МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: Інституційні та управлінські аспекти реформування митної системи України в умовах євроінтеграції

Здобувачки вищої освіти ІІ (магістерського) рівня,
ІІ курсу, групи ММ-24-1,
спеціальності «Менеджмент»,
освітньо-професійної програми «Менеджмент митної справи»

_____ Данилюк Анастасії Олегівни

Науковий керівник: _____ Чорна Тетяна Миколаївна,
к.т.н., доцент

Гарант
освітньо-професійної
програми _____ Гребельник Олександр Петрович,
д.е.н., професор

Допущено до захисту за рішенням кафедри митної справи та товарознавства
протокол від «12» січня 2026 № 10

Завідувач кафедри _____ Ткаченко Сергій Олександрович,
к.е.н., доцент

Ірпінь – 2026

Реєстрація № 1 03.02.2026
(дата)
(підпис відповідальної ос

Результати перевірки до захисту
(до захисту, на доопрацювання) 03.02.26 (дата)
(підпис

Результат захисту відмінно
(оцінка) 04.02.26 (дата)
(підпис

Голова комісії: _____ О. Іванова
(підпис) (ініціали, прізвище)

Члени комісії: _____ С. Іванова
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ О. Іванова
(підпис) (ініціали, прізвище)

_____ І. Іванова
(підпис) (ініціали, прізвище)

БЛАНК ОЦІНЮВАННЯ ВИПУСКНОЇ РОБОТИ

Об'єкти контролю	Діапазон оцінки в балах	Фактична кількість балів	Примітки	Дата, П.І.П.: керівника, голови комісії членів комісії, секретаря, (підписи)
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КЕРІВНИКОМ ТА РЕЦЕНЗЕНТОМ				
1.Зміст випускної роботи (якість теоретичного матеріалу, його зв'язок з практичним, вміння представляти матеріал в логічній послідовності, наявність висновків та пропозицій)	від 0 до 20			
2.Дотримання вимог щодо оформлення	від 0 до 10			
3.Вчасне виконання роботи на всіх етапах у встановлені кафедрою терміни	від 0 до 5			
4. Рецензент	від 0 до 5			
РАЗОМ БАЛІВ*	**від 0 до 40**			
ОЦІНЮВАННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ КОМІСІЄЮ ПО ЗАХИСТУ				
1.Доповідь	від 0 до 15			
2. Роздатковий матеріал	від 0 до 10			
3. Знання теоретичного та практичного матеріалу, вміння відповідати на запитання	від 0 до 25			
5. Апробація (участь у конференціях)	від 0 до 10			
РАЗОМ БАЛІВ	**від 0 до 60**			
ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ БАЛІВ	від 0 до 100	90		

ПЕРЕВЕДЕННЯ ОЦІНКИ ЗА 100-БАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ШКАЛИ ТА ШКАЛИ ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ЕКТС	Оцінка за національною шкалою	Дата	П.І.П.: голови, членів комісії, секретаря, (підпис)
90	A	5 (відмінно)	04.02.26	

Правила переведення оцінок до національної шкали та шкали ЕКТС

Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно)
80-89	B	4 (добре)
70-79	C	
60-69	D	3 (задовільно)
50-59	E	
35-49	FX	2 (незадовільно)

Навчально-науковий інститут економічної безпеки та митної справи
Кафедра митної справи та товарознавства
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент митної справи»

Затверджую
Завідувач кафедри
_____С.О. Ткаченко
«_02_»__12_____202_ р.

Завдання на кваліфікаційну роботу
здобувачу вищої освіти

Аксенчик Анастасії Олегівні

1. Тема кваліфікаційної роботи: **Інституційні та управлінські аспекти реформування митної системи України в умовах євроінтеграції**

Затверджена наказом ректора від «20» 12 2024 р. № 1831

2. Строк здачі закінченої роботи «02» 01 2026 р.

3. Мета роботи: обґрунтування теоретичних засад та розробка прикладних рекомендацій щодо удосконалення системи менеджменту та адміністрування митної діяльності в Україні в процесі її інституційної трансформації та адаптації до стандартів Європейського Союзу.

Об'єкт дослідження: процеси управління реформуванням та функціонуванням митної системи України в умовах євроінтеграційних викликів.

Предмет дослідження: сукупність теоретичних засад, методів та інструментів менеджменту, що забезпечують реалізацію інституційних змін та оптимізацію управлінських процесів у митній системі України в контексті її адаптації до європейських стандартів.

Орієнтовна база дослідження: Держмитслужба України.

4. Вихідні дані до роботи: митна статистика Держмитслужби, періодичні видання, навчальна та наукова література за темою дослідження.

5. Перелік графічного матеріалу: підготувати табличний та графічний матеріал з інформацією щодо етапів інституційної трансформації митної системи України; структурно-функціональної моделі управління ризиками; порівняльного аналізу митних процедур до та після імплементації стандартів ЄС (зміни у формах документообігу, швидкості оформлення та рівні автоматизації); динаміки та структури митних платежів; матриці управлінських викликів та стратегічних напрямів розвитку митної політики (ідентифікація проблем корупції, технічної відсталості та кадрового дефіциту разом із методами їх вирішення та очікуваним управлінським ефектом).

6. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

В розділі 1 слід розглянути теоретичні основи реформування митної системи в умовах євроінтеграції, зокрема поняття, функції та роль митної

системи в державному управлінні; теоретичні засади митного адмін
та його ефективність; європейські стандарти митного регул
управлінські механізми їх імплементації в Україні.

В розділі 2 проаналізувати стан та окреслити проблеми реф
митної системи України: охарактеризувати сучасний стан митн
України як об'єкта управління; проаналізувати управлінську еф
митного контролю та процедур митного оформлення; окреслити у
проблеми та виклики у сфері митного адміністрування в Україні.

В розділі 3 запропонувати шляхи удосконалення митної систе
відповідно до європейських стандартів..

7. Календарний план виконання роботи:

№	Етапи виконання кваліфікаційної роботи	Строк вико етапів ро
		За планом
1	Вибір теми, вивчення літературних джерел, постановка проблеми та складання плану роботи	25.09.2024
2	Вибір та вивчення навчальної, наукової та методичної літератури за темою	02.11.2024
3	Видача завдання науковим керівником	04.02.2025
4	Підготовка першого розділу роботи та подання її керівнику	06.05.2025
5	Підготовка другого розділу роботи та подання її керівнику	02.09.2025
6	Підготовка третього розділу роботи та подання її керівнику	03.10.2025
7	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень керівника	23.11.2025
8	Подання роботи для перевірки на наявність плагіату	02.12.2025
9	Попередній захист роботи	21.12.2025
10	Отримання відгуку керівника роботи	15.01.2026
11	Допуск роботи зав. кафедрою до захисту	24.01.2026
12	Передача директору інституту закінченої дипломної роботи	25.01.2026
13	Отримання зовнішньої рецензії	27.01.2026
14	Захист роботи	04.02.2026

8. Дата видачі завдання: «04» лютого 2025 р.

9. Науковий керівник кваліфікаційної роботи _____ Чорна Т.М.
(підпис)

10. Гарант освітньо-професійної програми _____ Гребельник
(підпис)

11. Завдання до виконання отримав здобувач _____ Аксенчик
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Інституційні та управлінські аспекти реформування митної системи України в умовах євроінтеграції

Мета кваліфікаційної роботи полягає в обґрунтуванні теоретичних засад та розробки прикладних рекомендацій щодо удосконалення системи менеджменту та адміністрування митної діяльності в Україні в процесі її інституційної трансформації та адаптації до стандартів Європейського Союзу.

Завданнями роботи є: визначити теоретичні основи реформування митної системи в умовах євроінтеграції; проаналізувати стан та проблеми реформування митної системи України; знайти шляхи удосконалення митної системи України відповідно до європейських стандартів.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних засад, методів та інструментів менеджменту, що забезпечують реалізацію інституційних змін та оптимізацію управлінських процесів у митній системі України в контексті її адаптації до європейських стандартів.

Об'єкт дослідження – процеси управління реформуванням та функціонуванням митної системи України в умовах євроінтеграційних викликів.

Базою дослідження виступає Державна митна служба України.

За результатами дослідження сформульовано висновки та розроблено рекомендації щодо вдосконалення системи менеджменту та управління митною системою України в умовах євроінтеграції.

Отримані результати можуть бути використані у практичній діяльності Державної митної служби України та суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності з метою підвищення ефективності управлінських рішень, організації митних процесів та якості митного адміністрування.

Кваліфікаційна містить 50 сторінок, 5 таблиць, 2 рисунків, список використаних джерел з 58 найменувань, 2 додатків.

Ключові слова: митна система, митне адміністрування, митне регулювання, євроінтеграція, Державна митна служба України, митний контроль, електронна митниця, управління митними ризиками, зовнішньоекономічна діяльність.

Рік виконання кваліфікаційної роботи 2025

Рік захисту роботи 2026

ABSTRACT

Institutional and Managerial Aspects of Reforming the Customs Sy Ukraine in the Context of European Integration

The purpose of the qualification paper is to substantiate the foundations and to develop applied recommendations for improving the management and administration of customs activities in Ukraine in the pr institutional transformation and adaptation to the standards of the Europea

The objectives of the study are: to determine the theoretical fou reforming the customs system in the context of European integration; to current state and problems of reforming the customs system of Ukraine; ways to improve the customs system of Ukraine in accordance with standards.

The subject of the study is a set of theoretical foundations, me management tools that ensure the implementation of institutional chang optimization of managerial processes in the customs system of Ukraine in of its adaptation to European standards.

The object of the study is the processes of managing the functioning of the customs system of Ukraine under European integration

The research base is the State Customs Service of Ukraine.

Based on the results of the study, conclusions were form recommendations were developed for improving the management and system of the customs system of Ukraine in the context of European integ

The obtained results can be used in the practical activities of the Sta Service of Ukraine and foreign economic activity entities in order to i effectiveness of managerial decision-making, the organization of customs and the quality of customs administration.

The qualification paper consists of 50 pages, 5 tables, 2 figure references containing 58 sources, and 2 appendices.

Keywords: customs system, customs administration, customs European integration, State Customs Service of Ukraine, customs contro customs, customs risk management, foreign economic activity.

Year of completion of the qualification paper: 2025

Year of defense: 2026

ННІ економічної безпеки та митної справи

Кафедра митної справи та товарознавства

ДОВІДКА

про перевірку кваліфікаційної (дипломної) роботи на академічний плагіат

П. І. Б. автора роботи

Аксенчик Анастасія Олегівна

Курс/група_____ММ-24-1_____

Тема дипломної роботи

Інституційні та управлінські аспекти реформування митної системи України в умовах євроінтеграції.

П. І. Б. наукового керівника

Чорна Тетяна Миколаївна

Дата захисту: 04.02.2026

За результатом перевірки оригінальний текст у роботі становить 88,81%
Відсоток схожості (складається з правомірних запозичень – посилання, цитування; і неправомірних запозичень – пояснення щодо відсотку тексту, який не є оригінальним (н/д, стаття або інші роботи автора, які є у базі, але вони не зазначені в літературних джерелах) 11,19%, цитат 5,35%.

Відповідальна особа за перевірку на кафедрі М. Іщук

Відгук керівника кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Данилюк Анастасії Олегівни присвячена актуальній проблемі реформування митної системи України в умовах євроінтеграції з акцентом на інституційні та управлінські механізми підвищення ефективності митного адміністрування. Обрана тема відповідає сучасним викликам розвитку державного управління та менеджменту у сфері митної справи, особливо в умовах воєнного стану та активної адаптації до стандартів ЄС.

У роботі ґрунтовно розкрито теоретичні основи функціонування митної системи як об'єкта управління, досліджено управлінські підходи до митного адміністрування, проаналізовано сучасний стан та ключові проблеми реформування митної системи України. Значну увагу приділено оцінці управлінської ефективності митного контролю та процедур митного оформлення, а також визначенню перспектив імплементації європейських стандартів у діяльність митних органів. Кваліфікаційна робота за повнотою розкриття теми та оформленням відповідає вимогам Положення про порядок виконання, оформлення та захисту кваліфікаційних робіт (проєктів) в ДПУ. Теоретичний і практичний матеріал роботи є достатнім, достовірним, обґрунтованим та належним чином структурованим.

Особистий внесок здобувачки полягає у самостійному аналізі наукових джерел і нормативно-правової бази, систематизації теоретичних підходів до управління митною системою, узагальненні сучасного європейського досвіду та формулюванні обґрунтованих управлінських пропозицій. У процесі виконання роботи Данилюк А.О. продемонструвала належний рівень аналітичного мислення, уміння працювати з інформаційними джерелами та здатність застосовувати управлінські інструменти у сфері митної справи. Результати дослідження апробовані під час роботи XIX Міжнародної наукової конференції «Історія торгівлі, податків та мита» (м. Дніпро, Університету митної справи та фінансів, 07 листопада 2025 р.) та опубліковані в тезах доповіді «Роль митної системи у процесах євроінтеграції України».

Зміст кваліфікаційної роботи відповідає поставленій меті та завданням, робота є логічно структурованою, висновки обґрунтовані та узгоджуються з матеріалами дослідження. Практична частина роботи має виражену управлінську спрямованість і відповідає спеціальності «Менеджмент». Запропоновані рекомендації можуть бути використані в діяльності Державної митної служби України з метою вдосконалення управління митними процесами, підвищення ефективності контролю, зменшення адміністративних бар'єрів та посилення інституційної спроможності митної системи. У тексті трапляються поодинокі технічні та стилістичні неточності, які не впливають на загальну позитивну оцінку роботи.

В цілому, кваліфікаційна робота може бути рекомендована до захисту та заслуговує на позитивну оцінку, а її авторка – Данилюк Анастасія Олегівна – на присудження ступеня магістра зі спеціальності «Менеджмент».

Науковий керівник кваліфікаційної роботи

_____ Чорна Т.М. «12» _____ 2026 р.
(підпис) (дата)

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційна робота здобувача вищої освіти

Данилюк Анастасії Олегівни
(прізвище, ініціали)

після попереднього захисту розглянута на засіданні кафедри, протокол від «12» квітня 2026 р. №10 та допущена/не допущена до захисту перед екзаменаційною комісією.

Завідувач кафедри _____ Ткаченко С.О.
(підпис)

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу на тему

«Інституційні та управлінські аспекти реформування митної системи України в умовах євроінтеграції»

здобувачки другого (магістерського) рівня вищої освіти

Державного податкового університету

Данилюк Анастасії Олегівни

Актуальність теми. Реформування митної системи України є одним із ключових напрямів державної політики в умовах євроінтеграції, воєнного стану та необхідності відновлення економіки. Ефективне управління митною системою безпосередньо впливає на фінансову стабільність держави, розвиток зовнішньоекономічної діяльності та інтеграцію України до єдиного європейського економічного простору. У цьому контексті обрана тема є актуальною та відповідає сучасним завданням менеджменту у сфері митної справи.

Наукова новизна кваліфікаційної роботи полягає у комплексному дослідженні інституційних та управлінських аспектів реформування митної системи України в умовах євроінтеграції з позицій сучасного менеджменту. У роботі узагальнено та систематизовано наукові підходи до управління митними процесами, обґрунтовано роль управлінських механізмів у підвищенні ефективності функціонування митних органів, а також визначено напрями адаптації європейських стандартів митного адміністрування до національної практики. Авторкою сформульовано практично орієнтовані пропозиції щодо вдосконалення управління митною системою України.

Якість проведеного аналізу проблеми, текстового та табличного матеріалу. Робота має чітку структуру, логічну послідовність викладення матеріалу, достатній рівень аналітичності. Текстовий матеріал доповнений таблицями та рисунками, які ілюструють результати дослідження.

Обґрунтованість пропозицій і висновків та їх практична цінність у роботі. Висновки, зроблені автором, цілком відображають зміст дослідження, є чіткими, логічно послідовними і науково обґрунтованими. Отримані в ході підготовки кваліфікаційної роботи теоретичні та практичні результати мають прикладний характер і можуть бути використані в управлінській діяльності митних органів з метою підвищення ефективності митного контролю, цифровізації процедур та вдосконалення інституційних механізмів управління.

Наявність недоліків. В тексті роботи трапляються незначні друкарські та граматичні помилки. Разом з тим, вказаний недолік не впливає на загальне позитивне враження від роботи.

Загальний висновок і оцінка роботи. Кваліфікаційна робота Данилюк А.О. є самостійним, завершеним дослідженням, виконаним на належному науково-методичному рівні. Зміст роботи відповідає обраній темі, меті та завданням, а отримані результати мають теоретичну та практичну цінність для спеціальності «Менеджмент» (ОПП «Менеджмент митної справи»). Робота заслуговує на позитивну оцінку і може бути рекомендована до захисту.

Рецензент:
Генеральний директор
«NTD Group», к.е.н. Володимир РУДОЙ