МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет податкової справи, обліку та аудиту
Кафедра економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему «Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»)»

здобувача вищої освіти **II** курсу, групи **ОМУ-24-1**,
спеціальності 071 **«Облік і оподаткування»**,
освітня програма **«Управлінський облік та бізнес-аналітика»**

_____ **Дивинська Єлизавета Володимирівна**
підпис

Науковий керівник: _____ **Мискін Юрій Ігорович**
підпис *доктор економічних наук, професор*

Керівник освітньо-професійної програми:

_____ **Мискін Юрій Ігорович**
підпис *доктор економічних наук, професор*

Допущено до захисту за рішенням кафедри економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики, протокол від «12» січня 2026 р. № 7

_____ **Паянок Тетяна Миколаївна**
підпис *кандидат економічних наук, доцент*

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 57 (номер) 20.01.2026 р. (дата) (підпис фахівця каф.)

Результат перевірки (до захисту, на доопрацювання) 20.01.2026 р. (дата) (ініціали, прізвище наукового)

Результат захисту 91/3/E (оцінка) 03.02.2026 р. (дата захисту)

Голова комісії (підпис) С.В.Богдан (ініціали, прізвище)

Члени комісії (підпис) Ю.І. Мисюк (ініціали, прізвище)

(підпис) Н.М. Панюк (ініціали, прізвище)

(підпис) В.М. Красовський (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КЕРІВНИКОМ ТА РЕЦЕНЗЕНТОМ				
1. Зміст випускної роботи (якість теоретичного матеріалу, його зв'язок з практичним, вміння представляти матеріал в логічній послідовності, наявність висновків та пропозицій)	від 0 до 30	28		
2. Дотримання вимог щодо оформлення	від 0 до 10	8		
3. Вчасне виконання роботи на всіх етапах у встановлені кафедрою терміни	від 0 до 5	5		
4. Рецензент	від 0 до 5	5		
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 50**	**46**		
ОЦІНЮВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1. Доповідь	від 0 до 10	10		
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 5	5		
3. Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25	25		
4. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10	5		
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 50**	45		
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	**від 0 до 100**	91		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
91	A	5 (відмінно)	03.02.2026р	С. В. Богдан Ю. І. Линкін О. М. Пилюк В. М. Краєвський І. О. Остапенко (секр.)

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЄКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет **податкової справи, обліку та аудиту**
Кафедра **економічної політики, маркетингу та бізнес-аналітики**
Спеціальність: **071 «Облік і оподаткування»**
Освітня програма: «**Управлінський облік та бізнес-аналітика**»

Затверджую
Завідувач кафедри
економічної політики,
маркетингу та бізнес-
аналітики
Т.М. Паянок
«01» жовтня 2024 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу вищої освіти
Дивинської Єлизавети Володимирівни

1. Тема кваліфікаційної роботи: «Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»)», затверджена наказом ректора від 29.11.2024 № 1787.

2. Строк здачі закінченої роботи: 07 січня 2026 р.

3. Цільова установка (мета роботи): дослідження теоретичних засад, методичних підходів і практичних аспектів обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України», а також обґрунтування напрямів його удосконалення в умовах сучасних викликів.

Об'єкт дослідження: обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»).

Предмет дослідження: сукупність теоретико-методологічних та практичних засад формування та функціонування обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»).

4. Вихідні дані до роботи: статут та облікова політика ТОВ ГК «Нафтогаз України», фінансова звітність (Баланс, Звіт про фінансові результати) за 2021–2023 рр., законодавчі та нормативно-правові акти України з обліку та оподаткування, фахова наукова література (81 джерело).

5. Перелік графічного матеріалу: 12 таблиць та 2 рисунки, що характеризують динаміку прибутковості, структуру доходів і витрат та пропозиції щодо автоматизації аналітичних процедур.

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

- сутність фінансових результатів як об'єктів обліку та аналізу;
- науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення упра
фінансовими результатами діяльності підприємства;
- галузеві особливості діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та їх вплив
- обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими резуль
діяльності підприємства;
- діагностика фактичного стану та ідентифікація проблем обліково забезпе
управління фінансовими результатами діяльності підприємства;
- моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінанс
результатами діяльності підприємства;
- напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення упра
фінансовими результатами діяльності підприємства;
- шляхи підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпе
управління фінансовими результатами діяльності підприємства в у
діджиталізації.

7. Календарний план виконання роботи:

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	*фактич*
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел та складання плану роботи	16.09.2024-25.10.2024	01.10.20
2	Підготовка розділу роботи та подання його керівнику		
2.1	перший розділ	28.10.2024-24.01.2025	15.05.20
2.2	другий розділ	07.02.2025-23.05.2025	30.09.20
2.3	третій розділ	27.05.2025-21.11.2025	01.11.20
3	Перевірка роботи на наявність академічного плагіату	24.11.2025-19.12.2025	22.12.20
4	Попередній захист роботи	22.12.2025	12.01.20
5	Отримання відгуку керівника роботи	25.12.2025	29.12.20
6	Отримання зовнішньої рецензії	05.01.2026-20.01.2026	24.01.20
7	Допуск до захисту завідувача кафедри	12.01.2026	12.01.20
8	Захист дипломної роботи	03.02.2026	03.02.20

8. Дата видачі завдання: «01» жовтня 2024 р.

9. Керівник випускної кваліфікаційної роботи — Ю.І. Мискін
(підпис) *ініціали, прізвище*

10. Керівник освітньої програми — Ю.І. Мискін
(підпис) *ініціали, прізвище*

11. Завдання до виконання отримав здобувач вищої освіти — Є.В. Дивинсь
(підпис) *ініціали, прізвище*

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Випускна кваліфікаційна робота Дивинської Єлизавети Володимирівни є грунтовним, логічно вибудуваним і комплексним науково-практичним дослідженням, присвяченим актуальній темі обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства. Обрана тема відповідає сучасним потребам розвитку системи обліку й аналізу в умовах нестабільного економічного середовища, діджиталізації бізнес-процесів та зростання ролі аналітичної інформації у прийнятті управлінських рішень.

У процесі виконання роботи здобувачкою глибоко опрацьовано теоретичні засади формування фінансових результатів як об'єкта обліку та аналізу, а також розкрито науково-організаційні основи обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами. Значну увагу приділено галузевим особливостям діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та їх впливу на формування фінансових результатів.

Практична частина роботи характеризується достатнім рівнем аналітичної глибини. Авторкою проведено діагностику чинної системи обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами, здійснено аналіз динаміки показників прибутковості та виявлено ключові проблеми інформаційної підтримки управлінських рішень. На основі отриманих результатів обґрунтовано напрями удосконалення обліково-аналітичної системи, зокрема шляхом впровадження елементів управлінського обліку, орієнтованого на створення вартості, використання методів АВС-калькулювання та сучасних BI-інструментів.

Наукова та практична значущість роботи полягає в тому, що запропоновані рекомендації можуть бути використані в діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» для підвищення ефективності управління фінансовими результатами.

Усі розділи випускної кваліфікаційної роботи подані на перевірку своєчасно, робота виконана самостійно, викладена грамотно, у науковому стилі та оформлена відповідно до чинних методичних вимог. Випускна кваліфікаційна робота Дивинської Єлизавети Володимирівни може бути рекомендована до захисту перед екзаменаційною комісією, заслуговує на оцінку «відмінно», а її авторка – на присвоєння кваліфікації магістра з обліку та оподаткування.

Керівник кваліфікаційної роботи _____ / Ю.І. Мискін / 07.01.2026
(підпис, ініціали, прізвище, дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу:

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» січня 2026 № 7 допущена / не допущена до захисту на екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри _____ / Т.М. Паянок /_____
(підпис, ініціали, прізвище, дата)

АНОТАЦІЯ

«Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»)»

Мета роботи полягає в дослідженні теоретичних засад, методичних підходів і практичних аспектів обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України», а також обґрунтування напрямів його удосконалення в умовах сучасних викликів.

Завданнями роботи є розкрити економічну сутність фінансових результатів як об'єктів обліку та аналізу в системі управління діяльністю підприємства, дослідити науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства, обґрунтувати галузеві особливості діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та визначити їх вплив на формування обліково-аналітичної інформації про фінансові результати, провести діагностику фактичного стану та ідентифікувати проблеми облікового забезпечення управління фінансовими результатами на досліджуваному підприємстві, здійснити моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» та оцінити динаміку показників прибутковості, визначити пріоритетні напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства та обґрунтувати шляхи підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами в умовах діджиталізації бізнес-процесів.

Предметом дослідження є сукупність теоретико-методологічних та практичних засад формування та функціонування обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»)».

Об'єктом дослідження виступає обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»).

Базою дослідження виступає ТОВ ГК «Нафтогаз України».

За результатами дослідження сформульовані рекомендації щодо впровадження детальної управлінської звітності, використання BI-систем для візуального менеджменту та інтеграції предиктивних моделей аналізу Big Data.

Одержані результати можуть бути використані у практичній діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» для підвищення ефективності прийняття управлінських рішень та зміцнення фінансової стійкості.

Кваліфікаційна робота містить 208 сторінок, 13 таблиць, 2 рисунки, список використаних джерел з 81 найменування, 6 додатків.

Ключові слова: фінансові результати, прибуток, управлінський облік, бізнес-аналітика, діджиталізація, ТОВ ГК «Нафтогаз України».

Рік виконання кваліфікаційної роботи: 2025

Рік захисту роботи: 2026

SUMMARY

«Accounting and Analytical Support of Financial Results Management of an Enterprise (Case Study of LLC GC "Naftogaz Ukraine")»

The purpose of the work is to study the theoretical foundations, methodological approaches, and practical aspects of accounting and analytical support for managing the financial results of an enterprise, using LLC GC "Naftogaz Ukraine" as a case study, as well as to substantiate ways to improve it in the context of modern challenges.

The tasks of the work are to reveal the economic essence of financial results as objects of accounting and analysis within the enterprise management system, to investigate the scientific and organizational foundations of accounting and analytical support for managing financial results, to substantiate the industry-specific features of LLC GC "Naftogaz Ukraine" and determine their impact on the formation of accounting and analytical information about financial results, to conduct a diagnosis of the actual state and identify problems of accounting support for financial results management at the enterprise, to monitor the effectiveness of analytical support in managing financial results and evaluate the dynamics of profitability indicators, to determine priority directions for improving accounting and analytical support for managing financial results, and to justify ways to increase the efficiency of such support in the context of digitalization of business processes.

The subject of research is the set of theoretical, methodological, and practical foundations for the formation and functioning of accounting and analytical support for managing financial results of an enterprise (case study of LLC GC "Naftogaz Ukraine").

The object of research is accounting and analytical support for managing financial results of an enterprise (case study of LLC GC "Naftogaz Ukraine").

The basis of the research is LLC GC "Naftogaz Ukraine."

According to the results of the research, recommendations were formulated on the implementation of detailed management reporting, the use of BI systems for visual management, and the integration of predictive models based on Big Data analysis.

The obtained results can be used in the practical activities of LLC GC "Naftogaz Ukraine" to improve the effectiveness of managerial decision-making and strengthen financial stability.

The diploma work contains 208 pages, 13 tables, 2 figures, a list of references with 81 titles, and 6 appendices.

Keywords: financial results, profit, management accounting, business analytics, digitalization, LLC GC "Naftogaz Ukraine."

Year of work completion: 2025

Year of work protection: 2026

ЗМІСТ

ВСТУП 7

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 10

1.1 Сутність фінансових результатів як об’єктів обліку та аналізу 10

1.2. Науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства 14

РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 19

2.1. Галузеві особливості діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та їх вплив на обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства 19

2.2. Діагностика фактичного стану та ідентифікація проблем обліково забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства 24

2.3. Моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства 31

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 35

3.1. Напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства 35

3.2. Шляхи підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства в умовах діджиталізації 43

ВИСНОВКИ 50

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 53

ДОДАТКИ 60

ВСТУП

В умовах ринкової економіки та жорсткої конкуренції підприємства змушені постійно адаптуватися до змін зовнішнього середовища, впроваджувати інновації, підвищувати ефективність своєї діяльності та забезпечувати стабільне зростання прибутку. Одним із ключових завдань управління будь-яким суб'єктом господарювання є досягнення позитивних фінансових результатів, які відображають рівень економічної ефективності та фінансової стабільності підприємства.

Фінансовий результат є інтегральним показником, що характеризує підсумки господарської діяльності за певний період та слугує основою для подальшого стратегічного планування. З метою ефективного управління фінансовими результатами необхідне достовірне, своєчасне та релевантне інформаційне забезпечення, яке формується через систему бухгалтерського обліку та фінансово-економічного аналізу. Саме комплексне обліково-аналітичне забезпечення управління дозволяє виявити внутрішні резерви підвищення прибутковості, оптимізувати витрати, обґрунтувати управлінські рішення, забезпечити прозорість діяльності та підвищити інвестиційну привабливість підприємства.

Аналіз наукових праць як українських, так і зарубіжних дослідників свідчить про те, що питання обліку та аналізу фінансових результатів діяльності підприємств займають важливе місце в економічній теорії та практиці. Цим проблемам приділяли увагу такі науковці, як А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк, С. Л. Лондар, О. В. Тимошенко, А. Д. Мочерний, В. М. Опарін, М. С. Пушкар, Р. В. Скасюк, Н. М. Ткаченко, Л. М. Худолій, М. С. Чабанов, С. С. Василенко та інші [9;5]. Водночас динамічний розвиток економіки потребує впровадження нових підходів до вдосконалення системи обліку та аналізу фінансових результатів.

У сучасних умовах нестабільної економіки, енергетичних викликів, інфляційних процесів, коливань національної валюти та впливу воєнних чинників, питання ефективного управління фінансовими результатами набуває

особливої актуальності для стратегічно важливих підприємств, зокрема таких, як ТОВ ГК «Нафтогаз України». Ця компанія виконує не лише комерційну, але й соціально-економічну функцію в енергетичному секторі країни, і тому ефективність її діяльності є важливим чинником енергетичної безпеки держави.

Об'єктом дослідження даної дипломної роботи є обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»).

Предметом дослідження виступає сукупність теоретико-методологічних та практичних засад формування та функціонування обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства (на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України»)».

Метою дипломної роботи є дослідження теоретичних засад, методичних підходів і практичних аспектів обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України», а також обґрунтування напрямів його удосконалення в умовах сучасних викликів.

У відповідності до поставленої мети в роботі визначено наступні завдання:

- розкрити економічну сутність фінансових результатів як об’єктів обліку та аналізу в системі управління діяльністю підприємства;
- дослідити науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства;
- обґрунтувати галузеві особливості діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та визначити їх вплив на формування обліково-аналітичної інформації про фінансові результати;
- провести діагностику фактичного стану та ідентифікувати проблеми облікового забезпечення управління фінансовими результатами на досліджуваному підприємстві;
- здійснити моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» та оцінити динаміку показників прибутковості;

- визначити пріоритетні напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства;

- обґрунтувати шляхи підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами в умовах діджиталізації бізнес-процесів.

Методологічною базою дослідження став системний підхід, який дозволив комплексно розкрити особливості процесу обліку та аналізу фінансових результатів підприємства.

У ході роботи було застосовано низку методів, серед яких: структурно-логічний аналіз – для побудови логічної структури кваліфікаційної роботи; метод абстрагування – з метою визначення сутності економічних понять і категорій; метод економічного аналізу – для оцінювання динаміки та структури фінансових результатів; метод групувань – під час дослідження класифікаційних аспектів фінансових результатів діяльності підприємства; узагальнення – для формулювання висновків і розробки пропозицій; графічний метод – для наочного подання теоретичних положень і практичних результатів дослідження; абстрактно-логічний підхід – для виявлення недоліків у веденні бухгалтерського обліку та аналізі фінансових результатів; факторний аналіз – для дослідження впливу різних факторів на фінансові результати та пошуку резервів їх покращення; статистичні методи, зокрема метод порівняння – для зіставлення фактичних показників за різні періоди; а також методи аналізу й синтезу, індукції та дедукції.

Практичне значення дослідження полягає у формуванні конкретних рекомендацій щодо вдосконалення інформаційного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України», що може сприяти підвищенню ефективності прийняття управлінських рішень, зміцненню фінансової стійкості та забезпеченню сталого розвитку підприємства.

Структура дипломної роботи включає вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, а також додатки.

РОЗДІЛ 1
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Сутність фінансових результатів як об'єктів обліку та аналізу

У сучасних умовах розвитку ринкової економіки фінансові результати діяльності підприємства посідають центральне місце в системі показників, що характеризують ефективність господарювання та рівень досягнення стратегічних і тактичних цілей. Вони є узагальнюючим підсумком взаємодії доходів і витрат, відображають здатність підприємства генерувати прибуток, забезпечувати самофінансування та формувати фінансову стійкість. Як економічна категорія фінансові результати акумулюють інформацію про наслідки управлінських рішень, ефективність використання ресурсів і конкурентоспроможність суб'єкта господарювання, що зумовлює їх ключову роль у системі бухгалтерського обліку та економічного аналізу.

Фінансові результати діяльності підприємства є узагальнюючим економічним показником, що характеризує ефективність використання ресурсів у процесі господарювання. Вони є результатом зіставлення доходів, отриманих від основної та іншої діяльності підприємства, з витратами, понесеними на їх отримання. У системі бухгалтерського обліку фінансові результати відображаються у формі прибутку або збитку та є важливим інформаційним джерелом для прийняття управлінських, інвестиційних і фінансових рішень [1].

Фінансовий результат - це кінцевий підсумок господарської діяльності підприємства за певний звітний період, який виражається у формі чистого прибутку або чистого збитку. Його формування базується на положеннях національних та міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та є предметом вивчення фінансового аналізу [14].

Питання сутності фінансових результатів як економічної категорії є предметом активного наукового інтересу в усьому світі, оскільки ці результати безпосередньо впливають на фінансову стабільність і незалежність підприємства, а також на його здатність продовжувати господарську діяльність. Представники різних економічних шкіл по-різному інтерпретують поняття «фінансовий результат», і їхні підходи узагальнено в таблиці 1.1. [15,19]

Таблиця 1.1

Підходи до розуміння економічної сутності фінансового результату представниками різних економічних шкіл

Економічна школа	Сутність фінансового результату
Меркантилізм	Фінансовий результат формується у сфері обігу та торгівлі й розглядається як джерело збагачення.
Фізіократи	Прибуток, як ключова форма фінансового результату, виникає завдяки природній родючості землі; головним є аграрне виробництво.
Класична школа	Джерелом фінансового результату є виробнича сфера; прибуток, заробітна плата й рента є частинами створеної працею вартості.
Неокласична школа	Результат формується як ціна окремих виробничих факторів або як наслідок комплексного використання всіх ресурсів.
Інституціоналізм	На фінансові результати впливають неекономічні чинники – науково-технічний прогрес, держава, соціальні інститути тощо.
Марксистська школа	Фінансовий результат виникає з додаткової вартості, створеної найманою працею в процесі виробництва й реалізації.

Джерело: складено автором.

Крім класичних підходів, у сучасній науковій літературі також подано різні трактування поняття «фінансовий результат», які наведено в таблиці 1.2.

Таблиця 1.2

Сучасні підходи до визначення поняття «фінансовий результат»

Автор	Фінансовий результат – це
С.В. Мочерний [9]	Грошове вираження підсумків господарської діяльності підприємства або його підрозділів – прибутки чи збитки.
О.О. Вороніна[3]	Якісна оцінка фінансово-господарської діяльності, що відображає результат економічних відносин підприємства.
М.С. Пушкар[16]	Прибуток або збиток, отриманий у результаті здійснення господарської діяльності.
Ф.Ф. Бутинець[2]	Фінансовий результат від реалізації продукції (товарів, послуг) у вигляді прибутку чи збитку.

Джерело: складено автором.

Фінансовий результат як економічна категорія є важливим індикатором фінансово-господарського стану підприємства. Він дозволяє відобразити

загальну ефективність діяльності суб'єкта господарювання, а також встановити зв'язки між іншими економічними категоріями.

Інформація про фінансові результати є важливою для різних груп користувачів, які поділяються на:

- внутрішніх - керівництво підприємства, акціонери, власники;
- зовнішніх - інвестори, кредитори, державні органи влади.

Фінансові результати поділяються на два основні види: прибуток і збиток. Відповідно до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», прибуток - це перевищення доходів над відповідними витратами, а збиток - це ситуація, коли витрати перевищують дохід, отриманий унаслідок їх здійснення [12]

Розглянемо основні види фінансових результатів:

1. Валовий прибуток (збиток) - різниця між чистим доходом (виручкою) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) та собівартістю реалізованої продукції.

2. Фінансовий результат від операційної діяльності - валовий прибуток за вирахуванням адміністративних та збутових витрат, а також інших операційних витрат.

3. Прибуток (збиток) від звичайної діяльності до оподаткування - включає результати операційної, фінансової та інвестиційної діяльності.

4. Чистий прибуток (збиток) - фінансовий результат після сплати податку на прибуток та врахування усіх доходів і витрат.

Фінансові результати відображають практично всі ключові аспекти діяльності підприємства, зокрема продуктивність праці, рівень використання основних засобів, ефективність застосування трудових, матеріальних і фінансових ресурсів, собівартість реалізованої продукції, її якість, обсяги та ціни продажу.

Порядок визначення фінансового результату на підприємствах України та відображення його у фінансовій звітності регламентується НП(с)БО 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»; П(с)БО 15 «Дохід», П(с) БО 16 «Витрати»,

П(с)БО 17 «Податок на прибуток» і трансформує систему обчислення фінансового результату відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку - 8 «Облікові політики, зміни в облікових політиках», 12 «Податки на прибуток», 18 «Дохід» [13].

В умовах ринкової економіки України прибуток розглядається не лише як показник результативності і оцінки діяльності підприємства, а й як головна мета його роботи. Він виступає основною умовою ділової активності, розвитку підприємства та ефективного виконання його функцій на споживчому ринку відповідно до попиту на продукцію (роботи, послуги), що виробляються або надаються підприємством. Крім того, прибуток набуває нових важливих характеристик, зокрема його розглядають як дохід на вкладений у певний бізнес капітал.

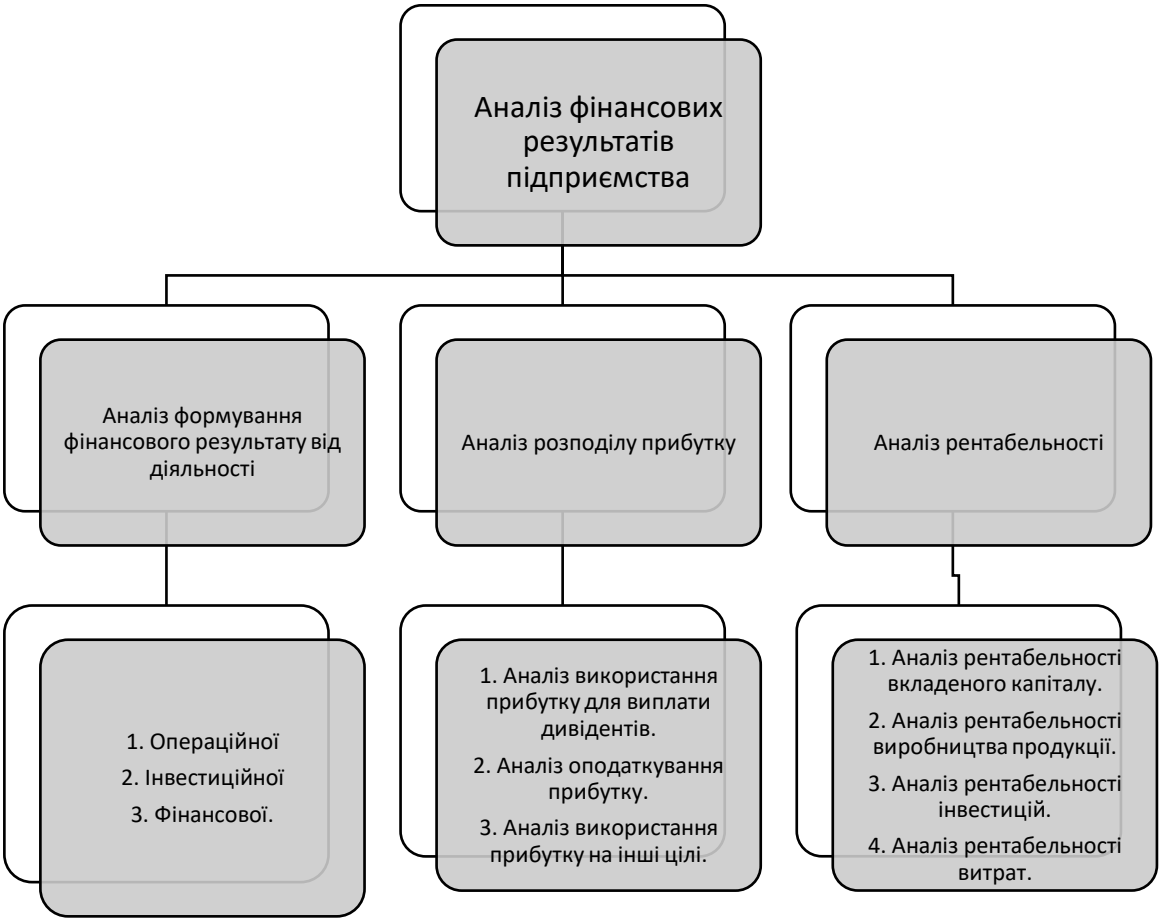


Рис.1.1. Модель аналізу фінансових результатів підприємства [17]

Отже, фінансові результати є багатогранним економічним показником, який одночасно виступає об'єктом бухгалтерського обліку та інструментом аналітичного забезпечення управління. Їх правильне визначення, облік, аналіз та інтерпретація є запорукою ефективного функціонування підприємства в умовах конкурентного середовища та економічної нестабільності.

1.2. Науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Обліково-аналітичне забезпечення, як важлива складова інформаційного супроводу управління підприємством, дозволяє ефективно вирішувати функціональні задачі управління, надаючи керівництву повну і достовірну інформацію про господарські процеси та їх взаємозв’язки із зовнішнім середовищем [4].

Методології обліково-аналітичного забезпечення приділяють увагу численні вітчизняні науковці. Зокрема, у монографії А. Пилипенка підкреслюється, що «обліковий процес повинен будуватися на принципі інтеграції, коли всі його елементи (об’єкти обліку) пов’язані між собою єдиним інформаційним масивом. Більше того, структура облікової функції має бути невід’ємною частиною організаційної структури підприємства».

Неправильно вважати, що обліково-аналітична система базується виключно на бухгалтерській інформації - хоча вона й має визначальне значення, вона не є єдиною. Основною особливістю цієї системи є її комплексність, що проявляється у взаємодії інформаційних потоків бухгалтерського, оперативного та статистичного обліку, а також інформації, яка формується методами фінансового, управлінського та стратегічного аналізу [10].

Отже, обліково-аналітичне забезпечення слід розглядати як інтегровану систему обліку, аналізу та аудиту, що взаємодіє через інформаційні потоки в процесі створення та передачі оперативної і якісної аналітичної інформації. Це забезпечує обґрунтованість та ефективність управлінських рішень у системі

управління підприємством, а також задовольняє потреби зовнішніх користувачів.

Складові обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємства наведені на рис. 1.2.

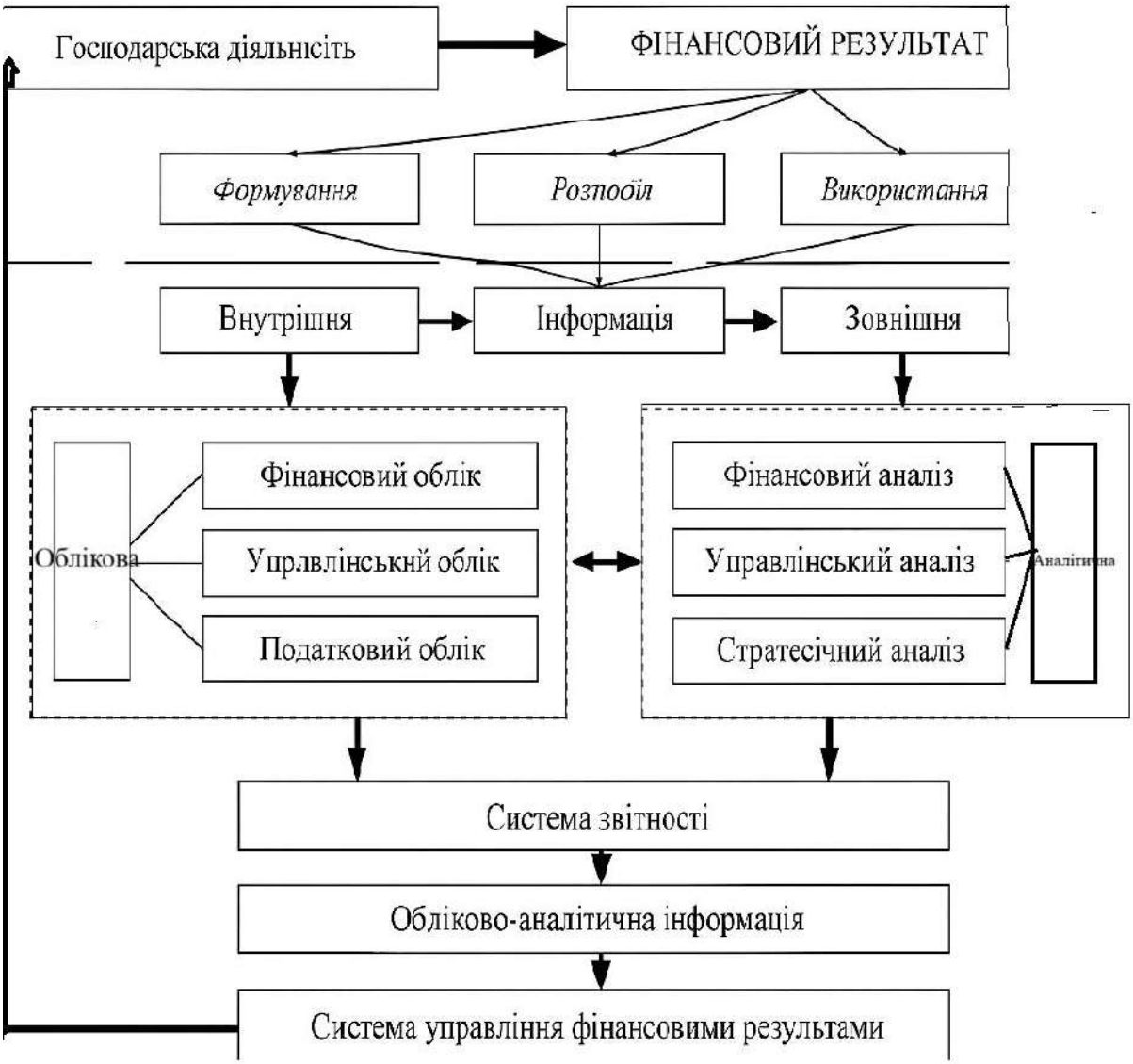


Рис. 1.2. Складові обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства [20]

Що стосується самого аналізу, він має певну структуру і виконується у кілька послідовних етапів [11]:

- перший етап включає вертикальний і горизонтальний аналіз, вивчення динаміки та структури, а також обчислення абсолютних і відносних відхилень;

- другий етап полягає у розрахунку та оцінці узагальнюючих показників;

- третій етап присвячений визначенню факторів, які впливають на результативний показник, та проведенню факторного аналізу за допомогою методів абсолютних різниць або ланцюгових підстановок.

Існують різні напрямки аналізу фінансових результатів: формування прибутку чи збитку за видами діяльності, зокрема звичайної (операційної, інвестиційної, фінансової та іншої операційної) і надзвичайної; аналіз розподілу прибутку та його використання (оподаткування, дивіденди, інші цілі); аналіз рентабельності (капіталу, діяльності) [8].

Безпосередній аналіз фінансових результатів діяльності підприємства включає такі основні складові [6]:

- вивчення змін кожного показника, зокрема прибутку та рентабельності, за поточний період, розрахунок темпів росту та приросту (горизонтальний аналіз);

- аналіз структури відповідних показників, їх питомої ваги та змін (вертикальний аналіз);

- дослідження динаміки показників за кілька звітних періодів (трендовий аналіз);

- факторний аналіз, що дозволяє виявити вплив окремих факторів на результативний показник.

Першим кроком аналізу є визначення інформаційної бази та джерел даних. Основним джерелом інформації на підприємстві є первинні документи. Однак оскільки первинні облікові документи не містять даних щодо формування фінансових результатів за період, для аналізу використовують підсумкові документи – фінансову звітність, а саме: форму №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)» та форму №2 «Звіт про фінансові результати» річної звітності. Отже, фінансова звітність є основою для проведення аналізу. При цьому кінцевий фінансовий результат формується на підставі отриманих доходів і понесених витрат за відповідний період. У загальному випадку первинними документами також вважаються акти виконаних робіт (наданих послуг), договори або

контракти, накладні на відпуск товарів та вимоги, що підтверджують витрати [11].

Обліково-аналітичне забезпечення виконує роль основного інструменту для формування інформаційної бази [18].

Науково-організаційні засади цього забезпечення ґрунтуються на системному підході, який охоплює як методичні принципи ведення бухгалтерського обліку, так і організаційні механізми побудови ефективної аналітичної системи. Основними принципами є:

- комплексність - облік і аналіз фінансових результатів здійснюються з урахуванням усіх видів діяльності підприємства (операційної, інвестиційної, фінансової), що дозволяє оцінити загальний фінансовий стан.
- Системність - обліково-аналітична інформація інтегрується у єдину систему, що забезпечує взаємозв'язок різних показників і дозволяє проводити глибокий аналіз.
- Оперативність - інформація повинна бути доступною у потрібний час для прийняття управлінських рішень, що вимагає організації ефективних процедур збору, обробки та передачі даних.
- Достовірність - інформація має бути повною і точною, що забезпечується належним контролем, внутрішніми аудитами та використанням сучасних IT-систем.

З організаційної точки зору, обліково-аналітичне забезпечення передбачає створення чіткої структури відповідальності і розподілу функцій між підрозділами бухгалтерії, фінансового аналізу, контролю та планування. Впровадження стандартних процедур документообігу, внутрішнього контролю та звітності забезпечує високу якість даних.

Особливу роль відіграє автоматизація облікових процесів за допомогою сучасних інформаційних систем управління (ERP-системи, спеціалізоване бухгалтерське та аналітичне програмне забезпечення). Це не лише підвищує оперативність і точність інформації, але й дозволяє інтегрувати різні джерела

даних, здійснювати багатовимірний аналіз та моделювання фінансових результатів.

З методологічної точки зору, науково-організаційні засади передбачають використання широкого спектру аналітичних методів, таких як:

- горизонтальний і вертикальний аналіз фінансових звітів**,** що дозволяє виявити тенденції і структуру фінансових показників.

- аналіз рентабельності - оцінка ефективності використання ресурсів підприємства, включно з аналізом рентабельності продажів, активів, власного капіталу.

- коефіцієнтний аналіз**,** що включає показники ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, які важливі для оцінки фінансового стану підприємства.

- прогнозування і моделювання фінансових результатів з використанням статистичних та економіко-математичних методів, що сприяє плануванню розвитку і управлінню ризиками.

Науково-організаційні засади також включають безперервне удосконалення методів обліку і аналізу відповідно до змін у законодавстві, ринкових умовах і стратегічних цілях підприємства [7].

Впровадження цих засад сприяє формуванню ефективної системи управління фінансовими результатами, що забезпечує [10]:

- своєчасне виявлення відхилень від планових показників;

- обґрунтування заходів щодо підвищення прибутковості;

- оптимізацію витрат і фінансових потоків;

- підвищення інвестиційної привабливості підприємства;

- створення конкурентних переваг на ринку.

Таким чином, науково-організаційні засади обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства є фундаментом для підвищення якості управлінських рішень та стабільного економічного розвитку підприємства в сучасних умовах.

РОЗДІЛ 2
ОЦІНКА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Галузеві особливості діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» та їх вплив на обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Перехід до аналізу обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами на рівні конкретного підприємства зумовлений необхідністю практичної перевірки теоретичних положень, викладених у першому розділі роботи. Особливої актуальності таке дослідження набуває для суб'єктів енергетичного сектору, діяльність яких поєднує ринкові механізми та жорстке державне регулювання. У цьому контексті ТОВ ГК «Нафтогаз України» є показовим об'єктом аналізу, оскільки виконує не лише комерційні функції, а й соціально значущі зобов'язання щодо забезпечення безперебійного постачання природного газу споживачам, що безпосередньо впливає на формування доходів, витрат і фінансового результату підприємства [6; 23].

Функціонування ТОВ «ГК «Нафтогаз України» відбувається в умовах трансформації вітчизняного енергетичного ринку, що безпосередньо зумовлює архітектуру обліково-аналітичної системи підприємства. Як провідний суб'єкт ринку природного газу, компанія виконує подвійну роль: комерційного трейдера та гаранта соціальної стабільності. Ключовою галузевою особливістю є статус підприємства як постачальника «останньої надії» (ПОН) та виконання спеціальних обов'язків (ПСО) щодо забезпечення потреб побутових споживачів. Це означає, що операційна діяльність компанії жорстко обмежена державним регулюванням цін, що вимагає від системи обліку особливої точності у розмежуванні фінансових результатів за різними категоріями споживачів [24; 25].

У контексті обліку за МСФЗ, така специфіка створює значні виклики для управління фінансовим результатом. Визнання доходу (рахунок 70) за договорами з клієнтами супроводжується високим ризиком неплатежів, що змушує компанію формувати значні резерви очікуваних кредитних збитків згідно з МСФЗ 9 [21]. Ці резерви безпосередньо зменшують чистий прибуток, відображаючись у складі інших операційних витрат. Крім того, на формування собівартості (рахунок 90) суттєво впливає сезонний фактор: необхідність закупівлі та закачування газу в підземні сховища (ПСГ) у літній період створює розрив між видатковою частиною та моментом отримання доходу в опалювальний сезон. Це потребує впровадження інструментів управлінського обліку для прогнозування грошових потоків та управління ліквідністю.

Ефективність управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» нерозривно пов’язана з якістю бізнес-аналітики, яка дозволяє оцінювати вплив макроекономічних чинників на показники прибутковості. В умовах воєнного стану та енергетичної нестабільності, облікова система має оперативно реагувати на зміни в обсягах споживання та структурі дебіторської заборгованості. Галузева специфіка вимагає від бухгалтерської служби не просто фіксації фактів господарського життя, а формування глибокої аналітичної бази для моделювання сценаріїв розвитку підприємства. Це включає аналіз «точки беззбитковості» при різних рівнях державних субсидій та ринкових цін на газ.

З точки зору управлінського обліку, критично важливим є розмежування витрат на змінні та постійні, що дозволяє оптимізувати операційну діяльність у періоди низького сезонного попиту. Оскільки компанія оперує великими масивами даних про мільйони споживачів, бізнес-аналітика стає інструментом для виявлення закономірностей у платіжній поведінці різних категорій клієнтів. Це дозволяє більш точно диференціювати підходи до нарахування резервів та управління оборотним капіталом. Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення стає фундаментом для підтримки стратегічної стійкості енергетичного гіганта.

Розширення масштабів діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» вимагає якісно нового підходу до формування інформаційних потоків. Сучасний управлінський облік на підприємстві має бути орієнтований на створення доданої вартості через глибоку аналітику витрат на кожному етапі руху природного газу - від закупівлі до кінцевого споживача. Важливим аспектом є впровадження системи KPI (ключових показників ефективності) для оцінки роботи центрів відповідальності. У межах бізнес-аналітики доцільно використовувати методи прогнозування на основі штучного інтелекту для моделювання попиту та оптимізації графіків закупівель енергоносіїв.

Галузева специфіка також проявляється у необхідності ведення детального обліку за екологічними показниками та витратами на соціальні ініціативи, що є частиною нефінансової звітності компанії. В умовах інтеграції України до європейського енергетичного простору, ТОВ ГК «Нафтогаз України» повинно демонструвати прозорість не лише фінансових, а й операційних показників. Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами у цьому контексті виступає інструментом підвищення довіри з боку міжнародних партнерів та інвесторів. Коректне відображення всіх аспектів діяльності у звітності за МСФЗ дозволяє компанії залучати кредитні ресурси за нижчими ставками, що прямо впливає на зниження фінансових витрат та ріст чистого прибутку.

Варто зауважити, що існуюча система обліку на підприємстві потребує подальшої діджиталізації для зменшення ризику людської помилки при обробці надвеликих обсягів інформації. Впровадження хмарних технологій та блокчейн-рішень для розрахунків із контрагентами може значно підвищити швидкість та надійність облікових процесів. Це дозволить аналітичному відділу зосередитися на стратегічному аналізі, а не на рутинній звірці залишків. Особлива увага має бути приділена кібербезпеці облікових даних, оскільки енергетична галузь є об’єктом постійних гібридних атак. Захищеність фінансової інформації є критичною умовою безперебійного функціонування системи управління підприємством.

Іншим важливим аспектом є податкове планування та оптимізація податкового навантаження в межах чинного законодавства. Оскільки ТОВ ГК «Нафтогаз України» є одним із найбільших платників податків у державі, ефективна система обліку податкових зобов'язань дозволяє уникати штрафних санкцій та зберігати ліквідність. Обліково-аналітичне забезпечення має надавати точні дані для формування податкових декларацій та розрахунку відстрочених податкових активів і зобов'язань згідно з МСБО 12. Це забезпечує відповідність фінансової звітності вимогам регуляторів та сприяє формуванню позитивної репутації компанії як надійного платника.

Для оцінки сучасного стану та тенденцій розвитку підприємства проведено аналіз основних економічних показників (табл. 2.1). Ця таблиця є базовою для проведення подальшого поглибленого аналізу в наступних підрозділах роботи.

Таблиця 2.1

Аналіз основних економічних показників діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України»

№ з/п	Показники	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Відхилення 2023 до 2021 (+,-)	Темп росту (%)
1	Чистий дохід (виручка) від реалізації	23,21	102,58	134,76	+111,55	580,6
2	Собівартість реалізованої продукції	21,48	98,12	115,39	+93,91	537,2
3	Валовий прибуток (збиток)	1,73	4,46	19,37	+17,64	1119,7
4	Інші операційні доходи	1,85	12,40	18,90	+17,05	1021,6
5	Адміністративні витрати	0,98	1,45	1,82	+0,84	185,7
6	Витрати на збут	0,72	2,80	3,10	+2,38	430,6
7	Інші операційні витрати (в т.ч. резерви)	2,30	14,75	21,01	+18,71	913,5
8	Фінансовий результат від операційної діяльності	(0,42)	(2,14)	12,34	+12,76	-
9	Фінансові та інші доходи	0,15	0,35	0,62	+0,47	413,3
10	Фінансові та інші витрати	0,10	0,25	0,45	+0,35	450,0
11	Фінансовий результат до оподаткування (EBT)	(0,37)	(2,04)	12,51	+12,88	-
12	Витрати з податку на прибуток	-	-	2,25	+2,25	-
13	Чистий прибуток (збиток)	(0,37)	(2,04)	10,26	+10,63	-
14	Валова рентабельність продукції, %	7,45	4,35	14,37	+6,92	192,9

Джерело: сформовано автором

Аналіз даних таблиці свідчить про значне зростання обсягів діяльності компанії, що пов’язано зі збільшенням кількості споживачів у 2022-2023 роках. Проте динаміка зростання оборотних активів (переважно дебіторської заборгованості) випереджає темпи зростання чистого доходу, що вказує на накопичення боргів населення та теплопостачальних організацій. Позитивний фінансовий результат у 2023 році став можливим завдяки стабілізації закупівельних цін та оптимізації управлінських витрат. Високе значення рентабельності власного капіталу (93,9%) на фоні значних поточних зобов’язань свідчить про високу фінансову залежність компанії від зовнішніх запозичень та необхідність удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління зобов’язаннями для підтримки платоспроможності [24; 25].

Виявлені галузеві особливості діяльності та результати аналізу фінансово-господарських показників свідчать, що фінансовий результат ТОВ ГК «Нафтогаз України» формується в умовах підвищених ризиків, пов’язаних із державним регулюванням, платіжною дисципліною споживачів і значною часткою оціночних показників в обліку. За таких умов ключового значення набуває не лише кількісна оцінка фінансових результатів, а й якість обліково-аналітичного забезпечення управлінських рішень. Це зумовлює необхідність детальної діагностики фактичного стану облікової системи підприємства та ідентифікації проблем, що обмежують ефективність управління фінансовими результатами. Подальше дослідження у другому та третьому розділах роботи буде зосереджене на розробці конкретних рекомендацій щодо модернізації облікових інструментів та впровадження передових методів бізнес-аналітики для максимізації прибутковості підприємства в умовах динамічного ринкового середовища [23–26].

2.2. Діагностика фактичного стану та ідентифікація проблем обліково забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами є базовою складовою системи корпоративного управління підприємства, оскільки саме воно формує інформаційну основу для оцінки ефективності діяльності, прийняття управлінських рішень та реалізації фінансової стратегії. Для підприємств нафтогазової галузі значення обліково-аналітичної системи істотно зростає через високу капіталомісткість операцій, значну залежність фінансових результатів від державного регулювання тарифів і цін, а також підвищені ризики неплатежів у кризових умовах функціонування економіки [32].

Фінансова звітність ТОВ ГК «Нафтогаз України» формується відповідно до вимог Міжнародних стандартів фінансової звітності [27] та Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» [6]. Вона включає Баланс (Звіт про фінансовий стан), Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід), Звіт про рух грошових коштів, Звіт про власний капітал та Примітки до фінансової звітності. Аналіз фінансової інформації за 2021-2023 роки та доступних проміжних даних 2024 року [24; 31] свідчить, що підприємство загалом забезпечує повноту та формальну достовірність звітної інформації для зовнішніх користувачів - інвесторів, кредиторів і державних органів. Водночас для потреб внутрішнього управління фінансовими результатами така інформація часто має надмірно агрегований характер, формується із часовими лагами та не завжди забезпечує належну управлінську корисність, аналітичну глибину й можливість виконання прогнозної функції, що підтверджується результатами наукових досліджень у сфері управлінського обліку [32; 33].

У сучасних умовах динамічного та високоризикового середовища енергетичного ринку така обмеженість аналітичної функції фінансової звітності

суттєво знижує її цінність для менеджменту, оскільки управління фінансовими результатами потребує впровадження збалансованої системи показників та інструментів стратегічного аналізу [34].

Першою проблемною зоною є надмірна орієнтація системи обліку на задоволення вимог зовнішньої фінансової звітності при недостатньому розвитку управлінського обліку як інструменту оперативного управління прибутком. У практиці діяльності групи фінансові результати аналізуються переважно на рівні консолідованих показників, без достатньої деталізації за центрами відповідальності, сегментами діяльності та окремими бізнес-напрямами. Це обмежує можливості керівництва своєчасно ідентифікувати джерела формування прибутку або збитку та коригувати управлінські рішення в межах звітного періоду.

Відсутність регулярної управлінської звітності у розрізі продуктів, регіонів та категорій споживачів призводить до ситуації, за якої негативні тенденції у формуванні фінансового результату виявляються лише після завершення звітного періоду, коли можливості впливу на них є обмеженими. Динаміка доходів, витрат і чистого фінансового результату за 2021–2023 роки наведена в таблиці 2.2.

Таблиця 2.2

Динаміка доходів, витрат і чистого фінансового результату ТОВ ГК «Нафтогаз України» за 2021–2023 роки

Показник	2021 р., млн грн	2022 р., млн грн	2023 р., млн грн
Чистий дохід від реалізації	310 500	274 800	298 600
Сукупні витрати	305 300	291 700	306 900
Фінансовий результат до оподаткування	6 600	–18 600	–8 300
Чистий фінансовий результат	5 200	–16 900	–8 300

Джерело: сформовано автором

Значні коливання фінансового результату між прибутковими та збитковими періодами свідчать про відсутність стабільної фінансової моделі та недостатню аналітичну підтримку процесу управління прибутком. Особливо показовим є 2022 рік, у якому при відносно незначному скороченні

доходів відбулося суттєве погіршення фінансового результату, що вказує на низьку адаптивність витратної структури до змін зовнішнього середовища та відсутність ефективних механізмів оперативного бюджетного контролю.

Другою суттєвою проблемою є недостатня деталізація обліку витрат за функціональною, поведінковою та управлінською ознаками. Хоча витрати групуються відповідно до вимог МСФЗ [27], така класифікація не дозволяє повною мірою оцінити їх вплив на фінансовий результат у розрізі змін обсягів діяльності. Відсутність чіткого розмежування витрат на постійні та змінні значно ускладнює аналіз маржинального доходу, точки беззбитковості [32] та оцінку ефективності окремих управлінських рішень.

Управлінський облік фактично не використовує інструменти калькулювання за видами діяльності (ABC-costing), що обмежує можливості аналізу реальної собівартості постачання природного газу для різних груп споживачів. Структура операційних витрат за 2021–2023 роки наведена в таблиці 2.3.

Таблиця 2.3

Структура та динаміка операційних витрат ТОВ ГК «Нафтогаз України» за 2021–2023 роки

Стаття витрат	2021 р., млн грн	2022 р., млн грн	2023 р., млн грн
Адміністративні витрати	14 500	13 200	13 900
Витрати на збут	8 200	7 600	8 100
Інші операційні витрати	16 000	13 700	14 800
Разом	38 700	34 500	36 800

Джерело: сформовано автором

Коливання частки окремих статей витрат у загальному обсязі операційних витрат не завжди корелює з динамікою фінансового результату, що свідчить про обмеженість аналітичних можливостей чинної системи управлінського обліку. Зокрема, зниження адміністративних витрат у 2022 році не призвело до покращення фінансового результату, що підтверджує необхідність аналізу не лише абсолютних сум витрат, а й їх економічної доцільності та впливу на створення доданої вартості.

Третьою проблемною зоною є недостатній рівень інтеграції фінансового та управлінського обліку в межах єдиної інформаційної системи. Незважаючи на використання ERP-системи SAP, не всі дочірні підприємства групи повністю інтегровані в єдиний обліково-аналітичний контур. Це призводить до дублювання інформації, необхідності ручних коригувань та затримок у формуванні управлінської звітності.

Наявність часових лагів між виникненням господарських операцій та їх відображенням у зведеній управлінській звітності знижує якість управління ліквідністю, особливо в умовах нестабільних грошових потоків. Аналіз руху грошових коштів за видами діяльності наведено в таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Рух грошових коштів ТОВ ГК «Нафтогаз України» за видами діяльності за 2021–2023 роки

Вид діяльності	2021 р., млн грн	2022 р., млн грн	2023 р., млн грн
Операційна	18 600	–4 200	2 100
Інвестиційна	–12 400	–9 800	–7 600
Фінансова	–3 100	11 600	4 200
Чистий рух коштів	3 100	–2 400	–1 300

Джерело: сформовано автором

Нестабільність операційних грошових потоків у кризові періоди ускладнювала управління ліквідністю та підвищувала фінансові ризики. У 2022 році негативний операційний грошовий потік при одночасному зростанні фінансування за рахунок залучених ресурсів свідчить про вимушений характер фінансових рішень та зростання боргового навантаження.

Четвертою проблемою є управління дебіторською заборгованістю. Зростання резервів знецінення згідно з МСФЗ 9 [27] суттєво знижує прибуток. В умовах воєнного стану суттєво зросли ризики неплатежів, що негативно вплинуло на ліквідність та фінансову стійкість групи. Динаміка дебіторської заборгованості наведена в таблиці 2.5.

Таблиця 2.5

Дебіторська заборгованість і резерви знецінення за 2021–2023 роки

Показник	2021 р., млн грн	2022 р., млн грн	2023 р., млн грн
Дебіторська заборгованість	96 800	128 400	141 600
Резерв сумнівних боргів	7 900	18 300	24 700

Джерело: сформовано автором

Зростання резервів знецінення фінансових активів у 2022–2023 роках є економічно обґрунтованим з позицій МСФЗ 9, однак водночас воно істотно знижує чистий фінансовий результат і свідчить про недостатню ефективність механізмів управління платіжною дисципліною споживачів. В управлінському аспекті відсутня деталізована сегментація дебіторської заборгованості за строками прострочення, регіонами та типами контрагентів, що ускладнює адресне управління кредитним ризиком.

П’ятою проблемою є обмежене використання аналізу грошових потоків у процесі управління фінансовими результатами. Співвідношення чистого прибутку та операційного грошового потоку наведено в таблиці 2.6.

Таблиця 2.6

Співвідношення чистого фінансового результату та операційного грошового потоку

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Чистий фінансовий результат, млн грн	5 200	–16 900	–8 300
Операційний грошовий потік, млн грн	18 600	–4 200	2 100

Джерело: сформовано автором

Невідповідність між прибутковістю та реальним грошовим потоком у 2021 та 2023 роках свідчить про високий рівень нарахувальних доходів і витрат, що не супроводжуються своєчасним рухом коштів. Відповідно до положень [27; 29], такий розрив часто зумовлений обліковою політикою та методикою визнання доходів, що не завжди збігається з фактичними надходженнями. Це створює додаткові ризики для платоспроможності та підкреслює необхідність інтеграції аналізу cash-flow у систему управління фінансовими результатами на постійній основі, що є критичним елементом фінансового менеджменту великих корпорацій [33].

Шостою проблемою є фрагментарність системи KPI та її слабкий зв’язок із показниками фінансових результатів і рентабельності. Показники рентабельності діяльності наведені в таблиці 2.7.

Таблиця 2.7

Показники рентабельності ТОВ ГК «Нафтогаз України» за 2021–2023 роки, %

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Рентабельність продажів	1,67	–6,15	–2,78
Рентабельність активів	0,84	–2,91	–1,35
Рентабельність власного капіталу	1,42	–5,48	–2,61

Джерело: сформовано автором

Негативні значення рентабельності у 2022–2023 роках свідчать про те, що наявні KPI не забезпечували своєчасного реагування на погіршення фінансової ефективності. Як зазначають дослідники [32; 34], ефективна система управління фінансовим результатом потребує не лише моніторингу рентабельності, а й впровадження нефінансових індикаторів у межах збалансованої системи показників. У даному випадку система мотивації персоналу не була достатньо орієнтована на досягнення кінцевого фінансового результату, що призвело до зниження операційної ефективності в кризовий період [33].

Сьома проблема полягає у недостатній аналітичній підтримці стратегічних управлінських рішень, що підтверджується динамікою власного капіталу (таблиця 2.8)

Таблиця 2.8

Динаміка власного капіталу ТОВ ГК «Нафтогаз України» за 2021–2023 роки

Показник	2021 р., млн грн	2022 р., млн грн	2023 р., млн грн
Власний капітал	366 300	349 400	341 100

Джерело: сформовано автором

Зменшення власного капіталу у 2022–2023 роках є прямим наслідком накопичених збитків та свідчить про обмежені можливості самофінансування розвитку підприємства. Управлінська аналітика не забезпечує повноцінного моделювання

довгострокових наслідків управлінських рішень, зокрема щодо інвестиційної політики, тарифного регулювання та структури джерел фінансування**,** що згідно з науковими підходами [32; 34] є критичним для забезпечення фінансової стійкості в довгостроковій перспективі.

Згідно з даними консолідованої проміжної фінансової звітності АТ «Нафтогаз України» (додаток А), на 31.03.2024 року загальна сума активів становила 622 409 млн грн, з яких необоротні активи складали 392 122 млн грн, а оборотні – 230 287 млн грн. Власний капітал компанії складав 382 476 млн грн, довгострокові зобов'язання – 94 170 млн грн, короткострокові зобов'язання – 145 763 млн грн. Аналіз звіту про прибутки або збитки за І квартал 2024 року (додаток Б) свідчить про відновлення прибутковості групи: чистий прибуток склав 10 929 млн грн порівняно зі збитком 1 395 млн грн за аналогічний період 2023 року. Основне зростання доходу зумовлене збільшенням обсягів реалізації природного газу та нафтопродуктів. Позитивний ефект на фінансовий результат справили зниження собівартості реалізації та оптимізація витрат на збут.

Детальніший аналіз фінансових результатів у розрізі показників І кварталу 2024 року та 2023 року (додаток В) підтверджує суттєве покращення рентабельності та операційної ефективності підприємства. Зокрема, валовий прибуток за І квартал 2024 року становив 25 053 млн грн, тоді як за аналогічний період 2023 року спостерігався збиток у розмірі 5 722 млн грн. Позитивну динаміку також продемонстрував операційний прибуток, який зріс на 9 025 млн грн порівняно з минулим роком, а чистий прибуток досяг 10 929 млн грн.

Узагальнюючи, можна констатувати, що система обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» відповідає вимогам МСФЗ, однак потребує суттєвого посилення управлінської, аналітичної та прогнозної складової. Виявлені проблеми обґрунтовують необхідність трансформації облікової системи з інструменту фіксації результатів у повноцінний механізм управління фінансовою ефективністю, що й визначає логіку подальших досліджень у наступному підрозділі роботи.

2.3. Моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Моніторинг ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства є складовою системи управління, що забезпечує безперервне спостереження за станом формування, розподілу та використання фінансових результатів з метою своєчасного виявлення відхилень, ризиків і структурних дисбалансів [31; 36]. У сучасних умовах функціонування великих корпоративних структур, зокрема підприємств енергетичного сектору, роль моніторингу суттєво зростає, оскільки фінансові результати формуються під впливом значної кількості зовнішніх і внутрішніх чинників, які мають нестабільний і часто непрогнозований характер, зумовлений регуляторними обмеженнями, коливаннями ринкової кон'юнктури, макроекономічною невизначеністю та зростанням фінансових ризиків [37]. За таких умов аналітичне забезпечення повинно виконувати не лише описову, а передусім діагностичну та превентивну функції, що дозволяє керівництву не лише фіксувати досягнутий фінансовий результат, а й активно впливати на процес його формування шляхом коригування управлінських рішень [30].

Разом з тим результати моніторингу аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» свідчать про наявність низки системних проблем, які обмежують ефективність використання аналітичної інформації у процесі прийняття управлінських рішень. Однією з ключових проблем є орієнтація аналітичних процедур переважно на агреговані фінансові показники, що формуються на основі фінансової звітності відповідно до вимог МСФЗ. Такий підхід забезпечує високу якість інформації для зовнішніх користувачів, проте є недостатнім для внутрішнього управління фінансовими результатами, оскільки не дозволяє ідентифікувати внутрішні джерела прибутковості або збитковості за окремими видами діяльності, центрами відповідальності чи бізнес-процесами [26; 40].

Проведений фінансовий аналіз, зокрема оцінка показників рентабельності, операційної маржі та оборотності активів, відображених у таблиці 2.9, демонструє позитивну динаміку у 2024 році порівняно з попереднім періодом. Зростання рентабельності продажів, операційної маржі та рентабельності власного капіталу свідчить про загальне покращення фінансових результатів та відновлення прибутковості діяльності. Водночас саме така позитивна динаміка виявляє наступну проблему аналітичного забезпечення - обмеженість пояснювальної здатності показників фінансового аналізу. Зазначені індикатори фіксують факт покращення результатів, однак не розкривають детально, за рахунок яких саме управлінських рішень, змін у структурі витрат або трансформації операційних процесів було досягнуто позитивного ефекту, що знижує їх практичну цінність для управління [41].

Ще однією проблемою є запізнілий характер аналітичної інформації, що використовується для оцінки фінансових результатів. Фінансові показники, на основі яких здійснюється моніторинг, формуються за підсумками звітних періодів і не завжди придатні для оперативного управління. У результаті управлінські рішення часто мають реактивний характер і приймаються вже після того, як негативні тенденції проявилися у фінансових результатах. Це є особливо критичним для підприємств з високою капіталоємністю та значною часткою фіксованих витрат, де несвоєчасне реагування призводить до накопичення збитків і погіршення фінансової стійкості [42].

Аналіз показників рентабельності активів та коефіцієнта оборотності активів, наведених у таблиці 2.9, дозволяє виявити ще одну проблему - недостатню інтеграцію аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами з аналізом ефективності використання ресурсів. Незважаючи на покращення показників, їх абсолютні значення залишаються відносно низькими для підприємства такого масштабу, що свідчить про наявність значного обсягу активів, які не залучені повною мірою до створення доданої вартості. Водночас чинна система аналітичного забезпечення не забезпечує регулярного моніторингу віддачі окремих груп активів та не дозволяє оцінити їхній вплив на

формування фінансового результату у розрізі напрямів діяльності, що суперечить сучасним підходам до управління ефективністю ресурсів [43].

Таблиця 2.9

Оцінка ефективності аналітичного забезпечення на основі показників фінансового аналізу

Показник	Формула	2024 р.	2023 р.	Динаміка	Аналітична оцінка
Рентабельність продажів (ROS)	Чистий прибуток / Дохід × 100%	12,8%	–2,2%	+15 п.п.	Підприємство перейшло від збитковості до прибутковості.
Операційна маржа	Операційний прибуток / Дохід × 100%	14,6%	5,4%	+9,2 п.п.	Підвищено ефективність операційної діяльності.
Рентабельність активів (ROA)	Чистий прибуток / Активи × 100%	1,8%	–0,2%	+2 п.п.	Покращення використання активів.
Рентабельність власного капіталу (ROE)	Чистий прибуток / Власний капітал × 100%	2,9%	–0,4%	+3,3 п.п.	Відновлення позитивної динаміки прибутковості капіталу.
Коефіцієнт оборотності активів	Дохід / Середні активи	0,14	0,11	+0,03	Підвищено ефективність використання ресурсів.

Джерело: сформовано автором

Суттєвою проблемою також є фрагментарність системи показників ефективності, які використовуються для моніторингу фінансових результатів. Хоча таблиця 2.9 містить ключові індикатори фінансової ефективності, їх застосування не супроводжується системним аналізом взаємозв’язків між показниками прибутковості, ліквідності, оборотності та ризиків. Відсутність комплексної аналітичної моделі призводить до того, що оцінка фінансових результатів здійснюється ізольовано, без урахування впливу грошових потоків, структури фінансування та рівня фінансових ризиків, що обмежує обґрунтованість управлінських рішень [44].

Окремої уваги потребує проблема недостатнього використання результатів аналітичного моніторингу у системі управлінських рішень. Показники,

розраховані в межах фінансового аналізу, здебільшого використовуються для констатації досягнутих результатів, а не як інструмент формування сценаріїв розвитку та прогнозування фінансових наслідків управлінських рішень. Це знижує стратегічну цінність аналітичного забезпечення та обмежує його роль у системі корпоративного управління, особливо в умовах довгострокових інвестиційних рішень та тарифного регулювання [45].

Узагальнення результатів моніторингу ефективності аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» дозволяє виділити основні проблеми, їх економічну сутність та наслідки для управлінського процесу, що відображено в таблиці 2.10.

Таблиця 2.10

Характеристика проблем аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Назва проблеми	Характеристика проблеми
Агрегованість аналітичної інформації	Фінансові результати аналізуються переважно на рівні зведених показників без деталізації за центрами відповідальності та видами діяльності
Запізнілий характер аналітичних даних	Аналітична інформація формується після завершення звітного періоду, що унеможливлює оперативне управління фінансовими результатами
Обмежена пояснювальна здатність фінансових показників	Показники рентабельності фіксують результат, але не розкривають причин його формування
Недостатня інтеграція аналізу активів і фінансових результатів	Відсутній системний аналіз впливу ефективності використання активів на прибутковість
Фрагментарність системи показників ефективності	Відсутня комплексна модель взаємозв’язку між прибутковістю, ліквідністю, ризиками та грошовими потоками
Слабка орієнтація аналітики на прогнозування	Аналітичне забезпечення використовується переважно для ретроспективної оцінки, а не для сценарного аналізу

Джерело: сформовано автором

Таким чином, результати моніторингу свідчать, що аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» загалом дозволяє оцінювати досягнуті фінансові результати, однак потребує суттєвого вдосконалення в напрямі поглиблення аналітики, підвищення оперативності інформації та посилення її прогностичної функції. Виявлені проблеми формують

підґрунтя для розробки практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпечення, що буде розглянуто у наступному розділі роботи.

РОЗДІЛ 3
УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

3.1. Напрями удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства

Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» потребує комплексного вдосконалення, що пов’язано з низкою проблем, виявлених під час аналізу фактичного стану. Однією з основних перешкод ефективного управління є надмірна орієнтація системи обліку на задоволення вимог зовнішньої фінансової звітності при недостатньому розвитку управлінського обліку як інструменту оперативного управління прибутком [46]. Наразі фінансові результати групи аналізуються переважно на рівні консолідованих показників, що не дозволяє керівництву отримувати детальну інформацію про прибутковість окремих бізнес-напрямів, регіонів або центів відповідальності [47]. Відсутність регулярної управлінської звітності у розрізі продуктів, регіонів та категорій споживачів призводить до того, що негативні тенденції у формуванні фінансових результатів виявляються лише після завершення звітного періоду, коли можливості для оперативного втручання значно обмежені [48]. Для вирішення цієї проблеми доцільно впровадити багаторівневу систему управлінської звітності з деталізацією за ключовими сегментами діяльності, розробити стандартизовані звітні форми для центрів відповідальності та забезпечити їх автоматичне формування у внутрішній ERP-системі, що дозволить зменшити часові лаги та підвищити

своєчасність управлінських рішень [49]. Додатково необхідно розробити аналітичні дашборди для оперативного контролю ключових показників прибутковості та маржинального доходу на рівні підрозділів [50].

Ще однією проблемою є недостатня деталізація обліку витрат за функціональними, поведінковими та управлінськими ознаками. Хоча витрати класифікуються відповідно до МСФЗ, їх поділ не дозволяє провести глибокий аналіз впливу кожної категорії витрат на фінансовий результат у розрізі змін обсягів діяльності [51]. Відсутність чіткого розмежування витрат на постійні та змінні ускладнює визначення точки беззбитковості та оцінку ефективності окремих управлінських рішень [52]. Управлінський облік не використовує методи калькулювання за видами діяльності, такі як ABC-costing, що обмежує можливості оцінки реальної собівартості постачання природного газу для різних груп споживачів і, відповідно, прийняття обґрунтованих цінових рішень [53]. Для вирішення цієї проблеми необхідно впровадити систему управлінського обліку з багаторівневою класифікацією витрат, що включатиме розподіл витрат на постійні та змінні, а також використання методик калькулювання за видами діяльності та продуктами [54]. Це дозволить проводити точний аналіз маржинального доходу, обґрунтовувати цінові рішення та оцінювати ефективність управлінських рішень у реальному часі [55].

Третя проблема пов’язана з недостатньою інтеграцією фінансового та управлінського обліку в межах єдиної інформаційної системи. Незважаючи на впровадження ERP-системи SAP, не всі дочірні підприємства групи повністю інтегровані, що призводить до дублювання даних, необхідності ручних коригувань та затримок у формуванні управлінської звітності [56]. Часові лаги між виникненням господарських операцій та відображенням їх у зведеній управлінській звітності знижують якість управління ліквідністю, особливо у періоди нестабільних грошових потоків [57]. Для вирішення цієї проблеми рекомендується завершити інтеграцію всіх дочірніх структур у єдину ERP-систему з централізованим обліково-аналітичним контуром, автоматизувати

перенесення даних та впровадити модулі контролю достовірності інформації, що зменшить ручну обробку та прискорить формування управлінських звітів [58].

Управління дебіторською заборгованістю є ще однією критичною проблемою. Зростання резервів знецінення згідно з МСФЗ 9 значно впливає на чистий фінансовий результат, а воєнний стан та економічна нестабільність підвищили ризики неплатежів [59]. В управлінському аспекті відсутня детальна сегментація дебіторської заборгованості за строками прострочення, регіонами та типами контрагентів, що ускладнює адресне управління кредитним ризиком [60]. Для покращення ситуації слід запровадити систему регулярного моніторингу дебіторської заборгованості з деталізацією за строками прострочення та контрагентами, створити моделі прогнозування ризиків неплатежів та визначити порогові значення для автоматичного реагування управління [61]. Крім того, доцільно розробити внутрішні політики та процедури скорочення простроченої заборгованості та стимулювання своєчасних платежів [62].

Недостатнє використання аналізу грошових потоків у процесі управління фінансовими результатами є наступною проблемою. Співвідношення чистого прибутку та операційного грошового потоку демонструє високий рівень нарахувань, що не супроводжуються фактичним надходженням коштів [63]. Така невідповідність створює ризики платоспроможності та обмежує можливості управління ліквідністю [64]. Для вирішення цієї проблеми необхідно інтегрувати регулярний аналіз cash-flow у систему управління фінансовими результатами, встановити ключові показники управління ліквідністю та впровадити сценарний аналіз впливу операційних рішень на грошові потоки, що дозволить своєчасно реагувати на зміни у фінансовому стані підприємства [65].

Ще однією проблемою є фрагментарність системи KPI та слабкий зв’язок із фінансовими результатами і рентабельністю. Існуючі показники не забезпечують своєчасного реагування на погіршення фінансової ефективності, а система мотивації персоналу не була достатньо орієнтована на досягнення кінцевого фінансового результату [66]. В результаті операційна ефективність знижується у кризові періоди. Для подолання цієї проблеми слід розробити

збалансовану систему KPI, що включатиме фінансові та нефінансові індикатори, інтегрувати їх у систему мотивації персоналу та забезпечити регулярний моніторинг на основі фінансових результатів підприємства [67].

Недостатня аналітична підтримка стратегічних управлінських рішень є ще однією важливою проблемою. Зменшення власного капіталу у 2022–2023 роках є прямим наслідком накопичених збитків, а управлінська аналітика не забезпечує повноцінного моделювання довгострокових наслідків управлінських рішень щодо інвестиційної політики, тарифного регулювання та структури джерел фінансування [68]. Для вирішення цієї проблеми доцільно впровадити систему стратегічного аналізу, що включатиме фінансове моделювання, прогнозування сценаріїв розвитку та оцінку впливу управлінських рішень на фінансову стабільність підприємства [69]. Це забезпечить оцінку довгострокових наслідків рішень та підвищити фінансову стійкість підприємства [70].

Аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України», хоча і демонструє позитивну динаміку показників рентабельності у 2024 році, потребує суттєвого удосконалення в частині своєї прогностичної та пояснювальної функції. Однією з ключових проблем є агрегація аналітичної інформації, що обмежує можливості керівництва швидко реагувати на внутрішні зміни у формуванні фінансового результату. Переважна орієнтація на консолідовані фінансові показники, сформовані за стандартами МСФЗ, забезпечує лише формальну повноту для зовнішніх користувачів, але не розкриває причинно-наслідкових зв’язків, які впливають на прибутковість за окремими бізнес-процесами, центрами відповідальності чи продуктами. Рекомендацією для подолання цієї проблеми є впровадження детальної управлінської звітності з розрізненням доходів і витрат за сегментами діяльності, центрами відповідальності, регіонами та продуктами. Крім того, доцільним є розроблення внутрішніх аналітичних дашбордів, які дозволять менеджменту відслідковувати фінансові потоки в реальному часі та швидко коригувати управлінські рішення [71].

Ще однією проблемою є запізнілий характер аналітичних даних, що унеможливлює оперативне управління фінансовими результатами. У сучасних умовах швидкозмінного енергетичного ринку несвоєчасне отримання інформації призводить до того, що рішення приймаються після настання негативних тенденцій, що знижує ефективність заходів щодо оптимізації витрат або коригування планів продажу. Для подолання цього виклику доцільним є використання систем прогнозування та автоматизованого збору даних через інтегровану ERP-платформу з аналітичними модулями, що дозволить скоротити часові лаги між здійсненням господарських операцій і їх відображенням у аналітичній системі. Запровадження щотижневих або щоденних оперативних звітів по ключових показниках фінансового стану забезпечить можливість раннього реагування на відхилення та зменшення фінансових ризиків [72].

Обмежена пояснювальна здатність фінансових показників також створює значні проблеми у процесі управління. Хоча рентабельність продажів, активів і власного капіталу відображає результативність діяльності, ці показники не дозволяють зрозуміти, які саме управлінські рішення, зміни в структурі витрат або трансформації операційних процесів призвели до позитивного чи негативного ефекту. Вирішення цієї проблеми можливе через впровадження методики факторного аналізу, яка дозволить оцінювати вплив кожного виду витрат, тарифних змін, обсягів реалізації та структури клієнтського портфеля на фінансовий результат [73]. Додатково слід запровадити аналітичні сценарії "що якщо", що дасть змогу прогнозувати наслідки управлінських рішень на рівень прибутковості та ліквідності.

Недостатня інтеграція аналізу активів і фінансових результатів також обмежує управлінські можливості. Незважаючи на покращення показників рентабельності у 2024 році, абсолютні значення залишаються відносно низькими для підприємства такого масштабу, що свідчить про наявність активів, які використовуються неефективно або недостатньо залучені до створення доданої вартості. Подолати цю проблему можливо шляхом впровадження комплексного аналізу ефективності використання активів у розрізі окремих бізнес-напрямів та

регіонів [28]. Необхідно розробити регулярні показники повернення на інвестиції у кожну групу активів та інтегрувати їх у систему управлінської звітності для прийняття обґрунтованих рішень щодо перерозподілу ресурсів.

Фрагментарність системи показників ефективності є ще однією проблемою, що знижує аналітичну цінність інформації для керівництва. Хоча існують ключові індикатори прибутковості, ліквідності та оборотності активів, відсутня комплексна модель взаємозв'язку між ними, що унеможливлює оцінку впливу грошових потоків, фінансування та ризиків на кінцевий результат. Для вирішення цієї проблеми доцільно впровадити збалансовану систему показників (Balanced Scorecard), що поєднує фінансові та нефінансові індикатори, а також їхні взаємозв'язки [30]. Це дозволить менеджменту контролювати не лише кінцевий фінансовий результат, а й ефективність ключових процесів та ризикових зон, створюючи цілісну картину управлінської ефективності.

Слабка орієнтація аналітики на прогнозування є суттєвим обмеженням стратегічного планування. Аналітичне забезпечення використовується переважно для ретроспективного оцінювання фінансових результатів, що знижує його стратегічну цінність, особливо у довгостроковому плануванні інвестицій та управлінні тарифними ризиками. Рекомендацією для підвищення ефективності є запровадження інтегрованого прогнозного модулю в ERP-системі, що дозволяє створювати сценарії розвитку підприємства за різними припущеннями щодо обсягів продажу, тарифів, витрат та макроекономічних факторів [76]. Це сприятиме прийняттю проактивних рішень, зменшенню ризику накопичення збитків та підвищенню фінансової стійкості.

Не менш важливою є проблема недостатнього використання результатів аналітичного моніторингу у системі управлінських рішень. Часто фінансові показники використовуються лише для констатації досягнутих результатів, без побудови прогнозів або сценаріїв розвитку. Для усунення цього недоліку доцільно розробити внутрішні регламенти, які визначають, що всі ключові аналітичні показники мають використовуватися у процесі стратегічного та оперативного планування [77]. Запровадження регулярних аналітичних нарад, де

обговорюються сценарні оцінки та потенційні управлінські кроки, дозволить максимально використовувати аналітичний потенціал інформації.

Таким чином, впровадження системних заходів, спрямованих на підвищення деталізації аналітичної інформації, скорочення часових лагів, інтеграцію фінансових показників із аналізом активів, створення комплексної системи показників та орієнтацію аналітики на прогнозування, дозволить суттєво підвищити ефективність управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України». Це сприятиме своєчасному виявленню відхилень, оптимізації ресурсів, підвищенню прибутковості та стійкості підприємства в умовах динамічного ринку та високого ризику.

Системні проблеми та пропоновані напрями удосконалення узагальнені в таблиці 3.1.

Таблиця 3.1

Основні проблеми обліково-аналітичного забезпечення та напрями їх удосконалення в ТОВ ГК «Нафтогаз України»

Проблема	Напрямки удосконалення
1	**2**
Агрегованість аналітичної інформації	Впровадження детальної управлінської звітності за сегментами, продуктами та центрами відповідальності; використання аналітичних дашбордів у реальному часі
Запізнілий характер аналітичних даних	Автоматизація збору даних та інтеграція ERP-системи з аналітичними модулями; щотижневі або щоденні оперативні звіти
Обмежена пояснювальна здатність фінансових показників	Використання факторного аналізу та сценаріїв "що якщо"; оцінка впливу витрат, обсягів реалізації та структури клієнтського портфеля на фінансовий результат
Недостатня інтеграція аналізу активів і фінансових результатів	Регулярний аналіз повернення на інвестиції для кожної групи активів; інтеграція у систему управлінської звітності
Фрагментарність системи показників ефективності	Впровадження збалансованої системи показників (Balanced Scorecard) з фінансовими та нефінансовими індикаторами та їх взаємозв’язками
Слабка орієнтація аналітики на прогнозування	Інтеграція прогнозного модулю у ERP-систему; розробка сценаріїв розвитку за різними економічними припущеннями
Недостатнє використання результатів аналітичного моніторингу	Внутрішні регламенти використання аналітичних показників для стратегічного та оперативного планування; регулярні аналітичні наради

Продовження табл. 1.3

1	2
Неефективна структура витрат	Оптимізація витрат за напрямками діяльності; впровадження системи контролю та бюджетування
Недостатня прозорість фінансових потоків	Впровадження детальної аналітики руху грошових коштів за центрами відповідальності та проектами
Відсутність єдиної системи ключових показників	Розробка інтегрованої системи KPI з чіткими цілями та взаємозв'язками між фінансовими та операційними показниками
Нерівномірне навантаження на ресурси	Впровадження системи планування ресурсів та контролю їх ефективного використання
Обмежена аналітика по сегментах ринку та продуктам	Розробка сегментного аналізу рентабельності та прогнозування попиту на продукти

Джерело: сформовано автором

Проведений аналіз фактичного стану обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності ТОВ ГК «Нафтогаз України» дозволив ідентифікувати ключові проблеми, що обмежують ефективність прийняття управлінських рішень. Системні недоліки у деталізації та своєчасності аналітичної інформації, фрагментарність системи показників ефективності, недостатня інтеграція фінансового та управлінського обліку, а також обмежена аналітика щодо ресурсів та сегментів ринку створюють ризики для фінансової стійкості та знижують оперативну і стратегічну цінність обліково-аналітичної системи. Запропоновані напрями удосконалення, що включають автоматизацію збору даних, впровадження прогнозного аналізу, деталізацію управлінської звітності та інтеграцію KPI у систему корпоративного управління, спрямовані на підвищення аналітичної глибини, оперативності та прогностичної функції обліково-аналітичного забезпечення. Реалізація зазначених рекомендацій створює підґрунтя для формування ефективної фінансової моделі підприємства та забезпечення стабільного зростання фінансових результатів у довгостроковій перспективі.

3.2. Шляхи підвищення ефективності обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства в умовах діджиталізації

У сучасних умовах трансформації національної економіки, що супроводжується інтеграційними процесами та посиленням конкуренції на енергетичних ринках, ефективність управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» безпосередньо залежить від якості, оперативності та прозорості інформаційного забезпечення [78]. Діджиталізація бізнес-процесів виступає не просто технічним оновленням, а фундаментальною зміною парадигми обліково-аналітичної функції, де бухгалтер стає бізнес-аналітиком, а система обліку - цифровим ядром стратегічного управління [79]. Підвищення ефективності цього забезпечення вимагає впровадження комплексних IT-рішень, які дозволяють інтегрувати фінансові дані у режимі реального часу, мінімізувати людський фактор та забезпечити високу точність прогнозування прибутковості в умовах волатильності цін на енергоносії. У таких умовах зростає роль обліково-аналітичної інформації як інструменту підтримки управлінських рішень на стратегічному та тактичному рівнях. Особливої актуальності набуває здатність системи обліку не лише фіксувати фактичні показники, а й формувати аналітичні сценарії розвитку фінансових результатів. Таким чином, цифровізація обліково-аналітичного забезпечення виступає ключовим фактором підвищення конкурентоспроможності підприємства на лібералізованому енергетичному ринку.

Основним фундаментом цифрової екосистеми ТОВ ГК «Нафтогаз України» є впроваджена система класу ERP (Enterprise Resource Planning), зокрема рішення на базі SAP S/4HANA [80]. Це програмне забезпечення дозволяє реалізувати концепцію «єдиного джерела істини», де кожен господарський факт відображається одночасно в усіх модулях системи - від закупівлі газу та логістики до фінансового контролінгу та звітності. Автоматизація облікових процесів через SAP забезпечує безшовну інтеграцію

даних між фронт-офісом, що працює з мільйонами побутових споживачів, та бек-офісом, який консолідує результати діяльності. Це дозволяє автоматично формувати проводки за операціями реалізації природного газу, нараховувати резерви сумнівних боргів за заданими алгоритмами та здійснювати автоматичний кліринг взаєморозрахунків, що критично важливо для підприємства з таким масштабним оборотом. Застосування SAP S/4HANA також забезпечує високий рівень контролю за відповідністю облікових даних вимогам МСФЗ [81]. Система підтримує багатовимірний фінансовий аналіз, що дає змогу оцінювати прибутковість за сегментами діяльності, видами продукції та групами споживачів. У результаті управлінський персонал отримує інструментарій для своєчасного виявлення фінансових ризиків і оптимізації структури доходів та витрат.

Окрім SAP, на підприємстві активно використовуються спеціалізовані білінгові системи, інтегровані з обліковим ядром. Ці програми автоматизують масові розрахунки зі споживачами, забезпечуючи коректність нарахування доходів - ключового елемента формування фінансового результату. Використання технології EDI (Electronic Data Interchange) дозволяє автоматизувати обмін юридично значущими документами з контрагентами, що пришвидшує закриття звітних періодів та підвищує достовірність показників собівартості та виручки у системі бухгалтерського обліку [82]. Такий підхід нівелює часові лаги між фактом здійснення операції та її відображенням у звітності, забезпечуючи менеджмент актуальною інформацією про маржинальність продажів у щоденному розрізі. Інтеграція білінгових систем з ERP-платформою сприяє підвищенню прозорості доходних потоків та зменшенню ризику помилок у масових операціях. Це особливо важливо в умовах соціально регульованих тарифів та значної дебіторської заборгованості населення. У сукупності використання сучасних цифрових інструментів формує цілісну обліково-аналітичну систему, орієнтовану на підвищення фінансової стійкості та ефективності управління фінансовими результатами підприємства.

Перспективним напрямом підвищення ефективності аналітичного забезпечення є використання інструментів Big Data та просунутої аналітики [83]. ТОВ ГК «Нафтогаз України» оперує величезними масивами даних про споживання газу, платіжну дисципліну та ринкові котирування. Традиційні методи обліку не здатні обробити такі обсяги для виявлення прихованих закономірностей. Впровадження аналітичних платформ, таких як SAS або спеціалізованих бібліотек мов програмування Python та R, дозволяє здійснювати предиктивний аналіз фінансових результатів [84]. Зокрема, моделювання поведінки споживачів на основі великих даних дає змогу з високою точністю прогнозувати грошові потоки та чистий прибуток, враховуючи температурні режими, макроекономічні показники та соціальні чинники. Такий підхід трансформує аналітичну функцію з ретроспективної у проактивну, орієнтовану на попередження фінансових ризиків. Крім того, використання Big Data сприяє більш обґрунтованому плануванню доходів і витрат у середньо- та довгостроковій перспективі. У підсумку це підвищує стійкість фінансових результатів підприємства в умовах нестабільності енергетичних ринків.

Важливу роль у цифровій трансформації обліку відіграє впровадження систем Business Intelligence (BI), таких як Microsoft Power BI або SAP Analytics Cloud [85]. Ці інструменти дозволяють візуалізувати складні фінансові показники у вигляді інтерактивних дашбордів. Для ТОВ ГК «Нафтогаз України» це означає перехід від статичних табличних звітів до динамічного моніторингу рентабельності за сегментами ринку, регіонами та категоріями споживачів. Керівництво отримує можливість проводити «drill-down» аналіз - від загального чистого прибутку компанії до конкретної операції чи рахунку-фактури, що значно підвищує якість управлінського контролю та швидкість реакції на негативні відхилення. BI-системи також забезпечують єдині стандарти інтерпретації фінансових даних для різних рівнів управління. Це сприяє узгодженості управлінських рішень та зниженню ризику інформаційних асиметрій між підрозділами. Таким чином, використання BI-платформ посилює

роль аналітичного забезпечення як інструменту стратегічного управління фінансовими результатами.

Штучний інтелект (ШІ) та машинне навчання (Machine Learning) відкривають нові горизонти для автоматизації контрольних процедур в обліку [9. На базі досліджуваного підприємства ці технології можуть бути реалізовані через впровадження інтелектуальних систем розпізнавання документів (OCR) та роботизованої автоматизації процесів (RPA). Роботи здатні виконувати рутинні операції, такі як звірка банківських виписок, перевірка відповідності податкових накладних або автоматичний розподіл непрямих витрат за центрами відповідальності. Машинне навчання може бути використане для інтелектуального фрод-моніторингу - виявлення аномальних операцій, які можуть свідчити про помилки або зловживання, що прямо впливають на достовірність фінансового результату. Застосування ШІ дозволяє підвищити рівень внутрішнього контролю без збільшення адміністративних витрат. Автоматизовані алгоритми здатні функціонувати у режимі безперервного контролю, що значно знижує ймовірність накопичення системних помилок. У результаті підвищується довіра до показників фінансової звітності та ефективність управління фінансовими результатами підприємства загалом.

Blockchain-технології розглядаються як засіб забезпечення абсолютної незмінності та прозорості облікових даних [87]. Хоча повномасштабне впровадження блокчейну в державний енергетичний сектор перебуває на етапі пілотних проєктів, його потенціал для ТОВ ГК «Нафтогаз України» полягає у створенні децентралізованих реєстрів обліку газу та розрахунків за нього. Використання смарт-контрактів дозволяє автоматизувати виконання умов договорів: наприклад, при надходженні підтвердженого обсягу газу в ГТС система автоматично проводить платіж та відображає витрати в обліку без втручання оператора. Це гарантує достовірність інформації про зобов’язання та активи, виключаючи можливість маніпуляцій з даними. Крім того, блокчейн створює надійну аудиторську слідовність усіх транзакцій, що спрощує процедури внутрішнього та зовнішнього контролю. Така технологія може

суттєво знизити операційні та репутаційні ризики, пов’язані з недостовірністю облікової інформації. У перспективі це сприятиме підвищенню довіри з боку державних регуляторів, інвесторів та міжнародних партнерів компанії.

Цифрова трансформація також охоплює хмарні технології (Cloud Computing), які забезпечують масштабованість та доступність облікової системи з будь-якої точки світу. Перехід на хмарні версії ERP-систем дозволяє компанії зменшити витрати на підтримку власної IT-інфраструктури та забезпечити найвищий рівень кібербезпеки даних. В умовах воєнних ризиків хмарне зберігання фінансової інформації є критичним фактором безперервності бізнес-процесів та збереження облікової бази [88]. Крім того, хмарні сервіси полегшують інтеграцію з зовнішніми системами державних органів (ДПС, НКРЕКП), автоматизуючи податкову та статистичну звітність. Це сприяє зменшенню часових витрат на підготовку регламентованих звітів і мінімізує ризик технічних помилок. Хмарна інфраструктура також дозволяє оперативно оновлювати функціонал облікових систем відповідно до змін законодавства. У результаті підвищується гнучкість та адаптивність обліково-аналітичного забезпечення підприємства.

Ще одним інноваційним рішенням є впровадження технології «Цифрових двійників» (Digital Twins) у фінансовому управлінні. Це віртуальна модель фінансово-господарської діяльності підприємства, яка дозволяє програвати тисячі сценаріїв розвитку подій: від зміни закупівельної ціни газу до коливань валютного курсу. Для ТОВ ГК «Нафтогаз України» такий підхід дає змогу оцінити вплив кожного управлінського рішення на кінцевий фінансовий результат ще до моменту його прийняття. Це трансформує аналіз з ретроспективного (оцінка того, що вже відбулося) у проспективний (планування майбутнього успіху). Використання цифрових двійників знижує рівень управлінської невизначеності в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Технологія сприяє підвищенню обґрунтованості стратегічних фінансових рішень. Таким чином, фінансове планування набуває системного та науково прогнозованого характеру.

Ефективність обліково-аналітичного забезпечення підвищується також завдяки діджиталізації комунікацій з персоналом та клієнтами через чат-боти на основі нейромереж. У контексті обліку це дозволяє автоматизувати надання довідок про стан розрахунків, прийом показників та консультування щодо первинних документів. Велика кількість вхідних запитів обробляється без участі бухгалтерів, що вивільняє їхній час для виконання складніших аналітичних завдань, таких як оптимізація податкового навантаження або управління капіталом. Чат-боти також знижують ризик людського фактору при передачі первинної інформації. Це сприяє підвищенню оперативності та якості інформаційного обміну між структурними підрозділами. У результаті зростає загальна ефективність функціонування облікової служби підприємства.

Інтеграція Інтернету речей (IoT) у систему обліку енергетичної компанії дозволяє автоматизувати збір даних з інтелектуальних лічильників газу (Smart Meters). Дані про фактичне споживання передаються безпосередньо в облікову систему, що виключає похибки ручного введення та забезпечує максимально точне нарахування доходу. Це дозволяє формувати фінансовий результат на основі реальних обсягів споживання в режимі реального часу, а не на основі нормативів чи оціночних значень, що суттєво покращує якість звітності [89]. Використання IoT підвищує прозорість взаємовідносин зі споживачами та знижує рівень комерційних втрат. Технологія створює передумови для більш точного прогнозування доходів і грошових потоків. У підсумку це сприяє підвищенню достовірності фінансових результатів та ефективності управління ними.

Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення через діджиталізацію вимагає також підвищення рівня цифрової грамотності кадрів. Впровадження сучасних програмних продуктів потребує фахівців, які володіють знаннями як в обліку, так і в аналізі даних (Data Science). Створення внутрішніх центрів компетенцій з бізнес-аналітики дозволяє ТОВ ГК «Нафтогаз України» самостійно адаптувати програмні алгоритми під зміни законодавства та ринкової кон’юнктури, забезпечуючи гнучкість облікової системи. Інвестиції в навчання

персоналу сприяють підвищенню якості управлінських рішень та зниженню ризиків некоректного використання цифрових інструментів. Формування міждисциплінарних команд підсилює взаємозв'язок між фінансовою, ІТ- та аналітичною функціями підприємства. У результаті людський капітал стає ключовим чинником успішної цифрової трансформації обліково-аналітичної системи.

Таким чином, стратегічний вектор підвищення ефективності управління фінансовими результатами ТОВ ГК «Нафтогаз України» лежить у площині глибокої інтеграції ERP-систем, інтелектуальної аналітики Big Data та ШІ. Автоматизація збору та обробки даних, використання предиктивних моделей та перехід до візуального менеджменту через BI-системи дозволяють перетворити облікову функцію на потужний інструмент стратегічного розвитку. Діджиталізація забезпечує не лише економію адміністративних витрат, а й створює фундамент для сталого прибутку та фінансової стійкості компанії в умовах сучасних глобальних та національних викликів. Тільки через синергію професійних знань обліковців та можливостей цифрових технологій можливе досягнення нового рівня прозорості та ефективності функціонування енергетичного гіганта країни. Запропонований підхід відповідає сучасним світовим тенденціям цифрової трансформації фінансового управління. Його реалізація дозволить компанії підвищити адаптивність до змін регуляторного та ринкового середовища. У підсумку це сприятиме зміцненню позицій ТОВ ГК «Нафтогаз України» як стратегічно важливого та фінансово стійкого суб'єкта національної економіки.

ВИСНОВКИ

У процесі виконання даної роботи було комплексно досліджено теоретичні, методичні та практичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства на прикладі ТОВ ГК «Нафтогаз України». Досягнута мета дослідження підтверджується повним виконанням поставлених завдань та отриманими результатами, які дозволяють сформулювати наступні узагальнення.

Обґрунтовано, що фінансові результати є складним, багатогранним об’єктом обліку та аналізу, що відображає підсумок економічних відносин підприємства у процесі створення та розподілу вартості. Встановлено, що для потреб управлінського обліку та бізнес-аналітики фінансовий результат слід розглядати не лише як різницю між доходами та витратами, а як індикатор якості менеджменту, стабільності грошових потоків та здатності підприємства до саморозвитку в умовах енергетичних викликів.

Визначено, що обліково-аналітичне забезпечення управління прибутком є інтегрованою системою, яка базується на поєднанні фінансового обліку за МСФЗ, оперативного управлінського обліку та методів стратегічного аналізу. З’ясовано, що ключовою вимогою до такої системи в сучасних умовах є її здатність до швидкої трансформації первинних даних у релевантну інформацію для прогнозування фінансової стійкості, що особливо актуально для суб'єктів нафтогазового сектору. У цьому контексті важливу роль відіграють цифрові інструменти обробки та візуалізації даних, які підвищують оперативність аналітичних процедур. Встановлено, що автоматизація обліково-аналітичних процесів сприяє зниженню інформаційних ризиків та підвищенню прозорості фінансових результатів. Це створює передумови для формування адаптивної системи управління прибутком, орієнтованої на довгостроковий розвиток підприємства.

Аналіз галузевих особливостей ТОВ ГК «Нафтогаз України» підтвердив, що на формування фінансових результатів компанії критично впливає державне

регулювання цін, виконання спеціальних обов'язків (ПСО) та високий рівень неопераційних витрат, зокрема резервів сумнівних боргів. Встановлено, що специфіка діяльності ПОН (постачальника останньої надії) вимагає від облікової системи підвищеної деталізації інформації про дебіторську заборгованість та її знецінення за моделлю очікуваних кредитних збитків згідно з МСФЗ 9.

Проведена діагностика фактичного стану обліково-аналітичного забезпечення виявила низку методологічних проблем, головною з яких є розрив між регламентованим бухгалтерським обліком та потребами внутрішнього менеджменту. Ідентифіковано, що чинна система обліку витрат не забезпечує достатньої аналітичності за ознакою мінливості (постійні/змінні), що унеможливлює проведення якісного маржинального аналізу. Крім того, виявлено проблеми з оперативністю отримання даних через фрагментарність інтеграції окремих модулів ERP-системи, що створює часові лаги при формуванні управлінської звітності.

Моніторинг ефективності аналітичного забезпечення засвідчив волатильність показників рентабельності та значну залежність чистого прибутку від зовнішніх цінових кон'юнктур. Оцінка динаміки за 2021–2023 роки та I квартал 2024 року підтвердила, що попри відновлення прибутковості, підприємство потребує вдосконалення інструментарію бізнес-аналітики для управління операційними ризиками та оптимізації собівартості.

Пріоритетним напрямом удосконалення обліково-аналітичного забезпечення визначено перехід до моделі управлінського обліку, орієнтованого на створення вартості (VBM). Рекомендовано впровадження методів калькулювання за видами діяльності (ABC-costing) для точнішої оцінки рентабельності окремих сегментів ринку та груп споживачів. Обґрунтовано необхідність розширення аналітичних функцій бухгалтерської служби через автоматизацію процесів прогнозування грошових потоків та сценарного моделювання прибутку.

У межах діджиталізації бізнес-процесів доведено доцільність використання сучасних BI-платформ для візуалізації фінансових результатів та

оперативного контролю відхилень. Впровадження запропонованих рекомендацій дозволить перетворити обліково-аналітичну систему ТОВ ГК «Нафтогаз України» з пасивного реєстратора фактів у активний інструмент стратегічного управління фінансовою ефективністю, що забезпечить зміцнення енергетичної безпеки та сталий розвиток підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бурлака С. М., Шушлякова О. В. Особливості визначення фінансових результатів діяльності підприємств. URL: http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/92.pdf (дата звернення: 04.12.2025).
2. Бутинець Ф. Ф., Мних Є. В., Олійник О. В. Економічний аналіз. Практикум: навчальний посібник для студентів ВНЗ / за ред. Ф. Ф. Бутинця. Житомир: ПП «Рута», 2009. 416 с.
3. Вороніна О. О. Фінансовий моніторинг у системі стратегічного управління підприємством. Бізнес Інформ. 2019. С. 265–269.
4. Гладій І., Чернікова І. Облікова стратегія у складі програмованого (системного) менеджменту - шлях до успіху на ринку. Імплементація інновацій обліково-аналітичного забезпечення сталого розвитку сучасного бізнесу: матеріали І Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 березня 2018 р. / редкол.: О. Черевко та ін. Харків: ХДУХТ, 2018. С. 413–415.
5. Єпіфанова І. Ю., Гуменюк В. С. Фактори зростання прибутку підприємства. Молодий вчений. 2016. № 7 (34). С. 46–49.
6. Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/996-14 (дата звернення: 29.12.2025).
7. Кіляр О., Синькевич Н. Звітність за МСФЗ в умовах діджиталізації бізнес-процесів. Соціально-економічні проблеми і держава. 2021. Вип. 2 (25). С. 287–295.
8. Мазур В. П. Економічний зміст поняття фінансових результатів сільськогосподарської діяльності. URL: https://magazine.faaf.org.ua/ekonomichniy-zmist-ponyattya-finansovih-rezultativ-silskogospodarskoi-diyalnosti.html (дата звернення: 29.12.2025).

9. Мочерний С. В., Ларіна Я. С., Фомішин С. В. Світове господарство в умовах глобалізації. К.: Ніка-Центр, 2006. 200 с.
10. Облікова політика підприємства: підручник / Кіляр О. Р., Павликівська О. І., Марущак Л. І., Ляхович Г. І. Тернопіль: Осадца Ю. В., 2021. 242 с.
11. Пасенко Н. С. Організація обліково-аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Випуск 17. С. 854–860.
12. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджено наказом Мінфіну 07.02.2013 № 73. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text (дата звернення: 20.12.2025).
13. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 29.11.1999 № 290. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99#Text (дата звернення: 21.12.2025).
14. Проволоцька О. М., Воронкова А. В. Сучасні тенденції фінансової стійкості вітчизняних промислових підприємств. Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія: економіка, управління та адміністрування. 2018. С. 129–133.
15. Прохар Н. В., Ночовна Ю. О. Облік доходів, витрат і фінансових результатів: проблеми теорії та практики: монографія. Полтава: РВВ ПУЕТ, 2011. 257 с.
16. Пушкар М. С., Пушкар М. Р. Інформаційні ресурси для бізнесу: формування та використання. Тернопіль: Карт-бланш, 2021. 217 с.
17. Статистика підприємств: навч. посіб. / С. О. Матковський, О. С. Гринькевич, О. З. Сорочак та ін.; за ред. С. О. Матковського. 2-ге вид., перероб. і допов. Київ: Алерта, 2013. 560 с.
18. Фаріон І. Д., Перевозова І. В. Організація обліку, контролю й аналізу: Навчальний посібник / за ред. проф. І. Д. Фаріона. Тернопіль: Економічна думка, 2007. 714 с.

19. Pavlykivska O., Marushchak L., Kilyar O. The world practice of governments support the small business: lessons for Ukraine. Cogito, Multidisciplinary Research Journal, 2020. Vol. XII, no. 1/March. P. 110–131.
20. Мужевич Н. В. Організація обліку фінансових результатів діяльності підприємства. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/42364/1/Мужевич.pdf (дата звернення: 29.11.2025).
21. Міжнародний стандарт фінансової звітності 9 «Фінансові інструменти» від 24.07.2014 р. URL: https://mof.gov.ua/uk/mizhnarodni-standarti-finansovoi-zvitnosti (дата звернення: 27.12.2025).
22. Про затвердження Положення про покладання спеціальних обов'язків на суб'єктів ринку природного газу: Постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2022 р. № 222. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-2022-п (дата звернення: 27.12.2025).
23. Про ринок природного газу: Закон України від 09.04.2015 р. № 329-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/329-19 (дата звернення: 29.12.2025).
24. Річна фінансова звітність ТОВ «ГК «Нафтогаз України» за 2021, 2022, 2023 роки. Офіційний сайт ТОВ «ГК «Нафтогаз України». URL: https://gas.ua/uk/about (дата звернення: 27.12.2025).
25. Статут Товариства з обмеженою відповідальністю «Газопостачальна компанія «Нафтогаз України»: затверджено рішенням Акціонера від 2023 р. 45 с.
26. Міжнародні стандарти фінансової звітності (IFRS / MSFZ). URL: https://mof.gov.ua/uk/msfz (дата звернення: 10.11.2025).
27. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку та Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку в Україні.
28. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Управлінський облік: теорія і практика. Львів: Львівська політехніка, 2020.
29. Друкер П. Ефективне управління. К.: Основи, 2019.

30. Kaplan R., Norton D. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business School Press, 2020.
31. Бутинець Ф. Ф. Економічний аналіз: підручник. Житомир: Рута, 2019.
32. Голов С. Ф. Управлінський облік: підручник. Київ: Лібра, 2018.
33. Івахненков С. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2020.
34. Чумаченко М. Г. Управлінський облік: навчальний посібник. Київ: КНЕУ, 2017.
35. Horngren C. T., Datar S. M., Rajan M. Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson Education, 2021.
36. Ковальов В. В. Фінансовий аналіз підприємства. Київ: Центр навчальної літератури, 2019.
37. Drury C. Management and Cost Accounting. Cengage Learning, 2020.
38. Бланк І. О. Фінансовий менеджмент. Київ: Ніка-Центр, 2021.
39. Anthony R. N., Govindarajan V. Management Control Systems. McGraw-Hill Education, 2019.
40. Іваненко О. Л. Управлінський облік: теорія та практика. Київ: КНЕУ, 2021. 320 с.
41. Петров С. В. Фінансовий аналіз підприємства. Харків: ХНЕУ, 2020. 280 с.
42. Сидоренко М. М. Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами. Львів: ЛНУ, 2019. 250 с.
43. Ковальчук Л. В. ERP-системи у корпоративному управлінні. Київ: НАУ, 2022. 300 с.
44. Яценко В. П. Аналітичні дашборди в управлінні. Дніпро: ДНУ, 2021. 200 с.
45. Мельник Т. І. Витрати підприємства та методи їх аналізу. Київ: КНЕУ, 2020. 240 с.
46. Грищенко А. О. Управлінський облік та калькулювання собівартості. Харків: ХНЕУ, 2021. 310 с.
47. Шевченко П. М. ABC-костинг у енергетичній галузі. Київ: НАУ, 2022. 180 с.

48. Литвиненко І. В. Методи управлінського обліку. Львів: ЛНУ, 2020. 260 с.
49. Федоренко О. С. Аналіз маржинального доходу. Дніпро: ДНУ, 2021. 220 с.
50. Кравченко Ю. В. ERP та інтеграція фінансового та управлінського обліку. Київ: НАУ, 2020. 280 с.
51. Ткаченко С. М. Ліквідність та управління фінансовими потоками. Харків: ХНЕУ, 2021. 230 с.
52. Ляшенко В. П. Автоматизація управлінської звітності. Дніпро: ДНУ, 2022. 250 с.
53. Мазуренко О. В. Фінансові ризики та дебіторська заборгованість. Київ: КНЕУ, 2021. 210 с.
54. Бондаренко І. С. Управління кредитними ризиками. Львів: ЛНУ, 2020. 190 с.
55. Семененко Т. В. Прогнозування неплатежів. Харків: ХНЕУ, 2021. 200 с.
56. Деркач Н. М. Політики та процедури управління дебіторською заборгованістю. Київ: НАУ, 2022. 180 с.
57. Ярошенко В. С. Cash-flow підприємства. Дніпро: ДНУ, 2020. 210 с.
58. Павленко Л. О. Ліквідність та управлінські рішення. Харків: ХНЕУ, 2021. 220 с.
59. Кузьменко П. В. Управління грошовими потоками. Київ: КНЕУ, 2022. 230 с.
60. Остапенко М. В. KPI та система мотивації персоналу. Львів: ЛНУ, 2020. 200 с.
61. Гуменюк С. П. Збалансована система показників у корпоративному управлінні. Дніпро: ДНУ, 2021. 210 с.
62. Рибак О. І. Стратегічний аналіз фінансових результатів. Київ: НАУ, 2021. 240 с.
63. Токаренко В. В. Фінансове моделювання та прогнозування. Харків: ХНЕУ, 2020. 260 с.
64. Шаповаленко Н. М. Оцінка фінансової стійкості підприємства. Львів: ЛНУ, 2021. 220 с.

65. Білик М. Д., Бабіч В. В. Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами діяльності підприємства. Сучасні проблеми обліку, аналізу, аудиту й оподаткування суб'єктів господарської діяльності: зб. наук. пр., 2015. С. 35–44.
66. Єфіменко Т. І. Фінансова звітність в управлінні державним сектором економіки: монографія. Київ: ДННУ «Акад. фін. управління», 2021. 432 с.
67. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г., Комарицька О. П. Аналізування фінансового стану підприємства: методи та інструменти: навчальний посібник. Львів: Растр-7, 2022. 210 с.
68. Пилипенко О. І. ERP-системи як інструмент стратегічного управління фінансами великих корпорацій. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 48. URL: https://economyandsociety.in.ua (дата звернення: 29.12.2025).
69. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства: підручник. Київ: Знання, 2021. 662 с.
70. Єфіменко Т. І. Фінансова трансформація в умовах цифрової економіки: монографія. Київ: ДННУ «Акад. фін. управління», 2020. 432 с.
71. Кузар Н. П., Живко З. Б. Цифровізація обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством. Менеджмент та підприємництво в Україні. 2021. Вип. 3, № 1. С. 112–120.
72. Офіційний сайт SAP в Україні. SAP S/4HANA — інтелектуальна ERP-система наступного покоління. URL: https://www.sap.com/ukraine/products/erp/s4hana.html (дата звернення: 29.12.2025).
73. Головач С. В. Роль ERP-систем у забезпеченні прозорості фінансової звітності за МСФЗ. Економіка, управління та адміністрування. 2022. № 2(20). С. 45–51.
74. Легенчук С. Г., Дикий А. П. Розвиток електронного документообігу в системі бухгалтерського обліку. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку. 2021. Вип. 1(48). С. 28–34.

75. Marr B. Big Data in Practice: How 45 Successful Companies Used Big Data Analytics. Wiley, 2016. 312 p.
76. Чубай В. М. Предиктивна аналітика в управлінні фінансовими результатами енергетичних компаній. Бізнес Інформ. 2023. № 4. С. 167–173.
77. Microsoft Learn. Introduction to Power BI for financial reporting. URL: https://learn.microsoft.com/en-us/power-bi/ (дата звернення: 29.12.2025).
78. Король С. Я., Клочко А. О. Штучний інтелект в аудиті та бухгалтерському обліку. Ефективна економіка. 2021. № 11.
79. Swan M. Blockchain: Blueprint for a New Economy. O'Reilly Media, 2015. 152 p.
80. Шевчук О. А. Хмарні технології як інструмент забезпечення безперервності облікового процесу в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2022. № 38.
81. Безкоровайна С. В. Інтернет речей (IoT) у системі контролю витрат енергосервісних компаній. Вісник ЖДТУ. 2022. № 3(101). С. 12–19.

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

Показники скороченої консолідованої проміжної фінансової звітності АТ «Нафтогаз України»

Показник	31.03.2024	31.12.2023
АКТИВИ		
Необоротні активи	392 122	399 274
– Основні засоби	336 428	351 817
– Нематеріальні активи	3 721	3 814
– Інвестиції в асоційовані та спільні підприємства	499	505
– Відстрочені податкові активи	18 595	15 834
– Інші необоротні активи	32 879	27 304
Оборотні активи	230 287	224 573
– Запаси	53 904	65 395
– Торгова дебіторська заборгованість	59 184	57 376
– Передоплати видані та інші оборотні активи	23 049	26 111
– Передоплата з податку на прибуток	3 289	4 194
– Грошові кошти та залишки на рахунках	89 539	70 116
– Грошові кошти, обмежені у використанні	1 322	1 381
Усього активів	**622 409**	**623 847**
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ		
Акціонерний капітал	194 953	194 953
Резерв переоцінки	251 227	263 388

Накопичені курсові різниці	7 307	7 278
Накопичений дефіцит	(83 945)	(105 209)
Власний капітал (материнська компанія)	369 542	360 410
Неконтрольована частка	12 934	10 987
Усього власного капіталу	**382 476**	**371 397**
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ		
Довгострокові зобов'язання	94 170	92 511
– Позики	54 219	51 955
– Забезпечення	6 948	6 654
– Відстрочені податкові зобов'язання	30 117	31 174
– Інші довгострокові зобов'язання	2 886	2 728
Короткострокові зобов'язання	145 763	159 939
– Позики	47 733	60 080
– Забезпечення	14 523	15 156
– Торгова кредиторська заборгованість	32 424	32 412
– Аванси отримані та інші короткострокові зобов'язання	48 084	49 645
– Заборгованість з податку на прибуток	2 999	2 646
Усього зобов'язань	**239 933**	**252 450**
Усього зобов'язань і капіталу	**622 409**	**623 847**

ДОДАТОК Б

Звіт про прибутки або збитки за І квартал 2024 року

Показник	За 3 місяці 2024 р., млн грн	За 3 місяці 2023 р., млн грн	Відхилення (+/–)	Коментар / Опис показника
1. Дохід від реалізації	85 142	63 623	+21 519	Основне джерело надходжень – продаж природного газу та нафтопродуктів. Зростання доходу зумовлене збільшенням обсягів реалізації та стабілізацією ринку.
2. Собівартість реалізації	(60 014)	(69 368)	+9 354	Зниження собівартості пов’язане зі зменшенням закупівельних цін на газ і оптимізацією виробничих витрат.
3. Валовий прибуток / (збиток)	25 053	(5 722)	+30 775	Перехід від збитку до прибутку. Показник відображає ефективність основної діяльності без урахування адміністративних і фінансових витрат.
4. Інші операційні доходи	1 316	18 047	–16 731	У 2023 році враховано гранти та компенсації, у 2024 році їх обсяг значно менший.
5. Адміністративні витрати	(1 878)	(1 813)	–65	Незначне збільшення через інфляційний фактор і зростання витрат на персонал.
6. Витрати на збут	(1 573)	(2 378)	+805	Зниження пов’язане з оптимізацією логістики та скороченням витрат на реалізацію.

7. Інші операційні витрати	(3 351)	(2 222)	–1 129	Зростання за рахунок створення резервів під сумнівну дебіторську заборгованість.
8. Зміни у резервах знецінення фінансових активів	(7 122)	(2 492)	–4 630	Створення додаткових резервів у зв’язку з ризиками неплатежів під час воєнного стану.
9. Операційний прибуток / (збиток)	12 445	3 420	+9 025	Значне покращення операційної ефективності. Відображає прибуток від звичайної діяльності до фінансових результатів.
10. Фінансові доходи	1 523	720	+803	Зростання процентних доходів від розміщення грошових коштів і депозитів.
11. Фінансові витрати	(2 880)	(2 743)	–137	Незначне зростання через коливання валютних курсів і обслуговування боргу.
12. Чистий результат від курсових різниць	(2)	(394)	+392	Валютні коливання у 2024 році майже не вплинули на результат.
13. Прибуток / (збиток) до оподаткування	11 070	957	+10 113	Понад десятикратне зростання порівняно з попереднім роком.
14. Податок на прибуток	(141)	(2 352)	+2 211	Зменшення податкових витрат завдяки використанню відстрочених податкових активів.
15. Чистий прибуток / (збиток)	10 929	(1 395)	+12 324	Компанія отримала прибуток після періоду збитковості.
└ 15.1. Прибуток, що належить акціонерам материнської компанії	8 987	(2 993)	+11 980	Прибуток без урахування частки дочірніх структур.

└ 15.2. Неконтрольована частка прибутку	1 942	1 598	+344	Частка прибутку, що належить міноритарним власникам дочірніх компаній.

ДОДАТОК В

Звіт про фінансові результати (у млн грн)

Показник	І кв. 2024 р.	І кв. 2023 р.	Зміна (+/-)	Коментар
Дохід від реалізації	85 142	63 623	+21 519	Зростання доходу на 34% завдяки збільшенню обсягів реалізації природного газу та нафтопродуктів.
Собівартість реалізації	(60 014)	(69 368)	+9 354	Зменшення витрат на 13% внаслідок нижчих цін на закупівлю газу та оптимізації витрат.
Зменшення корисності активів	(75)	23	–98	Незначне коригування вартості основних засобів.
Валовий прибуток / (збиток)	25 053	(5 722)	+30 775	Перехід від збитку до прибутку — суттєве покращення рентабельності.
Інші операційні доходи	1 316	18 047	–16 731	Минулого року враховано значні грантові надходження, у 2024 — зменшення таких доходів.
Адміністративні витрати	(1 878)	(1 813)	–65	Витрати залишились на рівні попереднього року.
Витрати на збут	(1 573)	(2 378)	+805	Зниження витрат на збут завдяки оптимізації логістики.
Інші операційні витрати	(3 351)	(2 222)	–1 129	Невелике зростання, пов’язане з резервами під сумнівну дебіторку.
Рух у резервах знецінення фінансових активів	(7 122)	(2 492)	–4 630	Формування додаткових резервів через воєнні ризики неплатежів.

Операційний прибуток	12 445	3 420	+9 025	Відчутне зростання завдяки покращенню операційної ефективності.
Фінансові доходи	1 523	720	+803	Більші відсоткові доходи від розміщення коштів.
Фінансові витрати	(2 880)	(2 743)	–137	Стабільні відсоткові витрати за позиками.
Чистий збиток від курсових різниць	(2)	(394)	+392	Валютні коливання суттєво менше вплинули на результат.
Прибуток до оподаткування	11 070	957	+10 113	Понад десятикратне зростання.
Податок на прибуток	(141)	(2 352)	+2 211	Менші податкові витрати через використання податкових активів.
Чистий прибуток / (збиток)	10 929	(1 395)	+12 324	Група вийшла на прибуткову діяльність.
└ Акціонерам Компанії	8 987	(2 993)	+11 980	Прибуток належить власникам материнської компанії.
└ Неконтрольована частка	1 942	1 598	+344	Прибуток дочірніх структур.

Форма № 4-НКРЕКП-газ-якість-постачання (квартальна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг
10.11.2022 № 1416

ЗВІТНІСТЬ
Звіт щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу та надання компенсацій споживачам

за I **квартал** 2024 **року**

Подають	Строк надання
Суб'єкти господарювання, що мають ліцензію на провадження господарської діяльності з постачання природного газу, – Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	До 30 числа місяця, наступного за звітним періодом

Респондент:	
Найменування суб'єкта господарювання:	ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг»
Офіційний вебсайт:	https://www.naftogaztrading.com.ua/
Код ЄДРПОУ:	42399676
Енергетичний ідентифікаційний код (EIC) учасника ринку:	56X930000010610X
Місцезнаходження:	Україна, 04116, місто Київ, ВУЛИЦЯ ШОЛУДЕНКА, будинок 1
	(поштовий індекс, область/Автономна Республіка Крим, район, населений пункт, вулиця/провулок, площа тощо, № будинку/корпусу, № офісу)

Розділ І. Інформація щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу

Код послуги	Причини звернення відповідно до переліку	Код рядка	Загальна кількість за квартал, шт.	Строк виконання послуги відповідно до законодавства	Середній фактичний строк виконання послуги	Кількість послуг (фактичний строк виконання яких був більший ніж зазначено у графі 2), шт.	Відсоток послуг, наданих з перевищенням установленого строку виконання, %
А	Б	В	1	2	3	4	5
S1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного уповноваженою особою постачальника, на вимогу побутового споживача (п. 2 розділу III*)	005		10 роб. днів			0,00%
S2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів (п. 5 розділу II*)	010		не пізніше ніж за 30 днів до дати змін			0,00%
S3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками (п. 24 розділу III*)	015		5 роб. днів			0,00%
S4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних споживача, що зазначені у договорі постачання природного газу (п. 10 розділу III*)	020		10 роб. днів			0,00%
S5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника (п. 10 розділу III*)	025		15 днів			0,00%
S6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції (п. 10 розділу III*)	030		10 роб. днів			0,00%
S7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача (п. 28 розділу III*)	035		5 роб. днів			0,00%
S8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків (пп. 5, 8 розділу VI*)	040		20 роб. днів			0,00%
S9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача) (стаття 20**, пп. 9 п. 3.2 гл. 3***), зокрема:	045	6945		5,79		0,00%
S9.1	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	050	6945	30 днів	5,79		0,00%
S9.2	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	055		5 роб. днів			0,00%

Розділ ІІ. Інформація щодо дотримання мінімальних стандартів якості послуг постачання природного газу та сум наданих компенсацій споживачам

Підпункт пункту 3.2 глави 3 Стандартів та вимог***	Мінімальний стандарт якості послуг постачання природного газу		Код рядка	Сума компенсацій, надана споживачам, грн	Кількість випадків надання компенсації споживачам (замовникам)
А	Б	В	Г	1	2
Пп. 1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного	10 роб. днів	060		
Пп. 2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів	не пізніше ніж за 30 днів до дати змін	065		
Пп. 3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками	5 роб. днів	070		
Пп. 4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних	10 роб. днів	075		
Пп. 5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника	15 днів	080		
Пп. 6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції	10 роб. днів	085		
Пп. 7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача про порушення постачальником умов Правил постачання природного газу та договору постачання природного газу	5 роб. днів	090		
Пп. 8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків	20 роб. днів	095		
Пп. 9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача)		100		
Пп. 9 абз. 2	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	30 днів	105		
Пп. 9 абз. 3	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	5 роб. днів	110		
Разом			115		

* Правила постачання природного газу, затверджені постановою НКРЕКП від 30 вересня 2015 року № 2496, зареєстровані у Міністерстві юстиції України 06 листопада 2015 року за № 1382/27827.

** Закон України «Про звернення громадян».

*** Мінімальні стандарти та вимоги до якості обслуговування споживачів природного газу та порядок надання компенсації споживачам за їх недотримання, затверджені постановою НКРЕКП від 21 вересня 2017 року № 1156 (у редакції постанови НКРЕКП від 10 листопада 2022 року № 1415).

Керівник (власник) суб'єкта господарювання — Скворцов Андрій Сергійович
(П. І. Б.)

Виконавець — Гайдамака Валерія Володимирівна
(П. І. Б.)

Телефон: (044) 364-76-54 Факс: Електронна пошта: info@naftogaztrading.com.ua

Форма № 4-НКРЕКП-газ-якість-постачання (квартальна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг
10.11.2022 № 1416

ЗВІТНІСТЬ
Звіт щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу та надання компенсацій споживачам

за II **квартал** 2024 **року**

Подають	Строк надання
Суб'єкти господарювання, що мають ліцензію на провадження господарської діяльності з постачання природного газу, – Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	До 30 числа місяця, наступного за звітним періодом

Респондент:	
Найменування суб'єкта господарювання:	ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг»
Офіційний вебсайт:	https://www.naftogaztrading.com.ua/
Код ЄДРПОУ:	42399676
Енергетичний ідентифікаційний код (EIC) учасника ринку:	56X930000010610X
Місцезнаходження:	Україна, 04116, місто Київ, ВУЛИЦЯ ШОЛУДЕНКА, будинок 1
	(поштовий індекс, область/Автономна Республіка Крим, район, населений пункт, вулиця/провулок, площа тощо, № будинку/корпусу, № офісу)

Розділ І. Інформація щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу

Код послуги	Причини звернення відповідно до переліку	Код рядка	Загальна кількість за квартал, шт.	Строк виконання послуги відповідно до законодавства	Середній фактичний строк виконання послуги	Кількість послуг (фактичний строк виконання яких був більший ніж зазначено у графі 2), шт.	Відсоток послуг, наданих з перевищенням установленого строку виконання, %
А	Б	В	1	2	3	4	5
S1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного уповноваженою особою постачальника, на вимогу побутового споживача (п. 2 розділу III*)	005		10 роб. днів			0,00%
S2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів (п. 6 розділу II*)	010		не пізніше ніж за 30 днів до дати змін			0,00%
S3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками (п. 24 розділу III*)	015		5 роб. днів			0,00%
S4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних споживача, що зазначені у договорі постачання природного газу (п. 10 розділу III*)	020		10 роб. днів			0,00%
S5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника (п. 10 розділу III*)	025		15 днів			0,00%
S6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції (п. 10 розділу III*)	030		10 роб. днів			0,00%
S7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача (п. 28 розділу III*)	035		5 роб. днів			0,00%
S8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків (пп. 5, 8 розділу VI*)	040		20 роб. днів			0,00%
S9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача) (стаття 20**, пп. 9 п. 3.2 гл. 3***), зокрема:	045	4700		9,02		0,00%
S9.1	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	050	4700	30 днів	9,02		0,00%
S9.2	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	055		5 роб. днів			0,00%
Разом		056	4700		9,02		0,00%

Розділ ІІ. Інформація щодо дотримання мінімальних стандартів якості послуг постачання природного газу та сум наданих компенсацій споживачам

Підпункт пункту 3.2 глави 3 Стандартів та вимог***	Мінімальний стандарт якості послуг постачання природного газу		Код рядка	Сума компенсацій, надана споживачам, грн	Кількість випадків надання компенсації споживачам (замовникам)
А	Б	В	Г	1	2
Пп. 1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного	10 роб. днів	060		
Пп. 2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів	не пізніше ніж за 30 днів до дати змін	065		
Пп. 3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками	5 роб. днів	070		
Пп. 4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних	10 роб. днів	075		
Пп. 5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника	15 днів	080		
Пп. 6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції	10 роб. днів	085		
Пп. 7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача про порушення постачальником умов Правил постачання природного газу та договору постачання природного газу	5 роб. днів	090		
Пп. 8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків	20 роб. днів	095		
Пп. 9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача)		100		
Пп. 9 абз. 2	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	30 днів	105		
Пп. 9 абз. 3	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	5 роб. днів	110		
Разом			115		

* Правила постачання природного газу, затверджені постановою НКРЕКП від 30 вересня 2015 року № 2496, зареєстровані у Міністерстві юстиції України 06 листопада 2015 року за № 1382/27827.

** Закон України «Про звернення громадян».

*** Мінімальні стандарти та вимоги до якості обслуговування споживачів природного газу та порядок надання компенсації споживачам за їх недотримання, затверджені постановою НКРЕКП від 21 вересня 2017 року № 1156 (у редакції постанови НКРЕКП від 10 листопада 2022 року № 1415).

Керівник (власник) суб'єкта господарювання — Скворцов Андрій Сергійович
(П. І. Б.)

Виконавець — Гайдамака Валерія Володимирівна
(П. І. Б.)

Телефон: (044) 364-76-54 Факс: Електронна пошта: info@naftogaztrading.com.ua

Форма № 4-НКРЕКП-газ-якість-постачання (квартальна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг
10.11.2022 № 1416

ЗВІТНІСТЬ
Звіт щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу та надання компенсацій споживачам

за III **квартал** 2024 **року**

Подають	Строк надання
Суб'єкти господарювання, що мають ліцензію на провадження господарської діяльності з постачання природного газу, – Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	До 30 числа місяця, наступного за звітним періодом

Респондент:	
Найменування суб'єкта господарювання:	ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг"
Офіційний вебсайт:	https://www.naftogaztrading.com.ua/
Код ЄДРПОУ:	42399676
Енергетичний ідентифікаційний код (EIC) учасника ринку:	56X930000010610X
Місцезнаходження:	Україна, 04116, місто Київ, ВУЛИЦЯ ШОЛУДЕНКА, будинок 1
	(поштовий індекс, область/Автономна Республіка Крим, район, населений пункт, вулиця/провулок, площа тощо, № будинку/корпусу, № офісу)

Розділ І. Інформація щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу

Код послуги	Причини звернення відповідно до переліку	Код рядка	Загальна кількість за квартал, шт.	Строк виконання послуги відповідно до законодавства	Середній фактичний строк виконання послуги	Кількість послуг (фактичний строк виконання яких був більший ніж зазначено у графі 2), шт.	Відсоток послуг, наданих з перевищенням установленого строку виконання, %
А	Б	В	1	2	3	4	5
S1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного уповноваженою особою постачальника, на вимогу побутового споживача (п. 2 розділу III*)	005		10 роб. днів			0,00%
S2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів (п. 6 розділу II*)	010		не пізніше ніж за 30 днів до дати змін			0,00%
S3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками (п. 24 розділу III*)	015		5 роб. днів			0,00%
S4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних споживача, що зазначені у договорі постачання природного газу (п. 10 розділу III*)	020		10 роб. днів			0,00%
S5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника (п. 10 розділу III*)	025		15 днів			0,00%
S6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції (п. 10 розділу III*)	030		10 роб. днів			0,00%
S7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача (п. 28 розділу III*)	035		5 роб. днів			0,00%
S8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків (пп. 5, 8 розділу VI*)	040		20 роб. днів			0,00%
S9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача) (стаття 20**, пп. 9 п. 3.2 гл. 3***), зокрема:	045	7214		6,53		0,00%
S9.1	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	050	7214	30 днів	6,53		0,00%
S9.2	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	055		5 роб. днів			0,00%
Разом		056	7214		6,53		0,00%

Розділ ІІ. Інформація щодо дотримання мінімальних стандартів якості послуг постачання природного газу та сум наданих компенсацій споживачам

Підпункт пункту 3.2 глави 3 Стандартів та вимог***	Мінімальний стандарт якості послуг постачання природного газу		Код рядка	Сума компенсацій, надана споживачам, грн	Кількість випадків надання компенсації споживачам (замовникам)
А	Б	В	Г	1	2
Пп. 1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного	10 роб. днів	060		
Пп. 2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів	не пізніше ніж за 30 днів до дати змін	065		
Пп. 3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками	5 роб. днів	070		
Пп. 4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних	10 роб. днів	075		
Пп. 5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника	15 днів	080		
Пп. 6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції	10 роб. днів	085		
Пп. 7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача про порушення постачальником умов Правил постачання природного газу та договору постачання природного газу	5 роб. днів	090		
Пп. 8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків	20 роб. днів	095		
Пп. 9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача)		100		
Пп. 9 абз. 2	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	30 днів	105		
Пп. 9 абз. 3	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	5 роб. днів	110		
Разом			115		

* Правила постачання природного газу, затверджені постановою НКРЕКП від 30 вересня 2015 року № 2496, зареєстровані у Міністерстві юстиції України 06 листопада 2015 року за № 1382/27827.

** Закон України «Про звернення громадян».

*** Мінімальні стандарти та вимоги до якості обслуговування споживачів природного газу та порядок надання компенсації споживачам за їх недотримання, затверджені постановою НКРЕКП від 21 вересня 2017 року № 1156 (у редакції постанови НКРЕКП від 10 листопада 2022 року № 1415).

Керівник (власник) суб'єкта господарювання Скворцов Андрій Сергійович
(П. І. Б.)

Виконавець Гайдамака Валерія Володимирівна
(П. І. Б.)

Телефон: (044) 364- 76-54 Факс: Електронна пошта: ngt@naftogaztrading.com.ua

Форма № 4-НКРЕКП-газ-якість-постачання (квартальна)
ЗАТВЕРДЖЕНО
Постанова Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг
10.11.2022 № 1416

ЗВІТНІСТЬ
Звіт щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу та надання компенсацій споживачам

за IV **квартал** 2024 **року**

Подають	Строк надання
Суб'єкти господарювання, що мають ліцензію на провадження господарської діяльності з постачання природного газу, – Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	До 30 числа місяця, наступного за звітним періодом

Респондент:	
Найменування суб'єкта господарювання:	ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг"
Офіційний вебсайт:	https://www.naftogaztrading.com.ua/
Код ЄДРПОУ:	42399676
Енергетичний ідентифікаційний код (ЕІС) учасника ринку:	56X930000010610X
Місцезнаходження:	Україна, 04116, місто Київ, ВУЛИЦЯ ШОЛУДЕНКА, будинок 1
	(поштовий індекс, область/Автономна Республіка Крим, район, населений пункт, вулиця/провулок, площа тощо, № будинку/корпусу, № офісу)

Розділ І. Інформація щодо показників комерційної якості надання послуг з постачання природного газу

Код послуги	Причини звернення відповідно до переліку	Код рядка	Загальна кількість за квартал, шт.	Строк виконання послуги відповідно до законодавства	Середній фактичний строк виконання послуги	Кількість послуг (фактичний строк виконання яких був більший ніж зазначено у графі 2), шт.	Відсоток послуг, наданих з перевищенням установленого строку виконання, %
А	Б	В	1	2	3	4	5
S1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного уповноваженою особою постачальника, на вимогу побутового споживача (п. 2 розділу III*)	005		10 роб. днів			0,00%
S2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів (п. 6 розділу II*)	010		не пізніше ніж за 30 днів до дати змін			0,00%
S3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками (п. 24 розділу III*)	015		5 роб. днів			0,00%
S4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних споживача, що зазначені у договорі постачання природного газу (п. 10 розділу III*)	020		10 роб. днів			0,00%
S5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника (п. 10 розділу III*)	025		15 днів			0,00%
S6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції (п. 10 розділу III*)	030		10 роб. днів			0,00%
S7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача (п. 28 розділу III*)	035		5 роб. днів			0,00%
S8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків (пп. 5, 8 розділу VI*)	040		20 роб. днів			0,00%
S9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача) (стаття 20**, пп. 9 п. 3.2 гл. 3***), зокрема:	045	21013		8,58		0,00%
S9.1	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	050	21013	30 днів	8,58		0,00%
S9.2	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	055		5 роб. днів			0,00%
Разом		056	21013		8,58		0,00%

Розділ ІІ. Інформація щодо дотримання мінімальних стандартів якості послуг постачання природного газу та сум наданих компенсацій споживачам

Підпункт пункту 3.2 глави 3 Стандартів та вимог***	Мінімальний стандарт якості послуг постачання природного газу		Код рядка	Сума компенсацій, надана споживачам, грн	Кількість випадків надання компенсації споживачам (замовникам)
А	Б	В	Г	1	2
Пп. 1	Надання письмової форми договору постачання природного газу, підписаного	10 роб. днів	060		
Пп. 2	Надання повідомлення про намір змінити умови договору постачання природного газу для непобутових споживачів	не пізніше ніж за 30 днів до дати змін	065		
Пп. 3	Повернення переплати вартості природного газу на поточний рахунок побутового споживача, у тому числі повернення переплати попередніми постачальниками	5 роб. днів	070		
Пп. 4	Надання повідомлення побутовому споживачу про коригування персоніфікованих даних	10 роб. днів	075		
Пп. 5	Надання на вимогу побутового споживача даних, які підтверджують згоду споживача змінити умови постачання за договором постачання природного газу шляхом обрання іншої комерційної пропозиції постачальника	15 днів	080		
Пп. 6	Надання повідомлення побутовому споживачу про відмову в наданні іншої комерційної пропозиції	10 роб. днів	085		
Пп. 7	Усунення порушення або надання обґрунтованої відмови побутовому споживачу у випадку отримання постачальником претензії від побутового споживача про порушення постачальником умов Правил постачання природного газу та договору постачання природного газу	5 роб. днів	090		
Пп. 8	Розгляд акта-претензії споживача про відшкодування збитків	20 роб. днів	095		
Пп. 9	Розгляд письмового звернення споживача (у тому числі електронного звернення побутового споживача)		100		
Пп. 9 абз. 2	окрім звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	30 днів	105		
Пп. 9 абз. 3	для звернень щодо правильності рахунка/нарахувань за спожитий природний газ	5 роб. днів	110		
Разом			115		

* Правила постачання природного газу, затверджені постановою НКРЕКП від 30 вересня 2015 року № 2496, зареєстровані у Міністерстві юстиції України 06 листопада 2015 року за № 1382/27827.

** Закон України «Про звернення громадян».

*** Мінімальні стандарти та вимоги до якості обслуговування споживачів природного газу та порядок надання компенсації споживачам за їх недотримання, затверджені постановою НКРЕКП від 21 вересня 2017 року № 1156 (у редакції постанови НКРЕКП від 10 листопада 2022 року № 1415).

Керівник (власник) суб'єкта господарювання Скворцов Андрій Сергійович
(П. І. Б.)

Виконавець Гайдамака Валерія Володимирівна
(П. І. Б.)

Телефон: (044)364-76-54 Факс: Електронна пошта: ngt@naftogaztrading.com.ua

Акціонерне товариство
„Національна акціонерна компанія
„НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

Консолідована фінансова звітність
станом на та за рік, який закінчився
31 грудня 2024 року

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

ЗМІСТ

Стор.

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

КОНСОЛІДОВАНА ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Консолідований звіт про фінансовий стан 3

Консолідований звіт про прибутки або збитки 4

Консолідований звіт про сукупні доходи 5

Консолідований звіт про зміни у власному капіталі 6

Консолідований звіт про рух грошових коштів 7-8

Примітки до консолідованої фінансової звітності

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ... 9
2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ... 13
3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ ... 21
4. ЗАЛИШКИ ЗА ОПЕРАЦІЯМИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ’ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ ... 26
5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ ... 29
6. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ ... 35
7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ ... 36
8. ЗАПАСИ ... 41
9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ... 43
10. ПЕРЕДОПЛАТИ ВИДАНІ ТА ІНШІ ОБОРОТНІ АКТИВИ ... 51
11. КАПІТАЛ ... 52
12. ПОЗИКИ ... 55
13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ... 58
14. ІНШІ ДОВГОСТРОКОВІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ ... 63
15. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ... 64
16. АВАНСИ ОТРИМАНІ ТА ІНШІ КОРОТКОСТРОКОВІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ ... 65
17. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ... 66
18. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ... 68
19. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ ... 69
20. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ ТА ВИТРАТИ НА ЗБУТ ... 69
21. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ ... 70
22. ФІНАНСОВІ ДОХОДИ ... 71
23. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ ... 71
24. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК ... 71
25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ ... 74
26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ... 79
27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ ... 84
28. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ ... 96
29. ОСНОВА ПІДГОТОВКИ ТА ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ, СУТТЄВІ ОБЛІКОВІ ПОЛІТИКИ ТА СУДЖЕННЯ ... 97
30. ПРИЙНЯТТЯ ДО ЗАСТОСУВАННЯ НОВИХ І ПЕРЕГЛЯНУТИХ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ... 99

Звіт незалежних аудиторів

Акціонеру
Акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України»”

Звіт щодо аудиту консолідованої фінансової звітності

Думка

Ми провели аудит консолідованої фінансової звітності Акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України»” («Компанія») та її дочірніх підприємств (далі разом «Група»), що складається з:

- консолідованого звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2024 року;
- консолідованого звіту про прибутки або збитки та інший сукупний дохід за рік, що закінчився зазначеною датою;
- консолідованого звіту про власний капітал за рік, що закінчився зазначеною датою;
- консолідованого звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою; і
- приміток, включаючи суттєві облікові політики та іншу пояснювальну інформацію.

На нашу думку, консолідована фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, консолідований фінансовий стан Групи на 31 грудня 2024 року та її консолідовані фінансові результати і консолідовані грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ, виданих Радою з міжнародних стандартів бухгалтерського обліку («Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ»), та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання консолідованої фінансової звітності.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту («МСА»). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудиторів за аудит консолідованої фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Групи згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів («Кодекс РМСЕБ») та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту консолідованої

Приватне акціонерне товариство «КПМГ Аудит»

вул. Князів Острозьких, 32/2, Київ, 01010, Україна тел. +380 44 490 5507, факс +380 44 490 5508, kpmg.ua

ПрАТ «КПМГ Аудит», компанія, яка зареєстрована згідно із законодавством України, член глобальної організації незалежних фірм KPMG, що входять до KPMG International Limited, приватної англійської компанії з відповідальністю, обмеженою гарантіями своїх учасників.

Ідентифікаційний код юридичної особи 31032100 в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань

Реєстровий номер 2397 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності

фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітку 2 до консолідованої фінансової звітності, яка описує негативний вплив на діяльність Групи військового вторгнення на територію України, розпочатого російською федерацією 24 лютого 2022 року. Як також зазначено у Примітці 2, ці події або умови, разом із іншими питаннями викладеними в цій Примітці, вказують на те, що існує суттєва невизначеність, яка може поставити під значний сумнів здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту – це питання, які, на наше професійне судження, були найбільш значущими під час нашого аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядались у контексті нашого аудиту консолідованої фінансової звітності в цілому та враховувались при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.

На додаток до питання, описаного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності» нашого звіту, ми визначили наступні ключові питання аудиту:

Справедлива вартість основних засобів

За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, прибуток від переоцінки основних засобів, за вирахуванням впливу податку на прибуток, визнаний у складі іншого сукупного доходу, становив 29 666 мільйонів гривень, а збиток від переоцінки та зменшення корисності основних засобів та нематеріальних активів, визнаний у прибутку або збитку, становив 8 592 мільйони гривень. На 31 грудня 2024 року балансова вартість основних засобів, оцінених за моделлю переоцінки, становила 329 323 мільйони гривень, що становить 90% від загальної суми основних засобів.

Див. Примітку 5 «Основні засоби» та Примітку 27 «Справедлива вартість» у консолідованій фінансовій звітності.

Ключове питання аудиту	Як це питання вирішувалось під час аудиту
Група застосовує модель переоцінки для подальшої оцінки основних засобів, що використовуються в основній діяльності Групи. Для оцінки справедливої вартості основних засобів станом на 31 грудня 2024 року Група залучила зовнішніх оцінювачів. Визначення справедливої вартості основних засобів шляхом оцінки поточної вартості заміщення за вирахуванням зносу вимагає застосування суб'єктивних неспостережуваних вхідних даних та припущень, включаючи, але не обмежуючись нижченаведеним: вартість будівництва в поточних цінах, а також коригування на функціональне та фізичне знецінення, прогнози обсягів будівництва та цін, розрахункові оцінки операційних витрат і	У рамках наших аудиторських процедур ми виконали наступне: - залучили наших власних експертів з оцінки, щоб допомогти нам в оцінці припущень, даних і методології, що використовувалися оцінювачами Групи для переоцінки основних засобів, зокрема: • щодо поточної вартості заміщення до економічного знецінення ми оцінили, на вибірковій основі, обґрунтованість розрахункової вартості будівництва в поточних цінах, а також коригування на функціональне та фізичне знецінення і перевірили вхідні дані,

капітальних витрат. При використанні ринкового підходу для визначення справедливої вартості основних засобів потрібно сформувати судження для вибору порівнянних об'єктів нерухомості та застосувати відповідні коригувань до ринкових цін цих порівнянних об'єктів нерухомості з урахуванням конкретних місць розташування та стану об'єктів нерухомості, що належать Групі. Ситуація ускладнюється через невизначеність, пов'язану з подальшим розвитком військового вторгнення Російської Федерації в Україну, та додаткову невизначеність, спричинену очікуваним впливом питань, пов'язаних із зміною клімату. З огляду на вищезазначені фактори, ми визначили, що справедлива вартість основних засобів є ключовим питанням аудиту.	використані оцінювачами Групи, на предмет повноти та точності; • щодо економічного знецінення, ми порівняли ставку дисконтування, прогнози обсягів і цін продажу, прогнози операційних витрат і капітальних інвестицій з фактичними даними Групи за 2024 рік, з бюджетами Групи та зовнішніми даними, а також з нашою власною оцінкою на основі наших знань щодо Групи та галузі; • щодо ринкового підходу ми оцінили, на вибірковій основі, обґрунтованість вибору порівнянних об'єктів нерухомості, відповідність ринкових цін на такі порівнянні об'єкти нерухомості, включаючи коригування на місцезнаходження та стан окремих об'єктів нерухомості, застосовані до них; - оцінили, чи правильно розподілено економічне знецінення між окремими об'єктами основних засобів у межах одиниці, що генерує грошові кошти; - оцінили професіоналізм та об'єктивність оцінювачів, задіяних Групою, а також перевірили умови договорів на предмет обмеження обсягу робіт, накладених на експертів Групи; - зробили запити до відповідного персоналу Групи, включаючи технічних спеціалістів, для підтвердження доказів, отриманих за допомогою тестування вхідних даних та перевірки припущень, включаючи оцінку Групою впливу питань, пов'язаних зі зміною клімату; Ми також оцінили адекватність розкриттів інформації щодо справедливої вартості основних засобів.

Визнання доходів від реалізації	
За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, доходи від реалізації становили 298 754 мільйонів гривень, у тому числі дохід від реалізації природного газу - 119 183 мільйони гривень та дохід від надання послуг з організації транзиту газу - 42 395 мільйонів гривень. Див. Примітку 17 «Дохід від реалізації» до консолідованої фінансової звітності.	
Ключове питання аудиту	**Як це питання вирішувалось під час аудиту**
Група є державним підприємством, яке працює на високорегульованому ринку, де чинне законодавство та ринкова практика накладають певні обмеження на здатність Групи впливати на ціни та обирати клієнтів. Відповідні нормативні акти включають зобов'язання щодо забезпечення суспільних потреб, регулювання постачання «останньої надії» та інші законодавчі ініціативи, які встановлюють регульовані тарифи, накладають додаткові обов'язки та обмеження. Оцінка існування договорів відповідно до МСФЗ 15 *"Дохід від договорів з клієнтами"* з метою визнання доходу включає значну невизначеність оцінок з наступних причин. У рамках своєї операційної діяльності Група постачає газ різним споживачам, у тому числі теплогенеруючим підприємствам. Фінансовий стан (включаючи платіжну дисципліну) цих суб'єктів господарювання та законодавча база, в якій вони працюють, передбачає, що джерелом фінансування їх собівартості є не лише тарифні надходження, а й інші субсидії та компенсаційні механізми, передбачені українським законодавством. Для визначення того, що критерії визнання доходу виконані під час постачання природного газу споживачам, Група повинна оцінити, чи мають ці теплогенеруючі підприємства достатньо джерел доходу, щоб зробити висновок про високу ймовірність повного отримання Групою компенсації за договорами купівлі-продажу. Крім того, як зазначено далі у Примітці 7, один контрагент відмовився оплатити частину послуг з організації транзиту природного газу, і рішення цього контрагента наразі є предметом судового розгляду. Група застосувала значне судження для визначення того, що критерії визнання доходу згідно з МСФЗ 15 (включаючи критерії можливості отримання винагороди) виконані, і повну суму доходів за договором можна визнати. Крім того, різноманітність потоків доходів та нормативно-правових актів, що впливають на	В рамках наших аудиторських процедур ми виконали наступне: - оцінили розробку та впровадження ключових заходів внутрішнього контролю щодо процесу визнання доходу від реалізації; - оцінили облікову політику Групи щодо визнання доходу від реалізації та її відповідність критеріям, викладеним у МСФЗ 15, зокрема, щодо оцінки ймовірності отримання компенсації; - провели детальну оцінку ризиків кожного потоку доходів, щоб зрозуміти вразливість кожного потоку доходів до шахрайства та помилок, включаючи оцінку можливих схем шахрайства, а також існуючих індикаторів, таких, як наявні можливості, стимули та тиск для вчинення шахрайських дій; - провели вибіркове тестування ключових договорів, щоб зрозуміти умови визнання відповідного доходу, а також проаналізували чинні нормативні акти та законодавство, щоб оцінити їхній вплив на умови визнання відповідного доходу; - проаналізували послідовність застосування облікової політики щодо визнання доходів, включаючи оцінку критеріїв ймовірності отримання компенсації, між різними потоками доходів; - піддали критичному аналізу припущення Групи щодо спроможності та намірів клієнтів здійснювати платежі шляхом: • Перегляду і тестування на вибірковій основі історичних платежів та аналізу дебіторської заборгованості за строками виникнення; • Оцінки наявності та можливості застосування будь-яких механізмів зовнішньої фінансової підтримки (наприклад, державних субвенцій); • Перевірки листування з органами державної влади щодо наявності або реалізації такої підтримки;

умови визнання доходу, переходу права власності, а також передачу контролю (включаючи ризик шахрайства при передчасному визнанні доходу), великі обсяги операцій, призводять до необхідності проведення детальної оцінки ризиків та відповідної адаптації аудиторських процедур для отримання достатнього рівня аудиторських доказів і вимагають значних зусиль під час проведення аудиту. З огляду на вищезазначені фактори, ми розглядаємо визнання доходу як ключове питання аудиту.	• За підтримки наших спеціалістів з юридичних питань, оцінки наявних доказів, наданих зовнішніми та внутрішніми юридичними радниками Групи, які підтверджують ймовірності, що їх Група визначила для результату судової справи та отримання компенсації залишку ціни угоди до погашення; - виконали аналітичні процедури щодо доходів, визнаних від реалізації природного газу, та здійснили їх звірку з даними руху балансу газу Групи; - щодо певних потоків доходів провели аналітичну звірку визнаних доходів із сумами отриманих коштів, підтверджених листами-підтвердженнями, отриманими від банківських установ; - звірили, на вибірковій основі, суми продажів із листами-підтвердженнями, отриманими від клієнтів Групи; - оцінили правильність визнання доходу, провівши тестування вибірки операцій шляхом звірки з підтверджуючими документами; - порівняли, на вибірковій основі, операції з клієнтами (з акцентом на ті, які відбуваються близько до чи після кінця звітного періоду) із підтверджуючими доказами, включаючи накладні та акти виконаних робіт для перевірки моменту передачі контролю клієнтам. Ми також оцінили достатність розкриттів інформації про доходи у примітках до консолідованої фінансової звітності Групи.
Резерв під збитки від зменшення корисності фінансових активів	
На 31 грудня 2024 року резерв під зменшення корисності непоточних фінансових активів (дебіторська заборгованість за транспортування природного газу, Примітка 7) становив 16 405 мільйонів гривень, а резерв під зменшення корисності поточних фінансових активів (дебіторська заборгованість за природний газ регіональних газопостачальних підприємств та дебіторська заборгованість за природний газ теплогенеруючих підприємств, Примітка 9) становив 96 952 мільйонів гривень. Див. Примітку 7 «Інші непоточні активи» та Примітку 9 «Торгова дебіторська заборгованість» у консолідованій фінансовій звітності.	
Ключове питання аудиту	**Як це питання вирішувалось під час аудиту**
Резерв під збитки за фінансовими активами становить найбільш точну оцінку Групою очікуваних кредитних збитків (ОКЗ) за торговою дебіторською заборгованістю, що	В рамках наших аудиторських процедур ми виконали наступне: - Ми оцінили розробку та впровадження ключових заходів внутрішнього контролю

оцінюється за амортизованою вартістю на звітну дату. ОКЗ для дебіторської заборгованості регіональних газопостачальних підприємств та дебіторської заборгованості теплогенеруючих підприємств за природний газ були оцінені Групою з використанням трьох компонентів: ймовірності дефолту (PD), величини збитку у випадку дефолту (LGD) і суми під ризиком у випадку дефолту (EAD), враховуючи історичний досвід та прогнозну інформацію там, де це застосовно. ОКЗ для дебіторської заборгованості за транспортування газу оцінювалися на основі середньозважених очікувань щодо отримання компенсації за договором із клієнтом в результаті врегулювання судового спору в Міжнародному арбітражному суді. Визначення очікуваних кредитних збитків (ОКЗ) вимагає суттєвих оцінок та суджень, які мають значний вплив на консолідовану фінансову звітність Групи. Основні сфери судження включають припущення, використовувані в моделі ОКЗ для визначення показника EAD (оцінка Групою потенційних обсягів та ймовірності державного фінансування механізму субвенцій), показника LGD (оцінка збитку при дефолті), включаючи, але не обмежуючись, оцінкою фінансового стану контрагентів, очікуваними майбутніми грошовими потоками, розробкою та включенням припущень і відповідних сценаріїв, а також очікуваних ймовірностей, використовуваних в середньозважених очікуваннях отримання компенсації. Зазначені суттєві судження та результуюча невизначеність оцінки потребували пильної уваги під час нашого аудиту, і тому ми визначили резерв на знецінення фінансових активів як ключове питання аудиту.	щодо процесу розрахунку ОКЗ для фінансових активів; - оцінили коректність моделі розрахунку ОКЗ на основі вимог МСФЗ 9 та оцінили її математичну точність; - піддали критичному аналізу LGD, що використовується Групою, шляхом тестування вхідних даних щодо відшкодування за минулі періоди; - піддали критичному аналізу припущення Групи щодо ймовірності потенційних обсягів та ймовірності державного фінансування механізму субвенцій, що використовується при визначенні EAD; - провели, на вибірковій основі, незалежну оцінку діапазону очікуваних результатів розрахунку ОКЗ та оцінили, чи вкладається оцінка Групи в цей діапазон; - там, де це було необхідно, ми залучали наших спеціалістів з юридичних питань для незалежної оцінки підтвердження, отриманого від зовнішнього юридичного радника Групи, з оцінкою судової справи та її ймовірного результату; - шляхом звернень до зовнішніх та внутрішніх юридичних радників Групи ми проаналізували оцінку Групи щодо відшкодовуваних грошових потоків та інших джерел погашення/відшкодування, якщо такі є; - провели обговорення з відповідним персоналом Групи для підтвердження доказів, отриманих за допомогою тестування вхідних даних. Ми також оцінили достатність, точність та достовірність відображення розкриттів, що вимагаються застосовною концептуальною основою складання фінансової звітності, включаючи розкриття інформації щодо невизначеності облікових оцінок.

Інше питання

Консолідована фінансова звітність Групи на 31 грудня 2023 року та за рік, що закінчився зазначеною датою, була перевірена іншим аудитором, у звіті якого, датованому 30 квітня 2024 року, була висловлена немодифікована думка щодо зазначеної консолідованої фінансової звітності.

Інша інформація

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація складається з:

- консолідованого Звіту про управління (що включає Звіт про корпоративне управління), викладеного у формі окремого звіту, складеного управлінським персоналом;
- Річної інформації емітента цінних паперів (включаючи консолідований Звіт про управління (звіт керівництва)),

(але не є консолідованою фінансовою звітністю та нашим звітом аудиторів щодо неї), які ми отримали до дати цього звіту аудиторів, та Річного звіту і консолідованого звіту про виплати державі, який, як очікується, буде наданий нам після цієї дати.

Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо та не будемо робити висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації, крім випадків, коли це прямо зазначено, і тією мірою, якою це прямо зазначено в нашому звіті.

У зв'язку з нашим аудитом консолідованої фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація виглядає такою, що містить суттєве викривлення.

Якщо на основі проведеної нами роботи щодо іншої інформації, яку ми отримали до дати цього аудиторського звіту ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які потрібно було б включити до звіту.

При розгляді Річного звіту і консолідованого звіту про виплати державі, якщо ми зробимо висновок, що вони містять суттєве викривлення, ми зобов'язані повідомити про це тих, кого наділено найвищими повноваженнями.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за консолідовану фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання консолідованої фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання консолідованої фінансової звітності та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання консолідованої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідованої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Групу чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Групи.

Відповідальність аудиторів за аудит консолідованої фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що консолідована фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудиторів, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, коли воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї консолідованої фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;

- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю Групи;

- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;

- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та на основі отриманих аудиторських доказів робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, що може поставити під значний сумнів здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в нашому звіті аудиторів до відповідних розкриттів інформації у консолідованій фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудиторів. Втім, майбутні події або умови можуть примусити Групу припинити свою діяльність на безперервній основі;

- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст консолідованої фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує консолідована фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного подання;

- плануємо та проводимо аудит групи з метою отримання прийнятних аудиторських доказів у достатньому обсязі щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або господарської одиниці Групи для висловлення думки щодо консолідованої фінансової звітності. Нашою відповідальністю є керування, нагляд і перевірка роботи, яку виконують аудитори для цілей аудиту групи. Ми несемо відповідальність за висловлення нами аудиторської думки.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, разом з іншими питаннями інформацію про запланований обсяг та час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, про дії, вчинені для усунення загроз, або вжиті застережні заходи.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту консолідованої фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудиторів, крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

Згідно з вимогами частини четвертої статті 14 Закону України *«Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»* та *«Вимог до інформації, що стосується аудиту або огляду фінансової звітності учасників ринків капіталу та організованих товарних ринків, нагляд за якими здійснює Національна комісія з цінних з паперів та фондового ринку»*, затверджених Рішенням Національної комісії з цінних з паперів та фондового ринку («НКЦПФР») №555 від 22 липня 2021 року, ми надаємо наступну інформацію, що вимагається додатково до вимог МСА.

Призначення аудитора та тривалість виконання аудиторського завдання

Ми були призначені аудиторами консолідованої фінансової звітності Групи станом на 31 грудня 2024 року та за рік, що закінчився зазначеною датою, згідно з Постановою Кабінету міністрів України 24 грудня 2024 року. Загальна тривалість виконання нами аудиторських завдань без перерв складає один рік.

Надання неаудиторських послуг та розкриття інформації, пов'язаної з гонорарами

Ми стверджуємо, що ми не надавали неаудиторські послуги, які заборонені положеннями частини четвертої статті 6 Закону України *«Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»*.

За період, якого стосується наш обов’язковий аудит, ми та інші фірми-члени мережі KPMG не надавали Групі жодних інших послуг, які не розкриті у Звіті про управління (звіті керівництва) або в консолідованій фінансовій звітності.

Додатковий звіт для аудиторського комітету

Ми підтверджуємо, що цей звіт аудиторів узгоджений з додатковим звітом для Аудиторського комітету.

Звітування щодо вимог НКЦПФР

- Аудит Акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України»” (ідентифікаційний код юридичної особи 20077720 в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань) був проведений на основі договору № 14/496/24 від 25 жовтня 2024 року. Аудит був проведений у період з 25 жовтня 2024 року по дату цього звіту.
- Інформація щодо структури власності та кінцевого бенефіціарного власника Компанії наведена в Примітці 1 до консолідованої фінансової звітності.
- Станом на 31 грудня 2024 року Компанія не є ані контролером, ані учасником небанківської фінансової групи.
- Компанія є підприємством, що становить суспільний інтерес, згідно з Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».
- Перелік дочірніх підприємств Компанії включений до Примітки 1 до консолідованої фінансової звітності.
- Створення Ревізійної комісії не передбачено статутом Компанії та, відповідно, вона не проводила перевірку фінансово-господарської діяльності Компанії за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року.

Звітування щодо Звіту про управління

Виключно на основі проведеної нами роботи у зв'язку з аудитом консолідованої фінансової звітності, на нашу думку, консолідований Звіт про управління (включаючи Звіт про корпоративне управління):

- є узгодженим, у всіх суттєвих аспектах, з консолідованою фінансовою звітністю та
- містить відомості, які вимагаються пунктами 1-9 частини третьої статті 127 Закону України *«Про ринки капіталу та організовані товарні ринки»*.

Якщо на основі проведеної нами роботи ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення Звіту про управління, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які потрібно було б включити до звіту.

Партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежних аудиторів, є:

Дмитро Алєєв
Реєстровий номер у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 101462
Заступник директора,

ПрАТ «КПМГ Аудит»

18 квітня 2025 року

Київ, Україна

Оригінал підписано Дмитром Алєєвим

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН НА 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ

У мільйонах українських гривень	Примітка	31 грудня 2024 року	31 грудня 2023 року
АКТИВИ			
Необоротні активи			
Основні засоби	5	366 251	351 817
Нематеріальні активи	6	4 874	3 814
Інвестиції в асоційовані та спільні підприємства		516	505
Відстрочені податкові активи	24	17 610	15 834
Передоплата з податку на прибуток		5 383	-
Інші необоротні активи	7	39 679	27 304
Всього необоротних активів		**434 313**	**399 274**
Оборотні активи			
Запаси	8	76 578	65 395
Торгова дебіторська заборгованість	9	58 502	57 376
Передоплати видані та інші оборотні активи	10	28 661	26 111
Передоплата з податку на прибуток		448	4 194
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках	26	80 746	70 116
Грошові кошти, обмежені у використанні	26	1 641	1 381
Всього оборотних активів		**246 576**	**224 573**
ВСЬОГО АКТИВІВ		**680 889**	**623 847**
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ			
Акціонерний капітал	11	194 953	194 953
Резерв переоцінки		278 746	263 388
Накопичені курсові різниці		7 906	7 278
Накопичений дефіцит		(80 621)	(105 209)
Власний капітал, який належить власникам материнської компанії		**400 984**	**360 410**
Неконтрольована частка у капіталі	11	**19 782**	**10 987**
ВСЬОГО ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ		**420 766**	**371 397**
ЗОБОВ’ЯЗАННЯ			
Довгострокові зобов’язання			
Позики	12	59 354	51 955
Забезпечення	13	7 954	6 654
Відстрочені податкові зобов’язання	24	30 983	31 174
Інші довгострокові зобов’язання	14	3 151	2 728
Всього довгострокових зобов’язань		**101 442**	**92 511**
Короткострокові зобов’язання			
Позики	12	49 143	60 080
Забезпечення	13	12 814	15 156
Торгова кредиторська заборгованість	15	34 427	32 412
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	16	57 949	49 645
Заборгованість з податку на прибуток		4 348	2 646
Всього короткострокових зобов’язань		**158 681**	**159 939**
ВСЬОГО ЗОБОВ’ЯЗАНЬ		**260 123**	**252 450**
ВСЬОГО ЗОБОВ’ЯЗАНЬ ТА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ		**680 889**	**623 847**

Роман Чумак /п/
Особа, яка тимчасово здійснює повноваження голови правління

Віталій Комаха /п/
Начальник департаменту консолідованої фінансової та управлінської звітності

Наведені далі примітки є невід’ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ПРИБУТКИ АБО ЗБИТКИ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ

У мільйонах українських гривень	**Примітка**	**2024 рік**	**Включаючи припинену діяльність**	**2023 рік**	**Включаючи припинену діяльність**
Дохід від реалізації	3,17	298 754	42 395	244 863	38 678
Собівартість реалізації	18	(201 019)	(32 233)	(186 105)	(29 421)
Збиток від переоцінки та зменшення корисності основних засобів та нематеріальних активів		(8 592)	-	(10 274)	-
Валовий прибуток		**89 143**	**10 162**	**48 484**	**9 257**
Інші операційні доходи	19	8 878	-	24 892	-
Адміністративні витрати	20	(9 492)	-	(7 064)	-
Витрати на збут	20	(6 497)	-	(8 351)	-
Інші операційні витрати	21	(15 704)	(226)	(12 558)	(180)
Чистий рух у резерві знецінення фінансових активів	7,9,10	(15 234)	(9 840)	(6 646)	(4 218)
Операційний прибуток		**51 094**	**96**	**38 757**	**4 859**
Фінансові доходи	22	6 515	-	4 408	-
Фінансові витрати	23	(11 351)	-	(11 796)	-
Чистий збиток від курсових різниць		(489)	-	(2 151)	-
Частка у результатах асоційованих та спільних підприємств після оподаткування		(73)	-	(58)	-
Прибуток до оподаткування		**45 696**	**96**	**29 160**	**4 859**
Витрати з податку на прибуток		(7 789)	-	(6 037)	-
Прибуток		**37 907**	**96**	**23 123**	**4 859**
Прибуток, який належить:					
Акціонерам Компанії		29 422	96	12 821	4 859
Неконтролюючим акціонерам		8 485	-	10 302	-
Прибуток		**37 907**	**96**	**23 123**	**4 859**

Розподіл прибутку за рік		**2024**		**2023**	
Середньорічна кількість простих акцій	11	190 150 481		190 150 481	
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	11	190 150 481		190 150 481	
Прибуток, який належить Акціонерам Компанії*		29 422		12 821	
Чистий прибуток на одну просту акцію, гривень		154,73		67,43	
Скоригований чистий прибуток на одну просту акцію, гривень		154,73		67,43	

* Відповідно до Закону України „Про акціонерні товариства“ акціонерне товариство може виплачувати акціонерам дивіденди-частину свого чистого прибутку з розрахунку на одну належну їм акцію певного типу та/або класу. У відповідності до МСБО 33 „Прибуток на акцію“ сума прибутку на акцію повинна обчислюватися шляхом ділення прибутку або збитку, який відноситься до утримувачів звичайних акцій материнського підприємства, на середньозважену кількість акцій, які перебувають в обігу протягом періоду.

Наведені далі примітки є невід’ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ

„НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО СУКУПНІ ДОХОДИ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ

У мільйонах українських гривень	**Примітка**	**2024 рік**	**Включаючи припинену діяльність**	**2023 рік**	**Включаючи припинену діяльність**
Прибуток		**37 907**	**96**	**23 123**	**4 859**
Інший сукупний дохід/(збиток)					
Статті, які не будуть рекласифіковані у подальшому у прибуток або збиток, за вирахуванням податку на прибуток:					
Переоцінка основних засобів, за вирахуванням податку на прибуток у сумі 6 525 мільйон гривень (2023 рік: 2 201 мільйон гривень)		29 666	-	9 968	-
Переоцінка зобов’язань за виплатами працівникам, за вирахуванням податку на прибуток у сумі (74) мільйони гривень (2023 рік: 2 мільйони гривень)		(765)	-	(87)	-
Переоцінка резерву на виведення активів з експлуатації, за вирахуванням податку на прибуток у сумі 291 мільйонів гривень (2023 рік: 406 мільйонів гривень)		1 327	-	1 852	-
Статті, які можна рекласифікувати у подальшому у прибуток або збиток, за вирахуванням податку на прибуток:					
Накопичені курсові різниці		628	-	914	-
Інший сукупний дохід		30 856	-	12 647	-
Всього сукупного доходу		**68 763**	**96**	**35 770**	**4 859**
Всього сукупного доходу, які належать:					
Акціонерам Компанії		**57 585**	**96**	**24 397**	**4 859**
Неконтролюючим акціонерам		**11 178**	**-**	**11 373**	**-**
Всього сукупного доходу		**68 763**	**96**	**35 770**	**4 859**

Наведені далі примітки є невід’ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ЗМІНИ У ВЛАСНОМУ КАПІТАЛІ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ

	Власний капітал, який належить власникам материнської Компанії						
У мільйонах українських гривень	**Акціонерний капітал**	**Резерв переоцінки**	**Накопичені курсові різниці**	**Накопичений дефіцит**	**Всього**	**Неконтрольо-вана частка у капіталі**	**Всього власного капіталу**
Залишок станом на 31 грудня 2022 року	**194 953**	**270 685**	**6 364**	**(131 967)**	**340 035**	**2 928**	**342 963**
Прибуток	-	-	-	12 821	12 821	10 302	23 123
Інший сукупний дохід/(збиток)	-	10 724	914	(62)	11 576	1 071	12 647
Всього сукупного доходу	**-**	**10 724**	**914**	**12 759**	**24 397**	**11 373**	**35 770**
Реалізований резерв переоцінки	-	(18 021)	-	18 021	-	-	-
Частка прибутку та дивіденди до сплати до державного бюджету та іншим учасникам (Примітка 11)	-	-	-	(3 540)	(3 540)	(3 541)	(7 081)
Інші зміни	-	-	-	(482)	(482)	227	(255)
Залишок станом на 31 грудня 2023 року	**194 953**	**263 388**	**7 278**	**(105 209)**	**360 410**	**10 987**	**371 397**
Прибуток	-	-	-	29 422	29 422	8 485	37 907
Інший сукупний дохід/(збиток)	-	28 146	628	(611)	28 163	2 693	30 856
Всього сукупного доходу	**-**	**28 146**	**628**	**28 811**	**57 585**	**11 178**	**68 763**
Реалізований резерв переоцінки	-	(12 795)	-	12 795	-	-	-
Частка прибутку та дивіденди до сплати до державного бюджету та іншим учасникам (Примітка 11)	-	-	-	(21 007)	(21 007)	(2 458)	(23 465)
Вплив частини дивідендів за 2023 рік, нарахованих станом на 31 грудня 2023 року відповідно до вимог законодавства (Примітка 11).	**-**	**-**	**-**	**3 540**	**3 540**	**-**	**3 540**
Інші зміни	-	7	-	449	456	75	531
Залишок станом на 31 грудня 2024 року	**194 953**	**278 746**	**7 906**	**(80 621)**	**400 984**	**19 782**	**420 766**

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ

У мільйонах українських гривень	Примітка	2024 рік	2023 рік
РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ВІД ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ			
Прибуток до оподаткування		**45 696**	**29 160**
Коригування на:			
Знос основних засобів і амортизацію нематеріальних активів		39 796	26 748
Збиток/(прибуток) від вибуття основних засобів		1 438	(11 222)
Збиток від переоцінки та знецінення основних засобів і нематеріальних активів		8 976	10 414
Уцінка запасів	8	732	799
Дохід від безоплатно отриманих активів	19	(1 760)	(926)
Дохід від отриманого гранту	19	-	(7 330)
Чистий рух у резерві знецінення фінансових активів	7,9,10	15 234	6 646
Зменшення корисності нефінансових активів	7,10	606	95
Переоцінку фінансових активів за справедливою вартістю		355	(243)
Збиток від первісного визнання довгострокової дебіторської заборгованості	21	616	1 990
Зміну забезпечень		352	3 902
Списання кредиторської заборгованості та інших поточних зобов’язань		(24)	(72)
Частку у результатах асоційованих та спільних підприємств після оподаткування		73	58
Збиток від вибуття інвестицій		1	-
Збиток від курсових різниць		489	2 151
Фінансові витрати (за вирахуванням фінансових доходів)	22,23	4 836	7 388
Рух грошових коштів від операційної діяльності до змін в оборотному капіталі		**117 416**	**69 558**
Збільшення інших необоротних активів		(19 088)	(24 340)
(Збільшення)/зменшення запасів		(8 714)	13 336
(Збільшення)/зменшення торгової дебіторської заборгованості		(3 665)	4 506
(Збільшення)/зменшення передоплат виданих та інших оборотних активів		(3 115)	9 599
(Збільшення)/зменшення грошових коштів, обмежених у використанні		(260)	1 678
(Збільшення)/зменшення інших довгострокових зобов’язань		8	(753)
Виплата або використання забезпечень		(2 360)	(7 247)
Збільшення торгової кредиторської заборгованості		2 048	3 407
(Збільшення)/зменшення авансів отриманих та інших короткострокових зобов’язань		6 521	(8 637)
Грошові кошти, отримані в операційній діяльності		**88 791**	**61 107**
Податок на прибуток сплачений		(16 132)	(16 088)
Чисті грошові кошти, отримані від операційній діяльності		**72 659**	**45 019**

Наведені далі примітки є невід’ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО „НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ „НАФТОГАЗ УКРАЇНИ“

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ (ПРОДОВЖЕННЯ)

У мільйонах українських гривень	Примітка	2024 рік	2023 рік
РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ВІД ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ			
Придбання основних засобів і нематеріальних активів		(35 445)	(33 180)
Надходження від продажу основних засобів		13 430	31 512
Компенсація недоотриманого доходу від транспортування газу		-	3 275
Дивіденди отримані		86	20
Повернення/(розміщення) банківських депозитів	10	45	(697)
Сплата за придбання інвестицій	10	(829)	-
Надходження від облігацій внутрішньої державної позики		5	-
Відсотки отримані		5 147	3 427
Чисті грошові кошти, (використані)/отримані від інвестиційної діяльності		**(17 561)**	**4 357**
РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ ВІД ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ			
Надходження від позик	12	-	2 169
Погашення позик	12	(19 333)	(12 192)
Відсотки сплачені	12	(8 861)	(6 539)
Сплата орендної плати		(816)	(175)
Виплата дивідендів	11	(17 476)	(1 487)
Чисті грошові кошти, використані у фінансовій діяльності		**(46 486)**	**(18 224)**
Чисте збільшення грошових коштів та їх еквівалентів		8 612	31 152
ГРОШОВІ КОШТИ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ НА ПОЧАТОК РОКУ		**70 116**	**37 017**
Вплив зміни валютних курсів на грошові кошти та їх еквіваленти		2 018	1 947
ГРОШОВІ КОШТИ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ НА КІНЕЦЬ ПЕРІОДУ		**80 746**	**70 116**

Наведені далі примітки є невід’ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності.

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Акціонерне товариство „Національна акціонерна компанія „Нафтогаз України“ (надалі – „Нафтогаз України“, „Материнська компанія“ або „Компанія“) засноване у 1998 році згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 25 травня 1998 року № 747. Чинна редакція статуту затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 26 січня 2024 року №85.

Акції Нафтогаз України знаходяться у власності держави Україна. Кабінет Міністрів України здійснює функції управління корпоративними правами держави та виконує повноваження загальних зборів акціонерів і призначає Наглядову раду, яка, зокрема, контролює і регулює діяльність Правління.

Нафтогаз України та його дочірні підприємства (надалі разом – „Група“) є вертикально інтегрованою нафтогазовою Групою, що дозволяє оптимально використовувати портфель її активів. Група здійснює операції з видобутку природного газу (далі – “природний газ” чи “газ”) та нафти, транспортування нафти і організації транспортування газу, а також розподілу та продажу природного газу та нафтопродуктів, та продажу скрапленого природного газу. Компанія володіє частками у різних підприємствах, які формують систему із виробництва, переробки, постачання, розподілу і зберігання природного газу, газового конденсату та нафти. Група провадить господарську діяльність та володіє виробничими потужностями в Україні.

Група Нафтогаз має важливу роль у забезпеченні стабільного газового балансу країни, здійснюючи свої функції в рамках регуляторних вимог та в межах підзвітності органам, що відповідають за енергетичну політику країни. Вона несе відповідальність за виконання зобов'язань, необхідних для забезпечення безперебійного постачання природного газу споживачам України, що є одним з основних аспектів підтримання енергетичної безпеки та стабільності газопостачання.

Згідно з Політикою власності НАК „Нафтогаз України“, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2020 р. № 982, пріоритетами, згідно з якими держава володіє Компанією, є безпека постачання природного газу. Це передбачає не лише виконання зобов'язань щодо стабільного газопостачання для потреб населення і бізнесу, а й безпосереднє виконання державних зобов'язань у рамках формування газового балансу країни. Через втрату частини виробничих потужностей з видобутку газу, Група змушена компенсувати дефіцит газу через його імпорт, що здійснюється як для забезпечення стабільного постачання, так і для виконання зобов'язань перед державою з безпеки постачання.

Розпорядженням Кабінету Міністрів України №983-р, Олексій Чернишов призначений на посаду Голови Правління Компанії з 4 листопада 2022 року. 6 січня 2023 року розпорядженням Кабінету Міністрів України № 15-р Василя Володіна призначено на посаду члена Правління Компанії.

24 січня 2023 року Розпорядженням Кабінету Міністрів України №55-р, на посади членів Наглядової Ради Компанії призначено: Анфіннсена Тора Мартіна, Ван дер Хейдена Людо Альберта Г., Маріно Ентоні Вільяма, Хуквея Річарда Марка як незалежних членів та Наталію Бойко і Ростислава Шурму як представників держави.

16 серпня 2023 року Наглядова Рада Компанії призначила Дмитра Абрамовича та Івана Лукерю на посади членів Правління Компанії.

29 грудня 2023 року Розпорядженням Кабінету Міністрів України №1221-р призначено члена наглядової ради - представника держави Костянтина Мар’євича, тим самим було завершено формування Наглядової ради Компанії відповідно до чинного статуту.

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ (продовження)

17 квітня 2024 року, на черговому засіданні Наглядової Ради, вирішено обрати та призначити з 1 травня 2024 членами Правління Компанії Романа Чумака, Василя Володіна, Дмитра Абрамовича та Івана Лукерю на термін до 30 квітня 2025 року.

4 грудня 2024 року, на позачерговому засіданні Наглядової ради, вирішено припинити повноваження Голови Правління Олексія Чернишова з 4 грудня 2024 року та обрати Романа Чумака особою, яка тимчасово здійснюватиме повноваження Голови Правління Компанії, з 5 грудня 2024 року.

Компанія зареєстрована за адресою: вул. Б. Хмельницького, 6, Київ, Україна.

Цю консолідовану фінансову звітність було затверджено до випуску Правлінням 17 квітня 2025 року.

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ (продовження)

Група провадить свою господарську діяльність та володіє виробничими потужностями, в основному, в Україні. Основні дочірні підприємства та спільна діяльність представлені таким чином:

Назва/вид діяльності	Частка володіння, утримувана станом на 31 грудня		Дочірнє підприємство/ Спільна діяльність	Країна реєстрації
	2024 року	2023 року		
Розвідка та видобуток				
АТ „Укргазвидобування“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Зберігання природного газу				
АТ „Укртрансгаз“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Транзит і транспортування нафти				
АТ „Укртранснафта“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Оптова торгівля нафтою, газом і продуктами їх переробки				
ТОВ „Газопостачальна компанія „Нафтогаз Трейдинг“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Naftogaz Trading Europe AG	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Швейцарія
Роздрібна торгівля нафтою, газом і продуктами їх переробки				
ТОВ „Газопостачальна компанія „Нафтогаз України“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
ДК „Газ України“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Теплова енергія				
ТОВ „Нафтогаз Тепло“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Дніпровська теплоелектроцентраль“	99,99	99,92	Дочірнє підприємство	Україна
ПрАТ „Миколаївська ТЕЦ“	99,99	99,91	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Криворізька теплоцентраль“	99,99	99,99	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „ХЕРСОНСЬКА ТЕЦ“	99,99	99,83	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Одеська ТЕЦ“	99,99	99,99	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Сєвєродонецька теплоелектроцентраль“	100	100	Дочірнє підприємство	Україна
Розподіл природного газу				
ТОВ „Газорозподільні мережі України“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Донецькоблгаз“	88,18	88,18	Дочірнє підприємство	Україна
АТ „Кіровоградгаз“	51,00	51,00	Дочірнє підприємство	Україна
Розвідка та видобуток – Група „Укрнафта“				
ПАТ „Укрнафта“	50,00 + 1 акція	50,00 + 1 акція	Дочірнє підприємство	Україна
Інше				
АТ „Укрспецтрансгаз“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Петросанан, спільна діяльність з Арабською Республікою Єгипет та Єгипетською генеральною нафтовою корпорацією	50,00	50,00	Спільна діяльність	Єгипет
ДП „Закордоннафтогаз“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
ТОВ „Надра Юзівська“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
ДП „Укравтогаз“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
Naftogaz Slovakia s.r.o.	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Словаччина
ТОВ „Нафтогаз Біоенергія - А“	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
ТОВ „Нафтогаз Біоенергія - Т”	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна
ТОВ „Захід Технолоджі Груп”	65,00	65,00	Дочірнє підприємство	Україна
ТОВ „Рембуд Альянс”	100,00	100,00	Дочірнє підприємство	Україна

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ (продовження)

Діяльність ТОВ „Газорозподільні мережі України“. 2 вересня 2022 року Група створила нову дочірню компанію ТОВ „Газорозподільні мережі України“, метою якої є підтримка функціонування та розвиток систем розподілу природного газу для населення.

25 листопада 2022 року Кабінет Міністрів України постановою №1335 погодився з пропозицією Міністерства енергетики щодо укладення з ТОВ „Газорозподільні мережі України“ договорів експлуатації газорозподільних систем або їх складових та припинити аналогічні договори, укладені з операторами газорозподільних систем.

Упродовж 2023 року було зупинено дію ліцензій окремих операторів регіональних газорозподільних мереж і ТОВ „Газорозподільні мережі України“ уклало відповідні договори з Міністерством енергетики України щодо експлуатації газорозподільних мереж у межах Кіровоградської, Дніпропетровської, Харківської, Житомирської, Львівської, Київської, Сумської, Вінницької, Івано-Франківської, Миколаївської, Хмельницької, Волинської, Чернігівської та Черкаської областей і Криворізького району, упродовж 2024 року - в межах Тернопільської, Чернівецької, Закарпатської, Рівненської областей та отримало ліцензії на провадження діяльності з розподілу природного газу в цих регіонах. Станом на дату підписання цієї консолідованої річної фінансової звітності ТОВ „Газорозподільні мережі України“ створено 21 філію, що провадять діяльність у 18 регіонах України.

Персонал цих операторів регіональних газорозподільних мереж, якими керує Група згідно з договором управління активами (майном) щодо управління корпоративними правами, був працевлаштований на роботу до відповідних регіональних філій ТОВ „Газорозподільні мережі України“.

Передача корпоративних прав та активів видобувних компаній в управління Групи. 23 травня 2023 року Кабінет Міністрів України розпорядженням №454-р ухвалив рішення про передачу в управління ПАТ „Укрнафта“ 100% корпоративних прав ПрАТ „ВК „Укрнафтобуріння“. Відповідно до Розпорядження №454-р, укладено договір з Національним Агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаних від корупційних та інших злочинів (АРМА) на управління корпоративними правами.

Акт приймання-передачі корпоративних прав був підписаний 7 липня 2023 року. Відповідно до цього договору права ПАТ „Укрнафта“ на отримання змінних вигід обмежені, а також угода може бути достроково розірвана. Таким чином, станом на дату підписання консолідованої фінансової звітності, Група не здійснює контроль щодо ПрАТ „ВК „Укрнафтобуріння“ у розумінні МСФЗ 10 „Консолідована фінансова звітність“, виступаючи в ролі агента за договором управління корпоративними правами.

28 листопада 2023 року за рішенням Шостого апеляційного адміністративного суду було анульовано дію дозволу ПрАТ „ВК „Укрнафтобуріння“ на видобуток в межах Сахалінського нафтогазоконденсатного родовища. Унаслідок цього з 1 грудня 2023 року видобуток на Сахалінському родовищі припинено, а виробничі потужності – законсервовано.

6 серпня 2024 року Шостий апеляційний адміністративний суд дозволив ПрАТ „ВК „Укрнафтобуріння“ відновити видобуток природного газу та рідких вуглеводнів на Сахалінському нафтогазоконденсатному родовищі у Харківській області. Апеляційний суд ухвалив постанову, згідно якої за нововиявленими обставинами анулювання спецдозволу було скасовано. З початку серпня 2024 року ПрАТ „ВК „Укрнафтобуріння“ почало видобуток природного газу та рідких вуглеводнів на Сахалінському нафтогазоконденсатному родовищі.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Повномасштабне військове вторгнення в Україну залишається визначальним чинником операційного середовища, який створює високий рівень невизначеності, суттєві ризики для економічної, фінансової та соціальної інфраструктури України, її територіальної цілісності.

Активні бойові дії зосереджені на сході, північному сході та півдні України. Однак, масовані ракетні атаки призвели до знищення або пошкодження суттєвої частини виробничих потужностей країни, критично важливої енергетичної інфраструктури по всій Україні.

Протягом 2024 року зростання економіки України уповільнилось в порівнянні з 2023 роком. Згідно даних Державної служби статистики України, рівень інфляції у 2024 році склав 12,0% (у 2023 році рівень інфляції склав 5,1%). Високі темпи зростання інфляції значною мірою визначалося тимчасовими чинниками, передусім пов’язаними з ефектами гірших минулорічних урожаїв. Водночас посилювався й фундаментальний ціновий тиск. Така цінова динаміка зумовлювалася збільшенням витрат бізнесу на сировину, матеріали й електроенергію, а також підвищенням зарплат на тлі збереження дефіциту кадрів. Водночас в останні місяці певною мірою зростання цін стримувалося зміцненням курсу гривні до євро, що має вагоме значення для українського імпорту.

За оцінкою Державної служби статистики України, показник ВВП України протягом 2024 року зріс на 2,9%, (у 2023 році зростання ВВП складає 5,5%). Негативна тенденція пояснюється не лише гіршими врожаями та дещо слабшим, ніж очікувалося, зовнішнім попитом, а й реалізацією ризиків збільшення інтенсивності бойових дій, посиленням повітряних атак рф та пов’язаним із цим дефіцитом електроенергії. Збереження високих безпекових ризиків також стримувало повернення мігрантів та зумовлювало збереження значного дефіциту робочої сили.

Ураховуючи безпекові ризики та складну ситуацію на ринку праці, Національний банк України знизив прогноз зростання реального ВВП на 2025 рік – до 3,6%. Водночас базовий сценарій прогнозу, як і раніше, передбачає поступове повернення економіки до нормальних умов функціонування. Так, у 2026–2027 роках очікується помірне пришвидшення економічного зростання – до близько 4,0%. З одного боку, наслідки війни, що позначилися на дефіциті робочої сили та нестачі виробничого капіталу, і надалі обмежуватимуть економіку. З іншого, – відновленню сприятимуть інвестиції в енергетичні та виробничі потужності, збереження доволі м’якої фіскальної політики та зростання приватного споживання на тлі збільшення доходів населення.

Суттєвий вплив на операційне середовище мають тенденції, пов’язані з вимушеною міграцією населення та руйнуванням промисловості.

Станом на 31 грудня 2024 року міжнародні резерви України досягли 43,8 мільярдів доларів. У квітні 2024 року Конгрес США схвалив пакет підтримки України в розмірі 61 мільярда доларів, включаючи 7,9 мільярдів доларів прямої бюджетної підтримки та 1,6 мільярда доларів фінансування у формі кредиту.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Національний банк України (НБУ) відповідає за підтримку стабільності національної валюти. Одним із ключових інструментів, що використовується ним, є облікова ставка НБУ, яка останнім часом зазнавала певних змін:

- 15 грудня 2023 року облікова ставка НБУ знизилася з 16% до 15% річних.
- 15 березня 2024 року облікова ставка НБУ знизилася з 15% до 14,5% річних.
- 26 квітня 2024 року НБУ знизило облікову ставку з 14,5% до 13,5% річних, 14 червня 2024 року - з 13,5% до 13% річних.
- 13 грудня 2024 року облікову ставку НБУ підвищило з 13% до 13,5% річних, 24 січня 2025 року - з 13,5% до 14,5% річних;
- 07 березня 2025 року облікова ставка НБУ була підвищена до 15,5%.

Починаючи з 2023 року НБУ почав послаблювати деякі обмеження, запроваджені внаслідок вторгнення. Ця тенденція зберіглася протягом 2024 року. З жовтня 2023 року Національний банк України впровадив керовану гнучкість обмінного курсу гривні до іноземних валют. Зокрема, 3 травня 2024 року НБУ запровадив новий пакет заходів валютної лібералізації. Зазначені заходи спрямовані на покращення умов ведення бізнесу, підтримку економічного відновлення та залучення нових інвестицій у країну. У липні 2024 року НБУ продовжив запровадження подальших заходів лібералізації.

В той же час, ризики перетворення війни на позиційну боротьбу на виснаження зростають. Міжнародна фінансова та військова допомога Україні залишається системною та значною, проте посилюються загрози порушення її ритмічності. Розширюється перелік механізмів зовнішнього фінансування відновлення економіки України, його обсяги зростають, однак вони все ще помірні.

Припинення транзиту природного газу територією України

Оператор ГТС України з 07:00 за київським часом 1 січня 2025 року офіційно припинив транзит російського газу через територію України після завершення газової доби 31 грудня. Зупинка відбулася у зв’язку із завершенням терміну дії п’ятирічного контракту на транзит російського газу, який було укладено в 2019 році. Номінації Оператора ГТС України на вхід до української газотранспортної системи (далі – ГТС) у точках входу „Суджа“ та „Сохранівка“ (на кордоні України та росії) дорівнюють нулю.

Наприкінці 2019 року Компанія та ПАТ „Газпром” підписали угоду про надання послуги з організації транспортування природного газу через територію України, яка діяла до кінця 2024 року. У свою чергу Компанія отримувала послуги з транспортування природного газу від Оператора ГТС України і надавала послуги з організації транспортування газу.

Як вказано в Примітці 7, станом на дату підписання цієї консолідованої фінансової звітності триває розгляд судової справи в Міжнародного арбітражному суді Міжнародної торгової палати за позовом Компанії до ПАТ „Газпром“ щодо стягнення коштів за надану послугу з організації транспортування природного газу територією України, які не були сплачені ПАТ „Газпром“ вчасно та в повному обсязі, а також сплату штрафних санкцій, передбачених відповідною Угодою.

Результат припинення транзиту природного газу відображено як припинену діяльність у консолідованому звіті про прибутки та збитки та у консолідованому звіті про сукупні доходи.

Сума чистих грошових коштів від припиненої діяльності, використаних у операційній діяльності за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року склала 10 634 мільйонів гривень (2023: 7 565 мільйонів гривень).

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Ринок газу в Україні та Європи

Скорочення пропозиції природного газу на європейському ринку у 2022 році через шантаж з боку росії не призвело до очікуваної енергетичної кризи, хоча й спровокувало стрімке зростання цін. Наразі ринок залишається вразливим до обсягів поставок та конкуренції з боку покупців з країн Азії, що зберігатиме ризики високої волатильності цін та підтримуватиме їх на вищому рівні, ніж до 2022 року.

Середня спотова ціна на нідерландському газовому хабі TTF протягом 2024 року становила близько 34,4 євро/МВт-год, що нижче на 15% від ціни природного газу у 2023 році. Ціни поступово знижувались з початку 2024 року через сприятливі погодні умови (тепла зима), а також завдяки стабільно високим поставкам скрапленого природного газу в Європу. Однак з середини 2024 року ціни почали зростати і станом на 31 грудня 2024 року досягнули рівня понад 48,65 євро/МВт-год на спотовому ринку. Ціни зросли внаслідок тривалих технічних обслуговувань на норвезьких видобувних активах зі значними обмеженнями потужності, зниження обсягу поставок скрапленого природного газу в Європу в другому півріччі 2024 року, очікуванням щодо припинення транзиту російського газу територією України, наповненості європейських сховищ нижче рівня минулого року (станом на 31 грудня 2024 року європейські сховища були наповнені на 72,2%, порівняно з 86,3% роком раніше), а також ризику щодо загострення геополітичної ситуації в світі тощо.

Середня ринкова ціна на газ на українському ринку протягом 2024 року становила близько 16 000 гривень за тис. куб. м, включаючи ПДВ, що на 6% нижче, ніж протягом 2023 року.

Важливим фактором стабілізації ринку природного газу стала активізація торгівельних операцій через Українську енергетичну біржу. З початку 2024 року підприємства Групи здійснили закупівлі природного газу на Українській енергетичній біржі, придбавши близько 1,1 млрд куб м (2023 рік - майже 1,0 млрд куб м).

На дату затвердження цієї консолідованої фінансової звітності, підприємства Групи залишаються ключовими гравцями на ринку природного газу України:

- Згідно з оцінкою керівництва, ТОВ „Газопостачальна компанія „Нафтогаз Трейдинг” займає близько 77% ринку природного газу в регульованому і в нерегульованому сегментах всього та спеціалізується на поставці газу для виробників теплової та електричної енергії, газопостачальних підприємств, бюджетних організацій тощо.

- ТОВ „ГК „Нафтогаз України” забезпечує природним газом майже 12,5 мільйонів домогосподарств. Частка товариства на роздрібному ринку природного газу становить 97%. Крім того, товариство забезпечує постачання природного газу суб’єктам малого та середнього бізнесу та, серед іншого, виконує функції постачальника „останньої надії” і здійснює постачання електричної енергії для юридичних осіб Групи.

- ТОВ „ГК „Нафтогаз України” та ТОВ „Газопостачальна компанія „Нафтогаз Трейдинг” забезпечують утворення балансуючих груп із газопостачальними підприємствами та операторами газорозподільних мереж (далі також – “ОГРМ”), із обов’язковим наданням цими контрагентами дієвих гарантій розрахунків за придбані ресурси (банківські гарантії, інструменти безумовного списання коштів з рахунків тощо).

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

У зв’язку з військовою агресією російської федерації постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2022 року №222 (зі змінами) та від 19 липня 2022 року №812 (зі змінами) на основні газовидобувні та торгові підприємства Групи покладено спеціальні обов’язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу (далі - „ПСО”) з терміном дії по 31 жовтня 2025 року (включно). Портфель споживачів ПСО складає переважну частину продажів природного газу Групи. Ці спеціальні обов’язки передбачають продаж природного газу певним категоріям споживачів за цінами, встановленими вказаними постановами.

У квітні 2024 року постановою Кабінету Міністрів України №406 з метою підвищення ефективності використання газу власного видобутку держава в рамках виконання ПСО зобов’язала забезпечити визначених виробників електроенергії цим ресурсом природного газу за регульованими цінами.

Ринок нафти та нафтопродуктів

Історично, основна частка споживання нафтопродуктів в Україні забезпечувалась імпортним ресурсом та постачалась з росії та білорусі. Проте після повномасштабного вторгнення росії 24 лютого 2022 року Україна переорієнтувалася на інших постачальників, щоб забезпечити наявний попит. Наразі основним джерелом імпорту нафтопродуктів в Україну є країни Європейського Союзу. Щодо внутрішнього виробництва, Україна забезпечує свої потреби в нафтопродуктах лише частково.

Крім цього, енергетична інфраструктура України неодноразово зазнавала пошкоджень та руйнувань, що негативно впливає на обсяг видобутку та функціонування виробництва загалом.

Найбільшим видобувником рідких вуглеводнів залишається ПАТ „Укрнафта“ – більше ніж 1,4 мільйони тон за 2024 рік, ще одним підприємством АТ "Укргазвидобування" – майже 0,49 млн тон сировини за 2024 рік. Приватними компаніями видобуто близько 0,26 мільйонів тон нафти та конденсату протягом 2024 року.

Середня ринкова ціна на нафту на українському ринку 2024 року становила близько 26,7 тисяч гривень за тону, включаючи ПДВ, що на 23% нижче, ніж протягом 2023 року.

За 2024 рік обсяг імпорту дизельного палива в Україну зріс на 7,6% порівняно з 2023 роком, імпортовано за вказаний період дизельного палива загальною вартістю 5,77 мільярдів доларів США. Середньорічна вартість дизелю склала 44,18 грн/л, що на 3,8% більше, ніж у попередньому році.

Фінансування діяльності Групи

Протягом 2022 та 2023 років Нафтогаз завершив процес реструктуризації боргу за всіма траншами єврооблігацій Компанії, а також здійснив всі погоджені платежі на користь держателів єврооблігацій. Істотних змін умов, окрім продовження строку погашення до 2025–2028 років, не відбулося. Також були змінені відсоткові ставки залежно від траншу та передбачене нарахування додаткових відсотків на відсотки з можливістю їх капіталізації. У 2024 році Нафтогаз повністю виконав свої зобов’язання відповідно до нових умов реструктуризованого боргу.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Протягом 2024 року, до дати випуску цієї консолідованої фінансової звітності, Групою здійснено реструктуризацію кредитів та кредитних ліній, отриманих від українських банків, на загальну суму 39 мільярдів гривень (враховуючи невикористану частину ліміту кредитних ліній) з перенесенням термінів погашення кредитної заборгованості на 2025 - 2027 роки.

Група надалі продовжує співпрацю з Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР).

У червні 2023 року між Урядом України, НАК “Нафтогаз України” та ЄБРР підписано Меморандум про взаєморозуміння, яким серед іншого передбачено мобілізацію додаткової підтримки ліквідності для створення стратегічних запасів газу. Для покриття додаткових потреб підприємств паливно-енергетичного комплексу та мінімізації ризиків, пов’язаних із забезпеченням сталого проходження опалювального сезону України та безпеки постачання у осінньо-зимовий період 2023/24, Групою Нафтогаз було сформовано стратегічний резерв газу обсягом 748 млн куб. м в режимі „митний склад“ за рахунок кредитних коштів ЄБРР під державні гарантії у розмірі 300 млн євро. 25 березня 2024 року Компанія виконала всі зобов’язання з погашення кредитної лінії.

У вересні 2023 року ЄБРР повідомив Компанію про схвалення надання кредиту під державні гарантії на суму до 200 млн євро для фінансування створення стратегічних резервів природного газу. 22 листопада 2023 року між НАК “Нафтогаз України” та Європейським банком реконструкції та розвитку підписано кредитну угоди у розмірі до 200 млн євро, які були використані Групою у 2024 році для подальшого збільшення стратегічного резерву природного газу на 555 млн куб. м. Станом на 31 грудня 2024 року заборгованість Групи за кредитною угодою з ЄБРР становить 8 778 мільярдів гривень.

6 грудня 2024 року ПАТ „Укрнафта“ підписала кредитну угоду з Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) на суму 80 мільйонів євро. Станом на 31 грудня 2024 року ПАТ „Укрнафта“ не використовувала цю кредитну лінію. Крім того, ПАТ „Укрнафта“ має доступ до поновлюваних кредитних ліній на суму 9 100 000 тисяч гривень. Станом на 31 грудня 2024 року Компанія не мала непогашеної заборгованості за кредитними лініями.

Антикризовий закон

З метою захисту населення і споживачів України від підвищення цін на природний газ, теплову енергію та пов’язані з ними послуги в умовах військової агресії проти України, 29 липня 2022 року Верховна Рада України прийняла Закон України „Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування“ (далі - Закон № 2479), яким ввела мораторій на підвищення цін і тарифів на ринку природного газу та у сфері теплопостачання.

В рамках лібералізації ринку природного газу окремими законодавчими актами були внесені зміни до Закону №2479, зокрема:

- змінами, внесеними згідно із Законом України № 3220-IX від 30 червня 2023 року, скасовано мораторій на підвищення тарифів в сфері теплопостачання виключно на теплову енергію, послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для всіх категорій споживачів окрім населення;
- змінами, внесеними згідно із Законом України № 3764-IX від 04 червня 2024 року, скасовано мораторій на підвищення тарифів на послуги розподілу природного газу для непобутових споживачів.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Суб’єктам ринку природного газу, у тому числі НАК “Нафтогаз України” та іншим юридичним особам Групи Нафтогаз, а також теплопостачальним та теплогенеруючим організаціям, що діють в умовах мораторію на підвищення цін і тарифів на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, уведеного Законом № 2479, державою, серед іншого гарантовано наступні стабілізаційні заходи (Примітка 9, суттєві облікові політики):

- компенсацію витрат, здійснених суб’єктами ринку природного газу з метою виконання покладених на них відповідно до статті 11 Закону України “Про ринок природного газу” спеціальних обов’язків, зменшених на обсяг грошових коштів, отриманих у процесі виконання покладених на них спеціальних обов’язків в оплату природного газу, та з урахуванням допустимого рівня прибутку (далі – Компенсація ПСО);
- компенсацію різниці в тарифах на теплову енергію та послуги з гарячого водопостачання, що підлягає врегулюванню на умовах та в порядку, визначених Законом України “Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій і підприємств централізованого водопостачання і водовідведення” (далі – Закон № 1730);
- фінансування заходів, спрямованих на подолання кризових явищ та забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу згідно із Законом України “Про заходи, спрямовані на подолання кризових явищ та забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу” (далі – Закон № 1639), у тому числі, компенсацію різниці в тарифах на послуги з розподілу природного газу.

Створені Законом № 2479 необхідні законодавчі передумови для компенсації витрат, понесених Групою Нафтогаз при виконанні спеціальних обов’язків, потребували актуалізації механізму розрахунку компенсації за виконання спеціальних обов’язків, а також додаткової регламентації процедури перевірки відповідних показників та розрахунків Держаудитслужбою.

- 24 червня 2023 року постановою Кабінету Міністрів України №628 відповідні зміни було внесено до постанови Кабінету Міністрів України від 3 грудня 2020 року № 1194 та затвердженого нею Порядку визначення компенсації, що надається суб’єктам ринку природного газу, на яких покладаються спеціальні обов’язки;
- постановою Кабінету Міністрів України №1194 регламентовано порядок перевірки Держаудитслужбою розрахунку компенсації ПСО. Станом на дату підписання цієї консолідованої фінансової звітності, Держаудитслужба провела перевірку та підтвердила розрахунки суми компенсації за період виконання спеціальних обов’язків з 1 березня 2022 року до 31 грудня 2022 року та за 2023 рік у розмірі 42 мільярди гривень та 55 мільярдів гривень відповідно;

Керівництво не визнало компенсацію за ПСО як актив за державним грантом станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, оскільки, за оцінками керівництва, станом на ці дати немає достатньої впевненості в тому, коли компенсація за ПСО буде отримана. Водночас, керівництво оцінило ймовірність отримання такої компенсації як високу і, відповідно, не визнало резерв під обтяжливі зобов'язання, які Група має внаслідок свого статусу суб’єкту ПСО. Керівництво застосувало це судження на підставі того, що законодавство встановлює чітку процедуру отримання Нафтогазом компенсації за ПСО, включаючи механізм розрахунку суми такої компенсації, а також можливість ініціювання внесення змін до державного бюджету, підзаконних актів та інших нормативно-правових актів, необхідних для фактичної виплати компенсації, і що точність та законність сум такої компенсації були затверджені для Групи станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, однак існують значні затримки у фінансуванні з державного бюджету, які не залежать від Групи.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Застосування припущення щодо здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі

Керівництво Групи підготувало цю консолідовану фінансову звітність відповідно до принципу подальшої безперервності діяльності. При формуванні цього професійного судження керівництво врахувало фінансовий стан Групи, поточні плани, прогнози грошових коштів, прибутковість діяльності та доступ до фінансових ресурсів, а також проаналізувало вплив макроекономічних тенденцій та подій після звітної дати на діяльність Групи.

Станом на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності російське воєнне вторгнення в Україну продовжується з 24 лютого 2022 року, деякі регіони України залишаються зоною інтенсивних бойових дій або тимчасово окуповані. Група провадить діяльність та надає послуги на всій території Україні за винятком тимчасово окупованих територій або територій, де ведуться активні бойові дії, отже, ці події мають суттєвий негативний вплив на українську економіку і, відповідно, на бізнес, фінансовий стан та результати діяльності Групи.

Керівництво вжило належних заходів для забезпечення безперервної діяльності Групи та планує вживати всіх необхідних заходів для підтримання безперервності діяльності і в подальших періодах. Бізнес-процеси Групи реорганізовані у відповідності до поточних викликів та забезпечення безперервності діяльності.

Керівництво Групи спрямовує зусилля на забезпечення сталого та прогнозованого грошового потоку від операційної та фінансової діяльності, зосереджуючи увагу на першочерговому погашенні накопиченої дебіторської заборгованості.

Група продовжує стабільно видобувати природний газ та рідкі вуглеводні на всіх об’єктах, за винятком частини об’єктів, що були пошкоджені або розташовані на тимчасово непідконтрольній території. При цьому, в цілях збільшення видобутку природного газу, протягом 2024 року Група разом із запуском видобутку на нових родовищах, активно відновлювала видобуток на законсервованих свердловинах, а також інтенсифікувала видобуток природного газу на діючих свердловинах.

Видобуток товарного газу Групою (включаючи ПАТ „Укрнафта“) протягом 2024 року склав 14,7 мільярдів кубометрів газу у порівнянні з 14,0 мільярдів кубометрів газу, видобутого протягом 2023 року.

Внаслідок посилення обстрілів та ракетних атак на інфраструктурні об’єкти Групи, на початку 2025 року був втрачений значний обсяг добового видобутку природного газу. Керівництво Групи вживає стабілізаційних заходів для відновлення нормального рівня видобутку природного газу, зокрема пошук та придбання спеціалізованого обладнання, необхідного для проведення капітального ремонту свердловин.

Вказані події мали обмежений вплив на проходження опалювального сезону 2024-2025 років. Проте, для забезпечення мінімально необхідного обсягу природного газу в підземних сховищах газу на початок наступного опалювального сезону, Група розпочала процес залучення позикових коштів та грантової допомоги для закупівлі імпортованого ресурсу.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ (продовження)

Протягом 2024 року Група отримала чистий прибуток у сумі 37 907 мільйонів гривень (2023 рік чистий прибуток склав 23 123 мільйонів гривень) і мала чисті надходження грошових коштів від операційної діяльності у сумі 72 659 мільйонів гривень (за 2023 рік надходження грошових коштів від операційної діяльності склали 45 019 мільйонів гривень).

Група продовжує надавати послуги з організації транспортування нафти та виконувати ключові операції у звичайному режимі. Також триває надання послуг з продажу, розподілу та зберігання природного газу.

Керівництво проаналізувало здатність Групи продовжувати подальшу безперервну діяльність та дійшло висновку стосовно доцільності застосування принципу безперервності діяльності під час підготовки цієї консолідованої фінансової звітності. Фактори, на яких ґрунтується цей висновок включають:

- Наявність достатнього обсягу ліквідних активів (грошові кошти та їх еквіваленти, депозити в банках) для покриття короткострокових фінансових зобов’язань;
- Спроможність Групи забезпечити безперебійну роботу критичної ІТ-інфраструктури та доступність свого персоналу у відповідності до заходів, вжитих керівництвом та передбачених планом безперервності діяльності;
- Прогноз руху грошових потоків на 2025-2026 роки, підготовлений керівництвом, показує, що Група матиме достатню ліквідність для продовження діяльності в осяжному майбутньому;
- Група має значні запаси вуглеводнів та забезпечує достатній рівень видобутку природного газу на рік, що за поточних цін на газ та нафту означає високу цінність Групи для власника;
- Держава як власник Компанії, крім зазначених вище факторів враховує також важливість Групи для забезпечення безпеки постачань газу для споживачів в Україні, а отже, держава напряму зацікавлена у підтриманні її діяльності.

Керівництво дійшло висновку, що існує суттєвий фактор невизначеності, який може викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати безперервну діяльність, а саме подальший розвиток воєнних дій та їх тривалість, інтенсивність обстрілів газовидобувної інфраструктури. Отже, Група може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Незважаючи на цю невизначеність, спираючись на оцінку наведену вище, керівництво обґрунтовано очікує наявність у Групи достатніх ресурсів для продовження діяльності протягом наступних дванадцяти місяців з дати цієї консолідованої фінансової звітності. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив та вживатиме усіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ

Правління є основним органом, який приймає операційні рішення Групи. Інформація про сегменти подається відповідно до підходу до управління результатами діяльності Групи.

Правління приймає рішення про розподіл ресурсів та розглядає результати діяльності Групи у наступному розрізі:

Внутрішня розвідка та видобування. Цей сегмент включає видобуток природного газу, нафти та газового конденсату та нафтогазопереробну діяльність АТ „Укргазвидобування”, яке контролює близько 78% всього видобутку природного газу в Україні.

Продаж природного газу. Сегмент включає закупівлю газу внутрішнього видобутку та імпортного і їх подальший продаж різним групам споживачів.

Зберігання природного газу. Включає 12 підземних сховищ газу, розташованих на материковій території України, загальною потужністю 31 мільярд кубічних метрів. Цей сегмент включає послуги зі зберігання природного газу, супутні послуги пов’язані з ремонтними роботами, а також інші види діяльності Оператора газосховищ.

Послуги з транзиту та транспортування нафти. Цей сегмент представлений транспортними нафтопроводами Групи, які здійснюють транзит нафти через територію України, загальною протяжністю 4,7 тис. км. Сегмент також включає діяльність зі зберігання та транспортування нафтопродуктів.

Послуги з транзиту газу. Наприкінці 2019 року Компанія та АТ „Газпром” підписали угоду про надання послуги з організації транспортування природного газу через територію України (далі – Угода), термін дії якої закінчився 1 січня 2025 року о 7.00. У свою чергу Компанія отримувала послуги з транспортування природного газу від ТОВ „Оператор газотранспортної системи України” і надавала послуги з організації транспортування газу.

Розподіл природного газу. Цей сегмент представлений активами та діяльністю з розподілу природного газу (Примітка 1).

ПАТ „Укрнафта“. Цей сегмент включає діяльність ПАТ „Укрнафта” та його дочірніх компаній ТОВ „УКРНАФТА-ПОСТАЧ” та ТОВ СП „УКРКАРПАТОЙЛ ЛТД“. ПАТ „Укрнафта” є найбільшою нафтовидобувною компанією в Україні. ПАТ „Укрнафта” складається з кількох виробничо-технічних підрозділів, у тому числі шість підрозділів з видобутку нафти та газу, один підрозділ буріння свердловин та три газопереробні підприємства. ПАТ „Укрнафта” також володіє однією з найбільших мереж АЗС в Україні, розташованих у різних регіонах України.

Інші. Інші сегменти включають результати спільних операцій за концесійною угодою на розвідку та розробку з Арабською Республікою Єгипет, адміністративно-корпоративні функції, нову енергетику, теплові електростанції (ТЕЦ), що були приєднані до Групи у 2022 році, та інші види діяльності.

Показником вимірювання ефективності сегмента є скоригований операційний результат за вирахуванням податків на прибуток (NOPLAT). Податки на прибуток за номінальною ставкою податку вираховуються з чистого операційного прибутку для розрахунку NOPLAT. Чистий операційний збиток не коригується на податки на прибуток. Узгодження до найближчого показника за МСФЗ наведено в цій примітці.

Активи сегмента розподіляються на основі операцій сегмента та фізичного розташування активу. Керівництво також використовує показники капітальних витрат як індикатор оцінки внесків сегментів у розвиток Групи. Показник капітальних витрат представлений на базі використаних грошових коштів.

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ (продовження)

Інформація за звітними сегментами Групи за рік, який закінчився 31 грудня 2024 року, представлена таким чином:

У мільйонах українських гривень	**Внутрішня розвідка та видобування**	**Продаж природного газу**	**Зберігання природного газу**	**Послуги з транзиту та транспорту-вання нафти**	**Послуги з транзиту газу (припинена діяльність)**	**Розподіл природ-ного газу**	**Укрнафта**	**Всього звітні сегменти**	**Інше**	**Елімі-нація**	**Всього**
Реалізація зовнішнім споживачам	6 949	113 322	1 538	10 973	42 395	19 505	99 041	293 723	5 031	-	298 754
Реалізація іншим сегментам	93 649	10 406	5 266	237	-	189	6 347	116 094	1 760	(117 854)	-
Всього доходів від реалізації	**100 598**	**123 728**	**6 804**	**11 210**	**42 395**	**19 694**	**105 388**	**409 817**	**6 791**	**(117 854)**	**298 754**
Собівартість реалізації	(62 552)	(108 807)	(5 056)	(5 225)	(32 233)	(17 288)	(76 110)	(307 271)	(8 116)	114 368	(201 019)
Збиток від переоцінки та зменшення корисності основних засобів та нематеріальних активів	(6 695)	-	(230)	(353)	-	(597)	(717)	(8 592)	-	-	(8 592)
Інші операційні (витрати)/доходи	(1 775)	(3 279)	(2 068)	604	(226)	964	23	(5 757)	(71)	(998)	(6 826)
Адміністративні витрати	(1 265)	(1 351)	(592)	(833)	-	(1 870)	(3 120)	(9 031)	(981)	520	(9 492)
Витрати на збут	(132)	(4 350)	-	-	-	(1)	(5 736)	(10 219)	(86)	3 808	(6 497)
Чистий рух у резерві знецінення фінансових активів	11	(3 093)	96	(1 113)	(9 840)	(1 014)	(306)	(15 259)	25	-	(15 234)
Включаючи знос основних засобів і амортизацію нематеріальних активів	(32 461)	(139)	(562)	(2 381)	-	(737)	(3 117)	(39 397)	(399)	-	(39 796)
Номінальний податок на прибуток	*(5 074)*	*(513)*	-	*(772)*	*(17)*	-	*(3 496)*	*(9 872)*	-	-	*(9 872)*
NOPLAT	***23 116***	***2 335***	***(1 046)***	***3 518***	***79***	***(112)***	***15 926***	***43 816***	***(2 438)***	***(156)***	***41 222***
Додавання номінального податку на прибуток	*5 074*	*513*	-	*772*	*17*	**-**	*3 496*	*9 872*	-	-	*9 872*
Фінансові доходи											6 515
Фінансові витрати											(11 351)
Чистий збиток від курсових різниць											(489)
Частка у результатах асоційованих та спільних підприємств після оподаткування											(73)
Прибуток до оподаткування								**53 688**			**45 696**
Витрати з податку на прибуток								(7 789)			(7 789)
Прибуток								**45 899**			**37 907**

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ (продовження)

У мільйонах українських гривень	Внутрішня розвідка та видобування	Продаж природного газу	Зберігання природного газу	Послуги з транзиту та транспорту-вання нафти	Послуги з транзиту газу (припинена діяльність)	Розподіл природ-ного газу	Укрнафта	Всього звітні сегменти	Інше	Елімі-нація	Всього
Капітальні витрати	24 539	81	1 232	902	-	188	8 236	35 178	267	-	35 445
Основні засоби	251 974	472	46 155	23 371	-	7 153	33 370	362 495	3 756		366 251
Нематеріальні активи	3 406	146	144	182	-	8	594	4 480	394		4 874
Запаси	3 774	61 592	2 535	5 122	-	900	14 008	87 931	690	(12 043)	76 578
Торгова дебіторська заборгованість	-	50 821	4 447	-	-	1 925	724	57 917	585		58 502
Передоплати видані та інші оборотні активи	2 783	10 654	1 685	1 234	-	783	6 597	23 736	4 925		28 661
Інші активи сегмента	-	7 433	68	43	31 008	107	874	39 533	146		39 679
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках								-			80 746
Грошові кошти, обмежені у використанні								-			1 641
Відстрочені податкові активи								-			17 610
Передоплата з податку на прибуток								-			5 831
Нерозподілені активи								-			516
Всього активів	**261 937**	**131 118**	**55 034**	**29 952**	**31 008**	**10 876**	**56 167**	**576 092**	**10 496**	**(12 043)**	**680 889**
Торгова кредиторська заборгованість	1 097	18 242	292	17	-	2 806	5 087	27 541	6 886		34 427
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	8 501	20 340	755	1 504	-	5 681	18 800	55 581	2 378		57 959
Забезпечення	5 849	1 856	3 875	299	69	392	6 936	19 276	260		19 536
Позики											108 497
Відстрочені податкові зобов’язання											30 983
Нерозподілені зобов’язання											8 721
Всього зобов’язань	**15 447**	**40 438**	**4 922**	**1 820**	**69**	**8 879**	**30 823**	**102 398**	**9 524**	**-**	**260 123**

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ (продовження)

Інформація за звітними сегментами Групи за рік, який закінчився 31 грудня 2023 року, представлена таким чином:

У мільйонах українських гривень	**Внутрішня розвідка та видобування**	**Продаж природного газу**	**Зберігання природного газу**	**Послуги з транзиту та транспорту-вання нафти**	**Послуги з транзиту газу (припинена діяльність)**	**Розподіл природ-ного газу**	**Укрнафта**	**Всього звітні сегменти**	**Інше**	**Елімі-нація**	**Всього**
Реалізація зовнішнім споживачам	7 816	88 903	3 039	9 356	38 678	6 267	85 666	239 725	5 138	-	244 863
Реалізація іншим сегментам	86 051	9 848	6 659	1 608	-	59	9 504	113 729	1 586	(115 315)	-
Всього доходів від реалізації	**93 867**	**98 751**	**9 698**	**10 964**	**38 678**	**6 326**	**95 170**	**353 454**	**6 724**	**(115 315)**	**244 863**
Собівартість реалізації	(68 738)	(111 496)	(4 446)	(3 367)	(29 421)	(6 970)	(57 619)	(282 057)	(7 781)	103 733	(186 105)
Збиток від переоцінки та зменшення корисності основних засобів та нематеріальних активів	(8 060)	-	(82)	(113)	-	(861)	(1 165)	(10 281)	7	-	(10 274)
Інші операційні (витрати)/доходи	(1 960)	1 947	14 166	(305)	(180)	(95)	(2 724)	10 849	46	1 439	12 334
Адміністративні витрати	(1 211)	(1 456)	(662)	(624)	-	(546)	(2 043)	(6 542)	(916)	394	(7 064)
Витрати на збут	(277)	(5 963)	-	-	-	(1)	(6 748)	(12 989)	(76)	4 714	(8 351)
Чистий рух у резерві знецінення фінансових активів	18	(4 120)	88	(1)	(4 218)	(891)	1 992	(7 132)	486	-	(6 646)
Включаючи знос основних засобів і амортизацію нематеріальних активів	*(21 575)*	*(146)*	*(837)*	*(911)*	-	(188)	(2 654)	(26 311)	*(437)*	-	*(26 748)*
Номінальний податок на прибуток	*(2 455)*	-	*(3 377)*	*(1 180)*	*(875)*	-	(4 835)	(12 722)	-	-	*(12 722)*
NOPLAT	**11 184**	**(22 337)**	**15 385**	**5 374**	**3 984**	**(3 038)**	**22 028**	**32 580**	**(1 510)**	**(5 035)**	**26 035**
Додавання номінального податку на прибуток	*2 455*	-	*3 377*	*1 180*	*875*	-	*4 835*	*12 722*	-	-	*12 722*
Фінансові доходи											4 408
Фінансові витрати											(11 796)
Чистий збиток від курсових різниць											(2 151)
Частка у результатах асоційованих та спільних підприємств після оподаткування											(58)
Прибуток до оподаткування								**45 302**			**29 160**
Витрати з податку на прибуток								(6 037)			(6 037)
Прибуток								**39 265**			**23 123**

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ (продовження)

У мільйонах українських гривень	Внутрішня розвідка та видобування	Продаж природного газу	Зберігання природного газу	Послуги з транзиту та транспорту-вання нафти	Послуги з транзиту газу (припинена діяльність)	Розподіл природного газу	Укрнафта	Всього звітні сегменти	Інше	Елімі-нація	Всього
Капітальні витрати	29 455	-	497	799	-	54	2 138	32 943	237	-	33 180
Основні засоби	227 744	486	67 778	28 502	-	4 127	19 783	348 420	3 397		351 817
Нематеріальні активи	2 609	110	115	216	-	5	305	3 360	454		3 814
Запаси	3 578	54 540	2 006	5 160	-	216	11 233	76 733	549	(11 887)	65 395
Торгова дебіторська заборгованість	-	45 665	4 470	4	-	1 231	5 225	56 595	781		57 376
Передоплати видані та інші оборотні активи	649	10 944	2 037	136	2 774	626	3 891	21 057	5 054		26 111
Інші активи сегмента	1	7 285	60	26	19 693	16	89	27 170	134		27 304
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках											70 116
Грошові кошти, обмежені у використанні											1 381
Відстрочені податкові активи											15 834
Передоплата з податку на прибуток											4 194
Нерозподілені активи											505
Всього активів	**234 581**	**119 030**	**76 466**	**34 044**	**22 467**	**6 221**	**40 526**	**533 335**	**10 369**	**(11 887)**	**623 847**
Торгова кредиторська заборгованість	763	21 498	209	30	-	2 537	3 710	28 747	3 665		32 412
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	11 274	6 677	986	1 113	2 189	3 553	21 669	47 461	2 197		49 658
Забезпечення	6 401	113	3 278	241	631	136	9 030	19 830	242		20 072
Позики											112 035
Відстрочені податкові зобов’язання											31 174
Нерозподілені зобов’язання											7 099
Всього зобов’язань	**18 438**	**28 288**	**4 473**	**1 384**	**2 820**	**6 226**	**34 409**	**96 038**	**6 104**	**-**	**252 450**

3. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ (продовження)

Географічна концентрація доходів від реалізації

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Україна	242 309	194 118
російська федерація	52 871	48 033
Європа	3 031	2 168
Єгипет	543	544
Всього доходів від реалізації (Примітка 17)	**298 754**	**244 863**

Розподіл операцій продажу у таблиці вище зроблено на основі країни реєстрації клієнтів Групи.

Інформація про концентрацію зовнішніх клієнтів, доходи від реалізації яких перевищують 10% від суми загальних доходів від реалізації

Протягом років, які закінчилися 31 грудня 2024 і 2023 років, єдиним зовнішнім клієнтом, доходи від якого перевищують 10% від загальної суми доходів, був Газпром. Сума доходів від Газпрому, яка відноситься до сегменту організації послуг із транспортування природного газу, за 2024 рік становила 42 395 мільйонів гривень (2023 рік: 38 678 мільйонів гривень).

4. ЗАЛИШКИ ЗА ОПЕРАЦІЯМИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ’ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Сторони зазвичай вважаються пов’язаними, якщо одна сторона має здатність контролювати іншу сторону, знаходиться під спільним контролем або може здійснювати істотний вплив або спільний контроль над іншою стороною під час прийняття фінансових та операційних рішень. Під час розгляду взаємовідносин із кожною можливою пов’язаною стороною звертають увагу на суть відносин, а не тільки на їхню юридичну форму.

Як зазначено у Примітці 1, Група знаходиться під безпосереднім контролем Уряду України, і, відповідно, усі підприємства та установи, що контролюються державою або знаходяться під значним впливом держави, вважаються пов’язаними сторонами під спільним контролем.

Операції із пов’язаними сторонами можуть здійснюватися на умовах, які не обов’язково можуть бути доступними для непов’язаних сторін.

Операції із підприємствами та установами, які знаходяться під контролем держави. До таких підприємств та установ належать Державний ощадний банк України, „Укрексімбанк“, „Укргазбанк“, АТ „Сенс Банк“, „Оператор газотранспортної системи України“ („ОГТСУ“), ПАТ „Укртатнафта“, податкові органи, теплогенеруючі підприємства та інші підприємства.

4. ЗАЛИШКИ ЗА ОПЕРАЦІЯМИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ’ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ (продовження)

Залишки балансових статей з пов’язаними сторонами представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Передоплата з податку на прибуток	5 830	4 194
Інші необоротні активи	333	405
Торгова дебіторська заборгованість	8 338	11 807
Передоплати видані та інші оборотні активи	21 208	16 145
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках	75 308	64 820
Грошові кошти, обмежені у використанні	830	842
Позики	(36 020)	(34 781)
Забезпечення	(5 952)	(4 956)
Торгова кредиторська заборгованість	(26 643)	(26 324)
Інші довгострокові зобов’язання	(1 410)	(1 658)
Аванси отримані та інші поточні зобов’язання	(26 590)	(20 142)
Заборгованість з податку на прибуток	(4 348)	(2 586)

Операції за період із пов’язаними сторонами представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Дохід від реалізації	50 594	44 812
Фінансові доходи	5 167	3 371
Фінансові витрати	(4 604)	(4 840)

Операції за період із пов’язаними сторонами щодо закупок товарів, робіт, послуг представлені таким чином:

	2024 рік	**2023 рік**
Послуги з транзиту газу	(32 228)	(29 421)
Послуги з переробки сирої нафти	(8 086)	(11 829)
Послуги з транспортування нафти та природного газу	(8 065)	(9 569)
Закупка електроенергії	(2 352)	(1 498)
Закупка інших матеріалів	(1 112)	(976)
Закупка нафтопродуктів	(648)	(2 619)
Закупка сирої нафти	(243)	(2 048)
Закупка природного газу	(150)	(249)
Інші послуги	(4 779)	(2 234)

Операції з пов'язаними сторонами, окрім представлених у наведеній вище таблиці, також включали нарахування та сплату податків Державній податковій службі України, що розкрито в цій консолідованій фінансовій звітності. Протягом дванадцяти місяців, що закінчилися 31 грудня 2024 року, Компанія в межах діючих відновлювальних кредитних ліній, відкритих в державних банках, здійснила погашення кредитної заборгованості у сумі 23 078 мільйонів гривень, та залучила кредитні кошти на таку ж суму в зазначеному періоді.

Впродовж 2024 року Група нарахувала забезпечення під судові позови з пов’язаними сторонами в сумі 3 740 мільйонів гривень (2023 рік: 4 695 мільйонів гривень)(Примітка 13).

4. ЗАЛИШКИ ЗА ОПЕРАЦІЯМИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ’ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ (продовження)

Інформація про операції із пов’язаними сторонами додатково розкривається у Примітках 1, 2, 7, 12.

Застави. Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років позики від пов’язаних сторін (державних банків) забезпечені основними засобами, запасами та надходженнями від майбутніх продажів (Примітка 12). Станом на 31 грудня 2024 року 100% застав відносилися до позик, наданих державними банками (31 грудня 2023 року: 100%).

Гарантії. Станом на 31 грудня 2024 року позики Групи у сумі 10 749 мільйонів гривень були гарантовані державою (31 грудня 2023 року: 14 628 мільйонів гривень) (Примітка 12).

Компенсація провідному управлінському персоналу. Провідний управлінський персонал протягом 2024 року складався в середньому з 5 членів Правління та 6 директорів (2023 рік: 4 членів Правління та 6 директорів). Компенсація провідному управлінському персоналу, що включена до складу адміністративних витрат, включала заробітну плату і додаткові поточні премії та становила 81 мільйони гривень (2023 рік: 77 мільйонів гривень).

У 2024 році Компанія здійснила виплати на забезпечення діяльності Наглядової ради у сумі 33 мільйонів гривень (2023: 18 мільйонів гривень), що включає оплату послуг членів Наглядової ради у сумі 29 мільйонів гривень , а також 4 мільйони гривень у вигляді відшкодування витрат, пов’язаних з виконанням ними обов’язків членів Наглядової ради.

Членам Наглядової ради була встановлена фіксована винагорода, яка виплачується відповідно до умов індивідуальних цивільно-правових договорів, укладених Компанією з членами Наглядової ради. Компанія відшкодовує членам Наглядової ради обґрунтовані і документально підтверджені витрати, понесені ними у зв’язку з виконанням наглядових функцій (проїзд, проживання, телефонний зв’язок тощо) базуючись на принципах обачності, адекватності та своєчасності. Такі витрати компенсуються після утримання відповідних обов’язкових податків і зборів на підставі підтверджуючих документів, які відповідають вимогам законодавства України та умовам укладених договорів.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ

Інформація про рух балансової вартості основних засобів:

У мільйонах українських гривень	Активи розвідки та видобутку	Нафтогазовидобувні активи	Обладнання підземних сховищ газу	Буферний газ	Нафтотранспортна система	Нафтогазопереробні активи	Автозаправні станції	Активи з розподілу природного газу	Транспортування скрапленого газу	Інші основні засоби	Незавершене будівництво	Всього
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2022 року	**14 636**	**221 881**	**6 962**	**74 325**	**9 115**	**6 293**	**1 526**	**316**	**303**	**4 599**	**22 315**	**362 271**
Первісна вартість або оцінка	14 882	224 764	6 962	74 325	9 765	6 420	1 582	566	304	11 156	31 219	381 945
Накопичений знос та резерв на зменшення корисності	(246)	(2 883)	-	-	(650)	(127)	(56)	(250)	(1)	(6 557)	(8 904)	(19 674)
Надходження і переміщення	728	27 466	414	203	297	216	102	2 560	10	1 225	7 372	40 593
Вибуття	(9)	(30)	-	(19 783)	(1)	-	(2)	(215)	-	(28)	(1 129)	(21 197)
Амортизаційні нарахування	(2 616)	(26 274)	(549)	-	(842)	(851)	(144)	(152)	(12)	(714)	-	(32 154)
Переоцінка/(Збиток від зменшення корисності)	(3 687)	(14 648)	5 283	(1 061)	17 576	(403)	395	1 362	-	(1)	(2 512)	2 304
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2023 року	**9 052**	**208 395**	**12 110**	**53 684**	**26 145**	**5 255**	**1 877**	**3 871**	**301**	**5 081**	**26 046**	**351 817**
Первісна вартість або оцінка	9 347	222 143	12 115	53 684	26 619	5 255	1 945	4 271	314	12 265	37 167	385 125
Накопичений знос та резерв на зменшення корисності	(295)	(13 748)	(5)	-	(474)	-	(68)	(400)	(13)	(7 184)	(11 121)	(33 308)
Надходження і переміщення	796	27 835	396	202	678	246	201	1 429	13	2 550	8 000	42 346
Вибуття	(9)	(54)	-	(14 148)	(176)	-	(5)	(2)	-	(19)	(1 685)	(16 098)
Амортизаційні нарахування	(2 082)	(31 875)	(835)	-	(2 303)	(1 063)	(179)	(553)	(13)	(946)	-	(39 849)
Переоцінка/(Збиток від зменшення корисності)	2 050	37 714	(3 863)	(3 827)	(3 132)	(150)	79	1 564	-	(128)	(2 272)	28 035
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2024 року	**9 807**	**242 015**	**7 808**	**35 911**	**21 212**	**4 288**	**1 973**	**6 309**	**301**	**6 538**	**30 089**	**366 251**
Первісна вартість або оцінка	10 053	255 761	7 808	35 911	21 688	4 288	2 052	6 907	326	14 732	43 116	402 642
Накопичений знос та резерв на зменшення корисності	(246)	(13 746)	-	-	(476)	-	(79)	(598)	(25)	(8 194)	(13 027)	(36 391)

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (продовження)

Керівництво Групи залучило професійних незалежних оцінювачів для визначення справедливої вартості певних груп основних засобів станом на 31 грудня 2024 року. Справедлива вартість визначена відповідно до Міжнародних стандартів оцінки.

ТОВ „Газорозподільні мережі України“ уклало договори експлуатації газорозподільних систем або їх складових з Міністерством енергетики України в рамках виконання Постанови Кабінету Міністрів України від 25 листопада 2022 року № 1335. Згідно договору ТОВ „Газорозподільні мережі України“ отримує право на експлуатацію майна з метою провадження оператором ліцензованої діяльності з розподілу природного газу та безаварійного розподілу природного газу його споживачам.
Право власності на майно, надане за договором, належить державі, ТОВ „Газорозподільні мережі України“ здійснює відрахування плати за надане в експлуатацію майно у розмірі 10 відсотків його залишкової балансової вартості, платежі будуть здійснюватися впродовж строку корисного використання таких активів. Договір експлуатації газорозподільних мереж містить ознаки договору оренди, згідно МСФЗ 16. Газорозподільні мережі отримані ТОВ „Газорозподільні мережі України“ за договором експлуатації відображаються як актив з права користування з одночасним відображенням орендного зобов’язання. Договором про експлуатацію не встановлено кінцевого строку використання активів. При первісному визнанні зобов'язання було розраховано з використанням продисконтованої вартості мінімальних платежів, з урахуванням припущення, що строк оренди дорівнює строку експлуатації активів.

Станом на 31 грудня 2024 року в складі активів з розподілу природного газу відображені активи в формі права користування газорозподільними системами в сумі 5 815 мільйони гривень (2023 рік: 3 789 мільйонів гривень), що були оцінені за первісною вартістю на дату їх отримання та в подальшому переоцінені за справедливою вартістю.

Беручи до уваги характер основних засобів Групи, справедлива вартість визначалася із використанням залишкової вартості заміщення спеціалізованих активів і на основі використання ринкових даних для неспеціалізованих активів. Отже, справедлива вартість основних виробничих активів та обладнання, в першу чергу, визначалася за допомогою залишкової вартості заміщення. Цей метод засновано на аналізі вартості відтворення або заміни об’єктів основних засобів із коригуванням на фізичний, функціональний чи економічний знос і старіння. Залишкова вартість заміщення оцінювалася на основі внутрішніх джерел та аналізу наявної інформації про ринок для аналогічних об’єктів основних засобів (опублікованої інформації, каталогів, статистичних даних тощо), а також галузевих експертів і постачальників.
Тест на економічне знецінення проведено з використанням методу дисконтування грошових потоків. У результаті перевірки економічного знецінення справедлива вартість основних засобів була суттєво скоригована (Примітка 27).

За результатами такої оцінки збільшення справедливої вартості основних засобів на суму 36 834 мільйони гривень відображено в іншому сукупному доході (2023 рік: 12 685 мільйонів гривень), зменшення справедливої вартості основних засобів на суму 5 567 мільйонів гривень у складі поточних витрат періоду (2023 рік: зменшення вартості основних засобів на суму 7 391 мільйон гривень у складі поточних витрат періоду). Здебільшого приріст справедливої вартості основних засобів зумовлений зменшенням ставки дисконтування.

Крім того, протягом 2024 року на підприємствах Групи проводилась часткова інвентаризація необоротних активів, які розташовані на окупованих територіях України, знищені чи пошкоджені у результаті військових дій внаслідок повномасштабного вторгнення військ російської федерації.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (продовження)

За результатами інвентаризації на частину основних засобів, які розташовані на окупованих територіях України чи пошкоджені, було нараховано резерв на знецінення. Втрати від нарахування такого резерву на знецінення основних засобів відображено у складі іншого сукупного збитку в сумі 85 мільйонів гривень (2023 рік: 516 мільйонів гривень), у складі витрат поточного періоду в сумі 17 мільйонів гривень (2023 рік: 2 476 мільйонів гривень).

У 2024 році амортизаційні нарахування та виснаження у сумі 38 536 мільйонів гривень (2023 рік: 25 646 мільйонів гривень) включено до собівартості реалізації, витрати на амортизацію, капіталізовані у складі запасів, в сумі 2 532 мільйони гривень сторновано (2023 рік: 2 828 мільйонів гривень капіталізованих у складі запасів), 229 мільйонів гривень (2023 рік: 173 мільйони гривень) включено до складу інших операційних витрат, 246 мільйонів гривень (2023: 175 мільйонів гривень) до складу адміністративних витрат, 175 мільйонів гривень (2023: 164 мільйони гривень) до складу витрат на збут, 3 195 мільйонів гривень (2023 рік: 3 168 мільйонів гривень) капіталізовано у складі первісної вартості основних засобів.

Виключно для цілей обліку та відображення в консолідованій фінансовій звітності, активний газ, що зберігався в підземних сховищах газу та класифікувався як природний газ довгострокового зберігання із балансовою вартістю станом на 31 грудня 2023 року у розмірі 14 133 мільйони гривень (станом на 31 грудня 2024 року — нуль), історично обліковувався як основні засоби та розглядався як частина одиниці, що генерує грошові потоки (ОГГП) зі зберігання газу, яка не підлягає видобутку. Однак у зв’язку зі зміною підходу до оцінки Компанією, цей газ було визначено як такий, що може бути відібраний, і, відповідно, він більше не розглядається як частина ОГГП зі зберігання газу.

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, частина цього активного газу реалізована, що зумовило збиток від реалізації необоротних активів у сумі 720 мільйонів гривень (Примітка 21) (за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року: дохід від реалізації у сумі 11 697 мільйонів гривень (Примітка 19)), а також реалізацію капіталу у дооцінках у сумі 12 104 мільйони гривень (за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року: 17 593 мільйони гривень) і надходження від продажу основних засобів у сумі 13 428 мільйонів гривень (за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року: 31 481 мільйон гривень), що відображено у звіті про зміни у власному капіталі та у звіті про рух грошових коштів, відповідно.

Активний газ був представлений у складі основних засобів станом на 31 грудня 2023 року, оскільки керівництво визначило, що він не відповідає критеріям класифікації як утримуваний для продажу, з огляду на те, що він перебував у заставі та, відповідно, не був негайно доступним для продажу.

У 2024 році нараховані відсотки у сумі 248 мільйонів гривень (2023 рік: 272 мільйони гривень) капіталізовані у складі первісної вартості основних засобів. Середньозважена ставка капіталізації позикових коштів за 2024 рік дорівнює 14% (2023 рік: 15%).

Виключно для цілей обліку та відображення в консолідованій фінансовій звітності, до 2023 року газ, що обліковувався в складі основних засобів Групи, включав в себе в тому числі активний газ Компанії, що зберігається в підземних газосховищах та класифікується як природний газ довгострокового зберігання.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (продовження)

Суттєві облікові політики

Група використовує модель переоцінки для оцінки основних засобів, за виключенням інших основних засобів і незавершеного будівництва, яке обліковується за первісною вартістю. Справедлива вартість базувалась на результатах оцінок, проведених зовнішніми незалежними оцінювачами. Частота проведення переоцінок залежить від зміни справедливої вартості активів, які оцінюються. Група використовує підхід коригування балансової вартості активу при переоцінці на нетто-основі, згідно з яким виключає накопичену амортизацію проти балансової вартості активу, а потім переоцінює чисту балансову вартість. Подальші надходження основних засобів відображаються за первісною вартістю. Первісна вартість включає витрати, понесені безпосередньо на придбання об’єктів. Первісна вартість активів, створених власними силами, включає вартість матеріалів, прямі витрати на оплату праці та відповідну частку виробничих накладних витрат. Первісна вартість придбаних та створених власними силами кваліфікаційних активів, включає витрати на позики.

Основні засоби включають буферний газ, який необхідно утримувати у сховищах для того, щоб дочірня компанія Групи із сегменту зберігання природного газу могла провадити свою операційну діяльність. Буферний газ призначений для підтримання тиску у підземних сховищах Групи і захисту їх від затоплення. Буферний газ переоцінюються як частина одиниці, що генерує грошові потоки, тоді, коли існують ознаки того, що його балансова вартість станом на звітну дату суттєво відрізняється від його справедливої вартості, з урахуванням його найкращого використання в межах одиниці, що генерує грошові потоки. Незавершене будівництво включає також суми передплат за основні засоби.

Активи розвідки й оцінки. Витрати на розвідку та оцінку запасів нафти і газу обліковуються із використанням методу успішних зусиль.

Витрати, понесені на передрозвідувальній стадії розвідки й оцінки запасів вуглеводнів, у тому числі техніко-економічне обґрунтування дослідної розробки родовищ та консультаційні послуги, визнаються видатками того періоду, в якому вони були понесені.

Витрати, які безпосередньо пов’язані з отриманням спеціальних дозволів на користування надрами, капіталізуються у вартості ліцензії на розвідку та визнаються нематеріальним активом з дати дії спецдозволу. Подальший облік відповідних активів здійснюється відповідно до вимог МСБО 38 „Нематеріальні активи”.

Витрати, що виникають на етапі розробки родовищ, включаючи витрати на буріння та риття котлованів, оренду та амортизацію основних засобів, капіталізуються у складі незавершеного будівництва як активи розвідки та оцінки. Сформовані активи щорічно перевіряються на предмет знецінення. Якщо розвідувальне буріння не дало результату або існує ймовірність того, що понесені витрати не призведуть до отримання доходу, то актив частково або повністю списують на витрати періоду.

У разі прийняття рішення про подальшу розробку території родовища, та з моменту вводу в експлуатацію першої промислової свердловини, Група класифікує капіталізовані витрати на розвідку та оцінку, пов’язані з цією свердловиною, як нафтогазовидобувні активи у складі основних засобів у консолідованому звіті про фінансовий стан.

Знос та виснаження. Виснаження свердловин, що пов’язані з видобутком вуглеводнів, нараховується із використанням методу суми одиниці продукції протягом існування підтверджених достовірних запасів вуглеводнів. Спеціалізований буровий інструмент та інші основні засоби, що використовуються для виконання будь-яких робіт на свердловинах, амортизуються з використанням методу суми одиниць продукції, базою розрахунку є відповідні норми виробітку, встановлені Групою.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (продовження)

Інші основні засоби та активи в формі права користування амортизуються на прямолінійній основі протягом очікуваних строків їхнього корисного використання. Строки корисного використання інших основних засобів Групи представлені таким чином:

	Строки корисного використання у роках
Активи буріння	2-60
Нафтогазовидобувні активи	2-60
Обладнання підземних сховищ газу	2-60
Нафтотранспортна система	2-60
Нафтогазопереробні активи	2-60
Автозаправні станції	2-60
Активи з розподілу природного газу	2-60
Транспортування скрапленого газу	2-60
Інші основні засоби	3-30

Незавершене будівництво, не амортизується. Буферний газ обліковується у складі основних засобів за переоціненою вартістю та його амортизація дорівнює нулю, оскільки ліквідаційна вартість активу не може бути відшкодована на користь Групи.

Строки корисного використання інших основних засобів. Основні засоби Групи, за виключенням нафтогазових активів, амортизуються із використанням прямолінійного методу протягом очікуваних строків їхнього корисного використання, які базуються на бізнес-планах керівництва та операційних оцінках.

Група переглядає очікувані строки корисного використання основних засобів на кінець кожного річного звітного періоду. Перегляд базується на поточному стані активів та очікуваному періоді, протягом якого вони продовжуватимуть приносити економічні вигоди для Групи. Будь-які зміни очікуваних строків корисного використання або залишкової вартості відображаються на перспективній основі від дати зміни.

Витрати на виведення об’єктів з експлуатації. Забезпечення на виведення активів з експлуатації являє собою теперішню вартість витрат на виведення нафтогазових об’єктів з експлуатації, які очікується понести у майбутньому (Примітка 13). Ці забезпечення були визнані на основі внутрішніх оцінок Групи.

Основні оцінки включають майбутні ринкові ціни на необхідні витрати із виведення об’єктів з експлуатації і базуються на ринкових умовах та факторах. Додаткова невизначеність стосується строків витрат на виведення об’єктів з експлуатації, які залежать від виснаження родовищ, майбутніх цін на нафту і газ і, як результат, очікуваного моменту у часі, коли не очікується отримання майбутніх економічних вигід у виробництві.

Зміни цих оцінок можуть призвести до суттєвих змін у резервах, визнаних у консолідованому звіті про фінансовий стан.

Виснаження нафтогазових активів. Нафтогазові активи амортизуються з використанням методу суми одиниць продукції. Вартість свердловин амортизується базуючись на підтверджених обсягах наявних запасів вуглеводнів, оцінених відповідно до стандартів Системи управління ресурсами вуглеводнів (PRMS), підготовлених Комітетом з нафтових і газових резервів Спілки інженерів нафтогазової галузі (SPE). Оцінка запасів вуглеводнів здійснюється загалом по родовищу. Відповідно, усі свердловини родовища амортизуються виходячи з загального обсягу видобутку вуглеводнів по родовищу за період та залишків запасів відповідних вуглеводнів на початок періоду. Зміни в оцінках підтверджених обсягів запасів вуглеводнів у сторону зменшення або збільшення призведе до зміни витрат на знос та виснаження.

5. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (продовження)

Оцінка резервів нафти і газу. Запаси вуглеводнів – це очікувана кількість сирої нафти, природного газу та газового конденсату, геологічні, фізичні й інженерні властивості яких достовірно свідчать про те, що такі запаси можуть бути видобуті з відомих покладів протягом майбутніх років за існуючих умов. Достовірні та вірогідні запаси, що використовуються під час розрахунку виснаження, для цілей тестування на предмет зменшення корисності активів визначаються за допомогою оцінки існуючих запасів нафти та газу, коефіцієнтів видобутку, операційних умов, майбутніх цін на газ та нафту і державного регулювання. Остання оцінка запасів була проведена:

- комерційні запаси природного газу та газового конденсату АТ „Укргазвидобування“ були оцінені станом на 01 січня 2024 року;
- комерційні запаси сирої нафти ПАТ „Укрнафта“ були оцінені станом на 31 грудня 2022 року. Станом на 31 грудня 2024 року відповідні дані були скориговані з урахуванням фактичного видобутку по кожному родовищу.

Оцінка запасів нафти і газу за своєю суттю характеризується непевністю та потребує перегляду з появою нової геологічної та інженерної інформації або змін в економічних факторах. Відповідно, оцінка амортизаційних відрахувань і дисконтованих грошових потоків для проведення переоцінки та знецінення основних засобів також можуть бути переглянуті.

Переоцінка та знецінення основних засобів. Керівництво проводить аналіз, щоб оцінити, чи балансова вартість основних засобів, що обліковуються за переоціненою вартістю, може суттєво відрізнятися від їх справедливої вартості станом на кінець звітного періоду (Примітка 27). Така оцінка проводиться щорічно та ґрунтується на аналізі цін, цінових індексів, технологічних змінах, змінах валютних курсів та інших релевантних факторах. У випадку, коли результати аналізу свідчать про те, що балансова вартість основних засобів може суттєво відрізнятися від їх справедливої вартості, керівництво залучає незалежних оцінювачів для проведення оцінки справедливої вартості основних засобів.

Основні судження, використані для розрахунку вартості очікуваного відшкодування та вартості заміщення включають судження стосовно цін продажу на газ, нафту, конденсат та нафтопродукти, ставок дисконтування, курсу іноземних валют, курсу інфляції та інших факторів, що наведені в Примітці 27. Керівництво визначило ставку дисконтування, використовуючи ставку після оподаткування, що відображає поточні ринкові ставки інвестування з аналогічним рівнем ризику. Для прогнозу цін продажу використовувалися консенсус-прогнози аналітичних агентств.

Цифрові значення ключових суджень керівництва Групи відображають його оцінку майбутніх трендів бізнесу; вони базуються як на внутрішніх, так і на зовнішніх джерелах Групи.

Під час оцінки загального зменшення корисності активів що обліковуються не за моделлю переоцінки активи, які не генерують окремих потоків грошових коштів, включаються до відповідних одиниць, які генерують грошові кошти. Ознаки зменшення корисності основних засобів включають аналіз ринкових умов, утилізацію активів і здатність використати актив для альтернативних цілей. Якщо існують ознаки зменшення корисності, Група здійснює оцінку суми відшкодування (більшої з двох величин: справедливої вартості, за вирахуванням витрат на продаж, та вартості під час використання), порівнює її з балансовою вартістю і відображає зменшення корисності у тій мірі, в якій балансова вартість перевищує суму відшкодування.

6. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ

Інформація про рух балансової вартості нематеріальних активів:

У мільйонах українських гривень	**Ліцензії на розвідку та видобуток корисних копалин**	**Нематеріальні активи на етапі розробки**	**Програмне забезпечення**	**Інші ліцензії та спеціальні дозволи**	**Авторські та суміжні права**	**Інші нематеріальні активи**	**Всього**
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2022 року	**2 224**	**281**	**1 009**	**269**	**138**	**534**	**4 455**
Первісна вартість	3 228	416	1 785	346	245	797	6 817
Накопичена амортизація та резерв на зменшення корисності	(1 004)	(135)	(776)	(77)	(107)	(263)	(2 362)
Надходження і переміщення	398	(9)	131	5	9	21	555
Вибуття	-	(14)	(33)	(59)	-	-	(106)
Амортизаційні нарахування	(115)	-	(289)	(29)	(39)	(68)	(540)
Збиток від зменшення корисності	(110)	-	-	-	-	(440)	(550)
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2023 року	**2 397**	**258**	**818**	**186**	**108**	**47**	**3 814**
Первісна вартість	3 626	394	1 862	292	254	859	7 287
Накопичена амортизація та резерв на зменшення корисності	(1 229)	(136)	(1 044)	(106)	(146)	(812)	(3 473)
Надходження і переміщення	2 262	(14)	63	23	24	52	2 410
Вибуття	-	-	(20)	(2)	-	(1)	(23)
Амортизаційні нарахування	(174)	-	(255)	(28)	(30)	(20)	(507)
Збиток від зменшення корисності	(820)	-	-	-	-	-	(820)
Чиста балансова вартість станом на 31 грудня 2024 року	**3 665**	**244**	**606**	**179**	**102**	**78**	**4 874**
Первісна вартість	5 894	309	1 867	311	277	747	9 405
Накопичена амортизація та резерв на зменшення корисності	(2 229)	(65)	(1 261)	(132)	(175)	(669)	(4 531)

6. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ (продовження)

У 2024 році, амортизаційні нарахування у сумі 231 мільйон гривень включено до собівартості реалізації (2023 рік: 209 мільйонів гривень), 129 мільйонів гривень включені до адміністративних витрат та витрат на збут (2023 рік: 135 мільйонів гривень), 141 мільйон гривень – до складу інших операційних витрат (2023 рік: 147 мільйон гривень), 3 мільйони гривень (2023: 12 мільйонів гривень) і 3 мільйони гривень (2023: 36 мільйонів гривень) капіталізовано у складі первісної вартості основних засобів та в складі запасів відповідно.

Станом на 31 грудня 2024 року до складу Прав на геологічне вивчення та видобування корисних копалин включені активи з розвідки та оцінки у сумі 1 809 мільйонів гривень (на 31 грудня 2023 року: 916 мільйон гривень).

Суттєві облікові політики

Нематеріальні активи. Нематеріальні активи відображаються за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та збитків від зменшення корисності, якщо такі є. Нематеріальні активи амортизуються прямолінійно для розподілу витрат окремих активів протягом їх очікуваного строку корисного використання.

7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ

Інші необоротні активи Групи:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Фінансові активи:		
Дебіторська заборгованість за транспортування природного газу	47 413	26 258
Реструктуризована дебіторська заборгованість споживачів газу	8 744	8 542
Дебіторська заборгованість за угодою про розподіл продукції	4 471	4 727
Інші фінансові активи	1 390	518
За вирахуванням: резерву на знецінення фінансових активів	(23 100)	(13 618)
Всього фінансових активів	**38 918**	**26 427**
Нефінансові активи:		
Інші нефінансові активи	4 047	3 608
За вирахуванням: резерву на знецінення нефінансових активів	(3 286)	(2 731)
Всього нефінансових активів	**761**	**877**
Всього	**39 679**	**27 304**

Дебіторська заборгованість та нефінансові активи за угодою про розподіл продукції. Компанія уклала концесійну угоду на розвідку і розробку вуглеводнів із Арабською Республікою Єгипет та Єгипетською генеральною нафтовою корпорацією (далі - „ЄГНК“) 13 грудня 2006 року, зі змінами, внесеними до угоди 20 червня 2023 року. За умовами цієї концесійної угоди Компанія має право щоквартально відшкодовувати всі витрати на розвідку та розробку родовища в розмірі 40% від обсягу видобутої сирої нафти. Решта 60% вироблених нафтопродуктів розподіляються між Компанією та ЄГНК у залежності від обсягів виробництва, ціни нафти марки Brent та виду продукту (сирої нафти або газу та ЗНГ). Частка Компанії знаходиться у межах від 21% до 27%. Період розвідки і розробки за Концесійною угодою триватиме до 2030 року.

7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ (продовження)

Станом на 31 грудня 2024 року до складу необоротних активів Групи входять 4 471 мільйон гривень фінансових активів які є витратами, що Група заявила до відшкодування, та 3 054 мільйони гривень нефінансових активів, що становлять витрати, понесені за концесійною угодою, але які ще не були заявлені до відшкодування (станом на 31 грудня 2023 року — відповідно 4 727 мільйонів гривень та 2 500 мільйонів гривень).

Зазначені залишки повністю резервовані станом на 31 грудня 2024 та 2023 років на основі тесту на знецінення, проведеного Групою з урахуванням очікуваних майбутніх надходжень грошових коштів (на основі прогнозованих обсягів видобутку) та відтоків грошових коштів (на технічне обслуговування та капітальні витрати).

Станом на 31 грудня 2024 року оборотні активи Групи включають 1 465 мільйонів гривень дебіторської заборгованості від продажів за угодою про розподіл продукції (31 грудня 2023 року: 1 850 мільйонів гривень). Цей залишок не був повністю знецінений Групою, оскільки очікується, що він буде погашений у 2025 році (включено до Примітки 10).

Дебіторська заборгованість за послуги з організації транспортування природного газу.

Наприкінці 2019 року Компанія та ПАТ „Газпром“ (далі - Газпром) підписали Угоду про надання послуг з організації транспортування природного газу територією України (далі – Угода), термін дії якої закінчився 1 січня 2025 року о 7.00. У свою чергу, Компанія замовляла послуги з транспортування природного газу в Оператора ГТС України та надавала послуги з організації транспортування газу.

Станом на 31 грудня 2024 року ці операції, що представляли окремий звітний сегмент „Транзит газу“, вважалися припиненими у зв'язку із закінченням строку дії Угоди та були представлені у звіті про прибутки та збитки як припинена діяльність. Актив, представлений дебіторською заборгованістю за транспортування газу, представлений як необоротний, оскільки не очікується, що він буде реалізований в ході звичайного операційного циклу Групи через триваючий арбітраж з Газпромом.

Арбітраж з ПАТ “Газпром“. Захоплення частини Луганської області та втрата у травні 2022 року ефективного та безперебійного оперативно-технологічного контролю за компресорною станцією “Новопсков“ та низкою інших об’єктів ГТС, розташованих на територіях, окупованих російською федерацією, призвело до оголошення Оператором ГТС України та Компанією обставин форс-мажору та фактичної неможливості використання в повному обсязі замовлених раніше потужностей для транспортування природного газу Газпрому через точку входу в ГТС України „Сохранівка“.

Оголошення форс-мажорних обставин призвело до одностороннього зменшення Газпромом оплати за частину послуг, наданих за Угодою. Інша частина послуг, наданих за Угодою, була оплачена Газпромом у повному обсязі. Станом на 31 грудня 2024 року дебіторська заборгованість відсутня (31 грудня 2023 року: нуль). Компанія не погоджується на зменшення оплати, оскільки Газпрому була надана додаткова потужність в іншій точці входу без додаткової плати, тобто в рамках умови „ship-or-pay“, передбаченої Угодою.

Після виконання всіх передбачених Угодою доарбітражних процедур Компанія, за рішенням правління, 8 вересня 2022 року звернулась до Міжнародного арбітражного суду при Міжнародній торговій палаті з місцезнаходженням арбітражу у м. Цюрих, Швейцарія (далі – “МТП”) з вимогою про стягнення 150 мільйонів доларів США (на момент подачі заяви про арбітраж) та відсотків з Газпрому за надані послуги з організації транспортування природного газу територією України, які не були сплачені вчасно та в повному обсязі. Згідно з умовами Угоди Газпром має сплачувати за всі потужності ГТС України, заброньовані згідно з Угодою.

7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ (продовження)

2 лютого 2024 року Компанія подала позовну заяву, у якій збільшила суму позовних вимог до близько 843 мільйонів доларів США, а також повторно зазначила, що у зв’язку із триваючим порушенням положень Угоди з боку Газпрому Компанія залишає за собою право збільшити позовні вимоги до кінця розгляду справи та, відповідно, завершення дії Угоди 01 січня 2025 року (закінчення останньої газової доби за Угодою - 31 грудня 2024 року).

У жовтні 2024 року відбулись усні слухання у цій справі. Газпром відмовився брати участь у слуханнях. За результатами слухань арбітражний трибунал запланував винести рішення у першій половині 2025 року

Компанія ґрунтує свою оцінку ймовірності відшкодування цієї дебіторської заборгованості на позитивному досвіді примусового стягнення заборгованості Газпрому в попередньому арбітражі, а також на наявних на поточний момент юридичних стратегіях забезпечення виконання остаточного арбітражного рішення. Очікується, що рішення у справі буде прийнято до кінця квітня 2025 року. У грудні 2024 року Компанія подала до МТП остаточний розрахунок суми позову (приблизно 1,3 млрд доларів США з урахуванням пені за прострочення платежу, яка нараховується до дати врегулювання).

Станом на 31 грудня 2024 року дебіторська заборгованість Газпрому за послуги транспортування природного газу становила 47 413 мільйонів гривень, без врахування резерву на знецінення на суму 16 405 мільйонів гривень (31 грудня 2023 року: 26 258 мільйонів гривень, без врахування резерву на знецінення на суму 6 564 мільйонів гривень).

Сума доходу від Газпрому за послуги з організації транспортування газу за 2024 рік склала 42 395 мільйонів гривень (2023: 38 678 мільйонів гривень), включаючи 14 684 мільйонів гривень (2023: 13 276 мільйони гривень) суми, що є предметом спору, як зазначено вище.

Угодою між НАК „Нафтогаз України“ та Газпромом передбачена оплата на умовах „ship-or-pay“, та відсутня, будь-яка передбачена договором компенсація, яка може бути визнана як змінна.

Однак, як описано вище, Газпром в односторонньому порядку зменшив оплату за частину послуг, наданих за Угодою. Відсутні обґрунтовані очікування, що випливають зі звичної практики ведення бізнесу, оприлюдненої політики чи конкретних заяв, щодо того, що НАК „Нафтогаз України“ прийме суму компенсації, меншу за ціну, зазначену в договорі. Додатково, відсутні наміри з боку НАК „Нафтогаз України“ щодо надання Газпрому знижки, дисконту, відшкодування або іншої цінової поступки за Угодою. В той же час, несплачена сума за 2022-2024 роки, наразі оскаржується в арбітражному суді. Керівництво застосувало значні судження при прийнятті рішення щодо визнання доходу в повному обсязі після оголошення Оператором ГТС форс-мажорних обставин на точці входу „Сохранівка“.

Оцінка очікуваних кредитних збитків за Угодою про організацію транспортування природного газу територією України. Станом на звітну дату резерв під очікувані кредитні збитки за дебіторською заборгованістю НАК „Нафтогаз України“ перед Газпромом розраховувався на індивідуальній основі на основі середньозважених очікувань щодо отримання компенсації за Угодою в результаті врегулювання судового спору в Міжнародному арбітражному суді.

Оцінка ймовірності отримання компенсації ґрунтується на прогнозах щодо ймовірного результату судового розгляду, які базуються на судженнях керівництва Групи та юридичних висновках юристів.

Зміна ймовірності погашення на +/- 10% призвела б до зменшення/збільшення резерву під знецінення на 3 101 мільйон гривень/ 3 101 мільйон гривень.

7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ (продовження)

Оцінка вартості відшкодування дебіторської заборгованості за Угодою про організацію транспортування природного газу територією України. Станом на 31 грудня 2024 року в рамках надання послуги з організації транспортування природного газу територією України Компанією визнано дебіторську заборгованість від Газпрому. У вересні 2022 року Компанія звернулась до МТП щодо вимоги про стягнення такої заборгованості.

Реструктуризована дебіторська заборгованість споживачів газу. У листопаді 2016 року прийнято Закон України „Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних і теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення за спожиті енергоносії” № 1730. Фактично, закон надав комунальним теплопостачальним та теплорозподільчим підприємствам можливість вимагати зміни грошових потоків для дебіторської заборгованості, що виникла до 1 червня 2021 року, зокрема, скасувати будь-які штрафні санкції, які могли бути нараховані за первинним договором за затримку платежу, та відстрочити погашення дебіторської заборгованості на максимальний термін до 180 місяців. Така можливість може бути реалізована за умови, що відповідний орган місцевого самоврядування видасть фінансову гарантію на користь споживача. Керівництво застосувало судження у своєму висновку, що ці зміни якісно являють собою суттєву модифікацію, оскільки значне продовження строку погашення створює економічні ризики, які не повністю відображені у кількісній оцінці, і що фінансова гарантія, яка супроводжує модифіковану угоду, суттєво змінює економічні ризики, на які наражається Група.

Група також застосувала значне судження під час оцінки того, що договірні умови фінансового активу, на який поширюється дія закону, фактично не змінюються з набранням чинності законом, оскільки сам закон не змінює договірні умови дебіторської заборгованості, і вони змінюються лише тоді, коли клієнт реалізує своє право вибору.

Група переоцінює ECL перед модифікацією фінансового активу, враховуючи різні очікувані грошові потоки за майбутніми зміненими умовами, якщо вважає, що клієнти за відповідних обставин обґрунтовано могли б погодитися на зміну умов договору згідно з відповідним законодавством. У випадку, якщо після модифікації визнається новий фінансовий актив, він вважається таким, що має ознаки знецінення на момент первісного визнання, і жодні збитки від знецінення при цьому первісно не визнаються. Надалі ECL для таких активів оцінюються в розмірі ECL за весь строк їх дії, а сумою резерву під знецінення є зміна таких очікуваних кредитних збитків з моменту первісного визнання активу.

Керівництво вважає, що очікувані кредитні збитки за такою реструктуризованою дебіторською заборгованістю не є суттєвими станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, оскільки не відбулося значного збільшення кредитного ризику з моменту первісного визнання активів. Клієнти виконують свої зобов'язання за цими договорами.

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, Компанія уклала угоди з теплогенеруючими підприємствами щодо реструктуризації дебіторської заборгованості за газ. Збиток від первісного визнання реструктуризованої дебіторської заборгованості склав 457 мільйонів гривень (2023: 1 990 мільйонів гривень) і включений до складу інших операційних витрат (Примітка 21).

7. ІНШІ НЕОБОРОТНІ АКТИВИ (продовження)

Станом на 31 грудня 2024 року реструктуризована дебіторська заборгованість також включала залишок дебіторської заборгованості за постачання газу, яка була реструктуризована споживачам за рішенням суду, у сумі 271 мільйон гривень (31 грудня 2023 року: 5 мільйонів гривень). Дебіторська заборгованість клієнта у сумі 1 849 мільйонів гривень, яка забезпечена банківською гарантією, була реструктуризована за згодою сторін. Станом на 31 грудня 2024 року ця реструктуризована заборгованість була повністю знецінена, оскільки клієнт та банк, що надав гарантію, не виконують договірні умови (31 грудня 2023 року: ця заборгованість також була повністю забезпечена та представлена у складі поточної торгової дебіторської заборгованості, Примітка 9).

Протягом 2024 року на користь Групи було здійснено оплату по короткостроковій частині реструктуризованої дебіторської заборгованості на загальну суму 2 462 мільйони гривень (2023: 2 001 мільйон гривень). Амортизація дисконту за довгостроковою дебіторською заборгованістю та іншими необоротними активами склала 1 175 мільйонів гривень (2023: 961 мільйон гривень) і включена до складу фінансових доходів (Примітка 22).

Інше. У 2024 році ПАТ „Укрнафта“ здійснила авансовий платіж у розмірі 827 мільйонів гривень за 51% частки в ТОВ „Альянс Холдинг“. Станом на 31 грудня 2024 року сума авансового платежу відображена у складі інших фінансових активів, а Група не здійснювала контроль над корпоративними правами та активами ТОВ „Альянс Холдинг“ у розумінні МСФЗ 10 „Консолідована фінансова звітність“ (Примітка 28).

Інформація про рух резерву на знецінення необоротних активів (Примітка 26):

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**		**2023 рік**	
	фінансові активи	**нефінансові активи**	**фінансові активи**	**нефінансові активи**
Залишок станом на 1 січня	13 618	2 731	9 060	2 569
Чистий рух у резерві на знецінення	9 077	274	3 000	338
Інші рухи	405	281	1 558	(176)
Залишок станом на 31 грудня	**23 100**	**3 286**	**13 618**	**2 731**

8. ЗАПАСИ

Запаси Групи:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Природний газ	54 415	46 493
Нафтопродукти	8 442	8 014
Сира нафта	3 922	3 343
Сировина	3 747	2 110
Запасні частини	2 719	2 263
Інше	3 333	3 172
Всього	**76 578**	**65 395**

Керівництво проводить оцінку необхідності приведення запасів до їх чистої вартості реалізації, беручи до уваги ознаки їхнього економічного, технічного та фізичного зносу. За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, уцінка запасів у сумі 732 мільйони гривень включена до складу собівартості реалізації (2023 рік: уцінка у розмірі 360 мільйонів гривень та 439 мільйонів гривень включені до складу собівартості реалізації та інших операційних витрат відповідно).

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років запаси балансовою вартістю 8 052 мільйони гривень та 784 мільйони гривень, відповідно, використані в якості застави для забезпечення позик (Примітка 12).

В складі рядків „Сира нафта“ та „Нафтопродукти“ обліковуються технологічні ресурси, а саме нафта та дизель, що використовуються для забезпечення транспортування нафти та нафтопродуктів магістральними та локальними нафтопроводами. Станом на 31 грудня 2024 року сума технологічної нафти в складі рядка „Сира нафта“ становить 1 409 мільйонів гривень (2023 рік: 1 511 мільйонів гривень), сума технологічного дизелю в складі рядка „Нафтопродукти“ становить 3 406 мільйонів гривень (2023 рік: 3 452 мільйони гривень).

Суттєві облікові політики

Класифікація запасів

Керівництво застосувало істотне судження при виборі методу обліку технологічної нафти та технологічного дизелю відповідно до МСБО 2 "Запаси" за найменшою з двох оцінок: собівартості та чистої вартості реалізації. Під час застосування цієї політики керівництво врахувало особливості технологічного процесу транспортування нафти, у межах якого обсяги нафти часто переміщуються або можуть бути навіть заміщені іншими хімічними сумішами. Керівництво застосувало аналогічні принципи для обліку технологічного дизелю.

Керівництво застосувало різні облікові політики для класифікації буферного газу та технологічної нафти/дизелю, оскільки вважає, що ці активи мають різне призначення, відрізняються за технологічними процесами експлуатації та підпадають під різні нормативно-правові вимоги.

8. ЗАПАСИ (продовження)

Вимірювання запасів

Первісна вартість запасів включає витрати, понесені на придбання запасів, виробничі або конверсійні та інші витрати, понесені на доведення до їхнього поточного місця розташування та стану. Первісна вартість вироблених запасів включає відповідну частку виробничих накладних витрат на основі звичайної виробничої потужності. Вартість запасів визначається на основі методу „перше надходження – перше вибуття“ для всіх запасів, за виключенням природного газу, окрім газу на митному складі, нафти та нафтопродуктів. Метод середньозваженої вартості використовується для природного газу, окрім газу на митному складі, нафти та нафтопродуктів.

Керівництво застосовує різні одиниці обліку для різних груп природного газу: газ цільового використання відповідно до зобов'язань за ПСО, газ вільного використання та газ на складі митного зберігання. Керівництво вважає, що ці три групи природного газу мають різне призначення та економічні характеристики, а також піддаються різним ризикам, що виникають через різні нормативно-правові акти, що регулюють використання природного газу. Імпортований природний газ, що продається, є частиною одиниці обліку для газу вільного використання, при цьому його вартість формується з газу на складі митного зберігання після митного оформлення.

Керівництво застосовує різні одиниці обліку для різних груп сирої нафти та нафтопродуктів залежно від того, чи використовуються ці запаси у процесі продажу/виробництва або для транспортування нафти та нафтопродуктів через магістральні та місцеві трубопроводи. Для обліку технологічної нафти та дизелю керівництво застосовує істотне судження, вважаючи, що облікові операції не здійснюються під час кожної заміни запасів у трубопроводі, і тому їх вартість не збільшується.

Оцінка запасів. Під час оцінки чистої вартості реалізації своїх запасів керівництво базує свої оцінки на різних припущеннях, включно з поточними ринковими цінами. На кожну звітну дату Група здійснює оцінку своїх запасів на предмет надлишкової кількості та старіння і, у випадку необхідності відображає резерв на зменшення запасів стосовно застарілих та неходових товарів. Цей резерв вимагає використання припущень стосовно майбутнього використання запасів, наприклад, відсутність юридичних обмежень на експортні продажі для природного газу, що зберігається на митному складі. Ці припущення базуються на інформації про віковий аналіз запасів та прогнозний попит. Будь-які зміни в оцінках можуть вплинути на суму резервів на запаси, які можуть знадобитися.

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Торгова дебіторська заборгованість Групи:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Дебіторська заборгованість за природний газ	163 493	154 939
Дебіторська заборгованість за послуги балансування	35 185	35 349
Дебіторська заборгованість за нафтопродукти	13 616	13 239
Дебіторська заборгованість за розподіл природного газу	6 154	4 864
Дебіторська заборгованість за сиру нафту	3 968	3 952
Дебіторська заборгованість від реалізації газу спеціального призначення для окремих груп споживачів (Примітка 2)	1 411	2 513
Інша дебіторська заборгованість	8 734	8 244
Всього номінальна вартість	**232 561**	**223 100**
За вирахуванням: резерву на знецінення	(174 059)	(165 724)
Всього	**58 502**	**57 376**

Станом на 31 грудня 2024 року Група використовує методологію для оцінки очікуваних кредитних збитків („ECL”) щодо торгової дебіторської заборгованості за газ, яка передбачає як індивідуальний, так і портфельний підхід до розрахунку очікуваних кредитних збитків залежно від типу клієнта.

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

У наведених нижче таблицях представлена інформація щодо тенденції до кредитних ризиків та очікувані кредитні збитки за торговою дебіторською заборгованістю станом на 31 грудня 2024 року та на 31 грудня 2023 року.

Очікувані кредитні збитки, розраховані з використанням індивідуального підходу:

			31 грудня 2024 року		**31 грудня 2023 року**	
У мільйонах українських гривень	Клас	**PD**	**Номінальна вартість**	**Резерв на знецінення**	**Номінальна вартість**	**Резерв на знецінення**
Дебіторська заборгованість за природний газ регіональних газопостачальних підприємств	Високий ризик	0% - 30%	4	(1)	244	(5)
		31% - 50%	221	(4)	-	-
		51% - 99%	8	-	28	(16)
		100%	49 431	(38 230)	49 418	(38 385)
Дебіторська заборгованість за природний газ теплогенеруючих підприємств	Високий ризик	0% - 30%	137	(6)	521	(57)
		31% - 50%	692	(164)	39	(10)
		51% - 99%	444	(71)	551	(123)
		100%	85 102	(58 476)	77 130	(56 427)
Дебіторська заборгованість від реалізації газу спеціального призначення для окремих груп споживачів	Високий ризик	100%	1 411	(1 093)	2 513	(1 697)
Дебіторська заборгованість інших споживачів за природний газ	Високий ризик	0% - 30%	516	(24)	1 226	(17)
		31% - 50%	13	(2)	-	-
		51% - 99%	18	(14)	-	-
		100%	9 133	(9 065)	9 204	(9 107)
Дебіторська заборгованість за продукти нафтогазопереробки	Високий ризик	0% - 30%	308	(3)	3 745	(151)
		51% - 99%	-	-	2 094	(2 094)
		100%	13 011	(12 972)	7 378	(7 299)
Дебіторська заборгованість за сиру нафту	Високий ризик	0% - 30%	-	-	563	(13)
		100%	3 968	(3 389)	3 389	(3 389)
Дебіторська заборгованість за розподіл природного газу	Високий ризик	31% - 50%	2	-	-	-
		51% - 99%	1	(1)	1	(1)
		100%	69	(69)	89	(39)
Інша дебіторська заборгованість	Високий ризик	0% - 30%	3	-	89	(5)
		100%	2 140	(2 137)	2 660	(1 555)
Всього			**166 632**	**(125 721)**	**160 882**	**(120 390)**

Група відносить кожну заборгованість, що зазнає кредитного ризику, до певного класу на основі даних, які визначаються як такі, що передбачають можливість виникнення збитків, та застосовуючи професійні судження щодо кредитоспроможності. Класи кредитного ризику визначаються з використанням якісних та кількісних факторів, що вказують на ризик дефолту.

Станом на 31 грудня 2024 року торгова дебіторська заборгованість, яка була віднесена до класу "Високий ризик" до PD 100% розрахунку очікуваних кредитних збитків, розрахованих з використанням індивідуального підходу, була прострочена понад 365 днів та складалась з номінальної вартості у розмірі 115 467 мільйонів гривень (31 грудня 2023: 101 043 мільйонів гривень) та зарезервована у сумі 95 445 мільйонів гривень, та 86 187 мільйонів гривень відповідно.

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

Очікувані кредитні збитки, розраховані з використанням портфельного підходу:

		31 грудня 2024 року			31 грудня 2023 року		
У мільйонах українських гривень	**Термін простроченої заборгованості**	**Очікувана ставка кредитних втрат**	**Номінальна вартість**	**Резерв на знецінення**	**Очікувана ставка кредитних втрат**	**Номінальна вартість**	**Резерв на знецінення**
Дебіторська заборгованість населення за природний газ	Не прострочена	6%	8 701	(505)	7%	8 516	(596)
	1 – 90	27%	1 884	(512)	25%	1 932	(483)
	91 – 180	46%	408	(186)	45%	525	(236)
	181 – 270	65%	914	(596)	65%	1 289	(839)
	271 – 365	83%	1579	(1 310)	84%	1 743	(1 465)
	>365	100%	4 288	(4 288)	100%	2 573	(2 573)
Дебіторська заборгованість за послуги балансування	>365	88%	35 185	(30 805)	88%	35 349	(30 968)
Дебіторська заборгованість за продукти нафтогазопереробки	Не прострочена	0%	130	-	-	-	-
	1 – 90	0%	3	-	-	-	-
	>365	100%	164	(164)	100%	22	(22)
Дебіторська заборгованість за розподіл природного газу	Не прострочена	0%	7	-	9%	8	(1)
	1 – 90	19%	1 468	(389)	22%	1 407	(303)
	91 – 180	48%	507	(262)	79%	329	(258)
	181 – 270	73%	455	(333)	95%	235	(223)
	271 – 365	86%	441	(378)	93%	341	(317)
	>365	99%	3204	(3 161)	99%	2 454	(2 424)
Інша дебіторська заборгованість	Не прострочена	25%	666	(175)	24%	864	(204)
	1 – 90	24%	468	(111)	40%	213	(84)
	91 – 180	13%	178	(23)	48%	22	(11)
	181 – 270	47%	173	(81)	82%	99	(81)
	271 – 365	93%	674	(629)	94%	737	(690)
	>365	100%	4 432	(4 430)	100%	3 560	(3 556)
Всього			**65 929**	**(48 338)**		**62 218**	**(45 334)**

Портфельний підхід застосовується переважно до дебіторської заборгованості за газ від населення та дебіторської заборгованості за послуги з балансування.

Станом на 31 грудня 2024 року торгова дебіторська заборгованість за природний газ у сумі 244 мільйони гривень забезпечена банківськими гарантіями (2023 року: 2 250 мільйонів гривень). Станом на 31 грудня 2024 року торгова дебіторська заборгованість у сумі 81 726 мільйонів гривень підпадала під дію договору про пряме списання, який передбачає договірний механізм врегулювання непогашених заборгованостей (2023 року: 80 221 мільйон гривень).

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

Інформація про рух резерву на знецінення торгової дебіторської заборгованості за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, представлена таким чином:

У мільйонах українських гривень	Клас	**Залишок станом на 1 січня**	Чистий рух у резерві знецінення	Суми, списані протягом періоду як безнадійні	Інший рух	**Залишок станом на 31 грудня**
Дебіторська заборгованість за послуги балансування	Високий ризик	30 968	(44)	(66)	(53)	30 805
Дебіторська заборгованість за природний газ теплогенеруючих підприємств	Високий ризик	56 617	2 104	(10)	6	58 717
Дебіторська заборгованість від реалізації газу спеціального призначення для окремих груп споживачів	Високий ризик	1 697	(604)	-	-	1 093
Дебіторська заборгованість за природний газ регіональних газопостачальних підприємств	Високий ризик	38 406	(172)	-	1	38 235
Дебіторська заборгованість інших споживачів за природний газ	Високий ризик	15 316	1 187	(5)	4	16 502
Дебіторська заборгованість за нафтопродукти	Високий ризик	9 566	(286)	-	3 859	13 139
Дебіторська заборгованість за сиру нафту	Високий ризик	3 402	(12)	-	(1)	3 389
Дебіторська заборгованість за розподіл природного газу	Високий ризик	3 566	1 031	-	(4)	4 593
Інша дебіторська заборгованість	Високий ризик	6 186	1 323	(34)	111	7 586
Всього		**165 724**	**4 527**	**(115)**	**3 923**	**174 059**

Група використовує метод обліку платежів, відповідно до якого отримані грошові кошти за контрактом обліковуються в рахунок погашення дебіторської заборгованості з найбільш ранньою датою виникнення. Відповідно, дебіторська заборгованість постійно оновлюється, що спричиняє сторнування резерву за балансами з найбільшими строками прострочки в результаті їх оплати і нарахування додаткового резерву за тими балансами, по яким дні прострочки збільшились.

Основним фактором, що вплинув на часткове збільшення резерву на знецінення дебіторської заборгованості за природний газ теплогенеруючих підприємств є перегляд кредитної якості такої дебіторської заборгованості, внаслідок зміни судження керівництва Групи щодо реалізації механізмів погашення дебіторської заборгованості за природний газ теплогенеруючих підприємств. Детальніше зазначено в частині “Суттєві облікові політики“ цієї примітки.

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

Інформація про рух резерву на знецінення торгової дебіторської заборгованості за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року, представлена таким чином:

У мільйонах українських гривень	Клас	**Залишок станом на 1 січня**	Чистий рух у резерві знецінення	Суми, списані протягом періоду як безнадійні	Інший рух	**Залишок станом на 31 грудня**
Дебіторська заборгованість за послуги балансування	Високий ризик	31 113	11	(16)	(140)	30 968
Дебіторська заборгованість за природний газ теплогенеруючих підприємств	Високий ризик	49 105	7 568	(59)	3	56 617
Дебіторська заборгованість від реалізації газу спеціального призначення для окремих груп споживачів	Високий ризик	-	1 697	-	-	1 697
Дебіторська заборгованість за природний газ регіональних газопостачальних підприємств	Високий ризик	37 898	506	-	2	38 406
Дебіторська заборгованість інших споживачів за природний газ	Високий ризик	21 236	(4 048)	(3)	(1 869)	15 316
Дебіторська заборгованість за нафтопродукти	Високий ризик	8 942	(1 248)	-	1 872	9 566
Дебіторська заборгованість за сиру нафту	Високий ризик	4 286	(884)	-	-	3 402
Дебіторська заборгованість за послуги з розподілу природного газу	Високий ризик	4 972	851	(52)	(2 205)	3 566
Інша дебіторська заборгованість	Високий ризик	6 426	831	(1 078)	7	6 186
Всього		**163 978**	**5 284**	**(1 208)**	**(2 330)**	**165 724**

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

Суттєві облікові політики

Знецінення фінансових активів. Керівництво оцінює можливість стягнення торгової та іншої дебіторської заборгованості на основі аналізу окремих портфелів клієнтів. Фактори, що приймаються до уваги, включають оцінку очікуваних збитків з урахуванням платіжної історії та очікуваних подій, які можуть суттєво вплинути на майбутні платежі, кредитні умови, що надаються клієнтам, у порівнянні з фактичними умовами платежів, а також наявну ринкову інформацію щодо платоспроможності контрагента. При первісному визнанні Група оцінює торгову дебіторську заборгованість, яка не має суттєвого компонента фінансування за ціною угоди.

Очікувані кредитні збитки щодо дебіторської заборгованості за газ оцінюються з використанням індивідуального та портфельного підходів.

Індивідуальна оцінка очікуваних кредитних збитків (ECL) застосовується до дебіторської заборгованості за природний газ, нафтопродукти, сиру нафту.

Група оцінює ECL як добуток таких параметрів кредитного ризику: ймовірність дефолту („PD“), схильність до дефолту („EAD“) і збиток при дефолті („LGD“).

Група класифікує контрагентів по групам контрагентів для аналізу кредитного ризику (Примітка 26). Групи контрагентів визначаються відповідно до внутрішніх політик Групи. Ці групи включають дебіторську заборгованість регіональних газорозподільчих організацій за природний газ, дебіторська заборгованість комунальних теплопостачальних організацій за природний газ, дебіторська заборгованість за газ спеціального призначення для певних груп споживачів, дебіторська заборгованість інших споживачів за природний газ, дебіторську заборгованість за нафтопродукти, дебіторську заборгованість за сиру нафту, дебіторську заборгованість за послуги з розподілу газу, дебіторську заборгованість домогосподарств за природний газ, дебіторську заборгованість за послуги з балансування газу та іншу дебіторську заборгованість.

EAD є оцінкою ризику на майбутню дату дефолту з урахуванням очікуваних змін ризику після звітного періоду. Враховуючи специфіку українського газового ринку, EAD значною мірою залежить від державних програм фінансування, спрямованих на врегулювання заборгованості, спричиненої державним регулюванням газового ринку. Таким чином, оцінка керівництвом потенційних обсягів та ймовірності державного фінансування є ключовим та суттєвим елементом EAD та, відповідно, розрахунку ECL.

Під час оцінки суми EAD керівництво враховує можливість здійснення розрахунків за спожитий природний газ згідно з Законом № 1639 та Законом № 1730, що гарантовано державою на час воєнного стану згідно з Законом № 2479 (Примітка 2). Так, вказані закони передбачають одержання теплогенеруючими, регіональними газопостачальними та газорозподільними підприємствами компенсацій з державного бюджету та подальше спрямування отриманих компенсацій на погашення заборгованості перед Групою.

Однак, до здійснення таких розрахунків суми, що підлягають відшкодуванню теплогенеруючим підприємствам, регіональними газопостачальними та газорозподільними підприємствами з державного бюджету, повинні бути розраховані та підтверджені в установленому законодавством порядку:

- згідно із Законом № 1730 - розраховані відповідно до методики, затвердженої Кабінетом Міністрів України та підтвердженні відповідними комісіями за участі представників органів виконавчої влади;
- згідно із Законом № 1639 – розраховані господарюючими суб’єктами, перевірені та затверджені Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП)

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

З огляду на певний рівень невизначеності щодо фактичних сум, які будуть верифіковані для врегулювання заборгованості регіональних газопостачальних і газорозподільних підприємств, а також невизначеність щодо ймовірності проведення взаєморозрахунків для вегулювання заборгованості теплогенеруючих підприємств, керівництво застосовує судження щодо ймовірності реалізації другого сценарію на рівні 25%. Ця невизначеність виникає через те, що процес компенсації для теплогенеруючих підприємств може затягнутися, оскільки реалізація компенсацій залежить від затвердження нової тарифної методології та змін у фіскальній політиці, що може відтермінувати фактичні виплати. Окрім того, на існуючу невизначеність впливає відсутність остаточного затвердження законодавчих ініціатив, зокрема проекту змін до Державного бюджету України на 2025 рік (детальний опис наведено нижче).

Упродовж 2024 року керівництво Групи переглянуло своє судження щодо ймовірності реалізації розрахунків заборгованості підприємств теплогенерації, які підпадають під дію Закону № 1730, та знизило відповідну оцінку з 50% до 25%. Зміна судження зумовлена оновленими очікуваннями щодо фактичного впровадження механізму компенсації з державного бюджету України підприємствам теплогенерації заборгованості з різниці в тарифах. Незважаючи на наявність законодавчих ініціатив станом на 31 грудня 2023 року, зокрема проекту Закону щодо внесення змін до Державного бюджету України на 2024 рік для забезпечення компенсації різниці в тарифах, який отримав підтримку Комітету Верховної Ради України з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, документ не був розглянутий Комітетом з питань бюджету у 2024 році, що також свідчить про збереження невизначеності щодо практичного впровадження відповідного механізму. Однин із ключових факторів для перегляду стала позиція, викладена у Меморандумі про економічну та фінансову політику, підписаному Україною з Міжнародним валютним фондом від 17 червня 2024 року, яка передбачає відтермінування реалізації комплексного врегулювання заборгованості підприємств теплокомуненерго до моменту зменшення фіскального тиску, спричиненого військовими витратами. У рамках зазначеного підходу пріоритет надається розробці нової тарифної методології як основи для майбутнього врегулювання, що, у свою чергу, знижує ймовірність реалізації компенсаторного механізму в короткостроковій перспективі.

Перегляд судження щодо ймовірності реалізації компенсаторного механізму з 50% до 25% призвів до збільшення очікуваних кредитних збитків станом на 31 грудня 2024 року у розмірі 7 512 мільйонів гривень. Зі зміною судження, яке відбулося станом на 31 грудня 2023 року з 25% до 50%, було досягнуто зменшення очікуваних кредитних збитків у сумі 5 646 мільйонів гривень.

Судження щодо ймовірності погашення заборгованості регіональними газопостачальними та газорозподільними підприємствами, які підпадають під дію Закону № 1639 не змінювалось враховуючи незавершеність верифікації НКРЕКП сум компенсацій вказаним суб’єктам та залишилось на рівні 25%.

Розрахунок EAD оцінці очікуваних кредитних втрат з використанням PD та LGD для окремого контрагента, розрахованих відповідно до методології резервування сумнівних боргів. Група оцінює кредитну якість клієнта та пов'язаний з ним PD, беручи до уваги його фінансове становище, минулий досвід платежів та інші фактори.

9. ТОРГОВА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ (продовження)

Група також використовувала прогнозну інформацію, для вимірювання ECL, в першу чергу з власної моделі макроекономічного прогнозування. Щоб врахувати прогнозну макроекономічну інформацію при вимірі ECL, Група аналізує чутливість рівнів дефолту до макроекономічних, політичних та нормативних факторів.

LGD є оцінкою збитку, що виникає при дефолті, і варіюється в залежності від типу контрагента і наявності забезпечення або іншої кредитної підтримки. Він заснований на різниці між договірними грошовими потоками, що належать по дефолту, та тими, які Група очікує отримати після дефолту.

Портфельний підхід застосовується в основному до дебіторської заборгованості за газ від населення, за балансування газу, за теплову енергію. Група оцінює можливість стягнення дебіторської заборгованості з урахуванням аналізу як по кожному балансу дебіторської заборгованості, так і груп клієнтів з подібними характеристиками.

Група використовує матрицю припущення (резервів) для оцінки очікуваних кредитних збитків за торговою дебіторською заборгованістю за газ від клієнтів (домогосподарств), яка включає дуже велику кількість невеликих залишків.

Ставки збитків розраховуються з використанням методу „коефіцієнту переходу“, заснованого на ймовірності проходження дебіторської заборгованості через послідовні стадії прострочення до списання. Ставки розраховуються окремо для кредитних ризиків у різних сегментах на основі загальних характеристик кредитного ризику, при цьому існує два сегменти дебіторської заборгованості населення: регіони з підвищеними кредитними ризиками, до яких відносяться Донецька, Запорізька, Херсонська та Луганська області, та решта регіонів України, які мають нижчі кредитні ризики.

Ставки збитків ґрунтуються на фактичному досвіді кредитних втрат за останні два роки.

10. ПЕРЕДОПЛАТИ ВИДАНІ ТА ІНШІ ОБОРОТНІ АКТИВИ

Передоплати видані та інші оборотні активи Групи були представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Фінансові активи:		
Векселі до отримання	1 417	1 417
Дебіторська заборгованість за угодами переуступки прав вимоги за договорами реалізації природного газу	808	813
Строкові депозити	806	724
Інші фінансові активи	9 602	8 092
За вирахуванням: резерву на знецінення фінансових активів	(8 075)	(7 058)
Всього фінансових активів	**4 558**	**3 988**
Нефінансові активи:		
ПДВ до відшкодування	12 299	13 072
Передоплати постачальникам за матеріали, роботи та послуги	10 657	10 292
Передоплати за послуги з організації транзиту та розподілу газу	-	2 774
Передоплати видані за добудову газопроводів	1 336	1 339
Передоплати за податками, крім податку на прибуток	5 466	591
Передоплати постачальникам за природний газ	870	63
Інші нефінансові активи	3 972	4 262
За вирахуванням: резерву на знецінення нефінансових активів	(10 497)	(10 270)
Всього нефінансових активів	24 103	22 123
Всього	**28 661**	**26 111**

Інформація про рух резерву була представлена таким чином:

	2024 рік		**2023 рік**	
У мільйонах українських гривень	**Фінансові активи**	**Нефінансові активи**	**Фінансові активи**	**Нефінансові активи**
Залишок станом на 1 січня	**7 058**	**10 270**	**7 048**	**10 491**
Чистий рух у резерві на знецінення	1 042	332	59	(243)
Суми, списані протягом періоду як безнадійні	(5)	(1)	(155)	(482)
Інші рухи	(20)	(104)	106	504
Залишок станом на 31 грудня	**8 075**	**10 497**	**7 058**	**10 270**

Суттєві облікові політики

Передоплати відображаються за первісною вартістю без ПДВ, за вирахуванням резерву на знецінення. Передоплата класифікується як необоротний актив, коли товари або послуги, які стосуються цієї передоплати, передбачається отримати після одного року або коли передоплата стосується активу, який сам класифікується як необоротний після первісного визнання.

Якщо існує ознака того, що активи, товари або послуги, які стосуються передоплати, не будуть отримані, то Група нараховує резерв знецінення на відповідну передоплату з одночасним визнанням витрат у консолідованому звіті про прибутки або збитки.

11. КАПІТАЛ

Розподіл прибутку

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України № 129 від 9 лютого 2024 року для Компанії встановлено базовий норматив відрахування частки прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності у 2023 році на рівні 95% від чистого прибутку.

Зміни до Закону України „Про управління об'єктами державної власності“, що були внесені в лютому 2024 року, впровадили наступну вимогу „Господарські товариства, у статутному капіталі яких 50 і більше відсотків акцій (часток) належать державі, які зобов’язані складати та подавати консолідовану фінансову звітність відповідно до закону, за рішенням загальних зборів, що ухвалюється не пізніше 30 квітня року, що настає за звітним, здійснюють розподіл консолідованого прибутку за результатами фінансово-господарської діяльності, відображеними у консолідованій річній фінансовій звітності, підтвердженій незалежним аудитором“. Згідно з розпорядженням КМУ №567-р від 21 червня 2024 року, дивіденди, які становлять 95% суми консолідованого прибутку за 2023 рік, визначеного на основі даних консолідованої фінансової звітності Групи, підготовленої згідно з Міжнародними стандартами фінансової звітності, що належить акціонеру Компанії в розмірі 12 180 мільйонів гривень були сплачені до державного бюджету, включаючи 3 540 мільйонів гривень нарахованих на рівні дочірнього підприємства ПАТ „Укрнафта“ станом на 31 грудня 2023 року відповідно до окремих вимог законодавства.

Протягом лютого 2024 року, на виконання Постанови Кабінету Міністрів України № 129 від 9 лютого 2024 року, в якості авансового платежу по дивідендам за результатами діяльності в 2023 році, НАК „Нафтогаз України“ перерахував до державного бюджету 16 мільйонів гривень, ПАТ „Укрнафта“ - 3 540 мільйонів гривень акціонерам неконтрольованої частки, 360 мільйонів гривень до державного бюджету. Окрім того, протягом 2024 року ПАТ „Укрнафта“ сплатила суму заборгованості за дивідендами, яка була нарахована станом на 31 грудня 2023 року, до державного бюджету в розмірі 1 390 мільйонів гривень та іншим неконтролюючим акціонерам в розмірі 5 мільйонів гривень.

Станом на 31 грудня 2024 року Компанія нарахувала зобов’язання у сумі 8 827 мільйонів гривень щодо мінімального обов’язкового розподілу консолідованого чистого прибутку на рівні 30% прибутку передбаченого Державною дивідендною політикою, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 та відповідно до Закону України “Про управління об’єктами державної власності” від 21.09.06 № 185-V.

Станом на 31 грудня 2024 року ПАТ „Укрнафта“ нарахувало дивіденди у розмірі не менше 30% чистого прибутку за 2024 рік іншим неконтролюючим акціонерам в розмірі 2 457 мільйонів гривень.

11. КАПІТАЛ (продовження)

Неконтрольована частка у капіталі

Дочірні компанії, які мають неконтролюючу частку, яка є суттєвою для Групи, були визначені керівництвом на основі комбінації таких факторів: (і) відсоток акцій, що належать неконтролюючим акціонерам; (іі) накопичена сума неконтрольованої частки у капіталі дочірньої компанії; та (ііі) загальних активів, доходів, прибутку або збитку та іншого сукупного доходу відповідних дочірніх компаній.

У Групи є одна дочірня компанія зі значною сумою неконтрольованої частки – ПАТ „Укрнафта”. Узагальнена фінансова інформація ПАТ „Укрнафта” (включаючи вплив консолідаційних коригувань, але до внутрішньогрупових елімінацій) була наступною на 31 грудня 2024 та 2023 років.

У мільйонах українських гривень	**ПАТ „Укрнафта”**	
	31 грудня 2024 року	**31 грудня 2023 року**
Необоротні активи	41 488	27 191
Оборотні активи	42 420	40 031
Довгострокові зобов’язання	(5 005)	(4 424)
Короткострокові зобов’язання	(32 448)	(34 236)
Чисті активи	**46 455**	**28 562**
Неконтрольована частка у капіталі	**23 223**	**14 278**

У мільйонах українських гривень	**ПАТ „Укрнафта”**	
	2024 рік	**2023 рік**
Прибуток за період	17 413	21 794
Інший сукупний дохід за період	5 380	2 143
Всього сукупних доходів	**22 793**	**23 937**
Чистий сукупний дохід, що належить неконтролюючим акціонерам	**11 394**	**11 966**
Частка прибутку і дивіденди до сплати акціонерам неконтрольованих часток	**(2 457)**	**(3 539)**

У мільйонах українських гривень	**ПАТ „Укрнафта”**	
	2024 рік	**2023 рік**
Чисті грошові кошти, отримані від/(використані) в операційній діяльності	19 348	19 394
Чисті грошові кошти, використані в інвестиційній діяльності	(7 159)	(2 118)
Чисті грошові кошти, використані у фінансовій діяльності	(8 884)	(314)
Чисте збільшення грошових коштів та їх еквівалентів	**3 305**	**16 962**

Станом на 31 грудня 2024 року від’ємний баланс неконтрольованої частки в капіталі у розмірі 1 899 мільйонів гривень (31 грудня 2023 року: 1 754 мільйони гривень) відносився до АТ „Донецькоблгаз”, 1 542 мільйони гривень (31 грудня 2023 року: 1 537 мільйонів гривень) відносився до від’ємних балансів неконтрольованої частки в капіталі інших компаній.

11. КАПІТАЛ (продовження)

За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, всього сукупний збиток, що належить неконтролюючим акціонерам, у розмірі 145 мільйонів гривень (2023 року: 365 мільйонів гривень) відносився до АТ „Донецькоблгаз”, 71 мільйон гривень (2023 року: 228 мільйонів гривень) відносився до сукупного збитку неконтролюючих акціонерів інших компаній.

Акціонерний капітал та внески до незареєстрованого статутного капіталу

Станом на 31 грудня 2024 року номінальна вартість зареєстрованого, випущеного і повністю сплаченого акціонерного капіталу Компанії становила 190 150 мільйонів гривень (31 грудня 2023 року: 190 150 мільйонів гривень), що складалася з 190 150 481 простої акції (31 грудня 2023 року: 190 150 481 простої акції), номінальною вартістю 1 000 гривень за акцію.

Крім того, станом на 31 грудня 2024 та 2023 років акціонерний капітал Компанії скоригований на вплив гіперінфляції визнаний у 2001 році відповідно до вимог МСБО 29 „Фінансова звітність в умовах гіперінфляції“ на суму 4 157 мільйонів гривень.

Загальна вартість акціонерного капіталу станом на 31 грудня 2024 та 2023 років становила 194 953 мільйони гривень.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Група дотримувалась зовнішніх вимог щодо капіталу, встановлених Законом України „Про акціонерні товариства”.

Основні принципи облікової політики та істотні облікові оцінки

Акціонерний капітал. Прості акції класифікуються як власний капітал. Додаткові витрати, які безпосередньо стосуються випуску нових акцій, відображаються у складі власного капіталу як вирахування із надходжень, за виключенням податку.

Дивіденди і обов’язковий внесок частки прибутку до державного бюджету. Дивіденди відображаються як зобов’язання та вираховуються із власного капіталу в періоді, в якому вони були оголошені та затверджені. Будь-які дивіденди, оголошені після звітного періоду та до того, як консолідована фінансова звітність буде затверджена до випуску, розкриваються в примітці про події після звітної дати. Основою для розподілу прибутку та інших асигнувань є обов’язкова фінансова звітність Компанії. Українське законодавство визначає базу розподілу як чистий прибуток поточного року. У разі неоголошення дивідендів обов’язковий бюджетний внесок з частки прибутку визнається як зобов’язання у розмірі мінімально необхідного рівня відповідно до законодавства України.

12. ПОЗИКИ

Позики Групи:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Довгострокові		
Єврооблігації	55 055	50 360
Банківські позики	4 299	1 595
Всього довгострокової частини	*59 354*	*51 955*
Короткострокові		
Єврооблігації	6 956	6 044
Банківські позики	40 111	45 411
Нараховані відсотки	2 076	8 625
Всього короткострокової частини	*49 143*	*60 080*
Всього	**108 497**	**112 035**

Єврооблігації, розкриті у таблиці вище, випущені Кондор Файненс пі.ел.сі. (Kondor Finance plc) (публічною компанією з обмеженою відповідальністю, зареєстрованою відповідно до права Англії та Уельсу) з метою надання позики Групі.

Ставка купона і балансова вартість Єврооблігацій:

У мільйонах українських гривень	**Валюта**	**Номінальна ставка купона, %**		**Термін погашення**		**Номінальна вартість, млн**		**Балансова вартість**	
		31 грудня 2024 року	**31 грудня 2023 року**	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Емісія липня 2019 р. (Транш А)	Євро	7,125	7,125	Липень 2026	Липень 2026	695	600	30 513	25 325
Емісія липня 2019 р. (Транш В)	Долар США	7,650	7,650	Липень 2025	Липень 2025	165	318	6 956	12 088
Емісія листопада 2019 р.	Долар США	7,625	7,625	Листопад 2028	Листопад 2028	584	500	24 542	18 991
								62 011	**56 404**

Відповідно до умов реструктуризації єврооблігацій Траншу А, Траншу В та Траншу емісії листопада 2019 року узгоджених з інвесторами у вересні 2022 – липні 2023 років, в липні 2024 року по Єврооблігаціям емісії липня 2019 р. (Транш А) та емісії липня 2019 р. (Транш В) були капіталізовані відсотки до основної суми боргу в сумі 94,6 мільйонів євро (4 157 мільйона гривень) та 12,7 мільйонів доларів США (534 мільйона гривень) відповідно. Крім того, по Єврооблігаціям емісії липня 2019 р. (Транш В) здійснено обов'язковий платіж в рахунок погашення основної суми номінальної вартості відповідно до графіка реструктуризації в сумі 165,5 мільйонів доларів США (6 786 мільйона гривень).

У 2024 році Група здійснила купонні виплати за траншами А та В у розмірі 42,8 мільйонів доларів США (1 912 мільйонів гривень) та 12,2 мільйони доларів США (499 мільйонів гривень) відповідно.

12. ПОЗИКИ (продовження)

Крім того, у листопаді 2024 року закінчився відстрочений період виплат за траншем кредитної угоди від листопада 2019 року. Компанія скористалася своїм правом капіталізувати відстрочені купонні виплати та здійснила наступні обов’язкові виплати в повному обсязі. Таким чином, у листопаді 2024 року Компанія капіталізувала 83,8 мільйони доларів США (3 523 мільйони гривень) та сплатила 19,1 мільйон доларів США (789 мільйонів гривень) за наступними купонними виплатами.
Станом на 31 грудня 2023 року заборгованість за кредитом від Європейського банку реконструкції та розвитку гарантовано державою Україна та країнами G7 склала 12 656 мільйонів гривень. В лютому - березні 2024 року Компанія погасила цю заборгованість в повному обсязі.

22 листопада 2023 року Компанія уклала кредитну угоду з Європейським банком реконструкції та розвитку на отримання поновлюваної кредитної лінії із загальним лімітом 200 мільйонів євро для фінансування екстрених закупівель газу. Кредитна лінія є короткостроковою, для нарахування відсотків застосовується плаваюча процентна ставка 6M EURIBOR+1%. Група використала кредитну лінію у серпні-листопаді 2024 року на загальну суму 9 136 мільйонів гривень у вигляді розрахунків Європейським банком реконструкції та розвитку з постачальниками Групи за придбаний природний газ. Цей кредит гарантовано державою Україна.

Інші залишки банківських позик, крім кредиту Європейського банку реконструкції та розвитку, як зазначено вище, представлені позиками від українських державних банків. Строк погашення довгострокових банківських кредитів у сумі 4,299 млн грн за договорами - 2027 рік.

Відповідно до умов банківських кредитних договорів на загальну суму 15 829 мільйонів гривень, Група зобов’язана дотримуватись фінансового ковенанту, який вимагає, щоб співвідношення чистого боргу до EBITDA не перевищувало 3. Цей ковенант не створює ризику дострокового погашення кредиту.

Середньозважені ефективні відсоткові ставки у розрізі валют позик:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**		**31 грудня 2023 року**	
	Залишок	**% річних**	**Залишок**	**% річних**
Долари США	45 090	7,6	46 401	7,8
Євро	41 186	6,7	43 368	6,3
Гривні	22 221	16,9	22 266	19,3
Всього	**108 497**		**112 035**	

Застави. Позики Групи забезпечені такими видами застав:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Надходження від майбутніх продажів	21 018	21 035
Основні засоби/природний газ	-	14 148
Запаси (Примітка 8)	8 052	784
Всього	**29 070**	**35 967**

12. ПОЗИКИ (продовження)

Гарантії. Станом на 31 грудня 2024 року позики Групи у сумі 10 749 мільйонів гривень забезпечені державними гарантіями (31 грудня 2023 року: 14 628 мільйонів гривень).

Узгодження фінансових зобов'язань, що пов'язані з фінансовою діяльністю

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2023 року**	**Чистий рух коштів у результаті фінансової діяльності**	**Курсові різниці**	**Негрошові рухи**	**Витрати по відсотках (Примітка 23)**	**31 грудня 2024 року**
Банківські позики	47 658	(17 606)	814	9 384	4 655	44 905
Єврооблігації	64 377	(10 588)	4 872	-	4 931	63 592
Всього	**112 035**	**(28 194)**	**5 686**	**9 384**	**9 586**	**108 497**

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2022 року**	**Чистий рух коштів у результаті фінансової діяльності**	**Курсові різниці**	**Негрошові рухи**	**Витрати по відсотках (Примітка 23)**	**31 грудня 2023 року**
Банківські позики	38 246	(14 451)	1 271	17 614	4 978	47 658
Єврооблігації	58 373	(2 111)	3 576	-	4 539	64 377
Всього	**96 619**	**(16 562)**	**4 847**	**17 614**	**9 517**	**112 035**

Негрошові операції за банківськими позиками в 2023-2024 році складалися з оплат Європейським банком реконструкції та розвитку напряму постачальникам придбаного Групою природного газу.

Станом на 31 грудня 2024 року балансова вартість єврооблігацій у сумі 63 592 мільйонів гривень включає суму основного боргу 62 011 мільйонів гривень та нараховані відсотки у сумі 1 581 мільйон гривень (31 грудня 2023 року: балансова вартість єврооблігацій у сумі 64 377 мільйонів гривень включає суму основного боргу 56 404 мільйони гривень та нараховані відсотки у сумі 7 973 мільйони гривень). Станом на 31 грудня 2024 року балансова вартість банківських позик у сумі 44 905 мільйонів гривень включає суму основного боргу 44 410 мільйонів гривень та нараховані відсотки у сумі 495 мільйонів гривень (31 грудня 2023 року: балансова вартість банківських позик у сумі 47 658 мільйонів гривень включає суму основного боргу 47 006 мільйонів гривень та нараховані відсотки у сумі 652 мільйонів гривень).

Суттєві облікові політики

Позики включають банківські позики та облігації. Позики первісно визнаються за справедливою вартістю за вирахуванням витрат, понесених на здійснення операцій. Позики у подальшому відображаються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної ставки відсотка. Банківські овердрафти включаються до складу позик у консолідованому звіті про фінансовий стан.

13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Інформація про рух забезпечень за роки, які закінчилися 31 грудня 2024 та 2023 років:

У мільйонах українських гривень	**Забезпечення під судові позови, штрафи та пені**	**Забезпечення за виплатами працівникам**	**Забезпечення на виведення активів з експлуатації**	**Інші забезпечення**	**Всього**
Залишок станом на 31 грудня 2022 року	**8 357**	**8 016**	**4 453**	**4 907**	**25 733**
Нараховано/(сторновано) за рік	3 671	118	(3)	283	4 069
Амортизація дисконту	-	747	682	-	1 429
Використано або сплачено протягом року	(6 007)	(1 218)	-	(22)	(7 247)
Зміни в оцінках	-	85	(2 259)	-	(2 174)
Залишок станом на 31 грудня 2023 року	**6 021**	**7 748**	**2 873**	**5 168**	**21 810**
Довгострокові	-	4 079	2 575	-	6 654
Короткострокові	6 021	3 669	298	5 168	15 156
Нараховано/(сторновано) за рік	1 920	1 047	(604)	(1 436)	927
Амортизація дисконту	-	900	270	-	1 170
Використано або сплачено протягом року	(809)	(1 496)	(20)	(35)	(2 360)
Зміни в оцінках	-	839	(1 618)	-	(779)
Залишок станом на 31 грудня 2024 року	**7 132**	**9 038**	**901**	**3 697**	**20 768**
Довгострокові	1 273	5 933	748	-	7 954
Короткострокові	5 859	3 105	153	3 697	12 814

13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ (продовження)

Забезпечення під судові позови, штрафи та пені

Група бере участь у низці судових розглядів в якості відповідача. Забезпечення під судові позови являє собою оцінку керівництвом ймовірного відтоку ресурсів Групи, який може виникнути у разі несприятливого рішення суду та арбітражних процедур.

28 грудня 2023 року Антимонопольним комітетом України було прийнято рішення, згідно із якими на компанії Групи були накладені штрафні санкції за порушення конкурентного законодавства. Протягом березня 2024 року, компаніями Групи були подані позови щодо скасування відповідних рішень Антимонопольного комітету України, на дату підписання консолідованої фінансової звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року, судових засідань за вказаними позовами не відбувалось і Група визнала зобов’язання за цими штрафними санкціями як умовні зобов’язання.

Станом на 31 грудня 2024 року було переглянута ймовірність вирішення цих судових спорів, беручи до уваги стан судового процесу, і Група визнала забезпечення у розмірі 1 694 мільйони гривень. За результатами судового розгляду 15 квітня 2025 року компанія сплатила штрафні санкції в сумі 250 мільйонів гривень.

Забезпечення під можливі штрафи та пені

Станом на 31 грудня 2024 року залишок резерву в розмірі 3 035 мільйонів гривень (2023 рік: 3 743 мільйони гривень) відноситься до штрафів і пені, нарахованих ПАТ „Укрнафта“ у зв’язку з несплатою та несвоєчасною сплатою рентної плати, дивідендів, податку на прибуток та ПДВ. Оцінка керівництва ґрунтувалася на аналізі подібних судових справ, аналізу останніх змін у законодавстві та останніх подій у поточних судових справах.

Забезпечення за виплатами працівникам

Компанії Групи мають зобов’язання визначені умовами колективних угод та трудовим законодавством перед працівниками.

Група здійснює виплати одноразових сум, виплати при досягненні певного віку та інші виплати, визначені у колективних договорах. Зобов’язання, визнане у консолідованому звіті про фінансовий стан стосовно пенсійного плану із визначеними виплатами, є теперішньою вартістю зобов’язання за пенсійним планом із визначеними виплатами на звітну дату. Зобов’язання за пенсійним планом із визначеними виплатами розраховується щороку із використанням методу прогнозної кредитної одиниці.

Теперішня вартість зобов’язання за пенсійним планом із визначеними виплатами визначається шляхом дисконтування очікуваного майбутнього вибуття грошових коштів із використанням відсоткових ставок за державними облігаціями, деномінованими у валюті, у якій здійснюються виплати, і які мають терміни погашення, які приблизно відповідають умовам відповідного пенсійного зобов’язання.

Короткострокові забезпечення за виплатами працівникам включають забезпечення під виплати бонусів за результатами діяльності в сумі 2 084 мільйон гривень на 31 грудня 2024 року (31 грудня 2023 року: 2 802 мільйони гривень).

Довгострокові та частково короткострокові забезпечення за виплатами працівникам включають разові виплати на момент виходу працівників на пенсію та програми із виплат після виходу на пенсію на загальну суму 6 964 мільйонів гривень на 31 грудня 2024 року (31 грудня 2023: 4 946 мільйонів гривень).

13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ (продовження)

Суми, визнані у звіті про прибутки та збитки та в іншому сукупному доході:

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Вартість поточних послуг	248	161
Вартість раніше наданих послуг	497	272
Процентні витрати	900	747
Переоцінка зобов'язання за планом із встановленими виплатами (лише для довгострокових виплат)	173	14
Всього витрат, визнаних у звіті про прибутки та збитки	**1 818**	**1 194**
Переоцінка зобов'язання за планом із встановленими виплатами, визнана в іншому сукупному збитку	839	85
Всього витрат, визнаних в іншому сукупному збитку	**839**	**85**

Зміни теперішньої вартості чистого зобов’язання за планом із встановленими виплатами:

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Залишок станом на 1 січня	**4 946**	**4 247**
Вартість поточних послуг	248	161
Вартість раніше наданих послуг	497	272
Процентні витрати	900	747
Виплати	(639)	(580)
Переоцінка зобов’язання за планом із встановленими виплатами в результаті:		
- змін фінансових припущень	960	90
- коригувань на основі набутого досвіду	84	(168)
- змін демографічних припущень	(32)	177
Залишок станом на 31 грудня	**6 964**	**4 946**

Основні актуарні припущення:

	2024 рік	**2023 рік**
Номінальна ставка дисконтування, %	15,7-15,8	18,0-18,4
Довгострокова ставка інфляції, %	5,0-10,0	6,9-14,8
Номінальна ставка збільшення заробітної плати, %	5,0-15,0	6,9-15,0
Коефіцієнт плинності кадрів, %	1,2-20,7	1,9-20,0

Інформація про чутливість довгострокових забезпечень за виплатами працівникам до змін в основних припущеннях:

	2024 рік	**2023 рік**
Збільшення/зменшення номінальної ставки дисконтування на 1%, %	(5,51)/6,15	(5,18)/5,20
Збільшення/зменшення номінальної ставки заробітної плати на 1%, %	1,91/(1,82)	2,91/(2,69)
Збільшення/зменшення коефіцієнту плинності кадрів на 1%, %	(1,6)/1,76	(1,35)/1,54

13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ (продовження)

Наданий вище аналіз чутливості може не представляти фактичні зміни забезпечення за пенсійним планом із визначеними виплатами, оскільки малоймовірно, що зміни у припущеннях відбуватимуться окремо одна від одної, оскільки деякі припущення можуть бути взаємопов’язаними.

Окрім того, у поданому вище аналізі чутливості теперішня вартість пенсійного забезпечення із визначеними виплатами розраховувалась із використанням методу нарахування прогнозованих одиниць на кінець звітного періоду, яка відповідає тій, яка застосовувалась для розрахунку забезпечення, визнаного у консолідованому звіті про фінансовий стан.

У порівнянні із попередніми роками не відбулося змін у методах та припущеннях, використаних для підготовки аналізу чутливості.

Забезпечення на виведення активів з експлуатації

Відповідно до вимог чинного законодавства Група повинна провести рекультивацію земель, які зазнали змін у структурі рельєфу, екологічному стані ґрунтів і материнських порід та у гідрологічному режимі внаслідок проведення бурових, геологорозвідувальних, будівельних та інших робіт. Забезпечення на виведення активів з експлуатації являє собою теперішню вартість витрат на виведення з експлуатації нафтогазових активів. Станом на 31 грудня 2024 року, забезпечення на виведення активів з експлуатації становило 902 мільйони гривень (31 грудня 2023 року: 2 873 мільйони гривень). Таке суттєве зменшення суми забезпечення на виведення активів з експлуатації пояснюється зміною очікуваного терміну ліквідації виснажених свердловин.

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років Група переглянула розрахунок забезпечення, пов'язаного з ліквідацією необоротних активів, з метою відображення поточної найкращої оцінки. В 2023-2024 роках суттєве зменшення суми забезпечення на виведення активів з експлуатації пояснюється такими ключовими факторами:

- Розподіл свердловин на групи: до першої включені свердловини, які перебувають у фонді „очікування ліквідації“ та підлягають ліквідації в першу чергу; друга включає всі інші свердловини, які будуть ліквідовані не раніше економічно доцільного періоду експлуатації останнього родовища.
- Оцінка орієнтовної кількості свердловин, що підлягають ліквідації, на рік.
- Оцінка поточної вартості ліквідації свердловини в залежності від її глибини.

Станом на 31 грудня 2024 року середньозважений період, протягом якого плануються ліквідувати свердловини складає 48 років (2023 рік: 37 років).

Основні припущення, використані під час визначення суми забезпечення на виведення активів з експлуатації:

	2024 рік	2023 рік
Ставка дисконтування до оподаткування, %	14,86 – 15,84	17,0-19,3
Довгострокова ставка інфляції, %	5,0 – 7,3	7,0-13,1
Середня вартість ліквідації однієї свердловини у тисячах гривень	1 156 – 12 408	1 047 – 10 897
Очікуваний термін ліквідації	2 – 76 роки	1– 124 роки

13. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ (продовження)

У таблиці нижче представлений вплив змін в основних припущеннях, за умови незмінності інших факторів, на суму зобов'язання, яке відображене у звіті про фінансовий стан:

Зміна у припущенні	Зміна у визнаному резерв	
	2024	**2023**
Збільшення реальних ставок дисконту в усіх періодах наby 1%/ зменшення реальних ставок дисконту в усіх періодах на 1%	(10,1%)/13,9%	(9,4%)/11,2%
Збільшення середньої вартості ліквідації однієї свердловини на 10% /зменшення середньої вартості ліквідації однієї свердловини на 10%	9,9%/(9,9%)	10,0%/(10,0%)
Збільшення середнього строку до ліквідації на 1 рік / /зменшення середнього строку до ліквідації на 1 рік	(8,6%)/7,6%	(9,0%)/9,3%

Інші забезпечення

Станом на 31 грудня 2024 року інші забезпечення включали 3 552 мільйони гривень резерву під комерційний газ, який перебував у розпорядженні Групи та залишався на тимчасово окупованих територіях України в 2014 році (31 грудня 2023 року: 2 863 мільйони гривень). Керівництво групи застосувало судження, що це зобов'язання є зовнішнім (оскільки питання не врегульоване поточним законодавством) і повинно виконуватися Групою шляхом купівлі газу на ринку. Зміна цього забезпечення за рік склала 689 мільйонів гривень, що пов'язано зі зростанням ринкових цін на газ. Протягом 2023 року Група сторнувала частину такого поточного забезпечення у сумі 1 858 мільйонів гривень, що пов’язано зі зниженням ринкових цін на газ.

Станом на 31 грудня 2023 року ПАТ „Укрнафта” нарахувало забезпечення в сумі 2 122 мільйони гривень, щодо контрактів, вартість виконання яких була відкоригована. Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, сума цього забезпечення була сторнована в повному обсязі.

Суттєві облікові політики

Зобов'язання щодо виведення з експлуатації. Оцінка Групою забезпечення на виведення активів з експлуатації базується на очікуваних майбутніх витратах, які передбачається понести у результаті виведення з експлуатації об’єктів та відновлення території, на якій вони знаходились, з урахуванням впливу прогнозної інфляції для наступних періодів та дисконтування із використанням відсоткових ставок, які застосовуються до відповідного резерву. Очікувані витрати на демонтаж і видалення об’єкту основних засобів додаються до вартості об’єкту основних засобів тоді, коли відбувається його придбання і визнається відповідне зобов’язання. Зміни в оцінці чинного зобов’язання із виведення з експлуатації, які випливають зі змін в очікуваних строках або сумі виплат, чи зі змін у ставці дисконтування, яка використовується для оцінки, визнаються у консолідованому звіті про прибутки або збитки або, у разі існування будь-якого залишку від переоцінки стосовно відповідного активу, у резерві переоцінки у складі іншого сукупного доходу або збитку.

Забезпечення стосовно діяльності із виведення з експлуатації оцінюються та переоцінюються щороку і включаються до консолідованої фінансової звітності на кожну звітну дату за їхньою очікуваною теперішньою вартістю із використанням ставок дисконтування, які відображають економічне середовище, в якому провадить свою діяльність Група. Процентні витрати, які стосуються забезпечення, включаються до фінансових витрат у складі консолідованого прибутку або збитку.

14. ІНШІ ДОВГОСТРОКОВІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Довгострокове зобов’язання з оренди	2 598	2 650
Зобов’язання з придбання основних засобів	36	33
Інші	517	45
Всього	**3 151**	**2 728**

Протягом 2024 року ставки дисконтування зобов’язань з оренди становили від 17% до 22,9% (2023 рік: від 17% до 22,9%) для договорів оренди, номінованих у гривні, та 8,4% (2023 рік: 7,6%) для договорів оренди, номінованих у доларах США.

У результаті укладання договорів експлуатації газорозподільних систем або їх складових із Міністерством енергетики України та договорів оренди рухомого та нерухомого майна з приватними підприємствами, що раніше здійснювали функції операторів газорозподільних систем, протягом 2023 року ТОВ "Газорозподільні мережі України" отримало право на користування активами й визнало відповідне зобов'язання з оренди таких активів у сумі 2 680 мільйонів гривень. Балансова вартість об’єктів оренди на початок 2024 року складала 2 692 мільйони гривень. Протягом 2024 року ТОВ "Газорозподільні мережі України" додатково отримало право на користування активами й визнало відповідне зобов'язання з оренди на суму 516 мільйонів гривень, у той же час вибуло об’єктів оренди на загальну суму 15 мільйонів.

Протягом 2024 року, компанією було нараховано відсотків за довгостроковими зобов’язаннями з оренди на суму 220 мільйонів гривень (2023 рік: 59 мільйонів гривень) та погашено зобов’язань на суму 697 мільйонів гривень (2023 рік: 47 мільйонів гривень).

Станом на 31 грудня 2024 року орендне зобов'язання, пов'язане з вищезазначеними договорами, у сумі 1 546 мільйонів гривень відображене у складі довгострокових зобов'язань (станом на 31 грудня 2023 року: 1 858 мільйонів гривень), а поточна частина в сумі 1 168 мільйонів гривень у складі короткострокових зобов'язань (станом на 31 грудня 2023 року: 833 мільйони гривень).

15. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Кредиторська заборгованість за послуги балансування	22 365	22 187
Кредиторська заборгованість за природний газ	2 840	2 942
Кредиторська заборгованість за транспортування природного газу	698	596
Кредиторська заборгованість за нафтопродукти	485	674
Кредиторська заборгованість за сиру нафту	27	50
Кредиторська заборгованість за транспортування нафти	-	149
Інша кредиторська заборгованість	8 012	5 814
Всього	**34 427**	**32 412**

Станом на 31 грудня 2024 року інша кредиторська заборгованість включала кредиторську заборгованість за переробку сирої нафти у сумі 1 997 мільйонів гривень (2023 року: 1 683 мільйонів гривень) та кредиторську заборгованість за угодою про спільну діяльність з ЄГНК у сумі 836 мільйонів гривень (2023 року: 964 мільйони гривень).

Станом на 31 грудня 2024 року кредиторська заборгованість за послуги з балансування газу в основному пов’язана з постачанням газу клієнтам за договорами постачальника „останньої надії“ (ПОН), як зазначено у Примітці 17.

16. АВАНСИ ОТРИМАНІ ТА ІНШІ КОРОТКОСТРОКОВІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ

Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання Групи були представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Фінансові зобов’язання:		
Частка прибутку і дивіденди до сплати акціонерам неконтрольованої частки ПАТ “Укрнафта“	6 753	7 842
Зобов’язання з придбання основних засобів	5 428	6 412
Частка прибутку і дивіденди до сплати до Державного бюджету	8 827	5 290
Зобов’язання з оренди	1 574	1 097
Інші фінансові короткострокові зобов’язання	2 968	2 825
Всього фінансових зобов’язань	*25* 550	*23 466*
Нефінансові зобов’язання:		
Податки до сплати, крім податку на прибуток	4 915	6 413
Податок на додану вартість до сплати	7 408	5 903
Зобов’язання під невикористані відпустки	2 334	1 865
Заробітна плата та відповідні соціальні нарахування до сплати	1 912	1 216
Цільове фінансування на придбання газу для визначеної категорії споживачів (Примітка 2)	510	1 152
Зобов’язання, визнані за судовими позовами	3 109	287
Інші нефінансові короткострокові зобов’язання	110	77
Аванси отримані за постачання природного газу	3 618	3 004
Аванси отримані за послуги з організації транзиту та розподілу газу	547	2 499
Аванси отримані за нафтопродукти	5 589	1 217
Аванси отримані за транспортування нафти	886	867
Аванси отримані за нафтовий та газовий конденсат	135	200
Аванси отримані на проведення геофізичних досліджень	166	166
Інші аванси отримані	1 160	1 313
Всього нефінансових зобов’язань	*32* 399	*26 179*
Всього	**57 949**	**49 645**

Контрактні зобов’язання включають в себе аванси отримані.

Станом на 31 грудня 2024 року зобов’язання з придбання основних засобів включали поточну частину довгострокових зобов’язань із придбання основних засобів у сумі 4 406 мільйонів гривень (2023 року: 3 995 мільйонів гривень).

Станом на 31 грудня 2024 року нефінансові зобов’язання включають цільове фінансування у розмірі 510 мільйони гривень (2023 року: 1 152 мільйони гривень), що передбачене спеціальною програмою державного бюджету України, за рахунок отриманого від Канади кредиту. Програма передбачає закупівлю природного газу для реалізації визначеній категорії споживачів в сумі наданого фінансування. Грошові кошти в розмірі надходжень від споживачів будуть перераховані в бюджет. Група не несе кредитних ризиків щодо можливих неплатежів за природний газ, реалізований в рамках програми.

Станом на 31 грудня 2024 року податки до сплати, крім податку на прибуток, включали 4 319 мільйонів гривень зобов’язань з рентної плати (2023 року: 6 005 мільйонів гривень).

Аванси отримані, що обліковувались на балансі станом на 31 грудня 2023 року були визнані доходом у 2024 році.

16. АВАНСИ ОТРИМАНІ ТА ІНШІ КОРОТКОСТРОКОВІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ (продовження)

Арбітражне провадження у справі про виконання договору постачання природного газу

У грудні 2020 року Компанія стала стороною провадження у Арбітражному інституті Торгової палати м. Стокгольма у справі за позовом іноземного контрагента щодо виконання договору про постачання природного газу. Позовні вимоги до Компанії, без урахування штрафних відсотків, складали близько 110 млн дол. США. 29 серпня 2024 року більшість зі складу Арбітражного трибуналу прийняла Остаточне арбітражне рішення, яким частково задовольнила позовні вимоги іноземного контрагента та зобов’язала Компанію сплатити на користь позивача близько 41 млн дол. США штрафних санкцій основного боргу та інших витрат, пов’язаних з арбітражем, а також нараховувати відсотки на користь позивача, починаючи з дати винесення рішення до моменту повної сплати. Станом на звітну дату Компанією визнано короткострокове зобов’язання під виконання вказаного судового рішення у сумі 2 082 мільйони гривень, яка включає договірні штрафні санкції та пеню, на виконання зазначеного судового рішення.

У жовтні 2024 року кредитор за арбітражним рішенням ініціював виконавче провадження в Швейцарській Конфедерації, в рамках якого обтяжив майно Компанії. У січні 2025 року Компанія остаточно погасила заборгованість перед кредитором, а відповідні виконавчі провадження були припинені.

Суттєві облікові політики

Класифікація і подальша оцінка фінансових зобов’язань. Фінансові зобов’язання у подальшому оцінюються за амортизованою собівартістю.
Аванси отримані. Аванси отримані відображаються у розмірі первісно отриманих сум за виключенням ПДВ. Суми отриманих авансів передбачається реалізувати шляхом отримання доходів від звичайної діяльності Групи.

17. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**Включаючи припинену діяльність**	**2023 рік**	**Включаючи припинену діяльність**
Дохід, визнаний у певний момент часу:				
Природний газ	119 183	-	93 044	-
Нафта та нафтопродукти	93 040	-	82 299	-
Нафтовий та газовий конденсат	4 112	-	4 961	-
Реалізація теплоенергії	2 075	-	2 149	-
Інші	8 635	-	5 633	-
Дохід, визнаний з плином часу:				
Послуги з організації транзиту газу	42 395	42 395	38 678	38 678
Послуги з розподілу газу	17 485	-	6 045	-
Транзит та транспортування нафти	10 476	-	9 355	-
Зберігання газу	1 327	-	2 621	-
Інші	26	-	78	-
Всього	**298 754**	**42 395**	**244 863**	**38 678**

17. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ (продовження)

Суттєві облікові політики та істотні судження

Визнання доходів. Група визнає доходи від реалізації тоді, коли (або як тільки) врегульоване виконання зобов’язань, тобто коли контроль над товарами або послугами, який супроводжує виконання конкретних зобов’язань, був переданий клієнту. Дохід від реалізації газу, який транспортується через газотранспортну систему, відображається в момент доставки газу клієнту в точці виходу. Дохід від реалізації нафтопродуктів визнається тоді, коли право власності переходить до клієнта. Доставка відбулася тоді, коли товари були відвантажені до конкретного місця, ризики псування та втрати передані клієнту та/або клієнт прийняв товар відповідно до контракту, або умови про прийняття втратили чинність, чи Компанія має об’єктивні докази того, що всі критерії прийняття були виконані. Для кожного зобов'язання щодо виконання, виконуваного протягом періоду, Група визнає дохід протягом періоду, оцінюючи ступінь повноти виконання зобов'язання щодо виконання. Визначаючи належний метод оцінки ступеня виконання (метод оцінки за результатом чи метод ресурсів), Група бере до уваги характер товару або послуги, які Компанія обіцяла передати покупцеві та виключає з оцінки ступеня виконання товари або послуги, контроль над якими Компанія не передала покупцеві.

У рамках своєї операційної діяльності Група постачає газ різним споживачам, у тому числі теплогенеруючим підприємствам та підприємствам, що забезпечують транспортування і розподіл газу по території України. Фінансовий стан цих підприємств та законодавча база, в якій працюють ці споживачі, припускають, що джерелом фінансування їх собівартості продукції є не лише надходження від тарифів, а й інші механізми субсидій та компенсацій, передбачені українським законодавством. Керівництво Групи вважає, що теплогенеруючі підприємства та підприємства, що забезпечують транспортування газу і розподіл по території України мають достатні джерела доходу, щоб зробити висновок про ймовірність стягнення Групою відшкодування в повному обсязі за договорами купівлі-продажу. Таким чином, керівництво дійшло висновку, що критерії визнання доходу виконуються, коли газ поставляється споживачеві. У контрактах Групи з клієнтами відсутній суттєвий компонент фінансування.

Визнання доходу за договорами постачальника „останньої надії“ (ПОН):

- Група визнає дохід тоді, коли буде ймовірно отримати Групою відшкодування за постачання газу клієнтам. Зокрема Група оцінила, що отримання компенсації від договорів ПОН стає ймовірним лише після отримання грошових коштів. Треба зазначити, що Група зобов'язана продовжувати забезпечувати газом клієнтів за договорами ПОН, та, відповідно, відображати закупку та кредиторську заборгованість за послуги балансування у повному обсязі.

Транзит газу. Як зазначено у Примітці 3, наприкінці 2019 року Компанія та Газпром підписали Угоду з терміном дії до кінця 2024 року. У свою чергу, НАК “Нафтогаз України“ підписав договір на послуги з транспортування газу з ТОВ „Оператор газотранспортної системи України”. Компанія вважається принципалом у цій операції на основі наступних критеріїв:

- є основною відповідальною стороною за виконання зобов’язань надати зазначену послугу;
- несе ризик зміни ціни на послуги транспортування через територію України.

17. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ (продовження)

Група визнає дохід від надання послуг з організації транспортування газу з плином часу, застосовуючи метод оцінки за результатом. Угодою між НАК „Нафтогаз України“ та ПАТ „Газпром“ передбачена оплата на умовах „ship-or-pay“, та відсутня, будь-яка передбачена договором компенсація, яка може бути визнана як змінна.

Аналіз наявних судових проваджень та сформованих забезпечень відображений в Примітках 7, 13 цієї консолідованої фінансової звітності.

Подання доходів від реалізації валовою сумою чи на нетто-основі. Коли Група діє як принципал, доходи від реалізації, виробничі витрати та закупівлі відображаються на валовій основі. Якщо Група продає товари або послуги як агент, доходи від реалізації відображаються на нетто-основі, яка являє собою зароблені маржу/комісії. Чи вважається Група принципалом або агентом в операції залежить від аналізу як юридичної форми, так і сутності угоди, яку укладає Група.

У випадку, якщо Група виступає як агент в операціях з реалізації, то вона визнає комісійний дохід.

18. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**Включаючи припинену діяльність**	**2023 рік**	**Включаючи припинену діяльність**
Рентна плата та інші податки, крім податку на прибуток	45 824	-	43 405	-
Знос, виснаження і амортизація	38 773	-	25 867	-
Собівартість послуг з транзиту газу	32 233	32 233	29 421	29 421
Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування	23 353	-	13 174	-
Собівартість придбаної нафти і нафтопродуктів	15 089	-	7 164	-
Собівартість придбаного природного газу	10 867	-	35 315	-
Послуги з переробки сирої нафти	8 203	-	7 252	-
Витрати на транспортування нафти та природного газу	6 890	-	5 393	-
Комунальні послуги	4 275	-	2 135	-
Використані матеріали	2 492	-	7 541	-
Витрати на ремонт та обслуговування	1 801	-	2 222	-
Реагенти	1 307	-	936	-
Інші	9 912	-	6 280	-
Всього	**201 019**	**32 233**	**186 105**	**29 421**

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, Рентна плата та інші податки, крім податку на прибуток, включали 33 815 мільйонів гривень рентної плати (2023 рік: 35 026 мільйонів гривень). Рентна плата розраховується з урахуванням обсягу видобутої сирої нафти, газового конденсату або природного газу та обсягу транспортування сирої нафти. Рентна плата за вироблений природний газ розраховується з урахуванням імпортних цін на газ та, починаючи з 1 березня 2022 року, з урахуванням цін, встановлених умовами ПСО (Примітка 2).

18. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ (продовження)

Суттєві облікові політики

Витрати відображаються за методом нарахування. Витрати, понесені в процесі виробництва, зберігання, розподілу та транспортування вуглеводнів, класифікуються як собівартість. Закупівлі включають вартість послуг з організації транспортування газу, собівартість газу та інші подібні витрати.

19. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ

У мільйонах українських гривень

	2024 рік	2023 рік
Штрафи, пені та неустойки отримані	2 842	674
Дохід від реалізації запасів та інших оборотних активів	1 813	52
Дохід від безоплатно отриманих активів	1 741	926
Додаткова плата за недотримання параметрів якості газу	479	533
Дохід від оренди	221	270
Дохід від реалізації необоротних активів	-	11 248
Дохід від отриманого гранту	-	7 330
Повернення ПДВ згідно рішення суду		1 013
Зміна справедливої вартості фінансових інструментів	-	243
Інші	1 782	2 603
Всього	**8 878**	**24 892**

Дохід від реалізації запасів та інших оборотних активів за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, включає дохід за судовим рішенням у сумі 1 756 мільйонів гривень.

Дохід від отриманого грантового фінансування представлений газом, придбаним за рахунок коштів, отриманих зі Спеціального антикризового фонду ЄБРР у розмірі 189 млн євро під гарантію уряду Норвегії (Примітка 2).

20. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ ТА ВИТРАТИ НА ЗБУТ

У мільйонах українських гривень	2024 рік	2023 рік
Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування	6 976	5 151
Професійні послуги	965	629
Знос, виснаження і амортизація	469	417
Нарахування знецінення основних засобів і нематеріальних активів	7	-
Інші	1 075	867
Всього адміністративних витрат	**9 492**	**7 064**

Інформація про винагороду аудитора

У зв'язку з аудитом консолідованої фінансової звітності Групи та фінансової звітності Компанії за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, винагорода, що підлягає сплаті на користь ПрАТ "КПМГ Аудит" становить 68 мільйонів гривень відповідно до контрактних умов. Ця сума включена у статтю професійні послуги адміністративних витрат. Інша компанія мережі КПМГ також надавала неаудиторські послуги на загальну суму 2 мільйони гривень.

20. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ ТА ВИТРАТИ НА ЗБУТ (продовження)

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Транспортні витрати	2 803	5 493
Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування	1 907	1 289
Знос, виснаження і амортизація	184	144
Збиток від переоцінки та зменшення корисності основних засобів та нематеріальних активів	44	(64)
ПДВ не в складі податкового кредиту	23	391
Інші	1 536	1 098
Всього витрат на збут	**6 497**	**8 351**

21. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Зміна забезпечень та нарахування зобов’язань за судовими позовами та іншими забезпеченнями	2 992	1 867
Благодійність та соціальна інфраструктура	2 947	2 320
Витрати від реалізації та списання основних засобів і нематеріальних активів	1 438	-
Витрати на персонал та відповідні соціальні нарахування	1 340	1 035
Відрахування до профспілок	849	644
Збиток від первісного визнання довгострокової дебіторської заборгованості	616	1 990
Зменшення корисності інших нефінансових активів	612	338
ПДВ (не в складі податкового кредиту)	611	247
Витрати на науково-дослідні розробки	565	808
Знос, виснаження і амортизація	370	320
Знецінення основних засобів та нематеріальних активів	333	204
Рентна плата та інші податки, крім податку на прибуток	225	533
Професійні послуги	65	97
Знецінення запасів	-	439
Інші	2 741	1 716
Всього	**15 704**	**12 558**

Витрати від реалізації та списання основних засобів і нематеріальних активів за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, включає збиток від реалізації активного газу в сумі 720 мільйонів гривень (за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року: прибуток від реалізації необоротних активів у сумі 11 697 мільйонів гривень, включений до складу інших операційних доходів) (Примітка 5).

22. ФІНАНСОВІ ДОХОДИ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Відсотки за депозитами та банківськими рахунками	5 147	3 427
Амортизація дисконту за довгостроковою дебіторською заборгованістю та іншими необоротними активами	1 175	961
Інші	193	20
Всього	**6 515**	**4 408**

Суттєві облікові політики

Фінансові доходи. Фінансові доходи включають доходи з відсотків за депозитними та поточними рахунками та доходи від випуску фінансових інструментів. Доходи з відсотків визнаються по мірі нарахування з урахуванням фактичної дохідності відповідного активу.

23. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Витрати на відсотки	9 586	9 517
Амортизація дисконту	1 215	1 679
Інші	550	600
Всього	**11 351**	**11 796**

24. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК

Компоненти витрат з податку на прибуток від діяльності, що продовжується, за роки, які закінчилися 31 грудня, були представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Витрати з поточного податку на прибуток	16 498	15 599
Дохід від відстроченого податку на прибуток	(8 709)	(9 562)
Витрати/(дохід) з податку на прибуток	**7 789**	**6 037**

Група сплачує податки в Україні та в інших юрисдикціях. У 2024 та 2023 роках податок на прибуток підприємств в Україні стягувався із суми прибутку до оподаткування за даними бухгалтерського обліку, скоригованого на податкові різниці, за ставкою у розмірі 18%.

24. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК (продовження)

Узгодження очікуваних та фактичних податкових нарахувань представлене таким чином:

У мільйонах українських гривень	**2024 рік**	**2023 рік**
Прибуток до оподаткування	**45 696**	**29 160**
Витрати з податку на прибуток за встановленою ставкою у розмірі 18%	**8 225**	**5 249**
Податковий вплив статей, які не враховуються для цілей оподаткування:		
- Витрати, які не враховуються для цілей оподаткування	81	2 464
- Доходи, які не оподатковуються	(20)	(12)
Зміна у сумі невизнаного відстроченого податкового активу	(497)	(1 664)
Витрати з податку на прибуток	**7 789**	**6 037**

Материнська компанія та її дочірні підприємства є окремими платниками податків і, відповідно, відстрочені податкові активи та зобов’язання визнаються на індивідуальній основі. Відстрочені податкові зобов’язання та активи, відображені у консолідованому звіті про фінансовий стан після відповідного згортання, представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Відстрочені податкові активи	17 610	15 834
Відстрочені податкові зобов’язання	(30 983)	(31 174)
Чисті відстрочені податкові зобов’язання	**(13 373)**	**(15 340)**

Чисті відстрочені податкові зобов’язання станом на 31 грудня 2024 року представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2023 року**	**Визнано у складі прибутку або збитку**	**Визнано у складі інших сукупних доходів**	**31 грудня 2024 року**
Основні засоби	(34 384)	8 438	(6 525)	(32 471)
Торгова дебіторська заборгованість	6 987	935	-	7 922
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	79	40	-	119
Забезпечення	2 225	20	(217)	2 028
Запаси	2 728	283	-	3 011
Передоплати видані та інші оборотні активи	62	44	-	106
Інші необоротні активи	110	136	-	246
Невикористані податкові збитки	6 853	(1 187)	-	5 666
Чисті відстрочені податкові зобов’язання	**(15 340)**	**8 709**	**(6 742)**	**(13 373)**

24. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК (продовження)

Чисті відстрочені податкові зобов’язання станом на 31 грудня 2023 року представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2022 року**	**Визнано у складі прибутку або збитку**	**Визнано у складі інших сукупних доходів**	**31 грудня 2023 року**
Основні засоби	(37 225)	5 042	(2 201)	(34 384)
Торгова дебіторська заборгованість	6 848	139	-	6 987
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	3 011	(2 932)	-	79
Забезпечення	2 938	(305)	(408)	2 225
Запаси	1 478	1 250	-	2 728
Передоплати видані та інші оборотні активи	9	53	-	62
Інші необоротні активи	500	(390)	-	110
Невикористані податкові збитки	148	6 705	-	6 853
Чисті відстрочені податкові зобов’язання	**(22 293)**	**9 562**	**(2 609)**	**(15 340)**

Станом на 31 грудня 2024 та 2023 років невизнані тимчасові різниці, які зменшують об’єкт оподаткування, та невикористані податкові збитки представлені таким чином:

У мільйонах українських гривень	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Торгова дебіторська заборгованість, передоплати видані, інші необоротні та оборотні активи	303 452	287 756
Запаси	7 423	24 403
Перенесені податкові збитки	11 261	12 738
Забезпечення	1 021	1 021
Всього	**323 157**	**325 918**

Невизнання тимчасових податкових різниць за торговою дебіторською заборгованістю, передплатам виданим, іншим необоротним та оборотним активам – переважно державних та інших підприємств - зумовлено специфічними вимогами податкового законодавства України, виконання яких необхідне для включення таких витрат до оподатковуваної прибутку. Для цілей визнання оподатковуваних витрат, актив має бути списаним по досягненню критеріїв, передбачених Податковим кодексом України. Враховуючи попередню історію Групи щодо списання дебіторської заборгованості і перелік критеріїв, яким має відповідати такий актив, Керівництво вважає малоймовірною можливість включення невизнаних тимчасових різниць до оподатковуваного прибутку.

Визнані тимчасові податкові різниці стосуються торгової дебіторської заборгованості, яка переважно належить недержавним суб’єктам та іншим клієнтам, і керівництво вважає, що є висока ймовірність наявності оподатковуваного прибутку до якого можуть бути використані ці від’ємні тимчасові різниці.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ

Податкове законодавство. Для податкового середовища в Україні характерні складність податкового адміністрування, суперечливі тлумачення податковими органами податкового законодавства та нормативних актів, які, окрім іншого, можуть збільшити фіскальний тиск на платників податків. Непослідовність у застосуванні, тлумаченні і впровадженні податкового законодавства може призвести до судових розглядів, які, у кінцевому рахунку, можуть стати причиною нарахування додаткових податків, штрафів і пені, і ці суми можуть бути суттєвими.

На думку керівництва, Група виконала усі вимоги чинного податкового законодавства. Під час звичайної господарської діяльності Група здійснює операції, тлумачення яких можуть бути різними у Групи та податкових органів. У тих випадках, коли ймовірність відтоку фінансових ресурсів, пов’язаних із такими операціями, є високою та сума може бути достовірно визначена.

Група нараховує резерв під такі зобов’язання. Коли керівництво Групи оцінює ймовірність відтоку фінансових ресурсів як таку, що не є віддаленою, Група робить розкриття таких умовних зобов’язань.

Керівництво Групи оцінило потенційний вплив таких операцій станом на 31 грудня 2024 року у загальній сумі 11 013 мільйона гривень (2023 рік: 8 871 мільйон гривень).

Антимонопольний комітет України (АМКУ). У березні 2021 року Антимонопольний комітет України наклав на ПАТ „Укрнафта” штраф у розмірі 2 368 мільйонів гривень за порушення Закону України „Про захист економічної конкуренції” протягом попередніх років. ПАТ „Укрнафта” розпочало процедуру оскарження цього рішення Антимонопольного комітету України в липні 2021 року. 2 листопада 2022 року суд ухвалив рішення на користь ПАТ „Укрнафта”, АМКУ подав апеляцію. До дати подання цієї консолідованої фінансової звітності не було судових рішень суду апеляційної інстанції по цій справі.

Судові спори з ПАТ „Укрнафта”. Компанія бере участь у судових спорах з ПАТ „Укрнафта”, дочірньою компанією НАК “ Нафтогаз України“, щодо стягнення обсягів газу та доходів від його продажу, щодо зобов’язання укласти договори поставки природного газу, щодо визнання укладеними договорів зберігання природного газу та щодо зобов’язання не чинити перешкод у розпорядженні майном.

Постановою Кабінету Міністрів України № 1729 „Про забезпечення споживачів природним газом“, що діяла у періоди до 2016 року, передбачалося, що природний газ, видобутий в Україні, повинен був бути проданий НАК “Нафтогаз України“ для формування ресурсу для забезпечення потреб населення. Компанія пропонувала підписати з ПАТ „Укрнафта” угоди купівлі-продажу газу за регульованими цінами, встановленими на той час НКРЕКП. Однак ПАТ „Укрнафта” відмовилося це зробити, оскільки вважало, що регульовані ціни для такого продажу газу були необґрунтованими. Крім того, протягом цього періоду ПАТ „Укрнафта” не уклало договору про зберігання газу з АТ „Укртрансгаз“.

В зв’язку із споживанням природного газу, який знаходився в Єдиній газотранспортній системі, та відсутністю оформлених господарських договорів про зберігання, продаж цього природного газу протягом 2007-2013 років, НАК “Нафтогаз України“, ПАТ „Укрнафта”, АТ „Укртрансгаз“ та міноритарні акціонери ПАТ „Укрнафта” ініціювали велику кількість судових спорів у судах України та в міжнародних арбітражах, деякі з них залишаються незавершеними по цей час.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ (продовження)

Оскільки ПАТ „Укрнафта” подає позови про захист своїх прав одночасно у різних юрисдикціях, це може призвести до подвійного стягнення активів.

ПАТ „Укрнафта” у березні 2018 року також подало позов до Господарського суду проти Нафтогаз України з вимогою повернення газу загальним обсягом 8,039 млрд куб. м. Провадження у справі було зупинено у 2018 році та поновлено за клопотанням ПАТ „Укрнафта” у квітні 2021 року, з вимогою про повернення 8,039 млрд куб. м природного газу Нафтогазом України орієнтовною вартістю на момент подання позову 71,4 мільярда гривень.

У червні 2021 року ПАТ „Укрнафта” збільшило свої позовні вимоги щодо стягнення 10,1 млрд куб. м. природного газу, а у серпні 2021 року ПАТ „Укрнафта” було зменшено свої позовні вимоги щодо повернення близько 9,067 млрд куб. м газу, видобутого протягом 2007-2013 років.

Крім того, ПАТ „Укрнафта” вимагає стягнення доходів отриманих або таких, що могли бути отримані від продажу 10,1 млрд. куб. м природного газу.

У березні 2022 року АТ „Укртрансгаз” та ПАТ „Укрнафта” підписали відповідні документи та впорядкували питання щодо 0,591 млрд. куб. м природного газу, який знаходиться в ПСГ АТ „Укртрансгаз”. Крім того ПАТ „Укрнафта” був укладений договір на зберігання цього обсягу газу та проведена оплата послуг за зберігання за весь минулий період до моменту узгодження.

2 жовтня 2023 року, відбулось судове засідання Господарського суду міста Києва у справі №910/3660/18 за позовом ПАТ “Укрнафта” до НАК “Нафтогаз України” про стягнення безпідставно набутого майна - 9,067 млрд куб. м. природного газу та усіх доходів, одержаних від нього. За результатами розгляду справи Господарський суд м. Києва виніс рішення про відмову в позові ПАТ “Укрнафта”.

ПАТ "Укрнафта" подало апеляційну скаргу на вказане судове рішення. Ухвалою Північного апеляційного господарського суду від 16 листопада 2023 відкрито апеляційне провадження.

19 листопада 2024 Північний апеляційний господарський суд призупинив провадження у справі у зв’язку із призначенням судової експертизи.

Існує широкий діапазон можливих результатів із високим ступенем невизначеності, і тому очікуваний обсяг відтоку ресурсів неможливо точно оцінити на дату цієї консолідованої фінансової звітності станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року. Спір Компанії з ПАТ „Укрнафта” не матиме ніякого впливу на результати діяльності Групи, окрім розподілу прибутку та чистих активів між неконтролюючими частками та власниками материнської компанії. Сума неконтрольованої частки в ПАТ „Укрнафта“ у розмірі 23,2 мільярда гривень, не скоригована на будь-який можливий вплив цього спору, базується на вартості активів, пов'язаних з цим спором, за історичною вартістю видобутку газу ПАТ „Укрнафта“ у цій консолідованій фінансовій звітності

Арбітражне провадження у Лондонському міжнародному арбітражному суді

Це провадження було розпочато в Лондонському міжнародному арбітражному суді трьома кіпрськими компаніями, які були неконтрольованими (міноритарними) акціонерами („Позивачі“) ПАТ “Укрнафта”, проти Компанії стосовно (i) декларативного рішення, що права Позивачів згідно з угодою акціонерів („SHA”) є дійсними та існують, (ii) остаточного розпорядження на устримання Компанії від порушень своїх зобов'язань згідно з SHA, і (iii) відшкодування збитків у зв'язку з нібито незаконним привласненням природного газу з боку Компанії та АТ „Укртрансгаз“ з порушенням SHA та низки положень Цивільного кодексу України.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ (продовження)

26 квітня 2018 року арбітражний суд виніс часткове остаточне рішення, в якому визнав свою юрисдикцію щодо цього спору, а також визнав, що певні положення „SHA“ не відповідають чинному законодавству України, та оголосив, що „SHA“ є дійсною та чинною. У квітні 2017 року за клопотанням Позивачів арбітражний суд призупинив розгляд майнових вимог сторін, у зв’язку з арбітражним розглядом за інвестиційним договором під егідою Стокгольмської торгової палати, ініційованому Позивачами проти України у 2015 році. Призупинений розгляд в Апеляційному суді округу Свеа (Швеція) було завершено на початку 2025 року на користь держави Україна. Як наслідок, провадження у Лондонському міжнародному арбітражному суді, ймовірно, буде відновлено у найближчому майбутньому.

На основі аналізу законодавства та практики розгляду подібних судових справ, керівництво оцінило, що суттєвих відтоків коштів Групи в результаті цих судових процесів не очікується. Крім того, керівництво не розкриває суму потенційного ризику, оскільки кількісна оцінка суми позову ще не була розглянута судом.

Капітальні контрактні зобов’язання. Контрактні зобов’язання на придбання основних засобів, а також на розвідку та розробку нафтогазових родовищ становили 8 596 мільйонів гривень станом на 31 грудня 2024 року (31 грудня 2023 року: 5 918 мільйонів гривень).

Позов до російської федерації щодо активів в Криму. У жовтні 2016 року Група ініціювала арбітражне провадження проти російської федерації про відшкодування збитків, завданих незаконним захопленням російською федерацією активів Групи в Криму. Це арбітражне провадження ініційоване на підставі Угоди між Кабінетом Міністрів України і урядом російської федерації про заохочення та взаємний захист інвестицій.
22 лютого 2019 року Арбітражний трибунал при Постійній палаті Третейського суду в Гаазі виніс Часткове Рішення стосовно юрисдикції та відповідальності на користь Групи. Трибунал визнав свою юрисдикцію стосовно позовних вимог і встановив, що російська федерація є відповідальною за порушення низки статей Угоди між Кабінетом Міністрів України і урядом російської федерації про заохочення та взаємний захист інвестицій, включаючи статтю про заборону експропріації.

12 квітня 2023 року Арбітражний трибунал виніс Остаточне Рішення, яким вирішив, що російська федерація зобов’язана відшкодувати підприємствам Групи збитки в сумі близько 5 мільярдів доларів США (на момент винесення рішення), завдані незаконною експропріацією активів Групи в Криму у 2014 році. Арбітражний трибунал встановив, що сума такої компенсації повинна дорівнювати справедливій вартості активів підприємств Групи на момент до їхньої експропріації. Крім цього, Арбітражний трибунал ухвалив рішення, що російська федерація повинна сплатити позивачам відсотки, нараховані на суму компенсації за період до повного виконання рішення, та відшкодувати їм витрати, пов’язані з цим арбітражним провадженням.

25 червня 2019 року російська федерація подала заяву до Апеляційного суду м. Гааги про скасування Часткового Рішення. 19 липня 2022 року Апеляційний суд м. Гааги виніс рішення на користь Групи та відмовив у задоволенні заяви російської федерації про скасування Часткового Рішення. 6 грудня 2024 року Верховний суд Нідерландів відмовив у задоволенні апеляційної скарги російської федерації на рішення Апеляційного суду м. Гааги від 19 липня 2022 року та остаточно підтвердив дійсність Часткового Рішення.

13 липня 2023 року російська федерація подала заяву до Апеляційного суду міста Гааги про скасування Остаточного Рішення, розгляд якої очікується 3 листопада 2025 року.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ (продовження)

Оскільки російська федерація добровільно не виконує Остаточне Рішення, Група розпочала низку проваджень з визнання та примусового виконання Остаточного Рішення в іноземних юрисдикціях за місцем знаходження активів російської федерації, зокрема в США, Англії та Фінляндії. Група вживає активні дії з пошуку активів російської федерації для їхнього подальшого стягнення. Зокрема, 24 жовтня 2024 року судовий виконавець обтяжив майно російської федерації на території Фінляндії на час розгляду заяви Групи про визнання та виконання Остаточного рішення у Місцевому суді м. Гельсінкі.

У зв’язку з невизначеністю щодо надходження компенсації станом на 31 грудня 2024 року Група не визнавала будь-якої дебіторської заборгованості або пов’язаного з нею доходу.

***Судові спори*.** У процесі звичайної господарської діяльності до Групи висуваються певні претензії від суб’єктів господарювання та органів виконавчої влади. У випадку якщо ризик відтоку фінансових ресурсів, пов’язаних із такими претензіями, вважається ймовірним, у складі резерву на судові позови визнається відповідне зобов’язання (Примітка 13). Якщо, за оцінками керівництва ймовірність відтоку фінансових ресурсів є невисокою, або суму витрат неможливо достовірно оцінити, резерв не визнається, а відповідна сума розкривається у консолідованій фінансовій звітності.

Керівництво вважає, що воно сформувало забезпечення стосовно усіх суттєвих збитків у цій консолідованій фінансовій звітності.

Судовий спір з Оператором газотранспортної системи України щодо стягнення кредиторської заборгованості. У травні 2022 року ТОВ „Оператор газотранспортної системи України” звернувся із позовом до ТОВ „Газопостачальна компанія „Нафтогаз України” щодо стягнення заборгованості по добовим небалансам газу за період листопад-грудень 2021 року, які виникли внаслідок віднесення на постачальника „останньої надії“ відборів регіональних газорозподільних підприємств та теплогенеруючих підприємств. Ухвалою Господарського суду міста Києва від 29 листопада 2022 року у справі призначено судово-економічну експертизу, а судове провадження по даному спору зупинене на час проведення експертизи.

Протягом 2023 року ОГТСУ подавав заяви до суду про збільшення розміру позовних вимог до 28,9 мільярдів гривень в частині стягнення заборгованості за щодобові негативні небаланси за додаткові періоди 2022-2023 років та відповідних штрафних санкцій (включаючи 20,3 млрд грн основного боргу, який станом на 31 грудня 2024 року відображено як торгову кредиторську заборгованість у звіті про фінансовий стан). Питання про прийняття до розгляду заяви про збільшення розміру позовних вимог судом не вирішувалося з урахуванням того, що судове провадження у справі було зупинене. Ухвалою Господарського суду міста Києва від 21 травня 2024 року провадження у справі поновлено у зв’язку з проведенням експертизи. У судовому засіданні 04 червня 2024 року судом прийнято до розгляду заяви про збільшення позовних вимог на загальну суму 28,9 мільярдів гривень. Ухвалою Господарського суду м. Києва від 13 серпня 2024 року, яка залишена без змін постановою Північного апеляційного господарського суду від 10 жовтня 2024 року у справі №910/3971/22, призначено судово-економічну експертизу, провадження у справі на час проведення судової експертизи зупинено.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ (продовження)

На думку керівництва, хоча сума 20,3 мільярдів гривень відображена у звіті про фінансовий стан, ймовірність, строки та остаточна сума врегулювання спірної частини, яка включає 8,6 млрд грн, залишається невизначеною і залежить від результатів експертизи та майбутніх судових рішень.

Основні невизначеності стосуються визначення обсягу небалансів, що підлягають відшкодуванню, застосовної методології ціноутворення та юридичної кваліфікації спірних потоків газу, які підлягають тлумаченню судом та експертами з притаманним їм високим ступенем невизначеності, а тому оцінити можливу суму відтоку ресурсів станом на дату цієї консолідованої фінансової звітності не є можливим.

Можлива передача частки володіння Компанії у дочірніх підприємствах державі. У 1998 році, після створення Компанії, Уряд України зробив внесок до акціонерного капіталу Компанії у вигляді акцій акціонерних товариств, зокрема, акцій ДАТ „Магістральні нафтопроводи „Дружба” і ДАТ „Придніпровські магістральні нафтопроводи” (які були згодом внесені до акціонерного капіталу ВАТ „Укртранснафта”), ДАТ „Укрспецтрансгаз”, АТ “Державне акціонерне товариство „Чорноморнафтогаз”, ВАТ „Укрнафта”, та п’ятдесяти чотирьох регіональних газорозподільних підприємств. Уряд України може прийняти рішення про відчуження акцій (часток) або передачу контролю над усією або частиною володіння Компанії у цих акціонерних товариствах та/або інших підприємствах, і ці дії можуть завдати суттєвого негативного впливу на операційну діяльність Компанії.

Державне майно, яке не підлягає приватизації. У 1998 році Компанія уклала угоду „Про використання державного майна, яке не підлягає приватизації” (надалі – „Угода”) із Фондом державного майна України і отримала нафтогазову транспортну систему та систему зберігання у свій операційний контроль. Угода була підписана на один рік, і строк її дії подовжується автоматично на один рік, якщо її не буде розірвано шляхом направлення повідомлення з боку однієї зі сторін, і вона є обов’язковою для виконання правонаступниками кожної зі сторін. Історично дія Угоди подовжувалась автоматично, оскільки жодна зі сторін не ініціювала її розірвання.

Оскільки державне майно, яке не підлягає приватизації, формує основну частину майна для господарської діяльності Групи, то майбутні операції та фінансові результати діяльності Групи залежать від подовження дії Угоди. На думку керівництва, Компанія продовжуватиме свою діяльність із цим майном у найближчому майбутньому.

Згідно з вимогами Угоди від Компанії вимагається, окрім іншого, управляти магістральними та розподільчими нафто- та газопроводами, які знаходяться у власності держави Україна, підтримувати державне майно у належному робочому стані та надається право використовувати державну частку прибутку без її перерахування до бюджету в розмірах, визначених річними планами реконструкції та технічного розвитку підприємств, на балансі яких знаходиться майно. В Угоді не передбачено механізму таких розрахунків з бюджетом і, історично, Компанією не здійснювалось жодних виплат Державі стосовно використання таких активів.

25. УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ’ЯЗАННЯ І ОПЕРАЦІЙНІ РИЗИКИ (продовження)

Компанія вважає, що якби механізм розрахунку державної частки у прибутках від використання цих активів був визначений державою, то капітальні інвестиції, здійснені Компанією, були б більшими, і жодних виплат на користь держави не потрібно було б робити. Відповідно, жодних зобов’язань стосовно таких виплат не було визнано у цій консолідованій фінансовій звітності.

Керівництво вважає, що умови Угоди надають Групі контроль над визначеними об’єктами нерухомості, отже, таке державне майно відповідає визначенню активу, а саме об’єкта основних засобів відповідно до визначення МСБО 16. Таким чином, державне майно, отримане в управління, відображається на балансі Групи за справедливою вартістю у складі основних засобів.

26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

Для діяльності Групи характерна низка фінансових ризиків: ринковий ризик (у тому числі валютний ризик, ризик зміни відсоткових ставок та інший ціновий ризик), ризик концентрації (Примітка 3), кредитний ризик та ризик ліквідності. Група відповідно до політики управління ризиками ідентифікує, оцінює та реагує на ризики для мінімізації їх негативного впливу на фінансові показники діяльності Групи.

Основні категорії фінансових інструментів представлені таким чином:

Фінансові активи за амортизованою вартістю:

У мільйонах українських гривень	**Примітка**	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Торгова дебіторська заборгованість	9	58 502	57 376
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках		80 746	70 116
Інші необоротні активи	7	38 918	26 427
Інші фінансові оборотні активи	10	4 558	3 988
Грошові кошти, обмежені у використанні		1 641	1 381
Всього фінансових активів за амортизованою вартістю		**184 365**	**159 288**

Фінансові зобов’язання за амортизованою вартістю:

У мільйонах українських гривень	**Примітка**	**31 грудня 2024 року**	**31 грудня 2023 року**
Позики	12	(108 497)	(112 035)
Торгова кредиторська заборгованість	15	(34 427)	(32 412)
Інші короткострокові зобов’язання	16	(25 550)	(23 466)
Інші довгострокові зобов’язання	14	(3 151)	(2 728)
Всього фінансових зобов’язань за амортизованою вартістю		**(171 625)**	**(170 641)**

26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (продовження)

Ринковий ризик. Для Групи характерний вплив ринкових ризиків. Ринкові ризики виникають із відкритих позицій в (а) іноземних валютах, (б) активах і зобов’язаннях, за якими нараховуються відсотки, (в) активах і зобов’язаннях, щодо яких є характерними інші цінові ризики.

Валютний ризик. Група провадить операційну діяльність, в основному, на території України, і її залежність від валютного ризику визначається, головним чином, необхідністю придбання природного газу в іноземних постачальників, за цінами, деномінованими у доларах та євро. Група також отримує позики в іноземних валютах. Група не здійснює хеджування своїх валютних позицій.

Залежність Групи від валютного ризику представлена на основі балансової вартості відповідних валютних активів і зобов’язань таким чином:

	31 грудня 2024 року			31 грудня 2023 року		
У мільйонах українських гривень	**Долари США**	**Євро**	**Інші валюти**	**Долари США**	**Євро**	**Інші валюти**
Грошові кошти, обмежені у використанні	-	538	10	-	388	10
Грошові кошти та залишки на банківських рахунках	7 821	28 120	7	20 198	15 739	9
Торгова дебіторська заборгованість	579	8	-	320	2	-
Передоплати видані та інші оборотні активи	802	-	-	724	151	-
Інші необоротні активи	31 008	-	-	19 693	-	-
Позики	(45 090)	(41 186)	-	(46 401)	(43 368)	-
Торгова кредиторська заборгованість	(996)	(59)	(10)	(990)	(13)	(2)
Аванси отримані та інші короткострокові зобов’язання	(4 691)	(55)	-	(4 891)	(154)	-
Чиста (коротка) /довга валютна позиція	**(10 567)**	**(12 634)**	**7**	**(11 347)**	**(27 255)**	**17**

У таблиці нижче розкривається інформація про чутливість прибутку або збитку та власного капіталу до обґрунтовано можливих змін у курсах обміну валют, які застосовувалися на звітну дату, за умови, що всі інші змінні величини залишалися стабільними.

26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (продовження)

Ризик розраховувався лише для монетарних залишків, деномінованих у валютах, окрім функціональної валюти компаній Групи.

	Станом на 31 грудня 2024 року		Станом на 31 грудня 2023 року	
У мільйонах українських гривень	**Вплив на прибуток або збиток до податку на прибуток**	**Вплив на власний капітал**	**Вплив на прибуток або збиток до податку на прибуток**	**Вплив на власний капітал**
Зміцнення долара США на 10%/10%	(1 057)	(867)	(1 134)	(930)
Послаблення долара США на 10%/10%	1 057	867	1 134	930
Зміцнення євро на 10%/10%	(1 263)	(1 036)	(2 726)	(2 235)
Послаблення євро на 10%/10%	1 263	1 036	2 726	2 235

Ризик зміни відсоткових ставок. Зазвичай Група не має істотних активів, за якими нараховуються відсотки, і її доходи та рух грошових коштів від операційної діяльності, в основному, не залежать від змін ринкових відсоткових ставок. Ризик Групи щодо зміни відсоткових ставок виникає від позик, отриманих за плаваючими відсотковими ставками. Позики за фіксованими ставками створюють для Групи ризик зміни справедливої вартості відсоткових ставок.

Група залучає позики як за фіксованими, так і за плаваючими відсотковими ставками. Ризик зміни відсоткових ставок не є значним для Групи, через те, що позики в основному залучені з фіксованими ставками відсотку. Станом на 31 грудня 2024 року близько 14% позик Групи отримано за плаваючими ставками (31 грудня 2023 року: 5%). Ризик негативних коливань відсоткових ставок на ринку контролюється Казначейським департаментом Компанії. Основною метою управління відсотковим ризиком є отримання фінансування за мінімальною вартістю та співставлення ліквідності з графіком надходження кредитних коштів.

Діяльність із запозичень переглядається під час складання бюджету на календарний рік. Довгострокова інвестиційна діяльність і пов’язане з нею фінансування розглядаються окремо, і для них необхідно отримати узгодження від Уряду України. Інформація про терміни погашення фінансових інструментів розкривається далі у цій Примітці.

Інший ціновий ризик. Група розглядає інший ціновий ризик як ризик фінансових втрат внаслідок непередбачуваних коливань рівня цін на товари при проведенні операцій купівлі-продажу. Коливання ринкових цін на європейських газових хабах, від яких залежить ціна закупівлі імпортованого природного газу, а також обов’язок Компанії постачати споживачам природний газ за контрактами з фіксованою ціною (Примітка 2), робить Групу вразливою до цінового ризику. Серед напрямів реагування на цей ризик і пом’якшення його негативного впливу на фінансову позицію Групи є обмеження обсягу газу, проданого за фіксованою ціною, та фіксування ціни придбання природного газу власного виробництва Групи для виконання цих договорів. При операціях постачання природного газу іншим групам споживачів за цінами, що встановлюються Нафтогазом України, ціновий ризик не є суттєвим. Станом на 31 грудня 2024 року, Група не мала суттєвих фінансових інструментів, яким був би притаманний ціновий ризик.

26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (продовження)

Кредитний ризик. Група приймає на себе кредитний ризик, який являє собою ризик того, що одна сторона за фінансовим інструментом стане причиною фінансового збитку для іншої сторони у результаті невиконання своїх зобов'язань (Примітки 7, 9). Кредитний ризик виникає у результаті продажу Групою продукції на кредитних умовах та інших операцій з контрагентами, у результаті яких виникають фінансові активи.

Політика Групи полягає у тому, що клієнти, які бажають здійснювати оплату на кредитних умовах, мають пройти перевірку на платоспроможність та забезпечити безпеку майбутніх платежів. Суттєві непогашені залишки також переглядаються на постійній основі. Група формує резерв на знецінення, який є оцінкою очікуваних збитків стосовно торгової дебіторської заборгованості. Основною частиною цього резерву є компонент збитку, який стосується індивідуально суттєвих ризиків.

Максимальна сума кредитного ризику, яка складається з фінансових активів за амортизованою вартістю, станом на 31 грудня 2024 року становила 184 365 мільйонів гривень (31 грудня 2023 року: 159 288 мільйонів гривень).

У таблиці нижче наведено аналіз кредитної якості грошей та їх еквівалентів, а також грошових коштів обмежених у використанні станом на 31 грудня на основі рейтингів Fitch та Moody's:

	31 грудня 2024 року		31 грудня 2023 року	
У мільйонах українських гривень	**Грошові кошти та залишки на банківських рахунках**	**Грошові кошти, обмежені у використанні**	**Грошові кошти та залишки на банківських рахунках**	**Грошові кошти, обмежені у використанні**
Fitch				
Рейтинг AA+	11	-	-	-
Рейтинг A+	928	-	521	-
Рейтинг CCC	73 189	979	62 315	714
Без рейтингу	2 912	662	3 080	667
Moody's:				
Рейтинг A2	3 394	-	3 969	-
Рейтинг A3	143	-	-	-
Рейтинг Baa1	104	-	231	-
Рейтинг Caa3	65	-	-	-
Всього	**80 746**	**1 641**	**70 116**	**1 381**

Грошові кошти та залишки на банківських рахунках представлені залишками в банках на поточних рахунках, розміщених в українських та інших іноземних банках. Грошові кошти, обмежені у використанні, являють собою грошові кошти, розміщені під банківські гарантії, видані на закупівлю газу.

Група не утримує жодної застави для покриття своїх кредитних ризиків, пов'язаних із фінансовими активами, крім гарантій, отриманих щодо реструктуризованої заборгованості за природний газ у рамках Закону України „Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення за спожиті енергоносії" № 1730 (Примітка 2).

26. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (продовження)

Ризик ліквідності. Зважене управління ліквідністю передбачає наявність достатніх грошових коштів і достатність фінансування для виконання чинних зобов’язань по мірі їх настання. Метою Групи є підтримання балансу між безперебійним фінансуванням і гнучкістю у використанні кредитних умов, наданих постачальниками та банками. Передоплати зазвичай використовуються для управління як ризиком ліквідності, так і кредитним ризиком. Група здійснює аналіз за строками оплати активів та термінами погашення своїх зобов’язань і планує рівень ліквідності залежно від їх очікуваного погашення. Група має програми капітального будівництва, які фінансуються як за рахунок потоків грошових коштів від операційної діяльності, так і за рахунок запозичених коштів. Запозичені кошти також використовуються для фінансування потреб Групи в оборотному капіталі.

У таблиці нижче наведено аналіз фінансових зобов’язань Групи, розподілених на групи за відповідними термінами погашення, на основі залишкового періоду на звітну дату до терміну погашення за договорами. Суми, які розкриваються у таблиці, є недисконтованими потоками грошових коштів за основною сумою боргу та відсотків.

Аналіз фінансових зобов’язань за термінами погашення станом на 31 грудня 2024 року був представлений таким чином:

У мільйонах українських гривень	**До 6 місяців**	**6-12 місяців**	**1-2 роки**	**2-5 років**	**Більше 5 років**	**Всього**
Позики	31 576	22 833	35 568	32 297	-	122 274
Торгова кредиторська заборгованість	34 427	-	-	-	-	34 427
Інші короткострокові зобов’язання	25 550	-	-	-	-	25 550
Інші довгострокові зобов’язання	-	-	432	630	1 654	2 716
Всього	**91 553**	**22 833**	**36 000**	**32 927**	**1 654**	**184 967**

Аналіз фінансових зобов’язань за термінами погашення станом на 31 грудня 2023 року був представлений таким чином:

У мільйонах українських гривень	**До 6 місяців**	**6-12 місяців**	**1-2 роки**	**2-5 років**	**Більше 5 років**	**Всього**
Позики	33 487	32 299	40 320	21 278	-	127 384
Торгова кредиторська заборгованість	32 412	-	-	-	-	32 412
Інші короткострокові зобов’язання	23 466	-	-	-	-	23 466
Інші довгострокові зобов’язання	-	-	178	1 063	1 698	2 939
Всього	**89 365**	**32 299**	**40 498**	**22 341**	**1 698**	**186 201**

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ

Міжнародні стандарти фінансової звітності визначають справедливу вартість як ціну, яка була б отримана за продаж активу або сплачена за передачу зобов’язання у звичайній операції між учасниками ринку на дату оцінки.

Очікувана справедлива вартість визначалась Групою із використанням доступної ринкової інформації, за її наявності, а також відповідних методик оцінки. Однак, для визначення очікуваної справедливої вартості обов’язково необхідне використання професійних суджень для тлумачення ринкової інформації. Керівництво використало усю доступну ринкову інформацію для оцінки справедливої вартості. Оцінки, подані у цій консолідованій фінансовій звітності, не обов’язково вказують на суми, які Група могла б реалізувати у ринковому обміні від операції продажу своєї повної частки у конкретному інструменті або сплатити під час передачі зобов’язань.

Справедлива вартість основних засобів

Основні засоби Групи оцінюються за справедливою вартістю на кінець кожного звітного періоду. У наведеній нижче таблиці подається інформація про способи визначення справедливої вартості цих активів (зокрема, методики оцінки та використані вхідні дані):

Активи	**Ієрархія справед-ливої вартості**	**Методики оцінки та основні вхідні дані**
Основні засоби	3	Група залучає професійних незалежних оцінювачів для визначення справедливої вартості основних засобів із використанням методу вартості заміщення для більшості груп. Справедлива вартість визначається як первісна вартість будівництва цих об’єктів за поточними цінами, за вирахуванням економічного знецінення та фізичного зносу на відповідну дату. Основним параметром, який використовується у цій методиці оцінки, є поточна вартість будівництва. Для об’єктів, де є ринкові аналоги (головним чином, будівлі), використовується метод порівняння продажів, ціни ринкових продажів порівнюваних об’єктів нерухомості коригуються з урахуванням різниць в основних параметрах (таких як площа нерухомості). Основним параметром, який використовується за цією методикою оцінки, є ціна квадратного метра нерухомості.
	2	Для об’єктів 2 рівня оцінка базується на цінах котирування на подібні активи на активних ринках.

Група оцінила потенційний вплив кліматичних ризиків на справедливу вартість основних засобів, які оцінюються за методом переоцінки. Прогноз довгострокових цін на сировину, що є основою для оцінки нафтових і газових активів, був визначений незалежними зовнішніми оцінювачами на основі консенсусу міжнародних аналітичних агентств. Ці агентства враховують кліматичні припущення, включаючи регуляторні, ринкові та фізичні фактори ризику, у своїх цінових прогнозах.

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Група не очікує, що кліматичні фактори матимуть суттєвий вплив на строки корисного використання її активів. Свердловини видобутку вуглеводнів амортизуються із застосуванням методу одиниць продукції, який за своєю природою відображає зміни в очікуваних обсягах видобутку. Щодо інших категорій основних засобів, більшість активів, як очікується, буде повністю замортизована до 2050 року.

Крім того, з огляду на високі ставки дисконту, які застосовуються при оцінці справедливої вартості, Група вважає, що будь-яка невизначеність, пов’язана з кліматичними факторами, не матиме суттєвого впливу на справедливу вартість основних засобів станом на звітну дату. Водночас, з огляду на високий рівень невизначеності оцінок щодо впливу змін клімату, це припущення може змінитися в майбутньому.

У таблиці нижче наведено інформацію про основні засоби, визнані за справедливою вартістю після первісного визнання із використанням ієрархії справедливої вартості:

31 грудня 2024 року

У мільйонах українських гривень	**Рівень 2**	**Рівень 3**	**Усього**
Основні засоби	-	330 050	330 050
Всього	**-**	**330 050**	**330 050**

31 грудня 2023 року

У мільйонах українських гривень	**Рівень 2**	**Рівень 3**	**Усього**
Основні засоби	14 148	308 307	322 455
Всього	**14 148**	**308 307**	**322 455**

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Методика оцінки, вхідні дані, що використовуються для оцінки справедливої вартості для оцінок рівня 3, і пов’язана чутливість до обґрунтовано можливих змін цих вхідних даних на 31 грудня 2024 року наведені нижче:

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Сховища газу	Обладнання підземних сховищ газу Буферний газ	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Дата впровадження системи стимулюючого тарифоутворення	Очікується формування тарифу на базі методології “витрати+” з урахуванням необхідних операційних витрат та капітальних інвестицій відповідно до діючої Методики визначення та розрахунку тарифів на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу щодо газосховищ, до яких застосовується режим регульованого доступу. РБА (Регуляторна база активів) починає діяти у 2026 році для послуг зберігання	Чим пізніше буде впроваджено стимулююче тарифоутворення, тим менша справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 38,49-50,40, курс євро до гривні – 41,86 – 51,93	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Рівень дохідності за регуляторною базою активів для послуг зберігання	Необхідний рівень прибутку на регуляторну базу активу дорівнюватиме середньозваженій вартості капіталу Товариства 22,87%. Дохідність на буферний газ встановлена на рівні 0% на перший та 3% починаючи з другого регуляторного періоду.	Чим вищий рівень дохідності, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,1% до 12,8%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків	Середньозважена вартість капіталу для грошових потоків становить - 20,57%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість
			Прогнозна ціна газу на дату переходу на стимулююче ціноутворення	Для визначення регуляторної бази активу для буферного газу станом на дату впровадження стимулюючого ціноутворення керівництво застосовує прогнозну ціну 16 644 гривень за тис. куб. м (включно з тарифом на закачування)	Чим вища ціна, тим вища справедлива вартість
			Відновлювальна вартість буферного газу	Орієнтовна відновлювальна вартість буферного становила 15 357 грн за 1 тис. куб. м (з урахуванням тарифу на закачування)	Чим вища ціна, тим вища вартість
			Відновлювальна вартість ПСГ	Орієнтовна відновлювальна вартість ПСГ була встановлена в діапазоні від 21 738 тис. грн для свердловини глибиною 500 м до 93 726 тис. грн для свердловини глибиною 2 000 м	Чим вища ціна, тим вища вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з видобутку газу	Нафтогазо-видобувні активи	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Ціна реалізації природного газу	2025 р. - реалізація 100% обсягів природного газу на умовах ПСО по ціні 6 033 грн/тис. куб. м; З 1 січня по 30 квітня 2026 р. – реалізація 90% природного газу на умовах ПСО по ціні 6 033 грн/тис. куб. м та 10% по ринковій ціні; З 1 травня по 31 грудня 2026 р. – реалізація 90% природного газу на умовах ПСО по ціні 9 050 грн/тис. куб. м та 10% по ринковій ціні; З 1 січня по 31 грудня 2027 р. – реалізація 90% природного газу на умовах ПСО по ціні 10 860 грн/тис. куб. м та 10% по ринковій ціні; З 1 січня 2028 р. –реалізація 100% природного газу по ринковій ціні. Прогноз ринкової ціни природного газу на 2025 рік: 19 533 грн/тис. куб. м, на 2026 рік: 17 738 грн/тис. куб. м, на 2027 рік: 18 313 грн/тис. куб. м, на 2028 рік: 18 956 грн/тис. куб. м. Починаючи з 2029 року прогнозована ціна на газ стабільно зростає на 3-7% щорічно.	Чим вища ціна реалізації газу, тим вища справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс гривні до долара США для прогнозного періоду по 2030 рік включно було взято в діапазоні 38,49-50,40	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків, деномінованих у гривні	24,3% – 26,2%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість
			Достовірні та вірогідні запаси, визначені незалежним експертом	1 – 69 863 млн. м3. (залишкові запаси газу, в залежності від родовища) Достовірні та вірогідні запаси природного газу: 237,014 млн. м3.	Чим більші запаси, тим вища справедлива вартість
			Вартість заміщення газоперекачувальних активів	Орієнтовна вартість заміщення газоперекачувальних активів коливається від 52 831 тисячі гривень для газоперекачувального активу потужністю 0,15 МВт до 780 566 тисяч гривень для газоперекачувального активу потужністю 16 МВт.	Чим вища вартість заміщення, тим вища справедлива вартість
			Вартість заміщення газових свердловин	Орієнтовна вартість буріння газових свердловин коливається від 21 912 тис. грн до 25 322 тис. грн для свердловини глибиною 500 метрів та від 480 439 тис. грн до 555 207 тис. грн для свердловини глибиною 6 500 метрів, залежно від типу свердловини (видобувна чи розвідувальна) та її орієнтації (вертикальна або похила). В середньому буріння похило-скерованих свердловин на 5-10% дорожче, ніж буріння вертикальних, а розвідувальні свердловини на 5-10% дорожче, ніж експлуатаційні.	Чим вища вартість заміщення, тим вища справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з видобутку нафти	Нафтогазо-видобувні активи Газо- і нафто-переробний завод АЗС	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Ціна продажу сирої нафти	Прогнозна ціна на нафту - прогноз ПАТ „Укрнафта“ від 19 289 грн/т до 20 909 грн/т на 2024-2028 роки. Починаючи з 2029 року прогнозна ціна нафти стабільно зростає на 3-7% щорічно	Чим вища ринкова ціна, тим вище справедлива вартість
			Довгостроковий прогноз ставок роялті (розрахований за ціною продажу)	Природний газ та нафта, поклади глибиною до 5 000 м – 29%, понад 5 000 м – 14% Нафтовий і газовий конденсат, поклади глибиною до 5 000 м – 31%, понад 5 000 м – 16%	Чим вища ставка, тим нижча справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 38,49-50,40	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,1% до 12,8%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків у гривнях	30,2% -21,3% для періоду 2024-2028 роки, 20,6% - для 2029 і подальших років	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим нижча справедлива вартість
			Достовірні розроблені запаси (визначені незалежним експертом)	1 – 2 821 тисяч тонн (залишкові запаси нафти, в залежності від родовища) Запаси нафти: 12 263 тис. тонн; запаси конденсату: 594 тис. тонн;	Чим вищий обсяг, тим вище справедлива вартість
			Вартість заміщення нафтових свердловин	Орієнтовна вартість буріння нафтових свердловин коливається від 61 100 грн. за метр для свердловин глибиною понад 3 000 м до 75 500 грн. за метр для свердловин глибиною до 3 000 м.	Чим вища вартість заміщення, тим вища справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв'язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Нафтотранспортна система та зберігання нафти	Нафтотранспортна система	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Обсяги транзиту	11 мільйонів тонн	Чим вищий обсяг, тим вища справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс євро до гривні – 41,86-51,93	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,1% до12,8%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Тарифи, що застосовуються при транспортуванні нафти	21,00-22,97 євро за тонну	Чим вищі тарифи, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків, деномінованих у гривні	19,6%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість
			Вартість заміщення для нафтопроводів	Орієнтовна вартість будівництва нафтопроводу коливається від 6 406 тис. грн. за метр для нафтопроводу діаметром 100 мм до 136 121 тис. грн. за метр для нафтопроводу діаметром 1000 мм.	Чим вищою є вартість заміщення, тим вищою є справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з розподілу природного газу	Газорозподільні мережі	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Дата впровадження системи стимулюючого тарифоутворення	Очікується формування тарифу на базі методології “витрати+” з урахуванням необхідних операційних витрат та капітальних інвестицій відповідно до діючої Методики визначення та розрахунку тарифів на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу щодо газосховищ, до яких застосовується режим регульованого доступу. РБА (Регуляторна база активів) починає з 2028 року (в моделі DCF - після прогнозний період) для послуг розподілу	Чим пізніше буде впроваджено стимулююче тарифоутворення, тим менша справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 38,49-50,40	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Рівень дохідності за регуляторною базою активів для послуг зберігання	У якості норми дохідності на регуляторну базу активів прийнята ставка на рівні чистої прибутковості бізнесу (співвідношення чистого прибутку до валового доходу – Net Margin) за даними ринків що розвиваються в галузі розподілу нафти та газу станом на кінець 2024 року – 6,32%	Чим вищий рівень дохідності, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,1% до 12,8%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків	Середньозважена вартість капіталу для грошових потоків становить 24,03-25,73%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Методика оцінки, вхідні дані, що використовуються для оцінки справедливої вартості для оцінок рівня 3, і пов’язана чутливість до обґрунтовано можливих змін цих вхідних даних на 31 грудня 2023 року наведені нижче:

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Сховища газу	Обладнання підземних сховищ газу Буферний газ	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Дата впровадження системи стимулюючого тарифоутворення	Очікується формування тарифу на базі методології “витрати+” з урахуванням необхідних операційних витрат та капітальних інвестицій відповідно до діючої Методики визначення та розрахунку тарифів на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу щодо газосховищ, до яких застосовується режим регульованого доступу. РБА (Регуляторна база активів) починає діяти у 2026 році для послуг зберігання	Чим пізніше буде впроваджено стимулююче тарифоутворення, тим менша справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 38,49-46,55, курс євро до гривні – 41,86 – 53,23	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Рівень дохідності за регуляторною базою активів для послуг зберігання	Необхідний рівень прибутку на регуляторну базу активу дорівнюватиме середньозваженій вартості капіталу Товариства 22,87%	Чим вищий рівень дохідності, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,9% до 8,9%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків	Середньозважена вартість капіталу для грошових потоків становить 22,87-25,68%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість
			Прогнозна ціна газу на дату переходу на стимулююче ціноутворення	Для визначення регуляторної бази активу для буферного газу станом на дату впровадження стимулюючого ціноутворення керівництво застосовує прогнозну ціну 16 374 гривень за тис. куб. м (включно з тарифом на закачування)	Чим вища ціна, тим вища справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з видобутку газу	Нафтогазо-видобувні активи	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Ціна реалізації природного газу	Ціна реалізації природного газу до 30 квітня 2025 року – 6 033 гривні за тисячу метрів кубічних. Прогнозна ціна на природний газ з 1 травня 2025 року – консенсус-прогнози аналітиків та оцінщика у діапазоні від 16 033 грн за тисячу метрів кубічних до 19 308 грн за тисячу метрів кубічних протягом 2025-2030 років. Починаючи з 2031 року, прогнозована ціна на природний газ зростає в середньому на 4,7% щорічно.	Чим вища ціна реалізації газу, тим вища справедлива вартість
			Довгостроковий прогноз рентної плати	Розрахунок ренти здійснювався окремо для кожного родовища у розрізі видів вуглеводнів. Прогноз рентних платежів будувався на основі прогнозних обсягів валового видобутку в розрізі глибин, цін на вуглеводні та ставок ренти згідно ПКУ. Ціну природного газу для розрахунку ренти було розраховано як середню між ціною за ПСО та „фактичною ціною“, зважену на структуру обсягів реалізації за ПСО та на ринкових умовах. Фактична ціна, відповідно до ПКУ, розраховувалася як середня прогнозів ціни природного газу на кордоні з Україною та ціни TTF	Чим вища ставка, тим менша справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс гривні до долара США для прогнозного періоду по 2030 рік включно було взято в діапазоні 38.49 – 46.55	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків, деномінованих у гривні	25,5% – 34,8%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість
			Достовірні та вірогідні запаси, визначені незалежним експертом станом на 1 січня 2023 року та актуалізовані на видобуток за 2023 рік	1 – 69,863 млн. м3. (залишкові запаси газу, в залежності від родовища)	Чим більші запаси, тим вища справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв'язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з видобутку нафти	Нафтогазовидобувні активи Газо- і нафтопереробний завод АЗС	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Ціна продажу сирої нафти	Прогнозна ціна на нафту - прогноз ПАТ „Укрнафта“ від 19 289 грн/т до 20 909 грн/т на 2024-2028 роки. Починаючи з 2029 року прогнозна ціна нафти стабільно зростає на 3-7% щорічно	Чим вища ринкова ціна, тим вище справедлива вартість
			Довгостроковий прогноз ставок роялті (розрахований за ціною продажу)	Природний газ та нафта, поклади глибиною до 5 000 м – 29%, понад 5 000 м – 14% Нафтовий і газовий конденсат, поклади глибиною до 5 000 м – 31%, понад 5 000 м – 16%	Чим вища ставка, тим нижча справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 38.49 – 46,55	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,9% до 8,9%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків у гривнях	28,6% -29,8% для періоду 2023-2027 роки, 26,3% - для 2028 і подальших років	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим нижча справедлива вартість
			Достовірні розроблені запаси (визначені незалежним експертом)	1 – 3 069 тис. тонн (залишкові запаси нафти, в залежності від родовища) Запаси нафти: 13 628 тис. тонн; запаси конденсату: 594 тис. тонн; запаси природного газу: 6 475 млн. м3; запаси нафтового газу: 4 638 млн. м3	Чим вищий обсяг, тим вище справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Нафтотранспортна система та зберігання нафти	Нафтотранспортна система	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Обсяги транзиту	13,5 мільйонів тонн	Чим вищий обсяг, тим вища справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс євро до гривні – 41,864 – 53,226	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,9% до 8,9%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Тарифи, що застосовуються при транспортуванні нафти	21,00-22.21 євро за тонну	Чим вищі тарифи, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків, деномінованих у гривні	22,2%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Опис	Група активів	Методика оцінки	Вхідні дані, які не піддаються спостереженню	Діапазон вхідних даних, які не піддаються спостереженню	Взаємозв’язок між ключовими вхідними даними, які не піддаються спостереженню, та оцінкою справедливої вартості
Активи з розподілу природного газу	Газорозподільні мережі	Метод залишкової вартості заміщення з використанням доходного методу для визначення економічного знецінення	Дата впровадження системи стимулюючого тарифоутворення	Очікується формування тарифу на базі методології “витрати+” з урахуванням необхідних операційних витрат та капітальних інвестицій відповідно до діючої Методики визначення та розрахунку тарифів на послуги зберігання (закачування, відбору) природного газу щодо газосховищ, до яких застосовується режим регульованого доступу. РБА (Регуляторна база активів) починає діяти у 2027 році для послуг розподілу.	Чим пізніше буде впроваджено стимулююче тарифоутворення, тим менша справедлива вартість
			Курси іноземних валют до гривні	Курс долара до гривні було взято в діапазоні 36,57-46,55	Чим вище курс, тим вища справедлива вартість
			Рівень дохідності за регуляторною базою активів для послуг зберігання	Необхідний рівень прибутку на регуляторну базу активу дорівнюватиме середньозваженій вартості капіталу Товариства 18,33-20,87%	Чим вищий рівень дохідності, тим вища справедлива вартість
			Середнє значення інфляції в Україні	Середнє значення інфляції в Україні було взято в діапазоні від 4,4% до 13,1%	Чим вища інфляція, тим вища справедлива вартість
			Номінальна середньозважена вартість капіталу для грошових потоків	Середньозважена вартість капіталу для грошових потоків становить 27,68-30,30%	Чим вища середньозважена вартість капіталу, тим менша справедлива вартість

27. СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ (продовження)

Справедлива вартість фінансових активів та фінансових зобов’язань, які не оцінюються за справедливою вартістю на постійній основі (але розкриття інформації про справедливу вартість є обов’язковим).

На думку керівництва Групи, балансова вартість фінансових активів і фінансових зобов’язань суттєво не відрізняється від їх справедливої вартості станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, за винятком випадків, які розкриті нижче:

	31 грудня 2024 року		31 грудня 2023 року	
У мільйонах українських гривень	**Балансова вартість**	**Справедлива вартість**	**Балансова вартість**	**Справедлива вартість**
Єврооблігації (за вирахуванням неамортизованого дисконту)	63 592	50 253	64 377	37 199

Станом на 31 грудня 2024 року справедлива вартість всіх траншів єврооблігацій оцінюється за котируваннями на ринках.

Балансова вартість банківських кредитів приблизно дорівнює їх справедливій вартості станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року.

28. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ

***Погашення кредитів*.** З початку 2025 року та до дати випуску звітності Група залучила кредити на загальну суму 10 103 мільйони гривень та погасила кредити на загальну суму 19 084 мільйонів гривень.

ПАТ „Укрнафта“ та Shell Overseas Investments B.V. частково завершили угоду про придбання Компанією частки у розмірі 51% у ТОВ "Альянс Холдинг" (яка володіє мережею АЗК під брендом Shell в Україні). 14 лютого 2025 року до ПАТ „Укрнафта“ перейшло право власності на частку у ТОВ "Альянс Холдинг" і ПАТ „Укрнафта“ стала мажоритарним власником мережі 118 АЗК на підконтрольній Україні території. Інші 49% належать Фонду державного майна України. На дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності придбання цього бізнесу не було завершено, оскільки процес оцінки ще не завершився.

28 березня 2025 року Кабінет Міністрів України ухвалив постанову, якою внесено зміни до порядку покладення спеціальних обов’язків на учасників ринку природного газу. Згідно з цією постановою, ПАТ „Укрнафта“, що входить до Групи Нафтогаз, буде зобов’язана постачати природний газ за цінами, встановленими Урядом та переглянуті ціни для виробників електричної енергії. Внаслідок внесення змін до порядку покладення спеціальних обов’язків на учасників ринку природного газу, передбачених відповідною постановою, було змінено механізм реалізації природного газу власного видобутку ПАТ "Укрнафта". Відтепер компанія зобов’язана здійснювати продаж усього обсягу видобутого газу виключно НАК "Нафтогаз України" для формування ресурсу природного газу для побутових споживачів, операторів газорозподільних систем, виробників електричної енергії і виробників теплової енергії за ціною 12 000 гривень (в т.ч. ПДВ). До набуття чинності зазначених змін реалізація газу здійснювалася ПАТ "Укрнафта" за ринковими цінами.

29. ОСНОВА ПІДГОТОВКИ ТА ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ, СУТТЄВІ ОБЛІКОВІ ПОЛІТИКИ ТА СУДЖЕННЯ

Заява про відповідність. Ця консолідована фінансова звітність була підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності („стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ”).

Основа підготовки консолідованої фінансової звітності. Ця консолідована фінансова звітність підготовлена на основі принципу історичної вартості, за виключенням об’єктів основних засобів, які оцінюються за переоціненою вартістю на кінець кожного звітного періоду, а також певних фінансових інструментів, що оцінюються за справедливою вартістю, як пояснюється у положеннях облікової політики.

Облікова політика послідовно застосовувалась до всіх поданих періодів, якщо не зазначено інше.

Положення облікових політик та істотні оцінки та судження включені у відповідні Примітки цієї консолідованій фінансовій звітності.

Відповідно до частини п'ятої ст.12^1 Закону України „Про бухгалтерський облік та звітність в Україні”, підприємства, які згідно з законодавством зобов’язані готувати фінансову звітність за МСФЗ, повинні складати та подавати свою фінансову звітність на основі таксономії фінансової звітності за МСФЗ в єдиному електронному форматі (див. як „iXBRL”). На дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності таксономія UA XBRL за МСФЗ за 2024 рік ще не опублікована, а процес подання фінансової звітності за 2024 рік в єдиному електронному форматі ще не розпочато Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку. Керівництво Групи планує підготувати звіт iXBRL тоді, коли це стане можливим.

Функціональна валюта і валюта подання. Статті, включені до фінансових звітностей кожного з підприємств Групи, оцінюються із використанням валюти основного економічного середовища, в якому провадить свою операційну діяльність Група („функціональної валюти“). Ця консолідована фінансова звітність подається у гривні, яка є функціональною валютою Компанії і валютою подання Групи. Усі суми, відображені у консолідованій фінансовій звітності, подаються у гривнях, округлених до найближчого мільйона, якщо не зазначено інше.

Станом на 31 грудня курси обміну валют, використані для перерахунку залишків в іноземній валюті, були представлені таким чином:

У гривнях	**2024 рік**	**2023 рік**
1,00 долар США	42,04	37,98
1,00 євро	43,93	42,21

Середні курси обміну валют за рік, що закінчився 31 грудня, були представлені таким чином:

У гривнях	**2024 рік**	**2023 рік**
1,00 долар США	40,15	36,57
1,00 євро	43,45	39,56

Протягом 2024 року в Україні діяли валютні обмеження, затверджені Національним банком України, як описано в Примітці 2. У теперішній час гривня не є вільно конвертованою валютою за межами України.

Основа консолідації. Дочірні підприємства консолідуються із дати, коли контроль переходить до Групи (на дату придбання), і припиняють консолідуватися із дати, коли контроль втрачається.

29. ОСНОВА ПІДГОТОВКИ ТА ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ, ІСТОТНІ ОБЛІКОВІ ОЦІНКИ ТА СУДЖЕННЯ (продовження)

Операції між компаніями Групи, залишки за операціями та нереалізовані прибутки або збитки від таких операцій виключаються повністю під час консолідації. В облікову політику дочірніх підприємств, за необхідності, вносяться зміни для забезпечення відповідності політиці Групи.

Компанія переоцінює наявність чи відсутність контролю, якщо факти чи обставини вказують на зміну одного чи декількох елементів контролю.

У випадку коли Група має переважну більшість прав голосу в об’єкті інвестування, вона продовжує оцінювати, чи достатньо цих прав голосу для забезпечення її практичної здатності керувати значущими видами його діяльності одноосібно і чи є права голосу Групи достатніми для надання їй владних повноважень щодо об’єкта інвестування.

Операції із неконтрольованими частками. Група відображає операції із неконтрольованими частками як операції із власниками капіталу Групи. Для операцій придбання неконтрольованих часток різниця між будь-якою сплаченою компенсацією та відповідною часткою балансової вартості придбаних чистих активів дочірнього підприємства відображається у складі власного капіталу. Прибутки або збитки у результаті продажу неконтрольованих часток також відображаються у складі власного капіталу.

Грошові кошти та їх еквіваленти. Грошові кошти та їх еквіваленти включають грошові кошти у касі, депозити на вимогу у банках та інші короткострокові високоліквідні інвестиції із первісними термінами погашення три місяці або менше. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою собівартістю із використанням методу ефективної ставки відсотка. Обмежені до використання залишки виключаються зі складу грошових коштів та їх еквівалентів для цілей консолідованого звіту про рух грошових коштів.

Залишки, обмежені для обміну або використання на погашення зобов’язання протягом від трьох до дванадцяти місяців від звітної дати, включаються до складу інших оборотних активів. Залишки, обмежені для обміну або використання на погашення зобов’язання протягом, як мінімум, дванадцяти місяців від звітної дати, включаються до складу інших необоротних активів.

Істотні професійні судження під час застосування облікової політики. Застосування облікової політики Групи вимагає від керівництва використання професійних суджень, оцінок і припущень стосовно балансової вартості активів та зобов’язань, інформація про які не є такою очевидною в інших джерелах. Оцінки та пов’язані з ними припущення базуються на історичному досвіді та інших факторах, які, на думку керівництва, вважаються доцільними у цих обставинах. Фактичні результати можуть відрізнятися від таких оцінок.

Оцінки та відповідні припущення переглядаються на постійній основі. Результати переглядів облікових оцінок визнаються у тому періоді, в якому здійснюється такий перегляд, якщо результат перегляду впливає лише на цей період або у періоді перегляду та майбутніх періодах, якщо результат перегляду впливає на поточний та майбутній періоди.

Істотні судження, крім тих для яких вимагається здійснення оцінок, які зробило керівництво у процесі застосування облікової політики Групи і які мають найістотніший вплив на суми, визнані у консолідованій фінансовій звітності та наведені у відповідних Примітках цієї фінансової звітності, а саме у Примітках 5, 6, 8, 9, 10, 12, 13, 16, 17, 18, 22.

30. ПРИЙНЯТТЯ ДО ЗАСТОСУВАННЯ НОВИХ І ПЕРЕГЛЯНУТИХ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Стандарти чи інтерпретації РМСБО, які вперше чинні для року, що закінчується 31 грудня 2024 р.	
Новий стандарт / інтерпретація та їх опис	**Дата набуття чинності - докладний опис**
Непоточні зобов’язання з із спеціальними умовами – Зміни до МСБО 1	1 січня 2024 року
Класифікація зобов'язань як поточні або непоточні – Зміни до МСБО 1	1 січня 2024 року
Орендне зобов'язання в операціях продажу та зворотної оренди – Зміни до МСФЗ 16	1 січня 2024 року
Угоди фінансування постачальників – Зміни до МСБО 7 та МСФЗ 7	1 січня 2024 року

Зміни до стандартів, що набули чинності для фінансових періодів, починаючи з 1 січня 2024 року не мали суттєвого впливу на фінансову звітність Групи, якщо інше не зазначено вище.

Стандарти чи інтерпретації РМСБО, чинні з 1 січня 2025 року або пізніше	
Новий стандарт / інтерпретація	**Дата набуття чинності - докладний опис**
Неможливість обміну– Зміни до МСБО 21	1 січня 2025 року
Класифікація та оцінка фінансових інструментів – Зміни до МСФЗ 9 і МСФЗ 7	1 січня 2026 року
Щорічні вдосконалення Стандартів обліку МСФЗ – том 11	1 січня 2026 року
МСФЗ 18 „Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності“	1 січня 2027 року
МСФЗ 19 „Дочірні підприємства без публічної звітності: розкриття інформації“	1 січня 2027 року

Наразі неможливо оцінити очікуваний вплив на фінансову звітність Групи від застосування цих стандартів.

Опубліковані, але перенесені на майбутні періоди зміни	**Дата набуття чинності - докладний опис**
„Продаж або передача активів між інвестором і його асоційованою компанією або спільним підприємством“ – зміни до МСФЗ 10 і МСБО 28.	Доступно для необов'язкового впровадження/дата набрання чинності відкладена на невизначений термін.

ЗАТВЕРДЖЕНО
постановою Кабінету Міністрів України
від 14 грудня 2016 р. № 1044
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 4 червня 2025 р. № 643)

СТАТУТ
акціонерного товариства
“Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”

Загальні питання

1. Акціонерне товариство “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України” (далі — Компанія) утворено на виконання Указу Президента України від 25 лютого 1998 року № 151 “Про реформування нафтогазового комплексу України”.

2. Тип Компанії — приватне акціонерне товариство.

3. Найменування Компанії:

повне найменування українською мовою — акціонерне товариство “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”;

повне найменування англійською мовою — Joint Stock Company “National Joint Stock Company “Naftogaz of Ukraine”;

скорочене найменування українською мовою — НАК “Нафтогаз України”;

скорочене найменування англійською мовою — Naftogaz.

4. У цьому Статуті під Групою Нафтогаз розуміють Компанію та:

юридичних осіб, інформацію щодо фінансового стану, результатів діяльності та руху грошових коштів яких Компанія згідно із законодавством і міжнародними стандартами фінансової звітності повинна включати до консолідованої річної фінансової звітності (за поточний рік);

юридичних осіб, єдиним засновником (акціонером, учасником) яких є Компанія;

юридичних осіб, контрольний пакет акцій яких належить Компанії (частка Компанії у статутному капіталі яких становить 50 або більше відсотків), якщо інформацію щодо фінансового стану, результатів діяльності та руху грошових коштів яких Компанія згідно із законодавством і міжнародними стандартами фінансової звітності не повинна включати до консолідованої річної фінансової звітності (за поточний рік).

Юридична особа перестає бути частиною Групи Нафтогаз у разі, коли згідно із законодавством і міжнародними стандартами фінансової звітності втрачаються підстави для включення інформації щодо її фінансового стану,

результатів діяльності та руху грошових коштів до консолідованої річної фінансової звітності в наступному звітному періоді або Компанія перестає бути її єдиним засновником (акціонером, учасником) чи власником контрольного пакета акцій (частка Компанії у статутному капіталі становить менше 50 відсотків), якщо при цьому інформацію щодо фінансового стану, результатів діяльності та руху грошових коштів такої юридичної особи Компанія згідно із законодавством і міжнародними стандартами фінансової звітності не повинна включати до консолідованої річної фінансової звітності (за поточний рік).

Мета і предмет діяльності Компанії

5. Метою діяльності Компанії є створення довгострокової сталої цінності та одержання прибутку від провадження господарської діяльності.

6. Предметом діяльності Компанії є:

1) забезпечення енергопостачання українських споживачів;

2) досягнення енергетичної незалежності України, зокрема незалежності від імпорту природного газу;

3) сприяння успішній трансформації енергетичного сектору України для підвищення його ефективності, конкурентоспроможності та розширення вибору для споживачів;

4) завершення реформи ринку природного газу в Україні;

5) ефективне представлення та захист інтересів України на внутрішньому та міжнародному енергетичному ринку, зокрема у відносинах із національними нафтогазовими компаніями інших держав, щодо розвідки та видобутку нафти і природного газу, транспортування нафти і нафтопродуктів;

6) реалізація проектів із відновлюваної та альтернативної енергетики;

7) видобування нафти і природного газу, газу (метану) вугільних родовищ;

8) постачання природного газу, газу (метану) вугільних родовищ;

9) постачання природного газу, газу (метану) вугільних родовищ за нерегульованим тарифом;

10) постачання нафти, скрапленого газу і газового конденсату;

11) створення та експлуатація транзитних міждержавних систем транспортування нафти і нафтопродуктів;

12) реалізація єдиної технічної політики Групи Нафтогаз, зокрема з питань охорони праці, промислової та пожежної безпеки, запобігання виникненню надзвичайних ситуацій, організація та координація науково-дослідних і проектно-конструкторських робіт з питань діяльності Компанії та Групи Нафтогаз, робіт, пов’язаних із виробництвом і застосуванням нової

техніки, розробленням і впровадженням передових технологій у сфері видобування, зберігання, транспортування, переробки та розподілу нафти і природного газу;

13) забезпечення реалізації інвестиційних проектів Групи Нафтогаз у нафтогазовому комплексі;

14) регулювання інвестиційної та дивідендної політики Групи Нафтогаз;

15) організація та виконання геологорозвідувальних робіт, пов’язаних із пошуком нафти і газу та виявленням геотермального потенціалу, експлуатація нафтових, газових і газоконденсатних родовищ;

16) участь у реалізації міжнародних проектів у нафтогазовому комплексі;

17) комплексне освоєння ресурсів нафти, газу і газового конденсату із застосуванням передових методів розвідки і розробки родовищ та нових технологічних процесів переробки і вилучення цінних компонентів, що містяться в них;

18) розвиток, експлуатація і ремонт лінійної частини та об’єктів магістральних нафтопроводів, підземних сховищ газу, конденсатопроводів та розподільних газопроводів;

19) проектування та проведення експертизи проектів розробки родовищ, буріння свердловин, будівництва, реконструкції і технічного переоснащення юридичних осіб, акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія;

20) виконання функцій щодо організації робіт із стандартизації в нафтогазовому комплексі;

21) створення власної мережі автозаправних станцій та автомобільних газонаповнювальних компресорних станцій;

22) здійснення газифікації для забезпечення споживачів, зокрема побутових, газом;

23) розроблення і впровадження прогресивних технологій видобування та переробки нафти, газу і газового конденсату;

24) розроблення та здійснення заходів з охорони навколишнього природного середовища і раціонального використання природних ресурсів, упровадження енергоефективних заходів і технологій, зокрема під час розвідки, видобування, переробки і транспортування нафти, газу і газового конденсату;

25) провадження торговельної діяльності, зокрема комісійної, торговельно-посередницької і торговельно-закупівельної;

26) провадження видавничої діяльності;

27) здійснення проектування, будівництва, ремонту та експлуатації об’єктів трубопровідного транспорту нафтогазового комплексу;

28) забезпечення підвищення рівня надійності, ефективності та безпеки функціонування об’єктів нафтогазового комплексу;

29) участь у розробленні довгострокових прогнозів і проектів державних цільових і галузевих науково-технічних, економічних, енергоефективних екологічних програм розвитку нафтогазового комплексу та програм упровадження альтернативних джерел енергії, формування соціальної інфраструктури;

30) виконання робіт і надання послуг згідно з енергосервісними договорами.

Відповідно до мети, визначеної цим Статутом, Компанія може провадити також інші види діяльності згідно із законодавством.

Окремі види господарської діяльності, для провадження яких відповідно до закону необхідно отримати спеціальний дозвіл або ліцензію, Компанія провадить після їх отримання в установленому порядку.

Юридичний статус Компанії

7. Компанія набуває статусу юридичної особи з дня її державної реєстрації в установленому законом порядку.

8. Компанія у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, указами Президента України та постановами Верховної Ради України, прийнятими відповідно до Конституції та законів України, актами Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, Керівними принципами Організації економічного співробітництва та розвитку щодо корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності та цим Статутом.

9. Компанія має самостійний баланс, поточні та інші рахунки в банках, печатку із своїм найменуванням, ідентифікаційний код, а також знак для товарів і послуг, штампи, бланки та інші реквізити.

10. Компанія є підприємницьким товариством — юридичною особою, може набувати майнових і особистих немайнових прав, обов’язків і здійснювати їх, вчиняти правочини відповідно до вимог законодавства та цього Статуту, бути позивачем, відповідачем, третьою особою, учасником справи в судах України, міжнародному комерційному арбітражі або інших судах (зокрема інших третейських судах, судах іноземних держав та в міжнародних міжурядових організаціях (їх органах), уповноважених розглядати спори) з усіма правами, які надаються за законом (правилами розгляду справи) позивачу, відповідачу, третій особі, учаснику, має право укладати мирові угоди, а також мати інші права та обов’язки. Компанія має право здійснювати емісію цінних паперів в установленому законодавством порядку.

11. Компанія є повноправним акціонером (засновником, учасником) господарських товариств, які засновано Компанією або акції/корпоративні права яких набуто Компанією у власність в інший визначений законом спосіб. Компанія здійснює всі права та виконує всі обов'язки акціонера (засновника, учасника) відповідно до закону. Передані Компанії акції/корпоративні права господарських товариств може бути відчужено, передано в заставу або обтяжено в будь-який спосіб виключно за рішенням загальних зборів акціонерів Компанії, крім випадків, коли такі відчуження, передача в заставу або інше обтяження заборонено законом.

12. До відчуження та обтяження основних фондів та акцій Компанії, юридичних осіб Групи Нафтогаз, реорганізації, ліквідації, приватизації, банкрутства Компанії, юридичних осіб Групи Нафтогаз, зокрема юридичних осіб Групи Нафтогаз, утворених внаслідок реорганізації, застосовуються обмеження, передбачені законом.

13. Компанія відповідає за своїми зобов'язаннями всім належним їй на праві власності майном, на яке може бути звернено стягнення.

Компанія не відповідає за своїми зобов'язаннями державним майном, переданим Компанії в господарське відання, користування чи управління.

Компанія не відповідає за зобов'язаннями акціонерів, юридичних осіб, акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія.

Акціонери не відповідають за зобов'язаннями Компанії і несуть ризик збитків, пов'язаних із діяльністю Компанії, лише в межах номінальної вартості належних їм акцій.

14. Компанія має право в установленому порядку утворювати філії, представництва, інші відокремлені підрозділи, бути засновником та/або учасником юридичних осіб як на території України, так і за її межами.

Засновник та акціонер Компанії

15. Компанія є державним акціонерним товариством, єдиним засновником та акціонером якого є держава.

Функції з управління корпоративними правами держави у статутному капіталі Компанії виконує Кабінет Міністрів України.

16. Обов'язки акціонера встановлюються виключно законом.

17. Кожною простою акцією Компанії акціонеру надається однакова сукупність прав, включаючи право на:

1) участь в управлінні Компанією шляхом прийняття рішень акціонера та здійснення повноважень акціонера відповідно до закону;

2) отримання дивідендів;

3) отримання в разі ліквідації Компанії частини її майна або вартості частини майна Компанії;

4) отримання інформації про господарську діяльність Компанії.

18. Акціонер має переважне право на придбання акцій у процесі емісії акцій Компанією (крім випадку прийняття загальними зборами рішення про невикористання такого права) у порядку, встановленому законодавством. Акціонер має переважне право на придбання акцій Компанії, які пропонуються їх власником до продажу третій особі, у порядку, встановленому законодавством, із урахуванням спеціальних вимог закону щодо заборони продажу або відчуження акцій третім особам.

19. Акціонер має інші права, передбачені законодавством та цим Статутом.

20. На вимогу акціонера Компанія зобов'язана надавати йому для ознайомлення документи та інформацію відповідно до законодавства.

Майно Компанії

21. Майно Компанії складається з основних засобів, обігових коштів, акцій (часток) у статутному (складеному) капіталі господарських товариств, а також інших активів, відображених у балансі Компанії.

22. Майно Компанії формується за рахунок:

1) майна, переданого засновником;

2) кредитних і запозичених коштів;

3) доходів, отриманих у результаті провадження господарської діяльності;

4) дивідендів за акціями та корпоративними правами, які належать Компанії;

5) продукції, виробленої Компанією у процесі провадження господарської діяльності;

6) коштів, майнових і немайнових прав, цінних паперів, іншого майна, що надходять як оплата за акції Компанії;

7) доходів, отриманих від реалізації цінних паперів;

8) надходжень за результатами провадження господарської діяльності юридичними особами, акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія;

9) іншого майна, набутого на законних підставах.

23. Здійснюючи право власності, Компанія володіє, користується та розпоряджається належним їй майном і вчиняє стосовно нього будь-які дії, що не суперечать закону та меті діяльності Компанії. Компанія несе ризик випадкового знищення або пошкодження майна, що є її власністю.

Компанія здійснює фінансово-кредитні операції відповідно до законодавства.

Розпоряджатися майном, що належить до основних фондів, Компанія має право лише на конкурентних і прозорих засадах, якщо інше не встановлено законом.

24. Компанія використовує державне майно, що не підлягає приватизації, відповідно до законодавства. Майно, що є державною власністю і передане Компанії в господарське відання, користування чи управління, включається до її активів, але не може бути відчужено в будь-який спосіб без рішення загальних зборів. Списання та передача державного майна здійснюються відповідно до законодавства.

25. Державне майно, передане Компанії в господарське відання, користування чи управління, не включається до статутного капіталу Компанії.

Статутний капітал Компанії

26. Статутний капітал Компанії сформовано державою та оплачено за рахунок вартості переданих їй акцій, іншого майна та коштів.

27. Статутний капітал Компанії становить 190 796 729 000 (сто дев’яносто мільярдів сімсот дев’яносто шість мільйонів сімсот двадцять дев’ять тисяч) гривень.

28. Статутний капітал Компанії поділяється на 190 796 729 (сто дев’яносто мільйонів сімсот дев’яносто шість тисяч сімсот двадцять дев’ять) простих іменних акцій номінальною вартістю 1 000 гривень кожна.

29. Розмір статутного капіталу Компанії збільшується шляхом підвищення номінальної вартості акцій або додаткової емісії акцій існуючої номінальної вартості в порядку, встановленому НКЦПФР. Рішення про збільшення розміру статутного капіталу та внесення відповідних змін до цього Статуту приймається загальними зборами, крім випадків, передбачених Законом України “Про акціонерні товариства”. Збільшення розміру статутного капіталу Компанії без залучення додаткових внесків здійснюється шляхом підвищення номінальної вартості акцій.

30. Розмір статутного капіталу Компанії зменшується в порядку, встановленому НКЦПФР, шляхом зменшення номінальної вартості акцій або анулювання раніше викуплених Компанією акцій та зменшення їх загальної кількості.

Цінні папери Компанії

31. Акція Компанії посвідчує корпоративні права акціонера щодо Компанії.

32. Компанія здійснює в установленому законодавством порядку емісію простих акцій і проводить реєстрацію їх випуску. Компанія може здійснювати тільки приватну (закриту) емісію акцій. Обслуговування здійснення емісії акцій Компанії, ведення обліку та підтвердження права власності на такі акції здійснюється відповідно до законодавства про

депозитарну систему. Для цілей цього Статуту всі акції Компанії вважаються голосуючими.

33. Акціонер, який володіє 100 відсотками акцій Компанії, не може відчужувати належні йому акції до прийняття в установленому порядку рішення про приватизацію пакета акцій Компанії.

34. Оплата акцій здійснюється коштами або за згодою Компанії та акціонера (інвестора) майновими правами, немайновими правами, що мають грошову вартість, цінними паперами (крім випадків, передбачених законодавством), іншим майном.

35. Компанія може здійснювати емісію облігацій та інших цінних паперів відповідно до законодавства та цього Статуту. Рішення про емісію цінних паперів на суму, що перевищує 25 відсотків вартості активів Компанії, за даними останньої річної фінансової звітності, приймається загальними зборами.

36. Акції Компанії існують в електронній формі.

Прибуток та покриття збитків

37. За рішенням загальних зборів за рахунок прибутку може створюватися фонд виплати дивідендів та інші фонди.

38. Прибуток Компанії, що залишається після сплати всіх обов'язкових податків та зборів, розподіляється відповідно до рішення загальних зборів.

39. Для покриття збитків Компанії та/або для інших цілей, визначених загальними зборами, створюється резервний капітал у розмірі 15 відсотків статутного капіталу. Резервний капітал формується шляхом щорічного відрахування коштів у розмірі 5 відсотків (або іншому розмірі, визначеному загальними зборами) суми чистого прибутку Компанії до досягнення резервним капіталом зазначеного розміру. У разі повного або часткового використання резервного капіталу його поповнення здійснюється в порядку, передбаченому цим пунктом.

40. Збитки від провадження господарської діяльності Компанії покриваються за рахунок коштів резервного капіталу.

41. Рішення про розподіл прибутку і збитків, розмір та порядок виплати дивідендів приймається загальними зборами в порядку, передбаченому законом. Наглядова рада у визначений законодавством строк відповідно до Державної дивідендної політики, затвердженої Кабінетом Міністрів України, надає акціонеру пропозиції щодо визначення розміру частини чистого прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності Компанії у відповідному році.

Рішення про виплату дивідендів, їх розмір, строк (у випадках, передбачених законом) і спосіб виплати за простими акціями Компанії приймається загальними зборами із урахуванням вимог законодавства.

Для кожної виплати дивідендів відповідно до закону наглядова рада надає пропозиції щодо затвердження розміру річних дивідендів. Компанія повідомляє акціонеру про дату, розмір, порядок та строк виплати дивідендів у порядку, встановленому наглядовою радою.

Компанія виплачує дивіденди виключно грошовими коштами.

Дивіденди виплачуються за акціями, звіт про результати емісії яких зареєстровано в установленому законодавством порядку.

Виплата дивідендів за простими акціями здійснюється з чистого прибутку за звітний рік та/або нерозподіленого прибутку, та/або резервного капіталу на підставі рішення загальних зборів у строк, визначений законодавством. У випадках, передбачених законодавством, Компанія сплачує дивіденди до державного бюджету із урахуванням показників дочірніх підприємств і господарських товариств, що включаються до консолідованої фінансової звітності Компанії.

У випадках, передбачених законодавством, Компанія за рішенням загальних зборів, що ухвалюється не пізніше 30 квітня року, що настає за звітним періодом, здійснює розподіл консолідованого прибутку за результатами фінансово-господарської діяльності, відображеними у консолідованій річній фінансовій звітності, підтвердженій незалежним аудитором.

У разі прийняття загальними зборами рішення про виплату дивідендів у менший строк, ніж передбачено законодавством, виплата дивідендів здійснюється у строк, визначений загальними зборами.

Частина прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів у дохід держави за результатами фінансово-господарської діяльності Компанії, визначається та сплачується відповідно до законодавства та цього Статуту.

Органи Компанії та їх посадові особи

42. Для забезпечення функціонування Компанії утворюються її органи.

43. Органи Компанії діють у межах своїх повноважень та відповідно до компетенції, що визначаються законодавством та цим Статутом.

44. Склад органів Компанії, порядок утворення, обрання і відкликання їх членів та прийняття ними рішень, а також порядок зміни складу органів Компанії визначаються законодавством та цим Статутом.

45. Голова та члени наглядової ради, голова та члени правління, головний бухгалтер, керівник підрозділу, до компетенції якого належить питання бюджетування Компанії, корпоративний секретар, керівник служби (підрозділу) внутрішнього аудиту (внутрішній аудитор), керівник з питань управління ризиками, керівник з питань комплаєнсу, фінансовий контролер, особа, відповідальна за виконання антикорупційної програми, яка відповідно до статті 62 Закону України “Про запобігання корупції” є

особою, відповідальною за виконання антикорупційної програми Компанії, є посадовими особами Компанії.

46. Посадовими особами Компанії не можуть бути посадові особи іншого суб'єкта господарювання, що провадить діяльність на тому самому або суміжних із Компанією ринках, крім суб'єктів господарювання, акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, та/або які входять до Групи Нафтогаз, якщо інше не передбачено законом та цим Статутом.

Головою правління, членом наглядової ради Компанії не може бути особа, яка є акціонером (засновником, учасником), керівником та/або членом наглядової ради підприємства, іншої господарської організації, які провадять діяльність на тому самому або суміжних із Компанією ринках.

Особи, яким суд заборонив провадити певний вид діяльності, не можуть бути посадовими особами Компанії, що провадить такий вид діяльності. Особи, які мають непогашену судимість за злочини проти власності, службові чи господарські злочини, не можуть бути посадовими особами Компанії.

47. Обрання (призначення) та припинення (звільнення) повноважень посадових осіб Компанії здійснюється за рішенням органу Компанії, до компетенції якого належать такі питання відповідно до закону та цього Статуту.

48. Посадові особи органів Компанії несуть відповідальність за порушення норм і положень законодавства, а також за збитки, завдані Компанії своїми діями (бездіяльністю), згідно із законом.

49. Орган або особа, яка відповідно до цього Статуту чи закону виступає від імені Компанії, а також є членом правління, з моменту її вступу на посаду набуває обов'язків щодо Компанії (зокрема, діяти виключно в інтересах Компанії, добросовісно і розумно в межах повноважень, наданих законодавством та цим Статутом, та у спосіб, який, на її переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Компанії, зокрема уникаючи конфлікту інтересів). Члени наглядової ради Компанії мають такі самі обов'язки щодо Компанії та повинні діяти в інтересах Компанії та акціонера.

50. Посадові особи Компанії повинні розкривати інформацію про наявність у них заінтересованості в укладенні будь-якого правочину стосовно Компанії.

51. Посадові особи Компанії не мають права розголошувати таємну та конфіденційну інформацію про діяльність Компанії, крім випадків, передбачених законом.

Посадові особи Компанії на вимогу наглядової ради, керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора), суб'єкта аудиторської діяльності зобов'язані надати документи про фінансово-господарську діяльність Компанії.

Посадові особи Компанії зобов’язані ухвалювати незалежні рішення. Не вважається порушенням такого обов’язку, якщо посадова особа діє відповідно до законодавства, цього Статуту, на підставі укладеного з ними цивільно-правового або трудового договору, що обмежує можливість подальшого дискреційного розсуду посадової особи, або в разі, коли посадова особа діє на виконання рішення загальних зборів у спосіб, передбачений цим Статутом.

52. Посадові особи Компанії повинні діяти в інтересах Компанії.

53. Винагорода та інші виплати, що не заборонені законодавством, посадовим особам органів Компанії виплачується лише на умовах, передбачених укладеними із ними цивільно-правовими або трудовими договорами, відповідно до вимог, встановлених законодавством.

54. Компанія має дворівневу структуру управління.

Органами Компанії є:

загальні збори;

наглядова рада;

правління.

Загальні збори

55. Вищим органом Компанії є загальні збори.

56. Наглядова рада зобов’язана щороку скликати чергові загальні збори (річні загальні збори). Річні загальні збори проводяться не пізніше 30 квітня року, що настає за звітним. Інші загальні збори, крім річних, вважаються позачерговими.

57. До виключної компетенції загальних зборів належить:

1) визначення основних напрямів діяльності Компанії;

2) прийняття рішення про внесення змін до цього Статуту, крім випадків, передбачених законом;

3) прийняття рішення про анулювання викуплених або в інший спосіб набутих акцій;

4) прийняття рішення про зміну типу Компанії;

5) прийняття рішення про зміну структури управління Компанії;

6) прийняття рішення про емісію акцій, крім випадків, передбачених законом;

7) прийняття рішення про емісію цінних паперів, які може бути конвертовано в акції, а також про емісію цінних паперів на суму, що перевищує 25 відсотків вартості активів Компанії;

8) прийняття рішення про збільшення розміру статутного капіталу Компанії, крім випадків, установлених законом;

9) прийняття рішення про зменшення розміру статутного капіталу Компанії;

10) прийняття рішення про дроблення або консолідацію акцій;

11) затвердження положення про наглядову раду, а також внесення змін до нього;

12) затвердження результатів фінансово-господарської діяльності, відображених в окремій фінансовій звітності Компанії та консолідованій річній фінансовій звітності, підтверджених незалежним аудитором, за відповідний рік та розподілу консолідованого прибутку Компанії або затвердження порядку покриття збитків Компанії;

13) прийняття рішення про викуп Компанією розміщених нею акцій, крім випадків обов'язкового викупу акцій, визначених законом;

14) прийняття рішення про невикористання переважного права акціонерами на придбання акцій додаткової емісії;

15) прийняття відповідно до законодавства рішення про виплату дивідендів за простими акціями Компанії, затвердження розміру річних дивідендів до державного бюджету із урахуванням показників дочірніх підприємств і господарських товариств, що включаються до консолідованої фінансової звітності Компанією, та способу їх виплати;

16) обрання в установленому законодавством порядку членів наглядової ради, затвердження умов цивільно-правових договорів, що укладаються із ними, установлення розміру їх винагороди з урахуванням вимог, установлених законодавством, обрання особи, уповноваженої на підписання цивільно-правових договорів із членами наглядової ради;

17) затвердження положення про винагороду членів наглядової ради та правління Компанії, вимоги до якого встановлюються НКЦПФР, із урахуванням особливостей, встановлених законодавством;

18) затвердження звіту про винагороду членів наглядової ради та правління Компанії, вимоги до якого встановлюються НКЦПФР, із урахуванням особливостей, встановлених законодавством;

19) розгляд звіту наглядової ради та прийняття рішення за результатами його розгляду;

20) призначення суб'єкта аудиторської діяльності відповідно до вимог статті 29 Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність";

21) прийняття рішення про припинення повноважень членів наглядової ради, крім випадків, передбачених законом;

22) прийняття за поданням наглядової ради рішення про вчинення правочину або попереднє надання згоди на вчинення правочину, якщо вартість майна, робіт або послуг, що є предметом такого правочину,

перевищує 25 відсотків вартості активів за даними останньої річної фінансової звітності Компанії;

23) прийняття рішення про вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених законом;

24) установлення порядку погодження рішень щодо відчуження або передачі в оренду (найм) майна Компанії на конкурентних засадах із урахуванням вимог щодо відчуження та передачі в оренду (найм) такого майна, визначених Кабінетом Міністрів України;

25) прийняття рішення про виділ, припинення та ліквідацію Компанії, крім випадку, передбаченого законом, обрання членів комісії з припинення та ліквідаційної комісії, затвердження порядку та строків ліквідації, порядку розподілу між акціонерами майна, що залишається після задоволення вимог кредиторів, і затвердження ліквідаційного (розподільчого) балансу;

26) прийняття рішення про застосування Кодексу корпоративного управління, затвердженого НКЦПФР, або кодексу корпоративного управління оператора організованого ринку капіталу, об'єднання юридичних осіб або іншого кодексу корпоративного управління;

27) затвердження в установленому порядку листа очікувань власника на підставі Політики державної власності, затвердженої Кабінетом Міністрів України, та після консультацій із наглядовою радою Компанії;

28) проведення щорічної оцінки досягнення цілей діяльності Компанії на підставі щорічного звіту про досягнення цілей діяльності Компанії, визначених у листі очікувань власника, погодженого наглядовою радою, та прийняття рішення за результатами такої оцінки;

29) прийняття рішення про придбання, відчуження або обтяження акцій/корпоративних прав у статутному капіталі господарських товариств (крім тих, що не може бути відчужено відповідно до цього Статуту чи закону);

30) розгляд висновків аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності та затвердження заходів за результатами його розгляду;

31) визначення вертикальної інтеграції Компанії;

32) погодження облікової політики Компанії;

33) погодження передачі в оренду (найм) та/або відчуження майна Компанії;

34) затвердження річного звіту Компанії;

35) вирішення інших питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів згідно із цим Статутом.

58. Повноваження із вирішення питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів відповідно до закону або цього Статуту, не може бути передано іншим органам Компанії. Загальні збори можуть

вирішувати будь-які питання діяльності Компанії, крім тих питань, що належать до компетенції наглядової ради згідно із законом та цим Статутом. Наглядова рада має право включити до порядку денного загальних зборів будь-яке питання, що належить до її виключної компетенції згідно із законом або цим Статутом, для його вирішення загальними зборами.

59. До порядку денного річних загальних зборів обов'язково включаються питання, передбачені підпунктами 12, 19, 29 і 34 пункту 57 цього Статуту, а також інші питання, передбачені законом.

60. Не менше одного разу на три роки до порядку денного річних загальних зборів обов'язково включаються питання, передбачені підпунктами 16, 21 пункту 57 цього Статуту.

61. У загальних зборах мають право брати участь акціонери або їх представники. Із правом дорадчого голосу в загальних зборах мають право брати участь члени наглядової ради та правління.

62. Довіреність на право участі та голосування на загальних зборах акціонерів від імені юридичної особи видається її органом або особою, уповноваженою на це її установчими документами.

63. Акціонер має право призначити свого представника на постійній основі або на певний строк. Акціонер має право в будь-який момент замінити свого представника, повідомивши про це правлінню та наглядовій раді.

64. Одна голосуюча акція надає акціонеру один голос для вирішення кожного з питань, винесених на голосування на загальних зборах.

65. Позачергові загальні збори скликаються наглядовою радою:

1) за власною ініціативою;

2) на вимогу акціонера;

3) на вимогу правління в разі порушення провадження про визнання товариства банкрутом або необхідності вчинення значного правочину.

66. Позачергові загальні збори, що скликаються наглядовою радою, повинні бути проведені протягом 45 днів з дати отримання Компанією вимоги про їх скликання.

67. Письмове повідомлення про проведення загальних зборів та їх порядок денний (зміну порядку денного) надсилається акціонеру у спосіб, визначений наглядовою радою, у строк не пізніше ніж за 30 днів (у випадку, передбаченому законом, — не пізніше ніж за 15 днів) до дати їх проведення.

68. У повідомленні про проведення загальних зборів зазначається інформація, передбачена законом.

69. Положення статей 40—57 Закону України "Про акціонерні товариства" щодо порядку скликання та проведення загальних зборів не застосовуються в разі, коли Компанія має одного акціонера.

70. Повноваження загальних зборів, передбачені пунктом 57 цього Статуту, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюються акціонером письмово. Рішення єдиного акціонера — держави в особі Кабінету Міністрів України оформлюються відповідним актом Кабінету Міністрів України, проект якого за дорученням Прем'єр-міністра України або відповідно до резолюції Віце-прем'єр-міністра України згідно з розподілом повноважень розробляється та подається в установленому порядку Мінекономіки, крім питання, зазначеного у підпункті 32 пункту 57 цього Статуту, яке оформлюється протокольним рішенням Кабінету Міністрів України. Таке рішення акціонера має статус протоколу загальних зборів.

Наглядова рада

71. Наглядова рада є колегіальним органом, що здійснює захист прав усіх акціонерів Компанії і відповідно до компетенції, визначеної законом та цим Статутом, здійснює управління Компанією, а також контролює та регулює діяльність правління.

72. Наглядова рада діє на підставі положення про неї.

73. Член наглядової ради діє в інтересах Компанії, а не особи або органу, що висунув, затвердив кандидатуру чи обрав відповідного члена наглядової ради.

74. Член наглядової ради не може бути одночасно членом правління або корпоративним секретарем, а також не може займати інші посади в Компанії.

75. Кількісний склад наглядової ради становить сім членів. До складу наглядової ради включаються незалежні члени (незалежні директори), кількість яких повинна становити більшість кількісного складу наглядової ради.

76. Персональний склад наглядової ради обирається загальними зборами. Голова наглядової ради обирається членами наглядової ради з їх числа простою більшістю голосів обраного складу наглядової ради.

77. Члени наглядової ради обираються з числа фізичних осіб, які мають повну цивільну дієздатність, строком на три роки. Кандидатури осіб, які пропонуються до обрання членами наглядової ради Компанії, добираються в порядку, визначеному Кабінетом Міністрів України. Добір кандидатів на посаду члена наглядової ради здійснюється із дотриманням принципів колективної придатності, різноманітності складу, рівності вимог, професійності, відкритості і прозорості. Особи, обрані членами наглядової ради, можуть переобиратися необмежену кількість разів. Зміна складу наглядової ради здійснюється відповідно до законодавства. Незалежний член наглядової ради не може входити до складу наглядової ради як незалежний член понад 12 років сукупно.

Загальні збори можуть прийняти рішення про призначення на новий строк членів наглядової ради, які відповідають вимогам, визначеним Законом України “Про управління об’єктами державної власності”.

78. Загальні збори можуть прийняти рішення про дострокове припинення повноважень усіх або окремих членів наглядової ради виключно з підстав, визначених пунктами 1—3 частини восьмої статті 11^2 Закону України “Про управління об’єктами державної власності”.

79. Повноваження члена наглядової ради достроково припиняються без рішення загальних зборів з підстав, передбачених пунктами 4—12 частини восьмої статті 11^2 Закону України “Про управління об’єктами державної власності”.

80. До виключної компетенції наглядової ради належить:

1) затвердження стратегічного плану розвитку та показників результативності Компанії, річного фінансового плану (у випадках, передбачених законодавством, — консолідованого фінансового плану) та звіту про його виконання, річного інвестиційного плану, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три — п’ять років);

2) надання пропозицій загальним зборам щодо коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності, які включаються до листа очікувань власника, зокрема щодо окремих фінансових показників, а саме коефіцієнтів рентабельності, ліквідності та платоспроможності, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій, які подаються на погодження Мінфіну;

3) затвердження внутрішніх положень, якими регулюється діяльність Компанії та Групи Нафтогаз, крім тих, затвердження яких належить до виключної компетенції загальних зборів згідно із законом, і тих, що за рішенням наглядової ради передано для затвердження правлінню;

4) затвердження умов та принципів провадження звичайної господарської діяльності Компанії;

5) підготовка та затвердження проекту порядку денного та порядку денного загальних зборів, прийняття рішення про дату їх проведення та про включення пропозицій до проекту порядку денного, крім випадків скликання акціонерами позачергових загальних зборів, схвалення проектів рішень з питань порядку денного;

6) прийняття рішення про проведення річних або позачергових загальних зборів відповідно до цього Статуту та у випадках, встановлених Законом України “Про акціонерні товариства”;

7) прийняття рішення про розміщення Компанією цінних паперів, крім акцій, на суму, що не перевищує 25 відсотків вартості активів Компанії за даними останньої річної фінансової звітності Компанії;

8) прийняття рішення про викуп розміщених Компанією інших, крім акцій, цінних паперів;

9) затвердження ринкової вартості майна у випадках, передбачених законом;

10) прийняття рішення про відсторонення голови або члена правління від здійснення повноважень, обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження голови правління;

11) розгляд звіту правління та затвердження заходів за результатами його розгляду;

12) затвердження умов контрактів, що укладаються із головою та іншими членами правління, установлення розміру їх винагороди, визначення особи, яка уповноважується на підписання від імені Компанії таких контрактів із головою та іншими членами правління. Визначення винагороди голови правління здійснюється із урахуванням вимог, встановлених законодавством;

13) подання загальним зборам пропозицій про застосування в Компанії Кодексу корпоративного управління;

14) обрання суб'єкта аудиторської діяльності Компанії для проведення аудиторської перевірки за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років), крім призначення та відсторонення суб'єкта аудиторської діяльності з обов'язкового аудиту фінансової звітності відповідно до Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність", що належить до компетенції загальних зборів; узгодження умов договору на надання аудиторських послуг та обрання особи, уповноваженої на підписання такого договору із суб'єктом аудиторської діяльності;

15) обрання і припинення повноважень голови та членів правління Компанії;

16) затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Компанії для прийняття рішення щодо нього;

17) надання рекомендацій загальним зборам щодо призначення суб'єкта аудиторської діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності Компанії та відсторонення суб'єкта аудиторської діяльності від виконання завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності;

18) призначення на посаду та звільнення з посади керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);

19) затвердження умов трудових договорів, що укладаються із працівниками підрозділу внутрішнього аудиту (із внутрішнім аудитором),

установлення розміру їх винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;

20) затвердження звіту та висновків підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);

21) затвердження декларації схильності до ризиків Компанії;

22) попереднє схвалення річного звіту Компанії;

23) вирішення питань про участь Компанії у промислово-фінансових групах та інших об'єднаннях;

24) вирішення питань, що належать до виключної компетенції наглядової ради згідно із законом, у разі злиття, приєднання, поділу, виділу або перетворення Компанії;

25) прийняття рішення про надання згоди на вчинення правочину, якщо вартість майна або послуг, що є його предметом, становить 10—25 відсотків вартості активів за даними останньої річної фінансової звітності Компанії;

26) прийняття рішення про вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених законом чи положеннями Компанії;

27) визначення ймовірності визнання Компанії неплатоспроможною внаслідок прийняття нею на себе зобов'язань або їх виконання, зокрема у зв'язку з виплатою дивідендів або викупом акцій;

28) прийняття рішення про обрання оцінювача майна Компанії та затвердження умов договору, що укладається із ним, установлення розміру оплати його послуг;

29) прийняття рішення про обрання (заміну) депозитарної установи, яка надає Компанії додаткові послуги, затвердження умов договору, що укладається з нею, установлення розміру оплати її послуг;

30) утворення комітетів наглядової ради, затвердження положень про них і переліку питань, що належать до предмета їх відання;

31) здійснення контролю за своєчасністю надання (оприлюднення) Компанією достовірної інформації про її діяльність відповідно до законодавства, опублікування Компанією інформації про кодекс корпоративного управління, що використовується Компанією;

32) призначення на посаду та звільнення з посади корпоративного секретаря, затвердження положення про корпоративного секретаря;

33) затвердження програми запобігання порушенням вимог законодавства (комплаєнс-програми) Групи Нафтогаз, політики з питань управління ризиками;

34) проведення щорічного оцінювання своєї роботи та підготовка річного звіту наглядової ради, вимоги до якого встановлюються Кабінетом Міністрів України;

35) попереднє погодження рішень правління стосовно діяльності господарських товариств, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, а саме щодо:

внесення змін до Статуту;

реорганізації та ліквідації;

збільшення або зменшення статутного капіталу;

обрання та припинення повноважень керівника виконавчого органу;

обрання членів виконавчого органу в разі виникнення розбіжностей стосовно їх кандидатур між правлінням та керівником виконавчого органу відповідного господарського товариства;

відсторонення керівника виконавчого органу від здійснення повноважень, обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження керівника виконавчого органу;

затвердження умов контракту, що укладається із керівником виконавчого органу, установлення розміру його винагороди;

затвердження стратегічного плану розвитку, річного фінансового плану, річного інвестиційного плану та інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три — п’ять років);

погодження вчинення правочинів, для вчинення яких необхідне попереднє погодження наглядової ради відповідно до цього Статуту, крім правочинів із банками про внесення змін до кредитних договорів та договорів застави, які забезпечують зобов’язання господарського товариства за кредитними договорами, у разі, коли зміни стосуються покращення діючих умов кредитування та/або пролонгації, та/або рефінансування зазначених кредитних договорів, та/або заміни застави за ними на аналогічне за вартістю майно;

36) скасування рішення правління про відсторонення або припинення повноважень члена виконавчого органу господарського товариства, єдиним акціонером (засновником, учасником) якого є Компанія;

37) затвердження порядку проведення перевірок фінансово-господарської діяльності господарських товариств, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія;

38) прийняття рішення про внесення змін до цього Статуту у випадках, передбачених законом, а також подання пропозицій щодо внесення змін до цього Статуту в інших випадках;

39) крім правочинів, що укладаються Компанією в межах звичайної господарської діяльності, надання згоди на вчинення:

правочинів стосовно купівлі-продажу, постачання та інших торгових операцій щодо природного газу, енергоресурсів на суму, що перевищує:

- 10 млрд. гривень або еквівалент цієї суми в іншій валюті, який розраховано за курсом Національного банку станом на 31 грудня року, що передує року вчинення правочинів, — щодо закупівлі природного газу;

- 5 млрд. гривень або еквівалент цієї суми в іншій валюті, який розраховано за курсом Національного банку станом на 31 грудня року, що передує року вчинення правочинів, — щодо правочинів із продажу, постачання природного газу;

- інших правочинів на суму, що перевищує 3 млрд. гривень, або еквівалент цієї суми в іншій валюті, який розраховано за курсом Національного банку станом на 31 грудня року, що передує року вчинення правочинів, які здійснюються однією або поєднанням серій операцій, пов'язаних одним проектом та/або стороною, крім правочинів із банками про внесення змін до кредитних договорів та договорів застави, що забезпечують зобов'язання Компанії за кредитними договорами, у разі, коли зміни стосуються покращення діючих умов кредитування та/або пролонгації, та/або рефінансування зазначених кредитних договорів, та/або заміни застави за ними на аналогічне за вартістю майно;

40) вирішення питань про створення та/або участь у будь-яких юридичних особах, їх реорганізацію та ліквідацію;

41) вирішення питань про створення, реорганізацію та/або ліквідацію структурних та/або відокремлених підрозділів Компанії, крім випадків, коли за рішенням наглядової ради вирішення зазначених питань делеговано правлінню;

42) погодження призначення на посаду та звільнення з посади керівника з питань управління ризиками, керівника з питань комплаєнсу, фінансового контролера, особи, відповідальної за виконання антикорупційної програми;

43) затвердження положення про правління, а також внесення змін до нього, подання пропозицій щодо внесення змін до положення про наглядову раду;

44) прийняття рішення про укладення договорів страхування відповідальності голови та членів правління, голови та членів наглядової ради Компанії. Розмір страхової премії, порядок та строки її сплати визначаються договором страхування та законодавством;

45) погодження щорічного звіту про досягнення цілей діяльності Компанії, визначених у листі очікувань власника;

46) вирішення інших питань, що належать до виключної компетенції наглядової ради згідно із законом та цим Статутом.

Для господарських товариств, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, рішення наглядової ради, прийняте з питань, зазначених у підпунктах 36 і 37 цього пункту, є підставою для оформлення рішення загальних зборів акціонера (засновника, учасника) такого товариства.

81. Наглядова рада має право:

1) приймати рішення з інших питань (крім тих, що належать до виключної компетенції загальних зборів), які можуть бути необхідними для ефективного виконання наданих повноважень та оперативного вирішення питань щодо забезпечення діяльності Компанії;

2) включити до порядку денного загальних зборів будь-яке питання, що належить до її виключної компетенції згідно із законом та цим Статутом, для його вирішення загальними зборами.

82. Питання, що належать до виключної компетенції наглядової ради, не можуть вирішуватися іншими органами Компанії, крім загальних зборів у випадках, передбачених Законом України “Про акціонерні товариства”.

83. Голова наглядової ради організовує її роботу, скликає засідання наглядової ради та головує на них, здійснює інші повноваження, передбачені цим Статутом та положенням про наглядову раду.

84. Член наглядової ради має право отримувати будь-яку інформацію та документи (крім інформації, що становить державну таємницю, у разі відсутності відповідного допуску) про Компанію, якщо така інформація (документи) потрібна для виконання функцій члена наглядової ради.

85. Голова правління та інші посадові особи органів Компанії зобов’язані у дводенний строк з моменту отримання Компанією письмової вимоги члена наглядової ради забезпечити йому доступ до відповідної інформації (документів).

86. Організаційною формою роботи наглядової ради є засідання, яке проводяться в разі потреби, але не рідше ніж один раз на три місяці.

87. Засідання наглядової ради скликаються за ініціативою голови або члена наглядової ради чи на вимогу акціонера, а також правління чи його члена, керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора). Особи, які скликали засідання наглядової ради, мають право брати участь у такому засіданні.

За запрошенням наглядової ради у засіданні наглядової ради з питань, що мають або можуть мати вплив на трудові відносини, права та обов’язки трудового колективу, мають право брати участь із правом дорадчого голосу представники місцевого органу самоврядування та профспілок або іншого уповноваженого трудовим колективом органу, який підписав колективний договір від імені трудового колективу.

88. Засідання наглядової ради вважається правоможним, якщо в ньому бере участь більше половини її загального складу (включаючи голову або заступника голови наглядової ради), зокрема щонайменше три незалежні директори.

89. Під час голосування голова та кожен із членів наглядової ради мають один голос.

90. Рішення наглядової ради приймається простою більшістю голосів членів наглядової ради від їх загальної кількості, які мають право голосу. У разі рівного розподілу голосів вирішальним є голос голови наглядової ради.

Наглядова рада може приймати рішення шляхом опитування або шляхом проведення аудіо- чи відеоконференції, у визначеному законом порядку. У разі прийняття рішення шляхом опитування рішення вважається прийнятим, якщо за нього проголосувала більшість кількісного складу членів наглядової ради.

91. Наглядова рада може утворювати постійні та тимчасові комітети. Порядок їх утворення і діяльності, а також формування складу встановлюється в положенні про наглядову раду та про відповідний комітет. У складі наглядової ради обов’язково утворюються комітет з питань аудиту, комітет з питань визначення винагороди посадовим особам Компанії та комітет з питань призначень.

92. З метою забезпечення діяльності комітету з питань аудиту наглядової ради в Компанії утворюється підрозділ внутрішнього аудиту. Керівник підрозділу внутрішнього аудиту призначається наглядовою радою та є підпорядкованим і підзвітним безпосередньо члену наглядової ради — голові комітету з питань аудиту. Підрозділ внутрішнього аудиту діє на підставі положення про підрозділ внутрішнього аудиту, що затверджується наглядовою радою.

93. Наглядова рада за пропозицією її голови в порядку, встановленому положенням про наглядову раду, призначає на посаду корпоративного секретаря, затверджує умови трудового або цивільно-правового договору, уповноважує особу для його підписання від імені Компанії.

94. Корпоративний секретар діє на підставі положення про нього, яке затверджується наглядовою радою.

Корпоративний секретар є посадовою особою, яка відповідає за ефективну поточну взаємодію між Компанією та акціонером, іншими інвесторами, координацію дій Компанії щодо захисту прав та інтересів акціонера, підтримання ефективної роботи наглядової ради, вдосконалення корпоративного управління, а також виконує інші функції, визначені законом, цим Статутом та положенням про корпоративного секретаря.

До функцій корпоративного секретаря належить надання акціонеру та/або інвесторам інформації про діяльність Компанії, щодо цього Статуту

та внутрішніх положень Компанії, підготовка проектів роз'яснень для акціонера або інвесторів щодо реалізації їх прав, підготовка витягів із протоколів засідань органів управління Компанії та їх засвідчення.

Корпоративним секретарем може бути фізична особа, яка має повну цивільну дієздатність і відповідає вимогам, установленим законом і НКЦПФР.

Строк повноважень корпоративного секретаря становить п'ять років.

Одна і та сама особа може призначатися на посаду корпоративного секретаря неодноразово. Повноваження корпоративного секретаря є чинними з дати його призначення та припиняються з дати призначення нового корпоративного секретаря або у випадках, передбачених законом.

Порядок роботи, права та обов'язки корпоративного секретаря, а також порядок виплати йому винагороди визначаються законом, положенням про корпоративного секретаря, а також трудовим або цивільно-правовим договором, що укладається із корпоративним секретарем.

Корпоративний секретар виконує функцію секретаря засідань наглядової ради, веде та оформлює протокол, зокрема організовує його підписання членами наглядової ради, а також надає кожному члену наглядової ради копію оформленого та підписаного протоколу. Корпоративний секретар за дорученням наглядової ради організовує фіксацію ходу проведення її засідання, зокрема із використанням програмно-технічного комплексу або шляхом аудіо- та/або відеозйомки засідання.

95. Діяльність наглядової ради підлягає оцінюванню, що здійснюється в порядку, визначеному Кабінетом Міністрів України, із урахуванням вимог Законів України "Про управління об'єктами державної власності" і "Про акціонерні товариства".

Правління

96. Колегіальним виконавчим органом Компанії, який здійснює управління її поточною діяльністю, є правління.

97. Правління діє на підставі положення про нього.

98. Правління підзвітне загальним зборам і наглядовій раді та організовує виконання їх рішень.

99. Склад правління становить п'ять осіб.

100. Членом правління може бути фізична особа, яка має повну цивільну дієздатність і не є членом наглядової ради чи працівником служби внутрішнього аудиту (внутрішнім аудитором).

Не можуть бути обрані до складу виконавчого органу особи, визнані за рішенням суду винними в порушенні вимог статті 89 Закону України "Про

акціонерні товариства”. Зазначене обмеження застосовується протягом трьох років з дати виконання такого рішення суду.

101. Голова та інші члени правління обираються наглядовою радою. Члени правління обираються за пропозицією голови правління. Рішення про припинення повноважень та звільнення голови та інших членів правління приймаються наглядовою радою. Строк, на який обираються голова та члени правління (строк повноважень), установлюється рішенням наглядової ради.

Одна особа може обиратися до складу правління неодноразово.

102. До компетенції правління належать всі питання, пов’язані із керівництвом поточною діяльністю Компанії, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів, наглядової ради та до компетенції інших органів згідно із цим Статутом.

103. До компетенції правління належить:

1) виконання планів і рішень загальних зборів і наглядової ради;

2) прийняття рішення про вчинення Компанією правочинів із урахуванням обмежень, установлених цим Статутом та внутрішніми документами (положеннями, регламентами тощо) Компанії;

3) здійснення попереднього розгляду питань, що підлягають обговоренню на загальних зборах і засіданнях наглядової ради, підготовка матеріалів, необхідних для розгляду таких питань, та організація виконання рішень загальних зборів і наглядової ради;

4) розроблення і подання наглядовій раді проектів стратегічного плану розвитку та показників результативності Компанії, річного фінансового плану (у випадках, передбачених законодавством, — консолідованого фінансового плану) та звіту про його виконання, річного інвестиційного плану, інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три — п’ять років) для їх подальшого затвердження;

5) затвердження облікової політики Компанії;

6) забезпечення роботи системи внутрішнього контролю, призначення за погодженням із наглядовою радою на посаду та звільнення з посади керівника з питань управління ризиками, керівника з питань комплаєнсу, фінансового контролера, особи, відповідальної за виконання антикорупційної програми;

7) вирішення питань управління юридичними особами, акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, а також філіями, представництвами, іншими відокремленими підрозділами. Для дочірніх підприємств (компаній), які засновано Компанією, рішення, прийняті правлінням, є рішеннями їх вищого органу — засновника та обов’язковими до виконання їх одноосібним або колегіальним виконавчим органом.

Для господарських товариств, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, рішення правління є підставою для оформлення рішення загальних зборів акціонерів (учасників) таких товариств за підписом голови правління або особи, на яку покладено виконання обов'язків голови правління, або особи, уповноваженої рішенням правління.

Для господарських товариств, у яких Компанія є не єдиним акціонером (засновником, учасником), рішення правління є підставою для оформлення завдання представнику Компанії на голосування на загальних зборах акціонерів (засновників, учасників) таких товариств.

До компетенції правління відповідно до цього підпункту, зокрема, належить надання згоди на:

вчинення правочинів юридичними особами, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія, на суму, що перевищує 500 млн. гривень, або еквівалент цієї суми в іншій валюті, який розраховано за курсом Національного банку станом на 31 грудня року, що передує року вчинення правочинів, у межах, передбачених затвердженими фінансовими планами таких юридичних осіб;

вчинення правочинів такими юридичними особами на суму, що перевищує 200 млн. гривень, або еквівалент цієї суми в іншій валюті, який розраховано за курсом Національного банку станом на 31 грудня року, що передує року вчинення правочинів, поза межами, передбаченими затвердженими фінансовими планами таких юридичних осіб або не включеними до них;

укладення такими юридичними особами інших значних правочинів і правочинів із заінтересованістю відповідно до закону та їх установчих документів.

Надання згоди на вчинення зазначених правочинів, якщо їх сума перевищує значення, які встановлено в підпункті 39 пункту 80 цього Статуту, здійснюється виключно за умови попереднього погодження рішень правління наглядовою радою, крім правочинів із банками про внесення змін до кредитних договорів та договорів застави, які забезпечують зобов'язання господарського товариства за кредитними договорами, у разі, коли зміни стосуються покращення діючих умов кредитування та/або пролонгації, та/або рефінансування зазначених кредитних договорів, та/або заміни застави за ними на аналогічне за вартістю майно;

8) затвердження стратегічного плану розвитку, річного фінансового плану юридичних осіб, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія;

9) затвердження річного інвестиційного плану та інвестиційного плану на середньострокову перспективу (три — п'ять років) юридичних осіб, єдиним акціонером (засновником, учасником) яких є Компанія;

10) прийняття рішення про призначення комісій з припинення дочірніх підприємств (компаній), які засновано Компанією, затвердження порядку та строків припинення передавального акта, ліквідаційного (розподільчого) балансу;

11) внесення змін до статутів дочірніх підприємств (компаній), які засновано Компанією;

12) вирішення питань щодо організації господарської діяльності, фінансування, ведення обліку та звітності, роботи з цінними паперами;

13) затвердження положень про філії, представництва, інші відокремлені підрозділи;

14) здійснення інших повноважень, які покладено на правління рішеннями загальних зборів або наглядової ради.

Здійснення повноважень правління, визначених у підпунктах 7—11 цього пункту, здійснюється із урахуванням положень підпунктів 35—37 і 39 пункту 80 цього Статуту.

104. Правління очолює голова, який:

1) видає накази та розпорядження з питань діяльності Компанії;

2) без довіреності представляє Компанію у відносинах із державними органами, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами як в Україні, так і за кордоном;

3) видає довіреності на вчинення юридичних дій від імені Компанії;

4) призначає на посаду та звільняє з посади працівників Компанії, застосовує до них заходи заохочення або дисциплінарного стягнення і приймає рішення про притягнення їх до матеріальної відповідальності;

5) укладає колективний договір від імені Компанії;

6) розподіляє повноваження між членами правління, надає право підписувати накази (зокрема з питань, передбачених підпунктами 7 і 10 цього пункту) та інші розпорядчі документи Компанії іншим членам правління;

7) призначає на посаду та звільняє з посади керівників філій, представництв, інших відокремлених підрозділів, дочірніх підприємств (компаній), які засновано Компанією;

8) без довіреності укладає договори (контракти), вчиняє правочини від імені Компанії на суму, визначену рішенням правління;

9) затверджує антикорупційну програму Компанії відповідно до частини другої статті 62 Закону України “Про запобігання корупції”;

10) затверджує штатний розпис Компанії;

11) затверджує положення про структурні підрозділи Компанії;

12) скликає засідання правління та головує на них, забезпечує ведення протоколів засідань;

13) організовує ведення обліку військовозобов’язаних і мобілізаційну підготовку;

14) призначає за погодженням із відповідним державним органом посадову особу, яка є громадянином України, керівником режимно-секретного органу, на який покладається організація та здійснення заходів щодо охорони державної таємниці;

15) готує та виконує річний фінансовий план (у випадках, передбачених законодавством, — консолідований фінансовий план), річний інвестиційний план, інвестиційний план на середньострокову перспективу (три — п’ять років) відповідно до закону;

16) подає відповідно до законодавства наглядовій раді інформацію про виконання стратегічного плану розвитку, фінансового та інвестиційних планів, коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності за показниками, визначеними в листі очікувань власника, а також подає загальним зборам щорічний звіт про досягнення цілей діяльності Компанії, визначених у листі очікувань власника, після погодження наглядовою радою;

17) здійснює інші повноваження, передбачені законодавством та цим Статутом, а також надані йому згідно з рішеннями правління, загальних зборів або наглядової ради.

105. Засідання правління вважається правоможним, якщо в ньому бере участь більшість його членів від загальної кількості обраних членів правління.

106. Під час голосування голова та кожен із членів правління мають один голос.

107. Рішення правління приймаються простою більшістю голосів членів правління, які беруть участь у голосуванні. У разі рівного розподілу голосів вирішальним є голос голови правління. Протокол засідання правління підписують голова правління або особа, на яку покладено виконання обов’язків голови правління, та секретар правління.

Трудовий колектив Компанії

108. Трудовий колектив Компанії становлять працівники, які своєю працею беруть участь в її діяльності на підставі трудового договору (контракту), цивільно-правових договорів, а також інших документів, що регулюють трудові відносини працівників із Компанією.

109. Компанія має право залучати до роботи вітчизняних та іноземних спеціалістів, самостійно визначати форму, розмір та види оплати праці згідно із законодавством.

110. Умови організації та оплати праці членів трудового колективу Компанії, а також їх соціального захисту визначаються відповідно до законодавства. Умови організації та оплати праці іноземних громадян, а також їх соціального захисту визначаються договорами.

111. Відносини між органами Компанії та її трудовим колективом регулюються колективним договором.

112. Трудовий колектив Компанії:

1) розглядає і схвалює проект колективного договору;

2) заслуховує інформацію про виконання колективного договору його сторонами;

3) бере участь у визначенні заходів матеріального і морального стимулювання високопродуктивної праці, заохочення винахідництва і раціоналізаторської діяльності;

4) вирішує разом із органами Компанії інші питання соціального розвитку.

113. Повноваження трудового колективу Компанії здійснюються шляхом прийняття рішень на загальних зборах (конференції) трудового колективу.

114. Загальні збори (конференція) трудового колективу Компанії проводяться не рідше ніж один раз на рік. Рівень представництва на загальних зборах (конференції) трудового колективу визначається спільним рішенням голови правління та виборного органу первинної профспілкової організації чи іншого представницького органу трудового колективу.

115. Загальні збори (конференція) трудового колективу Компанії є правоможними, якщо в них беруть участь не менш як дві третини загальної кількості працівників Компанії або їх представників.

116. Порядок голосування визначається загальними зборами (конференцією) трудового колективу Компанії.

117. У період між загальними зборами (конференцією) трудового колективу Компанії інтереси трудового колективу у відносинах із органами Компанії представляє виборний орган первинної профспілкової організації чи інший уповноважений загальними зборами (конференцією) трудового колективу представницький орган.

Облік і звітність Компанії

118. Компанія веде бухгалтерський облік, складає і подає статистичну інформацію та інші дані в порядку, встановленому законом. Статистична звітність ґрунтується на даних бухгалтерського обліку і подається в установленому обсязі органам державної статистики.

Компанія відповідно до законодавства складає та подає звіт про управління та корпоративну звітність із сталого розвитку.

119. Фінансові результати діяльності Компанії визначаються на підставі річного бухгалтерського звіту та звіту про виконання фінансового плану на поточний рік.

120. Компанія та її посадові особи несуть установлену законом відповідальність за відповідність даних, що містяться в річному звіті та балансі Компанії.

121. Фінансовий рік Компанії збігається із календарним роком.

122. Компанія може вести додаткові форми обліку, необхідні для її діяльності, згідно із законодавством.

Внесення змін до цього Статуту

123. Питання про внесення змін до цього Статуту належить до виключної компетенції загальних зборів.

124. Зміни до цього Статуту підлягають державній реєстрації.

125. У разі зміни складу акціонерів наглядова рада повинна скликати загальні збори, на яких затверджується нова редакція цього Статуту.

Виділ та припинення Компанії

126. Компанія припиняється в результаті реорганізації (злиття, приєднання, поділу, перетворення) або ліквідації.

127. Виділ та припинення Компанії здійснюються за рішенням загальних зборів, а у випадках, передбачених законом, за рішенням суду або відповідних державних органів.

128. Припинення Компанії здійснюється в порядку, встановленому законом.

Майно, що належить Компанії, або частина вартості такого майна (включно із виручкою від продажу її майна в разі ліквідації) після розрахунків із кредиторами в установленому законом порядку черговості передається акціонеру.

Майно, передане Компанії в користування, повертається його власникам у натуральній формі без винагороди.

129. Припинення Компанії вважається завершеним, а Компанія такою, що припинилася, з моменту внесення відповідного запису до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб — підприємців та громадських формувань.
