАСТОСУВАННЯ БЕЗПІЛОТНИХ СИСТЕМ У ТАКТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДРОЗДІЛІВ НГУ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТАКТИЧНИЙ АСПЕКТ
- Остапенко О.П.** 915
ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЗАГРОЗИ: АНАЛІЗ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ, ОЦІНКА ВТРАТ І ПОДОЛАННЯ ВРАЗЛИВОСТЕЙ ЧЕРЕЗ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЮ І КІБЕРБЕЗПЕКУ
- Павлюк Т.Г.** 932
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У СФЕРІ ПРИКОРДОННОГО КОНТРОЛЮ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ
- Пермяков Д.С., Ніконенко Н.А., Гончаренко О.Ю.** 944
ТОКСИЧНІ ХІМІЧНІ РЕЧОВИНИ У ВІЙНІ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ: ДОКАЗОВА ОЦІНКА ІНЦИДЕНТІВ ТА ВИКЛИКИ ПРОТИХІМІЧНОГО ЗАХИСТУ
- Петрук А.О.** 958
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ТА БОЙОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ РОЗВІДКИ ТАКТИЧНОГО РІВНЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ТА ЗБРОЙНИХ СИЛ РФ

- Пістряк П.В.** 969
*УДОСКОНАЛЕННЯ ТЕРМІНОЛОГІЧНОГО АПАРАТУ ОЦІНЮВАННЯ
МОЖЛИВОСТЕЙ ВІЙСЬКОВИХ ФОРМУВАНЬ В УМОВАХ СУЧАСНИХ
БОЙОВИХ ДІЙ*
- Пістряк П.В., Марков О.В., Федоров В.В., Руснак В.В.** 982
*НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ
ТРЕНАЖЕРНОЇ ПІДГОТОВКИ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ СТРІЛЬБИ*
- Полтораков О.Ю.** 996
*СТРАТЕГІЧНА КУЛЬТУРА ТА СТРАТЕГІЧНЕ СПІВТОВАРИСТВО В
ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ УКРАЇНИ: КОНЦЕП-
ТУАЛЬНО-ТЕОРЕТИЧНА МОДЕЛЬ*
- Рибалко Д.М.** 1006
*ВДОСЛІДЖЕННЯ СПОСОБІВ БОРОТЬБИ З БПЛА КОПТЕРНОГО
ТИПУ (В.Т.Ч. FPV) ПРОТИВНИКА З УРАХУВАННЯМ ДОСВІДУ
РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ*
- Рибка Є.М., Бугаєнко Р.І., Філіпов В.В., Пуштарик О.С.** 1014
*ЗАСТОСУВАННЯ ТЕОРІЇ МАСОВОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЛЯ
ПЛАНУВАННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ МЕРЕЖ ВІЙСЬКОВОГО ЗВ'ЯЗКУ*
- Розмазнін О.П., Маляганов В.В., Максименко Ю.А., Буз А.В.,
Свищ В.С.** 1029
*ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРЕВАГ ДЕЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ
ВІЙСЬКОВИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ*
- Світак В.В., Кречко М.В.** 1039
*КОМПЛЕКСНІ ТЕХНІЧНІ РІШЕННЯ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ
ЕКІПАЖІВ ПЕРЕПРАВНО-ДЕСАНТНИХ ЗАСОБІВ В УМОВАХ ДІЇ
СУЧАСНИХ ЗАСОБІВ УРАЖЕННЯ*
- Синенький В.М.** 1049
*МІЖДИСЦИПЛІНАРНІ ЗВ'ЯЗКИ БАЗОВОЇ ЗАГАЛЬНОВІЙСЬКОВОЇ
ПІДГОТОВКИ З ТАКТИКО-СПЕЦІАЛЬНОЮ ТА ВОГНЕВОЮ ПІДГО-
ТОВКОЮ КУРСАНТІВ МВС*



ISSN 3041-1793 Online

- Сокульський І.М., Павленко В.О., Лагодний О.В.** 1063
ФОРМУВАННЯ БАЗОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ З ВОГНЕВОЇ ПІДГОТОВКИ У ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ
- Строков І.В.** 1083
ПРОГНОЗУВАННЯ В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ ТА МОЖЛИВІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
- Ткачук Д.В., Дягель Д.А.** 1096
МЕТОДОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОФІЦЕРІВ-ПРИКОРДОННИКІВ
- Тукаленко Ю.О.** 1110
ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА МІЖНАРОДНІ ІНСТИТУЦІЇ БЕЗПЕКИ
- Федоренко В.Р.** 1124
ТАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ
- Фурманчук Д.М.** 1138
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ПОВСТАНКОМУ ТА ШТАБУ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЗБРОЙНИМИ ФОРМУВАННЯМИ ХОЛОДНОГО ЯРУ (1919–1921)
- Цимбалюк С.Я., Качур І.В., Чорна Т.М., Сагайдак І.С.** 1155
ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНИХ РЕЗЕРВІВ У КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
- Чайка Є.С.** 1172
ВИКОРИСТАННЯ OSINT У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ І ПЕРСПЕКТИВИ
- Червоношапка М.О.** 1189
УДОСКОНАЛЕННЯ СПЕЦІАЛЬНОЇ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ КУРСАНТІВ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ МВС УКРАЇНИ З УРАХУВАННЯМ СУЧАСНИХ ВИМОГ ДО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПОЛІЦЕЙСЬКОГО

- Черненко О.М.** 1204
ФОРМУВАННЯ ПРАКТИЧНОЇ ГОТОВНОСТІ КУРСАНТІВ І ПРАЦІВНИКІВ ДСНС ДО НАДАННЯ ДОМЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛИМ ПРИ УТОПЛЕННІ
- Шилін М.О., Дерев'янко С.М.** 1220
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ: ПРОБЛЕМИ ВИЗНАЧЕННЯ ЇЇ НАПРЯМІВ У ЧИННОМУ ЗАКОНОДАВСТВІ
- Школяренко В.В.** 1234
МЕТОДИ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛІЗУ ТА СТРАТЕГУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИКИ ЗАСТОСУВАННЯ
- Якубовський В.І., Торічний В.О.** 1252
РЕСУРСНО-ОРІЄНТОВАНА СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОФІЦЕРІВ-ПРИКОРДОННИКІВ
- Ярославський А.В., Дякович А.М., Крук А.Я.** 1263
ТАКТИКО-СПЕЦІАЛЬНА ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ПРАВООХОРОНЦІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ЗМІСТ, МЕТОДИ ТА ПРАКТИЧНА СПРЯМОВАНІСТЬ
- Ясько В.А., Євтушок В.А., Лашко О.О., Чорненька С.В., Макаліш Б.Д.** 1279
ВИКОРИСТАННЯ ІТ-СИСТЕМ В ОХОРОНІ ПУБЛІЧНОЇ БЕЗПЕКИ І ПОРЯДКУ
- Яцик Т.П., Бєляєва А.В.** 1291
ПРОБЛЕМИ РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ У СФЕРІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ

РОЗДІЛ «Право»

- Karapetian A.R.** 1304
THE RIGHT TO AN EFFECTIVE REMEDY IN WARTIME: DOCTRINAL STUDIES OF UKRAINE



ISSN 3041-1793 Online

- Kuchmieiev O.O.** 1317
THEORETICAL AND LEGAL FOUNDATIONS OF FINANCIAL MONITORING IN THE SYSTEM OF COMBATING THE LEGALIZATION OF CRIMINAL INCOME: INTERNATIONAL EXPERIENCE
- Албул С.В.** 1328
ТЕНДЕНЦІЇ ІСТОРИЧНОГО ГЕНЕЗИСУ ВИКОРИСТАННЯ РОЗВІДУВАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ ЗЛОЧИННОСТІ В УКРАЇНІ
- Алієв Р.В., Симиряко Є.В.** 1342
ОСОБЛИВИЙ ПЕРІОД ЯК КВАЛІФІКУЮЧА ОЗНАКА ВІЙСЬКОВИХ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ
- Аркуша Л., Чернов О., Стаурська О.** 1351
ТАКТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ПОЛІГРАФА ПРИ ВИКРИТТІ ІНСЦЕНУВАНЬ
- Асірян С.Р., Пільгуй А.О., Гілевич О.В.** 1366
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ВИХОДУ ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ З ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
- Барановський Н.В., Ніколаєнко Т.Б.** 1377
СПІВВІДНОШЕННЯ ВИНИ ТА ОБСТАВИН, ЯКІ ВИКЛЮЧАЮТЬ КРИМІНАЛЬНУ ПРОТИПРАВНІСТЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Беззубов Д.О.** 1389
ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ
- Берлач А.І., Крупицький О.С., Добкіна К.Р.** 1402
ТРАНСФОРМАЦІЯ ДИСКРЕЦІЙНИХ ПОВНОВАЖЕНЬ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ
- Бондаренко Н.О.** 1416
ПОЛІТИКА РОЗШИРЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ВИКЛИКИ ІНТЕГРПЦІЇ
- Борис І.Р.** 1426
ІСТОРІОГРАФІЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ГАЛИЧИНІ У 1772-1918 РОКАХ

- Вичавка В.І., Прокопченко Т.Л., Ковальчук В.О.** 1436
РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ У ЗАПОБІГАННІ КОНТРАБАНДІ ЗБРОЇ ТА БОЄПРИПАСІВ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД
- Волошина О., Кожура Л.О.** 1447
СОМНОТЕРАПІЯ ЯК КЛІНІЧНА ТА ПРАВОВА МОДЕЛЬ: СОН ЯК ФАКТОР ПРОФЕСІЙНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ, ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ І ПУБЛІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
- Воронятніков О.О., Кожура Л.О., Цвіркун Ю.І.** 1465
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ УЧАСТІ УКРАЇНИ У МІЖНАРОДНИХ ГРАНТОВИХ ПРОГРАМАХ У СФЕРІ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Воротнюк Д.В., Ступак Д.Б.** 1479
АДМІНІСТРАТИВНІ ПРОЦЕДУРИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ТА ЗДІЙСНЕННЯ ЗАХОДІВ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ
- Ворошилова Д.Р.** 1488
НАРКОТИЧНА ЗАЛЕЖНІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ: ДЕВІАНТНА ПОВЕДІНКА ТА КРИМІНОЛОГІЧНІ НАСЛІДКИ
- Гарбінська-Руденко А.В., Кримчанін Богдан А.** 1502
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗДІЙСНЕННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ РОЗПОРЯДНИКАМИ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ
- Гаруст Ю.В., Гелевера І.О.** 1512
ГЕНЕЗА ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА УКРАЇНСЬКИХ ЗЕМЛЯХ
- Гедульянов В.Е.** 1528
ПРАВОВА ОХОРОНА ТОПОГРАФІЙ НАПІВПРОВІДНИКОВИХ ВИРОБІВ: ГАРМОНІЗАЦІЯ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ ЗІ СТАНДАРТАМИ ЄС
- Гордаш А.С.** 1538
КРИМІНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ЗАПОБІГАННЯ ПІДРОБЛЕННЮ ДОКУМЕНТІВ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ РЕЄСТРАЦІЇ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ: ДОСВІД КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ



ISSN 3041-1793 Online

- Грибок І.О.** 1549
*ПРИНЦИП ВЕРХОВЕНСТВА ПРАВА В ГОСПОДАРЬСЬКОМУ СУДО-
ЧИНСТВІ*
- Гусак А.П., Гусак Т.П.** 1560
*КРИМІНАЛІСТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ ПОВЕДІНКИ УЧАСНИКІВ СЛІДЧОЇ
ДІЇ ПІД ЧАС ОГЛЯДУ МІСЦЯ ПОДІЇ*
- Димитрієв В.В.** 1575
*ПОНЯТТЯ І ВИДИ РЕАБІЛІТАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ У СИСТЕМІ
РЕАБІЛІТАЦІЇ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ*
- Дорогий Я.Ю., Бердиченко І.О.** 1590
*ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ВИМОГ EU GREEN DEAL В УКРАЇНСЬКЕ
ЗАКОНОДАВСТВО: ВИКЛИКИ ДЛЯ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ*
- Дорогий Я.Ю., Бердиченко І.О.** 1603
*ВИЗНАННЯ ЕКОЦИДУ НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ: РОЛЬ
УКРАЇНСЬКИХ СУДОВИХ КЕЙСІВ У РЕФОРМУВАННІ РИМСЬКОГО
СТАТУТУ*
- Дубець В.Д.** 1616
*КРИМІНОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ МІЖНАРОДНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮ-
ВАННЯ ЗАПОБІГАННЯ КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ У
МІСЦЯХ НЕСВОБОДИ*
- Жуков П.І.** 1628
*ПОВНОВАЖЕННЯ СУБ'ЄКТІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКСТРЕНОЇ
МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В УКРАЇНІ*
- Загребельна Н.А., Пулькін М.В.** 1644
*ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКСПЛУАТАЦІЇ БПЛА: ПОРІВНЯЛЬНИЙ
АНАЛІЗ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ ТА ЄС*
- Закальський О.** 1656
*ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ ЯК
НАПРЯМ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ*
- Йовенко І.І.** 1666
*ПРАКТИКА ПРИЗНАЧЕННЯ ПОКАРАНЬ ЗА КРИМІНАЛЬНІ ПРАВО-
ПОРУШЕННЯ ПРОТИ ДОВКІЛЛЯ*

- Карван Е.С., Зубарева А.Є.** 1676
*ЗАХИСТ ПРАВ ДІТЕЙ У ВИПАДКАХ НЕЗАКОННОГО ТРАНСКОР-
ДОННОГО ПЕРЕМІЩЕННЯ В УМОВАХ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ:
МІЖНАРОДНІ ТА НАЦІОНАЛЬНІ МЕХАНІЗМИ ПРАВОВОГО РЕАГУ-
ВАННЯ*
- Кирилюк О.С., Ступак Д.Б.** 1697
*МЕХАНІЗМ ПРОДОВЖЕННЯ СТРОКУ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В
УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ
ВИРІШЕННЯ*
- Климчук М.П., Антонюк А.Б., Цимбал П.В.** 1705
*ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТАКТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПОЧАТКОВОГО
ЕТАПУ РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ,
ВЧИНЕНИХ МЕДИЧНИМИ ПРАЦІВНИКАМИ*
- Колодій А.М., Лапко А.Г., Хальота А.І.** 1722
*ГЕНЕЗА ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ ЗАКО-
НОДАВСТВА УКРАЇНИ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ*
- Кочмарук М.В.** 1739
*ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ*
- Карелін В.В., Степура К.В., Тополя В.Р.** 1748
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ГАУПТВАХТ В УКРАЇНІ
- Кузнецова Л.В., Литвиненко О.В.** 1761
*СЛУЖБОВО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ ОСІБ РЯДОВОГО І НАЧАЛЬ-
НИЦЬКОГО СКЛАДУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ З НАДЗВИЧАЙНИХ
СИТУАЦІЙ*
- Кузьменко О.В., Кожура Л.О., Богдан Б.В.** 1771
*СУТНІСТЬ ТА ЗАСОБИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮ-
ВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ*
- Кулакова Н.В., Іващенко В.О.** 1780
*МІЖНАРОДНО-ПРАВОВИЙ ЗАХИСТ ПОСТРАЖДАЛИХ ВІД ТОРГІВЛІ
ЛЮДЬМИ*



ISSN 3041-1793 Online

- Лада О.В.** 1789
*РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ
В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ УКРАЇНИ: ДОСВІД 1991-2024 РР.*
- Лєвєнтов Д.В., Медвідь Л.П.** 1801
*ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЖИТЛОВОГО ЗАБЕЗ-
ПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ В КОНТЕКСТІ ПРИЙНЯТТЯ
ЗАКОНУ УКРАЇНИ "ПРО ОСНОВНІ ЗАСАДИ ЖИТЛОВОЇ ПОЛІТИКИ"*
- Максим І.М., Ступак Д.Б.** 1815
*НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ В
ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ*
- Марущак Н.В.** 1826
*НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ У КОНСТИТУЦІЙНО-ПРАВО-
ВОМУ ВИМІРІ*
- Матвійчук П.П., Ступак Д.Б.** 1843
*ПРАВО НА САМОБОРОНУ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ:
ВИКЛИКИ АДАПТАЦІЇ МІЖНАРОДНО-ПРАВОВИХ МЕХАНІЗМІВ*
- Мельничук Ю.І.** 1856
*КОМУНІКАТИВНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ ЯК
ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕТИЧНИХ ПРИНЦИПІВ ТА СТРАТЕГІЙ
ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ*
- Мердова О.М., Буга В.В., Умрихіна І.О., Кіблик Д.В.,
Шишкарьова О.Г.** 1868
*ЕФЕКТИВНІСТЬ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ САНКЦІЙ ЗА
КЕРУВАННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ЗАСОБАМИ У СТАНІ СП'ЯНІННЯ:
ПРОБЛЕМИ КОРЕЛЯЦІЇ МІЖ СУВОРІСТЮ ПОКАРАННЯ ТА РІВНЕМ
ПРАВОПОРУШЕНЬ (НА ПРИКЛАДІ Ч. 1 СТ. 130 КУПАП)*
- Мозоль С.А., Кирилюк В.А.** 1881
*КРИМІНОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ В
ІЗОЛЯТОРАХ ТИМЧАСОВОГО ТРИМАННЯ*
- Новосад І.Р.** 1892
*ЗВЕРНЕННЯ СТЯГНЕННЯ НА ДОХОДИ БОРЖНИКА У ВИКОНАВ-
ЧОМУ ПРОВАДЖЕННІ КРІЗЬ ПРИЗМУ ПОЛОЖЕНЬ СВІТОВОГО
КОДЕКСУ ІЗ ВИКОНАВЧОГО ПРОВАДЖЕННЯ*

- Остапенко О.Г.** 1911
ПРАВОВІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ
- Патик Л.Л., Патик А.А., Русанівська Д.Д.** 1926
ОСОБЛИВОСТІ ОГЛЯДУ МІСЦЯ ПОДІЇ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ ДОМАШНЬОГО НАСИЛЬСТВА
- Пашинський В.Й., Цьось Ю.С.** 1937
ПРОХОДЖЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ПРОБЛЕМИ ЗАКОНОДАВЧОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ
- Перекуда Є.В., Сердюк Н.А.** 1953
РЕФОРМУВАННЯ ІНСТИТУТУ КОНСТИТУЦІЙНОЇ СКАРГИ В УКРАЇНІ: МІЖ НОРМАТИВНОЮ ТА ПОВНОЮ МОДЕЛЯМИ
- Пивовар І.В.** 1967
СУДОВА РЕФОРМА ПІД ЧАС ВВЕДЕННЯ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ
- Пироговська В.О.** 1974
ВИКОНАННЯ СУДОВОГО РІШЕННЯ ЯК ЗАВЕРШАЛЬНА СТАДІЯ АДМІНІСТРАТИВНОГО СУДОЧИНСТВА
- Погарченко Т.В., Даць І.С.** 1986
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СУРОГАТНОГО МАТЕРИНСТВА: УКРАЇНСЬКИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД
- Пчелін В.Б., Пчеліна О.В.** 1995
ПОРЯДОК ВНЕСЕННЯ ВІДОМОСТЕЙ СТОСОВНО ВЗЯТТЯ ДИТИНИ НА ПРОФІЛАКТИЧНИЙ ОБЛІК ДО ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПІДСИСТЕМИ «ЕЛЕКТРОННИЙ КАБІНЕТ ЮВЕНАЛЬНОГО ПОЛІЦЕЙСЬКОГО» ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ «ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПОРТАЛ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ»
- Рассомахіна О.А.** 2011
СВОБОДА ТВОРЧОСТІ ТА ЗАХИСТ АВТОРСЬКОГО ПРАВА: ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ



ISSN 3041-1793 Online

- Сергієнко Н.А., Благодарний А.М.** 2025
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ АДВОКАТСЬКОЇ ТАЄМНИЦІ В УКРАЇНІ
- Сівков С.В.** 2035
ДЕРЖАВНА ТАЄМНИЦЯ ЯК СПЕЦІАЛЬНИЙ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ РЕЖИМ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ
- Сліпенюк В.В.** 2045
МЕЖІ СУВЕРЕНІТЕТУ В КООРДИНАТАХ SUI GENERIS: ПРАВО ЄС ЯК ІНСТРУМЕНТ КОЛЕКТИВНОЇ БЕЗПЕКИ
- Смоліговець А.В., Процюк Т.Б.** 2054
ПОРІВНЯЛЬНО-ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ВІЙСЬКОВИМ МАЙНОМ У ДЕРЖАВАХ НАТО
- Ухач В.З.** 2066
ПОХІДНІ ГРУПИ УКРАЇНСЬКИХ НАЦІОНАЛІСТІВ (1941-1943 РР.): ВІЗІЇ СУЧАСНИХ НАУКОВЦІВ (ІСТОРИКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ)
- Ходак С.М.** 2081
ТРАНСФОРМАЦІЯ ТРУДОВОГО ПРАВОВІДНОШЕННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ТРИВАЛОГО ВОЄННОГО СТАНУ. ДИХОТОМІЯ СТАБІЛЬНОСТІ ТА ГНУЧКОСТІ
- Чорна В.Г., Кузьменко О.В., Кожура Л.О.** 2091
КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОБІГУ КРИПТОВАЛЮТ
- Шандрук І.В., Шевцов А.Л.** 2106
ПРАВОВА ТА СОЦІАЛЬНА ДОПОМОГА ВІЙСЬКОВОСЛУЖОВЦЯМ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
- Шапочка О.О.** 2117
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОХОРОНИ АВТОРСЬКИХ І СУМІЖНИХ ПРАВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ
- Шульга А.М.** 2129
СУЧАСНИЙ СТАН ЗЛОЧИННОСТІ В УКРАЇНІ ТА МІСТО В НЬОМУ ЕКОЛОГІЧНОЇ ЗЛОЧИННОСТІ

РОЗДІЛ «Економіка»

- Бела О.О.** 2142
ЩОДО ПАРАДИГМИ СИСТЕМНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ
- Белкін І.В.** 2160
ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У СТВОРЕННІ РЕКЛАМНОГО КОНТЕНТУ
- Благун І.І., Арбайтер О.М.** 2179
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ПРОСТОРОВИХ ЕФЕКТІВ РЕЛОКАЦІЇ БІЗНЕСУ
- Будник Л.А.** 2191
ПОДОЛАННЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: ВИКЛИКИ ТА БЕЗПЕКОВІ АСПЕКТИ
- Водовозов Є.Н.** 2205
МЕТОДОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ АГЕНТІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ МІСЬКИМ ТРАНСПОРТОМ
- Галан Л.В., Борисевич Є.Г., Солоненко О.В.** 2214
ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ КРИПТОВАЛЮТ: ПЕРЕВАГИ, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
- Гаряга Л.О.** 2227
ФОРМУВАННЯ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ
- Герман Н.В.** 2237
ОСНОВНІ ДЖЕРЕЛА ЗАБРУДНЕННЯ ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ ЗАХІДНОГО ПОЛІССЯ ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА ЗДОРОВ'Я ЛЮДИНИ
- Горпинченко О.В., Грінка Т.І., Яцун В.В., Лисенко Я.С., Андрощук Д.А.** 2248
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ЗНАНЬ: РОЛЬ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ У ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ ТА ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ



ISSN 3041-1793 Online

- Данилюк І.В.** 2259
ІНТЕГРАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ ПІДПРИЄМСТВА: ВРМН-МОДЕЛЮВАННЯ ТА АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ
- Зуб А.А., Петровська О.М.** 2272
ВПЛИВ EUDR НА ТОРГІВЛЮ, ЗАЙНЯТІСТЬ ТА ДОБРОБУТ В УКРАЇНІ: СЦЕНАРНИЙ АНАЛІЗ
- Каракай Ю.В.** 2284
ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ІННОВАЦІЙНУ МАРКЕТИНГОВУ ДІЯЛЬНІСТЬ
- Карлінська С.І.** 2297
ЩОДО ПИТАННЯ ДОКАЗУВАННЯ У СПРАВАХ ПРО ВІДШКОДУВАННЯ МОРАЛЬНОЇ ШКОДИ ЗАВДАНОЇ В РЕЗУЛЬТАТІ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ
- Карпенко Ю.В., Животенко В.О., Логвин М.М.** 2314
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ОВЕРТУРИЗМУ В ПАРАДИГМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ІСТОРИЧНИХ МІСТ
- Карпінський Б.А.** 2329
ФУНДАМЕНТАЛІЗМ ЕКОНОМІКИ МАСШТАБНОГО ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЗЕМЕЛЬ УКРАЇНИ
- Квасній Л.Г., Скотний П.В., Петегирич В.С.** 2352
ІНТЕГРАЦІЯ МЕТОДІВ АНАЛІЗУ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ЗАГРОЗ МАКРОЕКОНОМІЧНІЙ СТАБІЛЬНОСТІ В СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У КРАЇНАХ ЄС ТА УКРАЇНІ
- Кінас І.О.** 2361
ВПЛИВ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ НА ТРАНСФОРМАЦІЮ НАЦІОНАЛЬНОГО РИНКУ ПОСЛУГ: СИНЕРГІЯ ДИЗАЙНУ, PR ТА СОЦІАЛЬНИХ МЕДІА
- Коляда О.В.** 2375
ВЕКТОРИ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

- Макаревич О.В., Ємцева Г.Ф.** 2389
ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА ТА ЗЕЛЕНИЙ БІЗНЕС: ПАРАДОКС СТИМУЛІВ АБО НОВА МОДЕЛЬ СТАЛОГО РОЗВИТКУ?
- Паласевич М.Б., Сисин Г.І., Паславська В.В., Зінько І.С.** 2402
ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОГО МАРКЕТИНГУ ТА ОПТИМІЗАЦІЮ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ
- Панфілова Т.О.** 2411
ОЦІНЮВАННЯ БОРГОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ІНДИКАТОРІВ БОРГУ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНОЇ БОРГОВОЇ СИТУАЦІЇ
- Резнік В.В.** 2428
ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ТА ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АВІАЦІЙНОГО ТРАНСПОРТУ В КРИЗОВИХ УМОВАХ
- Ремез О.С.** 2448
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА НА МІЖНАРОДНИХ РИНКАХ У ВЕКТОРІ ОЦІНЮВАННЯ ЙОГО ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ
- Рзаєв Д.О.** 2455
АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ДОСТУПОМ ДО РЕСУРСІВ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ
- Рибчук А.В., Следзь С.Ю.** 2467
ПРОГНОЗУВАННЯ ЗАГРОЗ МАКРОЕКОНОМІЧНІЙ СТАБІЛЬНОСТІ ЄС ТА УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ
- Ситник Й.С., Дрейчук М.А., Пригарний С.Р.** 2481
ТЕНДЕНЦІЇ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ
- Солтисік О.О., Торєєв С.О.** 2497
АНАЛІЗ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ЗАГРОЗ МАКРОЕКОНОМІЧНІЙ СТАБІЛЬНОСТІ В ІНТЕГРАЦІЙНОМУ ПРОСТОРІ ЄС-УКРАЇНА



ISSN 3041-1793 Online

- Станіславик О.В., Нечипорук Д.О.** 2508
*ЦИФРОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СЕРВІСАМИ
ЕЛЕКТРОННИХ КОМУНІКАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА*
- Тараймович І.В., Пугачов В.М., Козловський А.О.** 2527
*ЕКОНОМІКА МОЛОКА В УКРАЇНІ: ТЕНДЕНЦІЇ ВИРОБНИЦТВА,
ПЕРЕРОБКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ*
- Токмакова І.В., Овчиннікова В.О., Каличева Н.Є.** 2542
*СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ ЯК ДРАЙВЕР СОЦІАЛЬ-
НИХ ІННОВАЦІЙ ТА ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРО-
МОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА*
- Троян В.І.** 2556
*КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ СТЕЙКХОЛДЕРНО-ОРІЄНТОВАНОЇ
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ*
- Угоднікова О.І., Рудаченко О.О., Карпушенко М.Ю.,
Андренко О.А.** 2565
*ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ
КОШТАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО
ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА*

РОЗДІЛ «Публічне управління та адміністрування»

- Арабаджийський Н.З., Лахижа М.І.** 2581
*УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В
РЕСПУБЛІЦІ БОЛГАРІЯ*
- Архипенко С.В.** 2593
*КОМУНІКАЦІЇ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ:
НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ*
- Бандола О.О.** 2603
*ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ НА ШЛЯХУ ДО ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ В КОН-
ТЕКСТІ РОЗБУДОВИ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ*

- Білик О.О.** 2612
ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ У СИСТЕМІ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ
- Бузун О.** 2625
ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕДУР ЯК ІНСТРУМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВОГО МЕХАНІЗМУ ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАД
- Вольська О.М., Мазур Г.Ф.** 2637
АДАПТИВНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ У ВЗАЄМОДІЇ З ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН
- Ганущин С.Н., Стасюк М.О.** 2648
УПРАВЛІНСЬКІ МЕТОДИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ
- Данчєв В.В.** 2660
РОЗВИТОК ІНСТИТУЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ДЕТІНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ
- Дубинка О.В.** 2671
МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ПОЛІТИКИ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
- Зелінська Г.О.** 2693
ХАРАКТЕРИСТИКА ЧИННИКІВ ВИМУШЕНОЇ МІГРАЦІЇ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ ТА ЇЇ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ
- Коваль В.В., Борщ В.В.** 2706
ГАРМОНІЗАЦІЯ ВИМОГ ДО ВИПРОБУВАНЬ ЯК МЕХАНІЗМ ІНТЕГРАЦІЇ ОБОРОННО-ТЕХНІЧНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ В НАТО
- Коваль Г.В.** 2718
ВИДИ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ



ISSN 3041-1793 Online

- Коренєв М.С.** 2729
СТРАТЕГІЧНЕ ПРОЄКТУВАННЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: СУТНІСТЬ ТА ПРОЦЕДУРА
- Костик Р.П., Богданенко А.І., Нестеренко К.С.** 2747
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТА КРИЗОВИХ КОМУНІКАЦІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ
- Куртинець О.С.** 2757
МЕХАНІЗМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДГОТОВЦІ КАДРІВ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ
- Кучинський В.В.** 2771
ВПЛИВ ПОЛІТИЧНОЇ КОМУНІКАЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ
- Лахижа М.І., Кульчій І.О., Черненко О.М.** 2782
ІНОЗЕМНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ: ФАКТОРИ ТА МЕХАНІЗМИ
- Лопушинський І.П., Башинський І.А.** 2797
МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЮ ІНТЕГРАЦІЄЮ УКРАЇНИ НА ТЛІ ІНСТИТУЦІЙНИХ ЗМІН В ЄС
- Мартинюк А.І.** 2811
ФУНКЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ
- Мойсеєнко І.П., Мойсеєнко І.В.** 2824
ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ У ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ ЯК ІНСТРУМЕНТ НАЦІОНАЛЬНОЇ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ
- Мотренко Т.В., Грабовенко Н.В., Непомнящий О.М.** 2838
ФІЛОСОФІЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ У ПУБЛІЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ: КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, МЕТОДОЛОГІЯ ТА ТЕОРЕТИКО-ІСТОРИЧНИЙ КОНТЕКСТ