МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО–ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І.І.МЕЧНИКОВА
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ НАН УКРАЇНИ (КИЇВ)
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЮБЛІНСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» (ПОЛЬЩА)
МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ТЕХНОЛОГІЙ INTAMT (ДЮССЕЛЬДОРФ, НІМЕЧЧИНА)

МАТЕРІАЛИ XI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО–ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

Продіусу Івану Прокоповичу присвячується

27 травня 2022 р.

Одеса: Державний університет «Одеська політехніка» 2022

УДК 65

Матеріали XI Міжнародної науково–практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Державний університет «Одеська політехніка», м.Одеса, 27 травня 2022). — Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2022 – 165 с.

У збірнику наведені матеріали, які докладалися на XI Міжнародній науково–практичній конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Державний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 27 травня 2022) висвітлюються результати науково-методичної роботи ДУ «Одеська політехніка» та інших ВНЗ України та зарубіжжя з питань сучасних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту, управління персоналом в сучасних умовах, інноваційних методів управління виробництвом та кластерної форми організації підприємств як головного напрямку регіонального розвитку.

Редакційна колегія:

Голова – Оборський Г.О., д.т.наук, проф.

Співголови – Філиппова С.В., д.е.н., проф.

Продіус О.І., д.е.н., доц.

Відповідальний секретар – Бровкова О.Г., к.е.н., доц.

Технічний секретар – Лук’янчук О.М., ст. викладач

Члени організаційного комітету:

Буркинський Б.В., д.е.н., проф.

Балан О.С., д.е.н., проф.

Ковтуненко К.В., д.е.н., проф

Кузьмін О.Є., д.е.н., проф.

Кузнецова І.О., д.е.н., проф.

Парсяк В.Н., д.е.н., проф.

Патрік Едуард, д.т.н., проф.

Садченко О.В., д.е.н., проф.

Слонец Іоланта, д.е.н., проф.

Чухрай Н.І., д.е.н., проф.

Сарой Кумар Саху, проф.

© Державний університет «Одеська політехніка», 2022

СЕКЦІЯ 1
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПОПЕРЕДНЬОГО ІНФОРМУВАННЯ МИТНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ ЯПОНІЇ

С.А. Попель, старший науковий співробітник, кандидат економічних наук
Науково-дослідний інститут фінансової політики
Університет державної фіскальної служби України
(Державний податковий університет)
Ірпінь, Україна

З 7 листопада 2020 року в Україні обов'язковим стало подання загальної декларації прибуття під час ввезення товарів на митну територію України, які здійснюються авіаційним, водним, автомобільним, залізничним транспортом, що стало черговим кроком до впровадження в Україні міжнародних стандартів митного контролю. Загальна декларація прибуття – електронне повідомлення з набором попередньої інформації, сформоване перевізником, що дозволяє завчасно забезпечити аналіз ризиків.

Впровадження такого інструменту митного контролю було передбачено Угодою про асоціацію між Україною та ЄС, Міжнародною конвенцією про спрощення та гармонізацію митних процедур (Кіотська конвенція), Рамковими стандартами безпеки та спрощення світової торгівлі Всесвітньої митної організації та Угодою про спрощення процедур торгівлі Світової організації торгівлі. А тому, вивчення міжнародного досвіду з питань застосування загальної декларації прибуття, як важливого елементу попереднього інформування в контексті виявлення безпекових ризиків, є особливо важливим для України.

Цікавим, у використанні інструментів попереднього інформування митних органів, є досвід Японії. Так, з метою автоматизації та прискорення виконання митних процедур в країні було розроблено та впроваджено систему Nippon Automated Cargo and Port Consolidation (NACCS), яка забезпечує обмін інформацією між митною адміністрацією Японії, іншими адміністративними органами та транспортними компаніями, які бажають перевезти вантаж морем до Японії. Однією із основних складових вищезазначеної системи є такий інструмент, як Розширене правило подачі документів (Advance filing rules, далі – AFR) AFR – це правило попередньої подачі даних, яке передбачає подачу інформації необхідної для оцінювання ризиків щодо товарів, які ввозяться на митну територію Японії.

Обов'язковість подання інформації через AFR запроваджено з березня 2014 року. Ця вимога застосовується до всіх морських вантажних перевезень. До AFR необхідно надати інформацію, що стосується вантажу, контейнера та відправлення, а саме:

– Інформація про вантажовідправника – відомості про вантажовідправника – експортера: адреса, код країни та номер телефону.

– Інформація про вантажоодержувача – відомості про вантажоодержувача: адреса, номер телефону та код країни.

– Опис товару. Опис товару, задекларований у коносаменті. Деталі повинні збігатися з деталями на BL/SWB.

– Кількість упаковок – загальна кількість упаковок у відправленні.

– Класифікаційний код – 6-значний класифікаційний код відповідно до Гармонізованої системи опису та кодування товарів.

– Загальна вага брутто – загальна вага брутто відправлення.

– Обсяг – загальний обсяг (у кубічних метрах) відправлення, зазначений у коносаменті.

– Знаки та номери – унікальні ідентифікатори відправлення.

– Код перевізника – унікальний код судноплавного перевізника відповідно до вимог митниці Японії.

– Код судна – код судна, що ідентифікує судно перевізника.

– Код рейсу – номер рейсу судна, що перевозить вантаж.
– Порт завантаження – це порт, де вантаж завантажується на судно.
– Дата і час відправлення – дата і час відправлення судна з порту навантаження.
– Порт призначення – це порт, де вивантажується вантаж з судна.
– Номер BL – унікальний номер коносаменту відправлення, який видає перевізник.
– Інформація про контейнер – тип і розмір контейнера, зазначені в коносаменті.
– Номер пломби – номер пломби кожного контейнера.
– Номер класу IMDG – Міжнародний клас небезпечних морських вантажів (IMDG). Це має бути зазначено лише у разі необхідності, залежно від типу вантажу.
– Ідентифікатор небезпечних вантажів Організації об'єднаних націй (UNDG) – якщо вантаж є небезпечним, необхідно вказати унікальний 4-значний ідентифікатор UNDG.

Подання AFR здійснюється в електронному вигляді через портал NACCS. Подання може бути здійснено лише авторизованими операторами, які мають пряме підключення до системи. Є лише кілька авторизованих операторів із прямим підключенням до NACCS, які можуть подати AFR. Станом на 8 квітня 2022 року в перелік авторизованих операторів входять лише 18 суб'єктів.

Вантажовідправники зазвичай працюють із звичайними перевізниками (NVOCC), які співпрацюють з авторизованими операторами в Японії. Тому перевізники надають оператору інформацію для AFR не менше ніж за 24 години до відправлення судна з порту відправлення. Потім уповноважений оператор подає AFR в електронному вигляді через систему NACCS, де митниця Японії оцінює ризики відповідно до поданої інформації про вантаж.

Строки подання AFR:

– для перевезень з Південної Кореї, Тайваню, Китаю та Росії AFR необхідно подавати безпосередньо перед відправленням судна з порту навантаження;

– для всіх інших перевезень AFR необхідно подати принаймні за 24 години до відправлення судна в порту відправлення.

Оскільки AFR для відправлень, що прямують до Японії морським фрахтом, є обов'язковим, недотримання вимог подання може призвести до того, що вантаж не буде завантажено на призначене судно, або до затримки чи відмови від митного оформлення. У гіршому випадку експортер або перевізник буде змушений сплатити штраф у розмірі 500 000 єн або буде розглядатися питання щодо позбавлення волі строком на один рік.

Отже, попри те, що вимога щодо подання загальної декларації прибуття є обов'язковою у кожному випадку ввезення товарів на митну територію України, існує ще багато суперечностей та невідповідностей міжнародному законодавству, які потребують додаткового законодавчого роз'яснення та нормативно-правового врегулювання. Тому вивчення досвіду митної адміністрації Японії в сфері попереднього інформування митних органів з метою виявлення безпекових ризиків може бути корисним для України, а саме з метою врегулювання процедури застосування загальної декларації прибуття.

Література:

1. Japan Advance Filing Rules (AFR): Information & Submission Guide. URL: https://www.freightcourse.com/japan-advance-filing-rules/ (дата звернення 02.05.2022).

2 Japan Customs / Advance Filing Rule (AFR) . URL:https://www.cma-cgm.com/local/united-kingdom/news/23/japan-customs-advance-filing-rule-afr- (дата звернення 02.05.2022).

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 **СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ**	
PROBLEMS OF TRANSPORT LOGISTICS IN UKRAINE *H.A. Doroshuk, A.O. Mironova, M.S. Protsyuk*	4
РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПОВЕДІНКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ *І.В. Амеліна*	6
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ БІРЖОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ *Л.М. Болдирєва, В.П. Кустов*	8
ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ І ЗМІСТ *В.І. Захарченко, С.В. Онешко*	10
МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА *Ю.В. Ковтуненко, К.С. Кваша*	12
АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ *Н.О. Корх*	14
ЗАРУБІЖНА ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ РОЗПОДІЛОМ ПРИБУТКІВ І ЗБИТКІВ У ТОВАРИСТВАХ *І.О. Крюкова, А.О. Зубаха*	16
СУЧАСНІ ТРЕНДИ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ *А.С. Асєєва*	18
МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ВІЙНИ *О.В. Нечипорук,*	20
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА *Ю.В. Ковтуненко, О.Є. Пробняк*	22
ЗАСТОСУВАННЯ ВЕЛИКИХ ДАНИХ В УПРАВЛІНСЬКОМУ ОБЛІКУ *Л.Г. Квасній, Н.В. Антоненко*	24
ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ *Л.Г. Квасній, О.О. Шумеляк*	26
ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ *А.О. Сібіковська, Д.Ю. Ковтуненко*	28
РОЛЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ У СТАНОВЛЕННІ ТА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА *Ю.В. Ковтуненко, А.В. Григор'єва*	30
РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ *О.П. Крупський, Ю.М. Стасюк*	32
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ Е-КОМЕРЦІЇ В УКРАЇНІ *О.П. Чукурна, С. Шунтов*	34
НАУКОВО-КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ЩОДО РОЗГЛЯДУ СУТНОСТІ ЗАОЩАДЖЕНЬ ДОМОГОСПОДАРСТВ *О.М. Лозиченко*	36
СТАРТАП: ЗАСАДИ ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ *А.І. Лівінський, А.О. Дирда*	38
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ ВЕЛИКИХ ДАНИХ *Ю.О. Шульжик, Ю.В. Весна*	40

ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНФРАСТРУКТУРНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ *Д.О. Котелевець*	42
ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ У БІЗНЕС-СТРУКТУРАХ *Н.М. Тюріна, Т.В. Назарчук*	44
НАУКОВІ ПОЛОЖЕННЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ *І.В. Якушко*	46
ДЕФІНІЦІЯ «КОНКУРЕНТНА СТРАТЕГІЯ»: СУТНІСТЬ ТА ХАРАКТЕРИСТИКА *О.М. Лук'янчук, А.О. Смислова*	48
РОЗРОБКА ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ *О.М. Лук'янчук, А.В. Ільїна, А.В. Гуніна*	49
КРАЩІ ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ НА ПРИКЛАДІ ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА TRUCKTTORIA FOOD TRUCK *О.І. Продіус, О.А. Бершадська*	51
ПРОБЛЕМИ ПЛАНУВАННЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ *О.Г. Бровкова, І.М. Максімичева*	53
УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ *В.А. Замлинський, Л.С. Кондратьєва*	55
РІЗНОВИДИ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВА *Г.А. Дорощук, А.В. Драганов*	57
ДОСВІД СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ УКРАЇНИ *В.В. Воробйова*	59
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ СПІВПРАЦІ НА РОБОЧОМУ МІСЦІ *В.А. Замлинський, М.В. Грекова*	61
СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА *О.І. Продіус, Алсаввафі Фахед Мохаммед Ахмед Саіф, Т.А. Яковенко*	63
ДЕМОТИВАЦІЯ ЯК ЗВОРОТНИЙ ЕФЕКТ МОТИВАЦІЇ *Л.І. Чернишова, В.М. Кравченко*	65
УДОСКОНАЛЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ДОБОРУ І ВІДБОРУ ПЕРСОНАЛУ НА ПРОМИСЛОВОМУ ПІДПРИЄМСТВІ *Л.І. Чернишова, А.І. Заложнікова, К.Р. Бондар*	67
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЛАНУВАННЯ ОБСЯГІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ ТА ПОСЛУГ У РИНКОВИХ УМОВАХ *О.Г. Бровкова, А.В. Гуцу*	69
СЕКЦІЯ 2 **ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ В ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ РІЗНОГО ІЄРАРХІЧНОГО РІВНЯ**	
ЕФЕКТИВНІ КОМУНІКАЦІЇ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ *М.В. Волосюк, О.Л. Дудюк,*	72
ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВОГО МЕНЕДЖМЕНУ БІЗНЕСУ *С. В. Похилько, А. Ю. Єременко*	74
УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА *О.А. Ковалик, С. Реіс*	76

АНАЛІЗ ІСНУЮЧИХ ПІДХОДІВ ЩОДО СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ *О.І. Продіус, Алнуаймі Алі Джума Алі Саллам, В.А. Донецкова*	78
НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ *О.І. Продіус, Алджабері Хамад Харран Саєд Рашед, Алпер Бенлі*	80
ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПОПЕРЕДНЬОГО ІНФОРМУВАННЯ МИТНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ ЯПОНІЇ *С.А. Попель*	81
НАПРЯМИ ПІДТРИМКИ ДЕРЖАВОЮ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ *О.С. Богма, Я.О. Токарчук*	83
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ РОЗВИТКУ ПОРТОВИХ ПІДПРИЄМСТВ З УРАХУВАННЯМ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ *Л.І. Чернишова, О.І. Яковенко*	85
ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОКОМУНІКАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА *Л.І. Чернишова, А.І. Дулгеру, Є.А. Славенко*	87
СЕКЦІЯ 3 **ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ МЕНЕДЖМЕНТУ В РЕАЛЬНОМУ, ФІНАНСОВОМУ, ІНФРАСТРУКТУРНОМУ ТА ІНШИХ СЕКТОРАХ ЕКОНОМІКИ**	
THE ROLE OF UKRAINE IN THE SYSTEM OF INTERNATIONAL FREIGHT FLOWS IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION *O.P. Chukurna, M. Storchovy*	90
УПРАВЛІННЯ АСОРТИМЕНТОМ В СЕРВІСНО-ТОРГІВЕЛЬНІЙ ТОЧЦІ НА ПРИКЛАДІ САЛОНУ КРАСИ *Я.В. Колодкіна*	92
ОГЛЯД СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ВИМІРІВ ГНУЧКОСТІ БІЗНЕСУ У СЕРВІСНИХ ІНДУСТРІЯХ *В.А. Омельяненко, О.М. Омельяненко, В.Г. Біла*	94
ВИДИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ *С.С. Свірідова, Г.О. Кириленко*	96
АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ РИНКУ ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИХ ПАРТНЕРІВ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА *Ю.І. Продіус, Д.В. Левицький, М.В. Пухтаєвич*	98
УКРАЇНСЬКА АВІАЦІЙНА ПРОМИСЛОВІСТЬ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ *І.І. Соколи, А.А. Гордієнко*	100
СТРАТЕГІЧНИЙ МАРКЕТИНГ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ *О.І. Продіус, В.Д. Бахчеван*	102
МЕТОДИ ОПТИМІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФЕРМЕРСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА *М.О. Левіна-Костюк, О.І. Мельничук*	104
ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ *В. Ю. Філіппов, Я.О. Яковець, В.С. Гордієвський*	106
УПРАВЛІННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЮ БЕЗПЕКОЮ У СВІТІ *А.І. Бурковська, А.В. Бурковська*	108

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ БАНКУ *Л.І. Чернишова, М.В. Грекова*	110
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АКТИВНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ БАНКІВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ *Л.І. Чернишова, А.Г. Фабриков*	112
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЛОГІСТИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ КЛІЄНТІВ ТРАНСПОРТНО-ЕКСПЕДИТОРСЬКОІ КОМПАНІЇ *Л.І. Чернишова, Д.В. Борисенко*	114
ПРОБЛЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ *О.Г. Бровкова, Л.Г. Зотова*	116
СЕКЦІЯ 4 **МОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ НОВІТНІХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ**	
ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ *Ю.В. Ковтуненко, Є.О. Савков*	119
ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ВІЙНИ ДЛЯ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ *О.С. Богма, А. С. Кузнєцова*	121
ТРАНСФОРМАЦІЯ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ *О.С. Білязе*	123
ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА *С.С. Свірідова, Ю.О. Захарченко*	125
ВПЛИВ СОЦІАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙ НА СТАНОВЛЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ *Г.І. Ковтун*	128
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ БІЗНЕС-ГРУП У НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ *В.І. Захарченко, Г.В. Варварчук*	130
ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА ЦИФРОВОГО АГРОМЕНЕДЖМЕНТУ *І.О. Крюкова, Т.М. Гнатьєва*	132
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПАКЕТАМИ ДЕРЖАВНИХ АКЦІЙ В УКРАЇНІ *І.І. Соколи, О.Е. Меделян*	134
ЗМІНИ У СИСТЕМІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ У ВІЙСЬКОВИЙ ЧАС *В.Ю. Філіппов, Л.С. Нінічук, І.І. Хінєв*	136
СЕКЦІЯ 5 **УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ЯК НОВА РЕАЛЬНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ**	
ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН НА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ *Л.Г. Квасній, М.Б. Іванішин*	139
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЇ ЗЛИТТЯ ТА ПОГЛИНАННЯ *О.І. Продіус, Є.В. Ніколаєва*	141
ВИКЛИКИ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ *Г.В. Бей, Д.А. Щур*	143

УДОСКОНАЛЕННЯ ПІДХОДІВ ДО БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ПРОЦЕСУ *Г.А. Дорошук, В.О. Бондаренко*	145
СЕКЦІЯ 6 **АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: МОДЕЛІ, МЕХАНІЗМИ, ІНСТРУМЕНТИ**	
АГРЕСИВНИЙ АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ПРИНЦИПИ, ПОСЛІДОВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ТА МЕХАНІЗМИ *І.В. Кривов'язюк*	147
АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕННОСТІ *Н.С. Артамонова, О.С. Костіна*	149
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНИМИ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ *Н.С. Карвацка, І.В. Бабій*	151
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ *А.О. Мартинюк, Н.С. Чернягіна*	153
ЯКІСНА ОСВІТА ЯК ЗАПОРУКА НАЦІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ *Є.В. Баженков*	155
ВІЗУАЛЬНІ МЕТОДИ СИСТЕМНОГО АНАЛІЗУ КРИЗОВИХ ЯВИЩ *Г.В. Мамонова, К.Р. Кунєва*	157
АНТИКРИЗОВА ПІДТРИМКА АГЕНТСТВ НЕРУХОМОСТІ *Н.С. Артамонова, А.М. Запорожська*	158