



ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»
Запорізька торгово-промислова палата
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти
НТУ "Дніпровська політехніка"
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет ім. Мечникова
Академія Куявсько-Поморська (Польща)
Аріельський університет (Ізраїль)
Економічний університет – Варна (Болгарія)
Сілезька академія в Катовіце (Польща)
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)
Університет Градец Кралове (Чехія)

IV Міжнародна науково-практична конференція

**«Інновації для відродження: національний,
регіональний, міжнародний контекст»**

12-13 жовтня 2023 року



Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти



{ } Univerzita
Hradec Králové



ARIEL
UNIVERSITY

Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»
Запорізька торгово-промислова палата
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти
НТУ «Дніпровська політехніка»
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет ім. Мечникова
Академія Куявсько-Поморська (Польща)
Аріельський університет (Ізраїль)
Економічний університет – Варна (Болгарія)
Сілезька академія в Катовіце (Польща)
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)
Університет Градец Кралове (Чехія)

ЗБІРНИК ТЕЗ

IV Міжнародної науково-практичної конференції

**«ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ,
РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТЕКСТ»**

12-13 жовтня 2023 року

Електронне видання на CD-ROM

Запоріжжя, 2023

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

Рекомендовано до видання Вченою радою
Національного університету «Запорізька політехніка»
(Протокол № 3 від 06.11.2023 р.)

Упорядник: Губарь О.В.

Редакційна колегія:

Шаломсєв В.А., д-р техн. наук, професор (відпов. ред.)

Наумик В.В., д-р техн. наук, професор

Корольков В.В., канд. екон. наук, доцент

Губарь О.В., канд. екон. наук, доцент

Лищенко О.Г., канд. екон. наук, доцент

Прушківська Е.В., д-р. екон. наук, професор

Пуліна Т.В., д-р. екон. наук, професор

Шарова С.В., канд. екон. наук,

Висоцька Н.І., начальник патентно-інформаційного відділу

- 166 **«Інновації для відродження: національний, регіональний, міжнародний контекст».** Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 12-13 жовтня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.:В. А. Шаломсєв (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана.

ISBN 978-617-529-429-1

Зібрані тези доповідей, заслуханих на міжнародній науково-практичній конференції серед студентів, викладачів, науковців, молодих учених і аспірантів. Збірка відображає широкий спектр тематики наукових досліджень, які проводяться у Національному університеті «Запорізька політехніка». Збірка розрахована на широкий загал дослідників та науковців.

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

ISBN 978-617-529-429-1

© НУ «Запорізька політехніка», 2023

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1	23
ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ЕКОНОМІЧНИЙ, ПОЛІТИЧНИЙ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНИЙ КОНТЕКСТ	
Балабанова Н.В.,	23
СВІТОВИЙ ДОСВІД ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ	
Бараннік В.О., Коцко Т.А.	26
ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ІННОВАЦІЇ: УРАХУВАННЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ ДИНАМІКИ	
Бикоя О.С.	30
ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ ЛІТІЄВОЇ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ	
Бондаренко О.В.	31
ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПЛЕКС УКРАЇНИ ПІД ВОРОЖИМ ПРИЦІЛОМ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
Войцеховська А. О., Горняк О.В.	33
ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ ЕКОСИСТЕМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ У ПОСТОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Гамова О.В., Дуков А.В., Павленко А.І.	36
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЗЕМЛІ ТА ЦІНОУТВОРЕННЯ	
Гамова О.В., Ющенко Ю.В., Єрмак В.М.	38
ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	
Гогунська О.А.	40
ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК КУРТОРНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ	
Грач С.В.,	43
ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ М'ЯСОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Губарь О.В.,	47
ТЕХНОЛОГІЧНІ СТАРТАПИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ	
Демченко В.М.	49
ІНФОРМАЦІЙНА ВІЙНА, ЇЇ НАСЛІДКИ ТА ЗАСОБИ ЗАПОБІГАННЯ	
Жарікова О.Б., Пашенко О.В., Жарікова А.І.	51
ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕМОГРАФІЧНОЇ СИТУАЦІЇ ЧЕРЕЗ ВІЙНУ В УКРАЇНІ	
Жданова Л.І.	54
ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИЙ СЕКТОР ЯК ДРАЙВЕР	

ПОЖВАННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
Ілляшенко С.М., Шипуліна Ю.С.	58
МІЖНАРОДНИЙ ІМІДЖ І НАЦІОНАЛЬНИЙ БРЕНД УКРАЇНИ ЯК	
ФАКТОРИ ЇЇ ІННОВАЦІЙНОГО ЗРОСТАННЯ	
Кінаратець О.М.	60
ПРОГНОЗОВАНІ ТРУДНОЩІ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ:	
ПОЛІТИЧНІ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНІ АСПЕКТИ	
Ковальова К.І.	63
ВОЛОНТЕРСТВО ЯК ФОРМА БЛАГОДІЙНОСТІ	
Козницька Г.В., Петяркіна А.Ю.	66
ДІДЖИТАЛ ДИПЛОМАТІЯ ТА ПРОБЛЕМИ ЦИФРОВОЇ БЕЗПЕКИ	
Копенко В.В.	67
ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ВОЄННОГО	
СТАНУ	
Корольков В.В., Демідовень В.С.	71
ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ	
ПІДТРИМКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
Корольков В.В., Павлюченко В.В.	74
ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ФОРМУВАННЯ ТА	
ЗБЕРЕЖЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ	
ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	
Коцюрубенко Г. М.	76
ОКРЕМІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В	
УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	
Кригульська Т.Б.	78
ЕКЗИСТЕНЦІЙНІ ВИКЛИКИ СУЧАСНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
Курєда Н. М., Алексєєв Д. М.	80
УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ МАКРОЕКОНОМІЧНИМИ	
ПРОЦЕСАМИ В УКРАЇНІ	
Курєда Н.М., Остапчук О.Р.	83
УМОВИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ У	
ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Литвиненко Н.І.	85
ПОЗИЦІЯ УКРАЇНИ СЕРЕД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У СФЕРІ	
ІННОВАЦІЙ	
Ломачинська І.А., Лебедюк Ю.В.	87
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В	
ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ	
Любчук О.К., Лапрова І.І.	90
ІННОВАЦІЇ ЯК ЗАСІБ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗБУДОВИ	
ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	

Любчук О.К., Шарко М.В. МОЖЛИВОСТІ ТУРИСТИЧНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ДОНЕЦЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	94
Мартинюк Н.О., Коваленко В.П. ЗМІНИ ДО КОНЦЕПЦІЇ РОЗПОДІЛУ ТЕРИТОРІЙ ЗА ЇХ ФУНКЦІОНАЛЬНИМ ТИПОМ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ КОНТЕКСТ	97
Мельник К.С. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЮВАЛЬНОГО ЗРОСТАННЯ	101
Мірошніченко І.С. ЗНАЧЕННЯ ЗНИЖЕННЯ ТІНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	104
Могилевська О.Ю., Павловський С.А., Сідак І.В. СВІТОВІ ПРАКТИКИ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	107
Нестор О.Ю. ПРОЦЕС РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ МАРШАЛЛА	110
Ніколаско Є.А. НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	112
Овсянюк-Бердадіна О.Ф. СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО РЕЛІГІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ЯК СПОСІБ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	115
Павлішина Н.М., Гаркуша М.С. ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ІТ-СЕКТОРІ УКРАЇНИ	117
Павлішина Н.М., Дуліза Д.О. ШЕРІНГОВА ЕКОНОМІКА: УКРАЇНСЬКА ПРАКТИКА ТА ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	121
Панков Д.О., Кутідзе Л.С. ОСНОВНІ ПРИОРИТЕТИ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	124
Панченко О.М. ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ НА ІННОВАЦІЙНИХ ЗАСАДАХ	125
Перцев Г. В., Удачина К. О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	127
Цилипенко Ю.І., Швець А.С. ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ЛЮДСЬКОГО	130

КАПІТАЛУ	
Пилипенко Г. М., Юденко В. І. РОЛЬ КУЛЬТУРНИХ ІНДУСТРИЙ У РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ	133
Пискун Д.М. ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ОСНОВА ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	136
Прушківський В.Г. ЕКОНОМІЧНА СПІВПРАЦЯ УКРАЇНИ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	138
Ракятська А.О. МЕХАНІЗМ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННІ ЧАСИ	140
Рудаченко О.О., Медведєв Д.О. ВАЖЛИВІСТЬ ПРОЦЕСУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ТРАНСПАРЕНТНОЇ ЕКОНОМІКИ	142
Сергієнко Т.І. ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	144
Слозанська Г.І., Скочко М. РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-РЕАБІЛІТАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	146
Талаш Д.Ю., Коровіна О.В. ЗМІНИ У ПОВЕДІНЦІ СПОЖИВАЧІВ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ	149
Удачина К.О., Підгорний В.О. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СКЛАДОВА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНІВ	152
Фатюха Н.Г., Лотарьова С.О. НАПРЯМКИ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	155
Фоменко Д. І., Кіндратець О. М. ГОЛОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	157
Харламов М.І., Вашук Т.С. СОЦІАЛЬНА РЕАБІЛІТАЦІЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ	160
Черевко Т.Д., Коровіна О.В. СПОЖИВАЦЬКА ПОВЕДІНКА НА РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ ПІД ВПЛИВОМ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	163
Черненко С.М. СОЦІАЛЬНІ ІННОВАЦІЇ ТА ЇХ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ В	166

УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Чорнобас В.В.	169
ПРЯМІ ТА НЕПРЯМІ МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ	
Чумак О.В.	172
КОНЦЕПТУАЛЬНІ МОДЕЛІ ПІСЛЯВОЄННОГО «ЗЕЛЕНОГО» ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Чумак О.В., Низька О.В.	175
ОСОБЛИВОСТІ БУДІВНИЦТВА ЕКО-МІСТ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Чумак О.В., Суслова К.В.	178
ЦИФРОВА СТРАТЕГІЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Шепель А.В.	180
ВИРОЩУВАННЯ ОЖИНИ ПРИ ПОВОЄННОМУ РОЗВИТКУ АГРАРІЇВ УКРАЇНИ	
Ярова В.В., Ключкевич Є.О.	184
ВПЛИВ ВІЙНИ НА СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНУ СИТУАЦІЮ В УКРАЇНІ	
Яськов Є.О., Смісова В.І.	188
КАМЕРАЛІЗМ І МЕРКАНТИЛІЗМ: ЕКОНОМІЧНІ ТА ПОЛІТИЧНІ ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ	
Liubov Zbarova	191
CONSEQUENCES' SYNERGY AND COMPLEXITY AS A FRAMEWORK FOR FUTURE RECONSTRUCTION PLANS	
СЕКЦІЯ 2	197
ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Бабенко-Левада В.Г., Калсдіна О.Д.	197
МОБІЛЬНІ ДОДАТКИ ТА ЇХНІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ: ЗРУЧНІСТЬ ТА ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ КЛІЄНТІВ	
Бабенко-Левада В.Г., Лотарьова С.О.	199
ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FINTech) ТА МАЙБУТНЄ БАНКІНГУ: РЕВОЛЮЦІЯ У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ	
Бєдобородова М.В., Солодка О.С.	201
РОЗРОБКА БІЗНЕС-МОДЕЛІ ПРОСУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Волкова М.О., Перерва П.Г.	204
ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ	

Губарь О.В., С'єдіна Д.А.	208
ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
Єфремова К.В.	211
ЗЕЛЕНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Литвиненко А.О., Костинська В.О.	214
ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ З МЕТОЮ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Литвиненко А. О., Матвієнко С. І.	217
ПОТЕНЦІАЛ «ЗЕЛЕНИХ» ФІНАНСІВ І ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЛЯ СПРИЯННЯ СТІЙКОСТІ ТА ІННОВАЦІЙ У ПІСЛЯВОЄННІЙ ЕКОНОМІЦІ	
Литвиненко А. О., Машурова Е.З.	219
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Ломачинська І.А., Халесва Д.В.	222
РОЛЬ ЛІЗИНГУ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СВІТОВИЙ ТА ВІТЧИЗНЯНИЙ ДОСВІД	
Медяник О.П., Кириченко А.О.	226
КЛЮЧОВІ СКЛАДОВІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	
Сергієнко Т.І., Вишник Д.А.	228
ІННОВАЦІЙНО-ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Сусліков С.В., Черепанова В.О., Матросова В.О., Перерва П.Г.	232
ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ: КЛАСИФІКАЦІЯ ДЕРИВАТИВІВ	
Фатюха Н.Г., Баршюш А.А.	236
ДИНАМІКИ ВИКОНАННЯ ДОХОДІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ	
Федоренко О.В., Ничмоглод А.А., Перерва П.Г.	239
РОЗВИТОК МЕТОДІВ ВАРТІСНОГО ОЦІНЮВАННЯ ПАТЕНТІВ	
Шарова С.В., Волков М.С.	243
УПРАВЛІННЯ РЕНТАБЕЛЬНІСТЮ ТА КОНКУРЕНТО- СПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ЯК СУБ'ЄКТА ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КРАЇНИ	
Шарова С.В., Жуков М.А.	245
ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Шарова С.В., Христова-Поспєлова О.М.	247
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

Шарова С.В., Шубін В.В.	249
ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	
Яскевич А.О., Станісва А.С., Перерва П.Г.	251
ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК СУЧАСНА ФОРМА КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ	
СЕКЦІЯ 3	257
СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ ОБЛІКУ, АУДИТУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Артюх О.В., Лищенко О.Г.	257
ПОДАТКОВІ ЗМІНИ ПІД ЧАС ВОЄНОГО СТАНУ	
Болдусв М.В., Бойко Є.К.	259
ОБґРУНТУВАННЯ СКЛАДОВИХ ПЛАНУ ПРОВЕДЕННЯ ПЕРЕВІРОК ПІДПРИЄМСТВА ВІДДІЛОМ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ	
Болдусв М.В., Криволап Р.Ю.	261
УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Болдусв М.В., Пирогов С.О.	262
УДОСКОНАЛЕННЯ СКЛАДСЬКОГО ОБЛІКУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА	
Болдусв М.В., Сичов Ф.Л.	264
УЗАГАЛЬНЕННЯ ПРОЦЕДУР АУДИТУ ВИТРАТ З РЕМОНТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	
Болдусв М.В., Шевченко О.Ю.	266
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ СКЛАДОВОЇ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОКУПЦЯМИ І ЗАМОВНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Бонзарук А.А., Ромашко О.М.	267
БУХГАЛТЕРСЬКИЙ АУТСОРСИНГ ЯК СПОСІБ СУЧАСНОГО ВЕДЕННЯ БУХГАЛТЕРІЇ	
Воробець Є.О., Семенова С.М.	270
МОДЕРНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	
Дубовик О.Ю., Садчикова О.О.	273
МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМ БОРГОМ	
Дубовик О.Ю., Скрипник А.В.	276
ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ПОДАТКОВИЙ АСПЕКТ	

Зеленський М. С. ЗЕМЕЛЬНИЙ АУДИТ ЯК СПОСІБ ЗНИЖЕННЯ РІВНЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ	279
Зінківська О. М., Смісова В.Л. НАПРЯМИ ФІСКАЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	281
Зоря О.П., Никоненко Т.А. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ АТ «МОТОР СІЧ» В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	285
Зоря О.П., Полякова А.О. ОСОБЛИВОСТІ ВІДОБРАЖЕННЯ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ БАНКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ ЗА ФІНАНСОВИМИ ІНСТРУМЕНТАМИ	287
Зоря О.П., Шпилька Н.П. ОБЛІК ФОРМУВАННЯ РЕЗЕРВІВ ЗА КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ ЗА ФІНАНСОВИМИ АКТИВАМИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ	289
Лищенко О.Г., Козирсва Є.О. ОБЛІК І АУДИТ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	291
Лищенко О.Г., Тиха А.Д. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ, ШЛЯХИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ	294
Максименко І. Я., Біленька А.В. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ ЗМЕНШЕННЯ ОРЕНДНОЇ ПЛАТИ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	297
Максименко І. Я., Гайворонська Д.С. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СЕРТИФІКАТІВ КЛЮЧІВ І ВИТРАТ НА КОРИСТУВАННЯ КОМП'ЮТЕРНОЮ ПРОГРАМОЮ	298
Максименко І. Я., Гордієнко К.О. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ВИПЛАТ ПРАЦІВНИКАМ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	300
Максименко І. Я., Кисіль О.А. ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СПИСАННЯ ЗНИЩЕНИХ, ЗІПСОВАНИХ ЗАПАСІВ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	302
Максименко І. Я., Козирсва Є.О. ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	304
Максименко І.Я., Никоненко Т.А.	306

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВНУТРІШНЬО-ГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ	
Максименко І.Я., Полякова А.О.	308
НЕОБХІДНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Максименко І.Я., Шпилька Н.П.	310
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ	
Рогова І.І.	312
УДОСКОНАЛЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ОТРИМАНІ ТОВАРИ І ПОСЛУГИ	
Мельник А.М., Ромашко О.М.	315
ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «ПРОФЕСІЙНА ЕТИКА БУХГАЛТЕРА»	
Нестеренко І.В.,	318
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ІНЖИНІРИНГУ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛО-ГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	
Очеретько Л.М., Пржевальська О.В.	321
ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ В МЕДИЧНИХ КОМУНАЛЬНИХ НЕКОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
Палченко О.М., Булат Д.А.	323
ПЕРСПЕКТИВИ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОБЛІКУ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Палченко О.М., Горох А.О.	325
ПРОБЛЕМА УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКУ ЗАПАСІВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Палченко О.М., Мельник О.М.	327
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Поліванова Л.А., Мазоренко М.В.	329
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЮ ЗА РЕЧОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ	
Помулєва В.М.	332
АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ СПРАВЛІАННЯ ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ	
Помулєва В.М., Замирайло М.М.	335

КОНТРОЛЬ ВИТРАТ ПАЛИВНО-МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ	
Понусова В.М., Полякова А.О.	337
ВАЛЮТНІ ОБМЕЖЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Мамай О.М.	340
УЗАГАЛЬНЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕР- СЬКОГО ОБЛІКУ ГРОШОВИХ КОШТІВ ПІДПРИЄМСТВА	
Сотніков В.А.	342
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ НЕПРЯМОГО ОПОДАТКУВАННЯ	
Хетагурова Н.О., Лищенко О.Г., Артюх О.В.	344
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ПІДХОДІВ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ	
Шепель І.В.	348
СУЧАСНІ ПРОГРАМИ ДЛЯ ВЕДЕННЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ	
СЕКЦІЯ 4	353
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА КОРПОРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЧАСІ ВІЙСЬКОВОЇ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Богуславська С.І.	353
ВИКОРИСТАННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Бонзаренко С.М.	356
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Гармідер Л.Д., Пріщенко А.А.	358
РИЗИК ТА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ: ПОНЯТТЯ ТА ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК	
Гудзь М.В., Дучинська Н.І.	360
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ З ВПРОВАДЖЕННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВІТЧИЗНЯНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
Жадап О.В., Гришук Б.П.	363
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	
Корольков В.В., Пруднікова А.С.	366
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПРИФРОНТОВОЇ ЗОНИ	
Котелевська Я.В.	368

МЕХАНІЗМ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЯ	
Котенко С. В., Касьянова В.А.	371
MODELING THE RELIABILITY OF MIXED CARGO TRANSPORTATION UNDER DYNAMIC CONDITIONS OF CHANGING RISKS USING INFORMATION SYSTEMS	
Кутідзе А.М., Панкова А.Ю.	374
ВІРТУАЛЬНИЙ ОФІС ЯК НАПРЯМОК ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	
Максимова Ю.О., Максимов О.С.	376
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ОБРОБКИ ІНФОРМАЦІЇ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ АПТЕК	
Мирна О.В., Сохань О.А.	377
ГРАНТОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СПОРТИВНИХ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	
Мирна О.В., Чайка С.В.	381
РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Нечасва І.А., Циптила І.В.	384
МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
Нечасва І.А., Вакуленко В.В.	388
ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ	
Петькун С.М.	391
СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВА В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
Пуліна Т.В., Єлісєєв С.В.	394
ЗМІНА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
Пуліна Т.В., Зорін О.Є.	396
КАДРОВА ПОЛІТИКА В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	
Пуліна Т.В., Пашиков С.А.	399
SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНУ	
Пуліна Т.В., Ткачова Н.М.	401
ПОВОЄНЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ НА ЗАСАДАХ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	
Пуліна Т.В., Шаповалов Ю.А.	404
КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНІЇ У ВОЄННИЙ ЧАС	
Сердюк О.І., Наливайко Н.В.	406

ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	411
Соріна О.О. ФОРМУВАННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ МАТВІЇВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	413
Соріна О.О., Дмитренко Д.В. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	416
Соріна О.О., Зубченко Р.О. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВІЙНИ	418
Стороженко Л.Г. ВІДКРИТІ ДАНІ ЯК ІНСТРУМЕНТ НЕТОКРАТИЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ	419
Стояненко Н.В., Князюк В.В. МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА	421
Тесленок І.М., Анненков Р.В. РЕГІОНАЛЬНИЙ ГОСПОДАРСЬКИЙ КОМПЛЕКС ЯК ОБ'ЄКТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	424
Ткаченко В.В. ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	425
Томашук О.В. РЕАЛІЗАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	427
Холодницька А.В., Серб Д.Ю. ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	429
Циціна А.С., Соріна О.О. ЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	431
Чайкіна А.О. ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ПОБУДОВІ МОДЕЛІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	435
Чернишова С.В., Соріна О.О. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПОБУДОВИ МОДЕЛЕЙ КОМУНІКАЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	

Шейко Ю.О.	438
ЯК БІЗНЕС ДОПОМАГАЄ АРМІЇ ТА ГРОМАДАМ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
Шитікова Л.В., Головатенко О.С.	440
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНО- БУДІВНОЇ ГАЛУЗІ З МЕТОЮ ПОБУДОВИ ОПТИМАЛЬНОЇ СИСТЕМИ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Шитікова Л.В., Головатенко С.С.	442
ОРГАНІЗАЦІЙНА ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ	
Шитікова Л.В., Нефьодова А.В.	444
ДЕЯКІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ПЕРСОНАЛУ НА БАЗІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЗАПОРІЖЖЯСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ»	
Шмиголь Н.М., Алексєсєнко О.М.	446
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ГРОМАД	
Шмиголь Н.М., Алексєсєнко О.О.	448
ВИЗНАЧЕННЯ НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В ГРОМАДАХ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ	
Шмиголь Н.М., Келлер О.О.	451
ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	
Ярошенко О.Ю., Шитікова Л.В.	453
НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ МЕХАНІЗМУ АДАПТАЦІЇ ТА ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Byba V.V., Pinchuk N.M.	455
CHANGE MANAGEMENT: ANALYSIS AND MANAGEMENT OF THE COMPLEXITY OF CHANGES IN THE UKRAINIAN COMPANIES ORGANIZATION AFTER THE WAR	
СЕКЦІЯ 5	458
ПАРАДИГМА МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ	
Бадджи М.Д.	458
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ПАРАДИГМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
Баранець Г.В., Клодчик О.О.	460
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	
Бєлан О. В.	462
МАРКЕТИНГ ДЕСТИНАЦІЙ ЯК СУЧАСНИЙ ПІДХІД В КОН-	

ТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ПРИМОРСЬКИМИ КУРОРТНИМИ МІСТАМИ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЇХ КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ (НА ПРИКЛАДІ МІСТА ВАРНА, БОЛГАРІЯ)	
Бойко В.В. PEDAGOGICAL STRATEGIES FOR FORMING LEADERSHIP SKILLS OF FUTURE MILITARY BACHELORS	465
Гончар О.Д., Заболотний М.Ю. ВАЖЛИВІСТЬ КОМАНДОУТВОРЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	467
Губарев М. М. ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	470
Деренська Я.М., Муляр Т.В. НАПРЯМКИ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЕКТУ	473
Заліцький С.А., Лінькова О.Ю. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МОТИВАЦІЇ В ІТ СФЕРІ	475
Кармінська-Белоброва М.В., Беляшкіна А.І. РОЛЬ КЕРІВНИКА В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ СТРЕСОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ	480
Кіт В.В. FORMATION OF LEADERSHIP SKILLS IN FUTURE MILITARY BACHELORS	482
Кобасєва Т.О., Кучіна С.Є., Перерва Н.Г. ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ	484
Кучинський В.А., Погорелова Т.О., Перерва Н.Г. СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПЕРСОНАЛОМ	488
Мазур О. О., Шмиголь Н. М. ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В БІЗНЕСІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ МЕНЕДЖМЕНТУ	493
Маруфенко В.В., Шмиголь Н.М. СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПРОВІДНИХ КРАЇН СВІТУ ТА МОЖЛИВІСТЬ ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ	497
Мацука В.М. КОНТРОЛЬ У ТРАДИЦІЙНОМУ ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА AGILE	502
Нечасєва І.А. FACILITIES MANAGEMENT – КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	505

Нечасва І.А., Овсянікова О.М. ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	507
Нечасва І.А., Шилін Д. МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	511
Побережний Р.О., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г. МЕТОД СЛОВЕСНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ	514
Полторак А.С., Демяненко А.С. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ РІЗНИХ МЕХАНІЗМІВ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ	518
Пуліна Т.В., Кошелєва С.М. РЕКЛАМНА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА	520
Пуліна Т.В., Могильна А.В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	523
Савченко О.І., Майстро Р.Г., Перерва П.Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	525
Снякіна Ю.О., Волошина В.О. ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО KEY-S-MENEDZHMENTU У СФЕРУ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	530
Снякіна Ю.О., Іщенко А.Р. РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ДЕРЖАВИ	532
Снякіна Ю.О., Семенік М.В. ОСНОВНІ ВИКЛИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІСЛЯВОЄННІЙ УКРАЇНІ	534
Соріна О.О., Кіба А.К. ІМІДЖ ОРГАНІЗАЦІЇ: ЕТАПИ ТА ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ	537
Тесленок І.М., Краснокутський К.А. ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	539
Тесленок І.М., Кривоног В.Є. СУТНІСТЬ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	541
Тесленок І.М., Нефьодова А.В. ШЛЯХИ ПЕРЕХОДУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТРАТЕГІЇ БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ	543
Тесленок І.М., Ситніков О.С.	545

ЕЛЕМЕНТИ ТА ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ Харченко Т.М., Шумейко Д.В.	548
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА Шевченко О. В., Тішура О.Ю	551
АСПЕКТИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПОВОЄННИЙ ЧАС Шитікова Л.В., Ахінько Я.Р.	554
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА Шитікова Л.В., Романова В.М.	557
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ГОЛОВНЕ ДЖЕРЕЛО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА Шитікова Л.В., Сіра О.В.	560
ОКРЕМІ АСПЕКТИ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ Шитікова Л. В., Шостак А. С.	562
УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТОМ ТА ЗАГАЛЬНІ ПРИНЦИПИ ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ M. Filatova, I. Lomachynska	564
DEEP TECH AS A SOLUTION TO GLOBAL CHALLENGES IN THE CONCEPT OF INDUSTRY 5.0	568
СЕКЦІЯ 6 МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ	
Антонюк К.І., Міщенко С.А. РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ КОМПЛЕКСІВ У СУЧАСНОМУ СВІТІ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	568
Антонюк К.І., Шаталова А. ЕЛЕКТРОННА ТОРГІВЛЯ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	569
Беззубченко О.А., Лор'яз Т.Є. РОЗВИТОК АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	571
Герашенко С.О. ПРЯМІ ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ У ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ	575

УКРАЇНИ	
Гайзюла М.Ю., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ	577
Гузенко І.Ю. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ФРАГМЕНТАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ	582
Захарова О.В. СТІЙКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК ОСНОВА СУЧАСНОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	584
Козицька Г.В., Кирилов М.М. УКРАЇНСЬКО-БРИТАНСЬКА ДИПЛОМАТИЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	589
Козицька Г.В., Макієнко О.Ю. КРИПТОВАЛЮТА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ	592
Козицька Г.В., Царенко Є.М. РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ЄС: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	593
Ладиченко К.І., Лавришук С.М. ЗАЛУЧЕННЯ ПРИВАТНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	595
Лазієва І.О., Ліпара В.Р. РОЗВИТОК ГЕОЕКОНОМІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ	598
Максименко І. Я., Задимідченко А.А. ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ ЯК НОВА ФОРМА ВІДНОСИН В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	601
Максименко І. Я., Щербак М.В. ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЦИФРОВОЇ ТРАНС-ФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	602
Мелешенко А.І., Мелешенко Р.А. ПЕРСПЕКТИВИ ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТУВАННЯ ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	604
Момот В.Є., Литвиненко О.М. ПЕРСПЕКТИВИ ЗМІНИ СТАНУ ТА ПОТРЕБ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ У ПОТОЧНОМУ МОМЕНТІ	606
Олефір В.К. УКРАЇНА В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА СВІТОВОМУ РИНКУ ЛІТІО ТА ПРОДУКТІВ ЙОГО ПЕРЕРОБКИ	610
Переверзєва А.В., Валуєвський М.В. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДА-	616

ЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
Переверзєва А.В., Згурський С.А.	618
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	
Переверзєва А.В., Петренко Д.Л.	620
ДЕТЕРМІНАНТИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ	
Пилипенко Г. М., Литовка В. А.	622
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЙ	
Подвірна Х.Є.	623
ВПЛИВ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ НА ЕКОНОМІКУ	
УКРАЇНИ	
Прушківська В.В., Ходжаєв А.О.	628
УКРАЇНА ЯК СУБ'ЄКТ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА	
ГЛОБАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	
Прушківська Е.В., Дерев'ягин М.В.	631
WORLDWIDE TRENDS IN THE USE OF INDUSTRY 4.0	
TECHNOLOGIES IN THE AVIATION INDUSTRY	
Прушківська Е.В., Дереза А.Ю.	633
ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	
ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ЛОКАЛЬНОМУ ТА	
ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ	
Прушківська Е.В., Єсипенко М.О.	635
РОЗУМНЕ МІСТО ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ	
Прушківська Е.В., Некрасов Ю.В.	637
ОЦІНКА ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА МІЖНАРОДНОМУ	
РІВНІ	
Прушківська Е.В., Швалко А.Д.	639
ВПЛИВ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ НА СОЦІАЛЬНО-	
ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	
Пуліна Т.В., Сипюков А.В.	641
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ	
ПРОЦЕСІВ НА ПОВОЄННЕ ВІДРОДЖЕННЯ	
Сахно Т.А.	645
МІЖНАРОДНІ КОРПОРАЦІЇ: ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ВПЛИВ НА	
ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Сипіговець О.М., Новік І.О., Парерва П.Г.	648
ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО	
КОМПАРАТИВНОГО АНАЛІЗУ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТО-	
СПРОМОЖНОСТІ	
Ситников М.М., Белименко М.Ю.	653
ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ	
БЕЗПЕКИ КРАЇНИ	

«УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ»	
Кусакова Ю.О. РОЛЬ КОМУНІКАТИВНИХ КОМПЕТЕНЦІЙ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ	696
Лаврова І.І. ІНТЕРАКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ У СФЕРІ ТУРИЗМУ	698
Лазнева І.О., Павленко М.В. РОЛЬ ТЕХНОПАРКІВ У ФОРМУВАННІ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ЗАРУБІЖНИХ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	702
Лук'яненко Н.Е. РОЛЬ НАУКИ У МАЙБУТНЬОМУ ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	705
Максименко І. Я., Коржова Л.С. ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СКЛАДОВА ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ	708
Романчук С.А. РОЛЬ ОСВІТИ В ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ КРАЇНИ	710
Сидорук І.С. НАУКОВІ ЗАСАДИ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	713
Шитікова Л.В., Змикало О. С. ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМИ ОСВІТИ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ	715
Diabyleva Olena, Yurzhenko Alona, Svyryda Valerii THE ROLE OF MARITIME EDUCATION OF UKRAINE IN THE POST- WAR PERIOD	718
Heigl Julia, Antoniuk Dmytro, Antonink Kateryna COOPERATION BETWEEN THE NATIONAL UNIVERSITY "ZAPORIZHZHIA POLYTECHNIC" AND THE EAST BAVARIAN TECHNICAL UNIVERSITY WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL ACADEMIC MOBILITY	720
Hladkoskok Anastasiia, Pasichnyk M.V. THE ROLE OF EDUCATION AND SCIENCE IN ECONOMIC RENTVAL	723
Kapiton A.M. DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SYSTEM FOR ACCOUNTING FOR SCIENTIFIC ACTIVITY IN UNIVERSITIES	727
Sofiya M.Black ПАРАДИГМА ДУХОВНОЇ І МОРАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ОСВІТНІЙ ТА НАУКОВІЙ СФЕРАХ ДЛЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ	730

Сичова О. Є., Кравцов О. С., Віщук А. В.	655
ФОРМУВАННЯ СУЧАСНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ПРИ ВИХОДІ У МІЖНАРОДНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ	
Черепанова В.О., Подрез О.І., Перерва П.Г.	658
ДОСЛІДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ СТРАТЕГІЙ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	
Шевцова Г.З.	663
ПОТЕНЦІАЛ МІЖНАРОДНОГО ПАРТНЕРСТВА ЗА СМАРТ- НАПРЯМКОМ «БІОЕКОНОМІКА»	
But Tetiana, Mohelská Hana	665
ANALYZING CZECHIA'S HOTEL BUSINESS DEVELOPMENT VIA ONLINE BOOKING PLATFORMS	
Hoatyshyn Maria	669
ECONOMIC GROWTH, ENVIRONMENTAL POLICIES, AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS WITHIN THE EUROPEAN UNION	
Pavlovskyy Valeriy, Savchuk Larysa	671
DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL RELATIONS BETWEEN UKRAINE AND TAIWAN	
Sass Roman, Gudz Petro	674
WPLYW WSPÓLNEJ POLITYKI ROLNEJ UNII EUROPEJSKIEJ NA PRZEOBRAŻENIE STRUKTURY AGRARNEJ	
Serdinova Anna	677
HISTORICAL INTERCONNECTIONS OF TURKEY'S TAX SYSTEM	
СЕКЦІЯ 7	680
РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ	
Бондаревич І.М.	680
ІНСТРУМЕНТ КОМПЕТЕНЦІЙ ДЛЯ ОСУЧАСНЕННЯ ОСВІТИ	
Ємельяненко Є.О.	681
ІНТЕГРАЦІЯ КОМПОНЕНТ ФОРМАЛЬНОЇ ТА НЕФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ ЯК УМОВА ОНОВЛЕННЯ ПРОСТОРУ НАБУТТЯ ЗНАНЬ	
Захарова О.В., Настенко О.Р.	683
КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ОСВІТИ ВІД ПАРТНЕРСТВА З БІЗНЕСОМ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Коваль О. А., Коваль В.М.	685
ОСВІТА В ПОСТЕКОНОМІЦІ	
Козак Л.Ю.	691
РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ	
Корольков В.В., Тельчаров Е. А.	694
МЕНЕДЖМЕНТ ЗНАНЬ: ВІД «ТРАНСЛЯЦІЇ ЗНАНЬ» ДО	

УДК 338.246.8+332.1

Мартинівич Н.О.¹, Коваленко В.П.²

¹канд. економ. наук, доц., ст.наук.сп. ДУ «ІЕПД імені В.К. Мамутова», НАНУ

²нач. відділу прав. забезп. та кадр. роб. Гірської МВА Сєвєродонецького р-ну Луганської області

**ЗМІНИ ДО КОНЦЕПЦІЇ РОЗПОДІЛУ ТЕРИТОРІЙ ЗА ЇХ
ФУНКЦІОНАЛЬНИМ ТИПОМ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ
КОНТЕКСТ**

Останні два роки українське суспільство живе у стані війни зі сподіванням на її закінчення. Період повосинного відновлення, за оцінками як українських, так і зарубіжних експертів соціологів, психологів, економістів, буде не менш складним, ніж військовий. «Ехо війни», спричинить додаткові проблеми пов'язані з травмованою психікою громадян України [1]. Пом'якшенню посттравматичного синдрому сприяє планомірне, ефективне економічне відновлення, що дозволяє сформувати сталу соціально-економічну систему. За словами Прем'єр-міністра Д. Шмигала, відновлення України можна вважати найбільшим проектом в історії з часів Другої світової війни [2].

Післявоєнна реконструкція України є завданням номер один не лише для українського суспільства, а й для зарубіжних партнерів. У цьому напрямі

поєднано зусилля органів державної влади, місцевого самоврядування, науки, бізнесу. Співробітники академії наук безпосередньо залучені до процесу пошуку дієвого інструментарію оцінки результату та ефективності відновлення територій. В цьому зв'язку, в рамках виконання відомчої тематики «Розбудова територій пріоритетного розвитку в умовах збройного конфлікту: оцінка результативності та ефективності» й виконання Меморандуму про співпрацю та взаємодію між Гірською міською військовою адміністрацією Сєвєродонецького району Луганської області та державною установою «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Мамутова Національної академії наук України, з огляду на забезпечення реалізації Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» від 9 липня 2022 року № 2389-IX, розроблено та апробовано науково-методичний підхід до розподілу територій за їх функціональним типом [3], які окреслено у Статті 11². Функціональні типи територій, цього закону. Зокрема, автором сформовано комплекс показників для кожного типу територій [4, С. 57-71]. На засадах матричного методу здійснено розподіл територій відповідно до типів [5, С. 70-78.]. Апробація теоретико-методичних напрацювань довела дієвість запропонованих рекомендацій. Крім того, варто зазначити, що перевірку дієвості методичного підходу здійснено на прикладі ефективності, що на відміну від результату передбачає період 5 і більше років. Враховуючи той факт, що війна триває, артилерійські та ракетні обстріли ведуться щодня і кількість зруйнованих об'єктів постійно зростає, прийнято рішення, вести моніторинг результатів, для того, щоб згодом розрахувати ефективність.

Також варто зазначити, що, на виконання Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» [6], відповідно до плану організації підготовки проєктів актів та виконання інших завдань, необхідних для забезпечення його реалізації (резолуція Прем'єр-міністра України від 05.08.2022 № 19239/2/1-22) Міністерством розвитку громад та територій України розроблено проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад», в якому надається більш розгорнута характеристика територій відновлення. Так, у порядку визначення територій відновлення окреслено: «територією відновлення може вважатися територія на якій відбувалися бойові дії та/або яка була тимчасово окупованою і відповідає принаймні одному з таким критеріїв:

1) зруйновано та/або пошкоджено не менше 10 % об'єктів щонайменше однієї категорії: житлового фонду; громадських будівель та споруд; інфраструктури життєзабезпечення населення, відповідно до додатка 1;

2) зменшення надходжень податків та зборів до загального фонду місцевого бюджету до відповідного періоду 2021 року становить не менше ніж на 10 % (без урахування міжбюджетних трансфертів та податку на доходи фізичних осіб з грошового забезпечення, грошових винагород та інших виплат, одержаних військовослужбовцями та особами рядового і начальницького складу, що сплачуються податковими агентами до місцевих бюджетів);

3) чисельність населення скоротилась не менше ніж на 10 % порівняно із станом на 01.01.2022 (за інформацією сільських, селищних, міських рад (військово-цивільних, військових адміністрацій населених пунктів)» [7].

Запропонована градація дає певні уточнення, які варто враховувати при практичному розподілі в тому числі і територій з особливими умовами розвитку, сталого розвитку, регіональних полюсів зростання. Зазначимо, що раніше автором тез було концептуалізовано цю процедуру [3]. Однак, з огляду на проєкт постанови виникає необхідність у зміні осей X та Y. Так, у початковому варіанті вісь Y повинна була відображати економічний стан, на засадах використання значень показника валового регіонального продукту (ВРП) у розрахунку на 1 особу. Вісь X відображала соціальний стан, шляхом визначення інтегрального показника.

Зміни до концепції розподілу територій за їх функціональним типом стосуються деяких аспектів. По-перше, вважаємо справедливим при розподілі територій в базову ідею внести зміни стосовно осі X, шляхом зміни її на ступінь зруйнованості у %. Вісь Y повинна відображати не економічний, а соціально-економічний стан за основними статистичними показниками соціально-економічного розвитку, такими як: чисельність населення, тис. осіб. ($Ч_{нас}$); зайнятість населення віком 15-70 років, тис. осіб. ($З_{нас}$); наявний дохід населення у розрахунку на одну особу, грн. ($Д_{нас}$); витрати населення у розрахунку на одну особу, грн. ($В_{нас}$).

Проаналізувавши запропоновані в проєкті показники, вважаємо за потрібним переглянути їх доцільність, оскільки під категорію «не менш 10%» може підпасти велика кількість громад, які по різному постраждали, а відтак, справедливість віднесення територій до відновлення викликає сумніви.

Крім того, показник «зменшення надходжень податків та зборів до загального фонду місцевого бюджету» не відбиває реальної ситуації, оскільки в цьому випадку важливими є причини скорочення, яке може бути обумовлено в тому числі і скасуванням податків для підприємств на період воєнного стану, або скороченням покупної спроможності населення по причині зменшення доходів, масового переміщення до інших громад тощо. З огляду на сказане констатуємо дублювання показників, які відображають однакові процеси, наприклад, якщо скорочується чисельність населення, то

логічним буде і скорочення надходжень до бюджету. Запропоновані показники не відбивають якісну сторону соціально-економічних процесів, а лише дозволяють отримати суху констатацію факту скорочення у кількісному виразі.

Зазначені критерії породжують більше питань, ніж відповідей. Про це відмічається також експертами Асоціації міст України з питань відновлення, які надали до Міністерства лист із зауваженнями та пропозиціями, від 31.03.2023 № 5-138/23 [8].

Також варто зазначити, що критерії розподілу територій за їх функціональним типом відносяться лише до територій відновлення. Тобто запропонований підхід не передбачає комплексного розподілу. На відміну від пропозицій, окреслених в проєкті постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад», авторські напрацювання дозволяють це здійснити, на основі використання вже апробованого матричного підходу, сукупність встановлених державною службою статистики показників, що відбивають в тому числі якісні характеристики соціально-економічного стану територій. В перспективі автором буде представлено публікації по апробації методики розподілу територій за їх функціональним типом із змінами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Свєженцева І. «Далі буде краще» — військовий психолог про підтримку психологічного стану під час війни. Суспільне новини. URL: <https://suspihne.media/221165-dali-bude-krase-vijskovii-psiholog-pro-pidtrimku-psihologichnogo-stanu-pid-cas-vijni/>. (дата звернення: 04.04.2023).
2. РБК Україна. Поднять из руин. Как и за чей счет Украина будет отстраивать города после войны. URL: <https://www.rbc.ua/ukr/news/s-i-chiy-rahnook-ukrayina-vidbudovuvati-1684856143.html> (дата звернення: 27.05.2023).
3. Мартинович Н.О., Лещенко П.А. Розбудова територій пріоритетного розвитку: методичний концепт. Економіка та суспільство. 2022. № 36. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1147> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-36-36
4. Мартинович Н.О. Комплекс показників оцінювання соціально-економічних результатів та ефективності відновлення зруйнованих територій через війну. Економіка та право. 2022. № 4 (67). С. 57-71. DOI: <https://economiclaw.kiev.ua/index.php/economiclaw/article/view/1100>
5. Martynovych N. Distribution of regions by their functional type, as a stage for assessing the socio-economic efficiency of the country's post-war development. «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу

«Український державний хіміко-технологічний університет». 2023. № 1. С. 70-78.

6. Закон України. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20#Text> (дата звернення: 28.06.2023).

7. Проект постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад». <https://auc.org.ua/novyna/vidbulos-obgovorennya-proyektu-postanovy-pro-zatverdzhennya-poryadkiv-z-pitan-vidnovlennya-ta> (дата звернення: 05. 04.2023).

8. Асоціація міст України. Відбулось обговорення проєкту постанови про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів та територіальних громад. URL: https://auc.org.ua/sites/default/files/sectors/u-23763/lyst_amm_vid_31.03._2023_do_5-138_23.pdf (дата звернення: 27.06.2023).

Наукове електронне видання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

«ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ, РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТЕКСТ»

Збірник тез доповідей IV міжнародної
науково-практичної конференції
12-13 жовтня 2023 року

Один електронний оптичний диск (DVD-ROM); супровідна документація.
Тираж 100 прим. Зам. № 875

Видавець і виготовлювач
Національний університет «Запорізька політехніка»
Україна, 69063, м. Запоріжжя, вул. Жуковського, 64
Тел.: (061) 769-82-96, 220-12-14

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 6952 від 22.10.2019.